



6/HA-107

25/01/2018
25 Ocak 2018



MLP Sağlık Hizmetleri Anonim Şirketi

İzahname

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 25.01.2018 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 176.458.254 TL'den 201.458.254 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek toplam 25.000.000 TL nominal değerli 25.000.000 adet B grubu pay ile mevcut pay sahiplerinden Lightyear Healthcare B.V.'ye ait toplam 18.101.102 TL nominal değerli 18.101.102 adet B grubu pay, Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.'ye ait toplam 9.056.752 TL nominal değerli 9.056.752 adet B grubu pay, Muharrem Usta'ya ait toplam 5.295.570 TL nominal değerli 5.295.570 adet B grubu pay, Hujori Financieringen B.V.'ye ait toplam 2.349.529 TL nominal değerli 2.349.529 adet B grubu pay, Adem Elbaşı'na ait toplam 1.765.190 TL nominal değerli 1.765.190 adet B grubu pay, İzzet Usta'ya ait toplam 706.076 TL nominal değerli 706.076 adet B grubu pay, Saliha Usta'ya ait toplam 529.557 TL nominal değerli 529.557 adet B grubu pay ve Nurgül Dürüstkan Elbaşı'na ait toplam 529.557 TL nominal değerli 529.557 adet B grubu pay olmak üzere toplam 38.333.333 TL nominal değerli 38.333.333 adet payın halka arzına ilişkin İzahname'dir.

Toplanan kesin talebin karşısına sunulan pay miktarından fazla olması halinde Lightyear Healthcare B.V.'ye ait toplam 4.485.925 TL nominal değerli 4.485.925 adet B grubu pay, Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.'ye ait toplam 2.244.500 TL nominal değerli 2.244.500 B grubu adet pay, Muharrem Usta'ya ait toplam 1.312.380 TL nominal değerli 1.312.380 adet B grubu pay, Hujori Financieringen B.V.'ye ait toplam 582.274 TL nominal değerli 582.274 adet B grubu pay, Adem Elbaşı'na ait toplam 437.460 TL nominal değerli 437.460 adet B grubu pay, İzzet Usta'ya ait toplam 174.985 TL nominal değerli 174.985 adet B grubu pay, Saliha Usta'ya ait toplam 131.238 TL nominal değerli 131.238 adet B grubu pay ve Nurgül Dürüstkan Elbaşı'na ait toplam 131.238 TL nominal değerli 131.238 adet B grubu pay olmak üzere, halka arz edilen payların %15'ine tekabül eden toplam 9.500.000 TL nominal değerli 9.500.000 adet B grubu payın, dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Halka arz beklenen oranda talep gelmemesi durumunda satılan pay tutarı öncelikle sermaye artırımları ile halka arz edilen tutardan karşılanarak bu İzahname'nin onaylanması, İzahname'de yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffül anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu İzahname, ortaklığımızın www.mlpcare.com adresli internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.akyatirim.com.tr adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("SPKn") 10'uncu maddesi uyarınca, İzahname'de ve İzahname'nin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan İhraççı sorumludur. Zararın İhraççı'dan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; Halka Arz Edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi İzahname'yi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortakçılar Cad. Plaza İstanbul No:78
Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

25 Ocak 2018

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu İzahname’de, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece İzahname’nin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, İhraççı’nın geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

İLP BAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
İzmir Cad. Flatonis İstanbul No:78
at MİT SAKAK HİTMEK A.Ş.
Yük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

İKİTİM MENKUL DEĞERLER
AK Yatırım Menkul Değerler
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

2

3

5

WLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Hakkarı Cad. 11 Kat: 11 İstanbul No: 78
Etiler / Beşiktaş / İstanbul Lightyear Healthcare B.V.
Yük. Mükellefler V.D. 613 058 2004

Sancak İnşaat Turizmi Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

KAMU İÇİŞİLERİ MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adent Eibang

İzzet Usta

Saliba Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

25 Ocak 2018

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	318
33. İHRACÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	326
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	327
35. EKLER.....	328

P SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Cemal Cad. Flatofis İstanbul No:78
3. D Blok No:708 EYÜPAĞZANBUL
Tic. Sic. No: 274900 Mükellefler V.D: 613 098 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaş

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

KISALTMA VE TANIMLAR

25 Ocak 2018

KISALTMALAR	TANIMLAR
a.d.	Anlamlı değil
A.Ş.	Anonim Şirketi
ABD Doları	Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi
Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular	Yıllık faaliyet raporunun ve mali tabloların onaylanması ile yönetim kurulu üyelerinin ibrası konuları
Allied Sigorta	Allied Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.
Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun	6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun
Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi	Şirket paylarının halka arzına aracılık edilmesi, aracılığın türü ve kapsamı, aracılık komisyonu ve masrafları ve halka arzın satış usulü ve dağıtımına ilişkin hususların düzenlenmesi amacıyla Konsorsiyum Lideri, Halka Arz Edenler ve Konsorsiyum Üyeleri arasında 18 Ocak 2018 tarihinde akdedilen sözleşme
Arkaz Sağlık	Arkaz Sağlık İşletmeleri A.Ş.
Artimed Medikal	Artimed Medikal Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
Atık Yönetimi Yönetmeliği	2 Nisan 2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Atık Yönetimi Yönetmeliği
Avro	Avrupa Birliği'nin, Avrupa Ekonomik ve Parasal Birliği'ne ilişkin mevzuatı kapsamında, "Euro"yu resmi para birimi olarak kabul eden Avrupa Birliği üyesi devletlerin resmi para birimi.
Ayakta tedavi	Yatarak tedavi dışında kalan tedaviler
Bağımsız özel hastane	Herhangi bir özel hastane grubuna dâhil olmayan bağımsız özel hastane
BİST, Borsa, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul A.Ş.
BTN Asistans	BTN Asistans Sağlık Hizmetleri A.Ş.
BTN Sigorta	BTN Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.
BTR Sağlık	BTR Sağlık Hizmetleri A.Ş.
Catering hizmeti	Yiyecek ve içecek sunumu hizmetleri
CEO	Genel müdür (<i>chief executive officer</i>)
CFO	Mali işler koordinatörü (<i>chief financial officer</i>)
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
ÇED Yönetmeliği	25 Kasım 2014 tarihli ve 29186 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	10 Eylül 2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelik

MİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Cad. Kat: 8 İstanbul No: 88

MİP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.D: 813 050 2094

Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

ATILIM MENKUL DEĞERLER

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

KISALTMALAR	TANIMLAR
Çevre İzni	Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında alınan çevre izni
Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
Disiplin Komitesi	Şirket'in Disiplin Komitesi
Diyaliz Merkezleri Hakkında Yönetmelik	18 Haziran 2012 tarihli ve 27615 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Diyaliz Merkezleri Hakkında Yönetmelik
Doktor	Tıp doktoru
Düzeltilmiş FAVKÖK	İlgili mali dönemin FAVKÖK'ünden yine ilgili mali döneme ait nakit etkisi olmayan TFRS düzeltmelerinin ve bir defaya mahsus gelir / (gider), net tutarların düşülmesi ile uyarlanan FAVKÖK
Düzeltilmiş FAVÖK	İlgili mali dönemin FAVÖK'ünden yine ilgili mali döneme ait nakit etkisi olmayan TFRS düzeltmelerinin ve bir defaya mahsus gelir / (gider), net tutarların düşülmesi ile uyarlanan FAVÖK
Ek Satışa Konu Paylar	Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Lightyear Healthcare B.V.'ye ait toplam 4.485.925 TL nominal değerli 4.485.925 adet B grubu pay, Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.'ye ait toplam 2.244.500 TL nominal değerli 2.244.500 B grubu adet pay, Muharrem Usta'ya ait toplam 1.312.380 TL nominal değerli 1.312.380 adet B grubu pay, Hujori Financieringen B.V.'ye ait toplam 582.274 TL nominal değerli 582.274 adet B grubu pay, Adem Elbaşı'na ait toplam 437.460 TL nominal değerli 437.460 adet B grubu pay, İzzet Usta'ya ait toplam 174.985 TL nominal değerli 174.985 adet B grubu pay, Saliha Usta'ya ait toplam 131.238 TL nominal değerli 131.238 adet B grubu pay ve Nurgül Dürüstkan Elbaşı'na ait toplam 131.238 TL nominal değerli 131.238 adet B grubu pay olmak üzere, Mevcut Paylar ile Yeni Paylar'ın toplamının %15'ine tekabül eden toplam 9.500.000 TL nominal değerli 9.500.000 adet B grubu pay
Ekolmed Medikal	Tasfiye Halinde Ekolmed Medikal İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
Endmed-Kuzey İş Ortaklığı	End-Med Endüstri Medikal Malzeme Cihazları Sanayi Ticaret Limited Şirketi ve Kuzey Medikal Pazarlama İnşaat Taşımacılık Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi İş Ortaklığı
ERP sistemi	Kurumsal kaynak planlaması
Esas Sözleşme	Şirket'in esas sözleşmesi
EURİBOR	Avrupa Birliği içinde para piyasalarında Avro için gösterge niteliğinde faiz oranı olarak kullanılmaya başlanan oran (<i>Euro Interbank Offered Rate</i>) faiz
FAVKÖK	FAVKÖK (Faiz, Amortisman, Vergi ve Kira Giderleri Öncesi Kar), Şirket'in konsolide finansal bilgilerinden elde edilen TFRS dışı ölçüttür. FAVKÖK, Şirket'in vergi öncesi net kar/(zararına) net finansman giderleri, amortisman ve itfa giderleri ve kira giderlerinin eklenmesi ile maddi duran varlıklar ile maddi olmayan duran varlıkların satışından elde edilen net (gelir)/giderler ile negatif şerefiye (gelirlerinin)

ILP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

İskeçiler Cad. Flotofis İstanbul No:78

İt:3 M.D. Boşlukla Metinler İSTANBUL Lightyear Healthcare B.V.

Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKTİFİNAN MENKUL DEĞERLER
ANCAŞİM ŞİRKETİ

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

KISALTMALAR	TANIMLAR Ocak 2018
	çıkartılması ile hesaplanmaktadır.
FAVÖK	FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar), Şirket'in Finansal Denetim Raporu'ndan elde ettiği bir finansal ölçüttür. FAVÖK, Şirket'in vergi öncesi net kar/(zararına); net finansman giderleri, amortisman ve itfa giderlerinin eklenmesi ile maddi duran varlıklar ile maddi olmayan duran varlıkların satışından elde edilen net (gelir) / giderler ve negatif şerefiye (gelirlerinin) çıkartılması ile hesaplanmaktadır.
Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık	Gaziosmanpaşa Anadolu Hastanesi Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş.
Gelişmekte olan hastaneler	Gelişmiş hastaneler dışındaki hastaneler
Gelişmiş hastaneler	Ocak 2015'ten önce açılan hastaneler ya da Ocak 2015'ten önce Şirket'in merkezi sistemine entegre edilmiş devralınan hastaneler
Genetik Hastalıklar Tanı Merkezleri Yönetmeliği	10 Haziran 1998 tarihli ve 23368 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Genetik Hastalıklar Tanı Merkezleri Yönetmeliği
Grup	Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları
GSS Kanunu	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
GSYİH	Gayri Safi Yurt İçi Hasıla
Gümrük ve Ticaret Bakanlığı	T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Lightyear, Muharrem Usta, İzzet Usta, Saliha Usta, Adem Elbaşı, Nurgül Dürüstkan Elbaşı, Sancak İnşaat ve Hujori
Halka Arz Edenler	Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri
Halka Arz Edilecek Paylar	Yeni Paylar, Mevcut Paylar ve Ek Satışa Konu Paylar olmak üzere toplam 72.833.333 TL nominal değerli 72.833.333 adet B grubu pay
Hasta Sayısı	Sağlık turizmi hastaları hariç olmak üzere yatarak tedavi gören hastalar ve ayakta tedavi gören hastaların toplam sayısı
Hastaneler Koordinasyon Komitesi	Şirket'in Hastaneler Koordinasyon Komitesi
Hazine Müsteşarlığı	T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı
Hedging	Bir finansal riskten korunmak veya riski ortadan kaldırmak için yapılacak karşı işlem
Hollandalı Pay Sahipleri	Lightyear ve Hujori
Hujori	Hujori Financieringen B.V.
ISIN	Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
İçişleri Bakanlığı	T.C. İçişleri Bakanlığı
İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Esaslar	Şirket'in ilişkili tarafları ile işlem yaparken uygulayacağı esaslar
İstanbul Meditime	İstanbul Meditime Sağlık Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi

İLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
 Akademi Cad. Florya İstanbul No:78
 34398 Üsküdar/İSTANBUL
 Yüksek Mükellefler V.D: 613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
 ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIM MENKUL DEĞERLER
 ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

KISALTMALAR	TANIMLAR
İş Kanunu	4857 sayılı İş Kanunu
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına Yönetmelik	10 Ağustos 2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
İTS	İlaç Takip Sistemi
JCI	Joint Commission International
Kamuyu Aydınlatma Politikası	Şirket’in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar ve müşteriler dâhil olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eşzamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlanması amacıyla oluşturulmuş kamuyu aydınlatma politikası
Kordon Kanı Bankacılığı Yönetmeliği	5 Temmuz 2005 tarihli ve 25866 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kordon Kanı Bankacılığı Yönetmeliği
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kapsamlı sigorta	Özel sigorta şirketlerince belirli şartlara tabi olmak kaydıyla yapılan ve sigortalının prim ödemeleri karşılığında, sigorta şirketinin anlaşmalı olduğu sağlık kuruluşları ve diğer sağlık kuruluşlarından sağlık hizmeti almasını sağlayan ve tamamlayıcı sağlık sigortalarını kapsamayan sağlık sigortası çeşidi
Katkı Marjı	Katkı tutarının toplam hasılatı oranı
Katkı Tutarı	Yan iş kollarından elde edilen gelirler (Hastane yönetim danışmanlığından elde edilen gelirler de dahil) ve genel merkez giderleri hariç olmak üzere, her bir hastanenin FAVÖK’e olan katkısı
Kısıtlanmış Şahıslar	SUT kapsamında, sosyo-ekonomik durumları ve belli sıfatları gereği sağlık hizmetlerinden özellikli olarak yararlanacakları belirtilen şahıslar
Kişisel Sağlık Verileri Yönetmeliği	20 Ekim 2016 tarihli ve 29863 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kişisel Sağlık Verilerinin İşlenmesi ve Mahremiyetinin Sağlanması Hakkında Yönetmelik
Kişisel Verilerin Korunması Kanunu	6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
Kitlesel premium segmenti	Üst segment ile premium segment arasındaki hasta kitlesi için kullanılan bir ifade (<i>premium mass</i>)
Konsorsiyum Lideri veya Ak Yatırım	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Konsorsiyum Üyesi, Konsorsiyum Üyeleri	Halka arza ilişkin olarak, Şirket tarafından, Ak Yatırım liderliğinde yetkilendirilmiş olan Bizim Menkul Değerler A.Ş., Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Global Menkul Değerler A.Ş., Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.,

P. SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Kocaeli Cad. Flatois İstanbul No:78

M. H. S. A. S. N. 1992 İstanbul ANBUL Lightyear Healthcare B.V.

Mükellefler V.D: 613 050 2094

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

25 Ocak 2018

KISALTMALAR	TANIMLAR
	HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş., ING Menkul Değerler A.Ş., Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., PhillipCapital Menkul Değerler A.Ş., Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş., TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş., ve Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kurul, SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
Kurumsal Yönetim İlkeleri	Kurul'un kurumsal yönetim ilkeleri
Kurumsal Yönetim Tebliği	Kurul'un II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
Kurumsal Yönetim Komitesi	Şirket'in kurumsal yönetim komitesi
Kuzey Medikal	Kuzey Medikal Pazarlama İnşaat Taşımacılık Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
KVK	5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
Lightyear	Lightyear Healthcare B.V.
MA Group Sağlık	MA Group Sağlık ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Mediplaza Sağlık	Mediplaza Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.
MEDULA	Hastanın muayenesi kapsamındaki tetkikler ile hastaya sunulan diğer hizmetlerin ücretlendirilmesi ile ilgili bilgilerin çevrimiçi (online) ortamda paylaşıldığı SGK sistemi
Mevcut Paylar	Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Lightyear Healthcare B.V.'ye ait toplam 18.101.102 TL nominal değerli 18.101.102 adet B grubu pay, Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.'ye ait toplam 9.056.752 TL nominal değerli 9.056.752 adet B grubu pay, Muharrem Usta'ya ait toplam 5.295.570 TL nominal değerli 5.295.570 adet B grubu pay, Hujori Financieringen B.V.'ye ait toplam 2.349.529 TL nominal değerli 2.349.529 adet B grubu pay, Adem Elbaşı'na ait toplam 1.765.190 TL nominal değerli 1.765.190 adet B grubu pay, İzzet Usta'ya ait toplam 706.076 TL nominal değerli 706.076 adet B grubu pay, Saliha Usta'ya ait toplam 529.557 TL nominal değerli 529.557 adet B grubu pay ve Nurgül Dürüstkan Elbaşı'na ait toplam 529.557 TL nominal değerli 529.557 adet B grubu pay olmak üzere toplam 38.333.333 TL nominal değerli 38.333.333 adet B grubu pay
Milli Eğitim Bakanlığı	T.C. Milli Eğitim Bakanlığı
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MP Co-Invest	MP Co-Invest L.P.
MS Sağlık	MS Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.

MS SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ötacılar Cad. Kat:3 İstanbul No:78
Kat:3 D:308 NO:708 SİĞİRİSTANBUL
Ticaret Sicil No: 270940
Ticaret Sicil Mükellefleri V.D: 608 058 2094

ANCAK MENKUL DEĞERLER
ANCAK MENKUL DEĞERLER
ANCAK MENKUL DEĞERLER

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2010

KISALTMALAR	TANIMLAR
Nakde Dönüşüm	FAVÖK'ten bakım ve onarım giderlerinin ¹ düşülmesiyle elde edilen tutar
Nakde Dönüşüm Oranı	Nakde dönüşümün ilgili yılın FAVÖK'üne oranı
Net Borçluluk	Toplam kredilerden (uzun vadeli ve kısa vadeli yükümlülükler ve finansal kiralama da dâhil olmak üzere) nakit ve nakit benzerlerinin düşülmesiyle hesaplanan tutar
Net İşletme Sermayesi	Dönen varlıklardan kısa vadeli yükümlülüklerin düşülmesiyle elde edilen tutar
OECD	Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (<i>Organization for Economic Cooperation and Development</i>)
Organ ve Doku Nakli Hizmetleri Yönetmeliği	1 Şubat 2012 tarihli ve 28191 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Organ ve Doku Nakli Hizmetleri Yönetmeliği
Ortalama Kullanım Oranı	Kapasite kullanımının takibi amacıyla hesaplanan ve sağlık turizmine ilişkin kullanım da dahil olmak üzere hastane yataklarının kullanıldığı dakikalar toplamının; toplam yatak sayısı, yıl içinde faaliyette bulunan gün sayısı (önceki yıl açılan ya da devralınan hastaneler için 365 gün) ve 1.440'nın (bir gündeki dakika sayısı) çarpımına bölünmesiyle elde edilen oran
Ödemesini kendi yapan hasta	Aldığı sağlık hizmeti için sağlık kuruluşlarına kendi ödeme yapan hasta
Ön İzin	Özel Hastaneler Yönetmeliği kapsamında özel hastanelerin Özel Hastane Açılış Ruhsatı almadan önce Sağlık Bakanlığı'ndan almaları gereken izin
Özel Hastane Açılış Ruhsatı	Özel Hastaneler Yönetmeliği kapsamında özel hastanelerin faaliyetlerini sürdürmek için almaları gereken temel ruhsat
Özel Hastane Faaliyet İzin Belgesi	Özel Hastaneler Yönetmeliği kapsamında özel hastanelerin Sağlık Bakanlığı'ndan almaları gereken faaliyet izin belgesinin birinci kısmı
Özel Hastaneler Yönetmeliği	27 Mart 2002 tarihli ve 24708 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Özel Hastaneler Yönetmeliği
Özellikli tıbbi işlem	Özel ve kompleks tedavi süreçleri ve yöntemlerini içeren tedavi ve sair tıbbi işlemler
Özel Samsun Medikal	Özel Samsun Medikal Tıp Merkezi ve Sağlık Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi
Özel Silivri Arkaz	Özel Silivri Arkaz Sağlık Hizmetleri Limited Şirketi
Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren	Aşağıda sayılan konular: • Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları

¹ Bakım ve onarım giderleri, faaliyetlerinin ilk yılını tamamlayan hastaneler için yapılan yatırım harcamalarını temsil etmektedir.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Sancak Cad. Florya İstanbul No:78
3 Blok 3. Kat Kat: 3 İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27094
V.D. 613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKIN KAPATILMIŞ MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaşı

Zeynep Usta

Salma Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

KISALTMALAR	TANIMLAR
Konular	haricinde, Esas Sözleşme'nin tadil edilmesi. • Şirket'in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi. • Şirket'in, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde sermaye artırımı, tasfiyesi, sona ermesi, infisalı, sermaye azaltımı, nevi değiştirmesi. • İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırma, iflasın ertelenmesi için başvuruda bulunulması. • Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi. • A grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının veya Şirket'in yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi. • Şirket'in yönetim kurulu toplantı ve karar nisaplarının değiştirilmesi.
Premium segment	Yüksek kaliteli hizmetlerin maliyetini karşılayabilen ve bu hizmetleri talep eden hasta kitlesi için kullanılan bir ifade (<i>premium segment</i>)
Protokol	İlgili hastanın tedavi sürecinde gerçekleştirilen tüm muayene, tedavi, operasyon ve cerrahi uygulamalar
Protokol Başına Ortalama Yatarak Tedavi Gören Hasta Geliri	Yatarak tedavi gören hastalardan elde edilen toplam gelirin toplam yatarak tedavi gören hasta sayısına bölünmesiyle elde edilen gelir
Risk Komitesi	Şirket'in Riskin Erken Saptanması Komitesi
Riskler	Şirket, hâkim şirket, bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve bunların işleri için ters etkisi olabilecek politik, ekonomik, ticari, çalışma ve diğer sonuçlar, şimdiki ve gelecekteki gelişmeler, motive ediciler ya da nedenler
Sağlık Bakanlığı	T.C. Sağlık Bakanlığı
Sağlık Hizmeti Sunucularının Faturalarının İncelenmesine ve Bedellerinin Ödenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik	8 Mart 2017 tarihli ve 30001 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sağlık Hizmeti Sunucularının Faturalarının İncelenmesine ve Bedellerinin Ödenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik
Sağlık Hizmeti Tedarik Sözleşmesi	Grup hastanelerine sağlık hizmetleri sunan doktorların ortağı olduğu şirketlerle imzalanan sağlık hizmeti tedarik sözleşmeleri
Samsun Medikal Grup	Samsun Medikal Grup Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş.
Sancak İnşaat	Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.
Saydam Sağlık	Saydam Sağlık Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi
Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi	31 Aralık 2015 tarihinde Şirket ile Türkiye İş Bankası A.Ş. Güneşli Kurumsal / İstanbul Şubesi'nin de kredi temsilcisi olarak aralarında bulunduğu yedi banka ile Şirket arasında akdedilen ve 298.750.000

LP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Akademi Cad. Kat: 3 İstanbul No: 78
Tic. Sic. No: 270324 Etiler/İSTANBUL
Mükellefler V.D: 613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hajori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

KARŞI MENKUL DEĞERLER
Akademi Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüşkan Elbaşı

25 Ocak 2010

TANIMLAR

arında sendikasyon kredisi sözleşmesi

Ş.

KT
Sentez Sa

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Mart 2019

KISALTMALAR	TANIMLAR
Tehlikeli Maddelerin Su ve Çevresinde Neden Olduğu Kirliliğin Kontrolü Yönetmeliği	26 Kasım 2005 tarihli ve 26005 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Tehlikeli Maddelerin Su ve Çevresinde Neden Olduğu Kirliliğin Kontrolü Yönetmeliği
Temar Tokat	Temar Tokat Manyetik Rezonans Sağlık Hizmetleri ve Turizm A.Ş.
TFRS veya TMS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği	25 Ocak 2017 tarihli ve 29959 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği
Tıbbi Cihazlar Yönetmeliği	7 Haziran 2011 tarihli ve 27957 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Tıbbi Cihazlar Yönetmeliği
Tıbbi Laboratuvarlar Yönetmeliği	9 Ekim 2013 tarihli ve 28790 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Tıbbi Laboratuvarlar Yönetmeliği
Tıp Merkezleri Yönetmeliği	15 Şubat 2008 tarihli ve 26788 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Ayakta Teşhis ve Tedavi Yapılan Özel Sağlık Kuruluşları Hakkında Yönetmelik
TITUBB	Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Ulusal Bilgi Bankası
TL	Türk Lirası
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TOBB Sektör Raporu	TOBB Türkiye Sağlık Kurumları Meclisi'nin https://www.tobb.org.tr/saglik/ adresinden ulaşılabilecek Türkiye Sağlık Sektörüne Genel Bakış raporudur.
TPEF	TPEF II, TPEF III ve MP Co-Invest
TPEF II	Turkish Private Equity Fund II L.P.
TPEF III	Turkish Private Equity Fund III L.P.
TPMK	Türk Patent ve Marka Kurumu
TRLİBOR	Türk Lirası referans faiz oranı
TSB	Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
Türk Ceza Kanunu	5237 sayılı Türk Ceza Kanunu
Türk Tabipleri Birliği Kanunu	6023 sayılı Türk Tabipleri Birliği Kanunu
Türkiye Atom Enerjisi Kurumu	T.C. Türkiye Atom Enerjisi Kurumu
Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu	T.C. İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu
Usta Grubu	Muharrem Usta, İzzet Usta, Saliha Usta, Adem Elbaşı ve Nurgül Dürüstkan Elbaşı

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
 Otakçılar Cad. Kat: 10 İstanbul No:78
 T.C. MİLLÎ SAĞLIK BAKANLIĞI / İSTANBUL
 Mükellefler V.D: 619 058 2094

Hijori Financiering B.V.

Sarıca İnşaat Turizm Nakliyat
 ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AYYAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER
 A.Ş. / İstanbul / Şişli / Kat: 10 / No: 10

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

KISALTMALAR	TANIMLAR
Ücretlendirme Politikası	Şirket'in Kurul düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunan yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirmelerine dair usul ve esasları içeren ücretlendirme politikası
Üremeye Yardımcı Tedavi Uygulamaları ve Üremeye Yardımcı Tedavi Merkezleri Hakkında Yönetmelik	6 Mart 2010 tarihli ve 27513 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Üremeye Yardımcı Tedavi Uygulamaları ve Üremeye Yardımcı Tedavi Merkezleri Hakkında Yönetmelik
Üst segment	Üst düzey sağlık hizmetlerinin maliyetlerini karşılayabilen ve bu hizmetleri talep eden hasta kitlesi için kullanılan bir ifade (<i>upper mass</i>)
Vergi Usul Kanunu	213 sayılı Vergi Usul Kanunu
WIPO	Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü
Yan iş kolları	Şirket'in ana faaliyeti olan hastane işletmeciliğini daha etkin ve nitelikli sunmasını sağlayacak, her halde catering, laboratuvar hizmetleri, görüntüleme, sigortacılık hizmetleri dâhil ancak bunlarla sınırlı olmayan hizmetleri ve servisleri kapsayan iş kolları
Yatak Başına Ortalama Gelir	Toplam gelirin toplam hastane yatağı sayısına bölünmesiyle elde edilen gelir
Yatak kapasitesi, yatak sayısı	Yatarak tedavi gören hastaların hizmetine sunulan yatak sayısı
Yatarak tedavi	Hastanın hastanede yatmasını gerektiren tıbbi işlemler ve tedaviler
Yatırımcı İlişkileri Bölümü	Şirket ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan birim
Yatırımcı İlişkileri Direktörü	Şirket ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan birimin yöneticisi
YBBO	Yıllık birleşik büyüme oranı
Yeni Paylar	Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 176.458.254 TL'den 201.458.254 TL'ye artırılması yoluyla ihraç edilecek toplam 25.000.000 TL nominal değerli 25.000.000 adet B grubu pay
YÖK	Yüksek Öğretim Kurumu
YBÜ	Yoğun bakım ünitesi
Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar	Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'da tanımlanan yurt dışında yerleşik olan, aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketlerinin muadili ile Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi kuruluşlar
Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek kişiler ve bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturan gerçek kişiler ile Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişiler
Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar	Merkezi Türkiye'de bulunan aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatofis İstanbul No:79

Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Büyük Mükemmeler Y.D. 33058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbas

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbas

25 Ocak 2018

KISALTMALAR	TANIMLAR
	şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, emekli ve yardım sandıkları, 29 Temmuz 1964 tarih ve 11779 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20. maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar, kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurulca kabul edilebilecek diğer kuruluşlar, aktif toplamının 50.000.000 TL, yıllık net hâsılatının 90.000.000 TL, özsermayesinin 5.000.000 TL'nin üzerinde olması kıstaslarından en az ikisini taşıyan kuruluşlar
Ziyaret Başına Ortalama Ayakta Tedavi Gören Hasta Geliri	Ayakta tedavi gören hastalardan elde edilen toplam gelirin toplam ayakta tedavi gören hasta sayısına bölünmesiyle elde edilen gelir

SAGLIK HİZMETLERİ A.Ş.
 ırlar Cad. Flatofa İstanbul No:78
 DİKKAT: MENKUL DEĞERLER
 Mükellefler V.D: 613 068 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul tarafından Kurul'a gönderilen 12 Ocak 2018 tarihli yazı aşağıdaki görüşü içermektedir:

İşlem görme talebiyle Borsamızda başvurusu bulunan Şirket ile ilgili olarak,

- Kotasyon Yönergesi'nin 8. maddesinin 1. fıkrasının (b) bendindeki dönem karı şartı ile ilgili olarak aynı maddenin 3. fıkrası çerçevesinde izahnamede açıklanan faaliyetleri, finansal yapısı ve halka arz gelirinin kullanım yerine ilişkin bilgiler dikkate alınarak, aynı bentteki "Halka arz edilen payların piyasa değeri", "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" ve "Toplam piyasa değeri" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,
- Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yayınlanması
- Şirketin A Grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme ve genel kurul toplantılarında önemli kararların alınmasında imtiyazlara sahip olduğuna ilişkin bilgilerin izahnamede yer alması
- Ayrıca Kurula iletilecek Borsamız görüşünde "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması,

Ayrıca, sermaye artışı yoluyla yapılacak olan halka arzın izahnamede belirtilen tutarda gerçekleşmemesi halinde, yatırımcıların mağdur olmaması için gerekli tedbirlerin alınmasının Kurulunuz değerlendirmelerine sunulmasına karar verilmiştir.

ALP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ataköy Cad. Fatih İstanbul No:78

at: MDPBAGLIK HİZMETLERİ A.Ş. İSTANBUL

Bank Mükellefleri V.D: 613 068 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Şancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

Akyatırım Menkul Değerleri

A.Ş.

Adem İlbaş

İzzet Usta

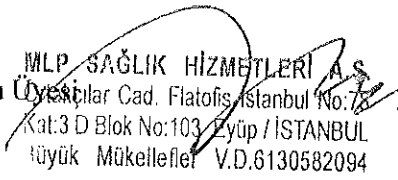
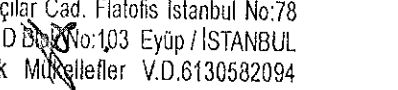
Saliha Usta

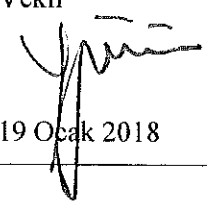
Nurgül Dürüstkar Ertubaşı

25 Ocak 2018

1. İZAHNAME'NİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahname'de bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhracçı MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	Muharrem	İZAHNAME'NİN TAMAMI
Soyad:	Usta	
Görev:	Yönetim Kurulu Üyesi	
İmza:	 MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş. Ortakçılar Cad. Flatofis İstanbul No:78 Kat:3 D Blok No:103 Eyüp / İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.6130582094	
Tarih:	19 Ocak 2018	
Ad:	Hatice Hale	
Soyad:	Özsoy Bıyıklı	İZAHNAME'NİN TAMAMI
Görev:	Yönetim Kurulu Üyesi Elinor B.V.'nin gerçek kişi temsilcisi	
İmza:	 MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş. Ortakçılar Cad. Flatofis İstanbul No:78 Kat:3 D Blok No:103 Eyüp / İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.6130582094	
Tarih:	19 Ocak 2018	

Halka Arz Eden Lightyear Healthcare B.V.		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	Yağız	İZAHNAME'NİN TAMAMI
Soyad:	Özgüven	
Görev:	Vekil	
İmza:		
Tarih:	19 Ocak 2018	

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortakçılar Cad. Flatofis İstanbul No:78
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.
Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

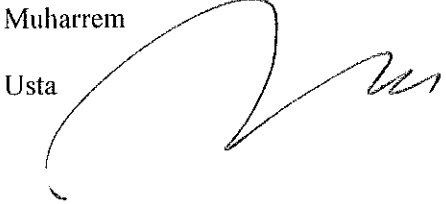
Adeniyi İbraz

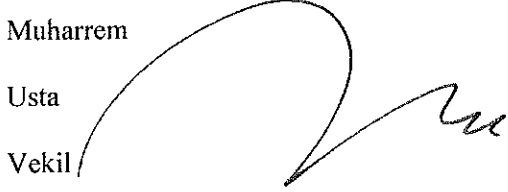
İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dündürcan-Elbaşı

25 Ocak 2018

Halka Arz Eden Muharrem Usta		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	Muharrem	İZAHNAME'NİN TAMAMI
Soyad:	Usta	
İmza:		
Tarih:	19 Ocak 2018	

Halka Arz Eden İzzet Usta		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	Muharrem	İZAHNAME'NİN TAMAMI
Soyad:	Usta	
Görev:	Vekil	
İmza:		
Tarih:	19 Ocak 2018	

Halka Arz Eden Saliha Usta		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	Muharrem	İZAHNAME'NİN TAMAMI
Soyad:	Usta	
Görev:	Vekil	
İmza:		
Tarih:	19 Ocak 2018	

İLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Akademi Cad. Flarofis İstanbul No:78
Kat:3.MD.Diskalın/Edirne/İSTANBUL Lightyear Healthcare B.V.
Yüksek Maaşlılar V.D: 613 058 2094

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

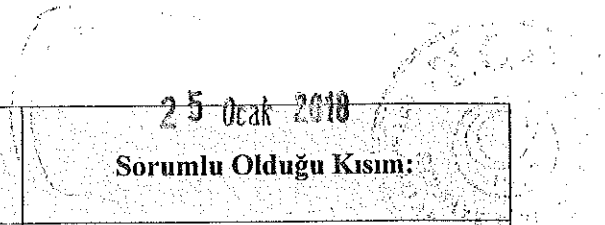
AKADİ MENKUL DEĞERLER
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

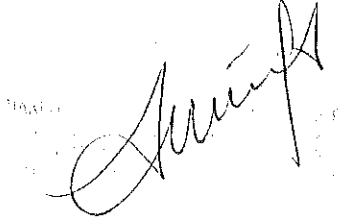
Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası



<u>Halka Arz Eden</u> Adem Elbaşı		25 Ocak 2018 Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	Adem	İZAHNAME’NİN TAMAMI
Soyad:	Elbaşı	
İmza:		
Tarih:	19 Ocak 2018	

<u>Halka Arz Eden</u> Nurgül Dürüstkan Elbaşı		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	Adem	İZAHNAME’NİN TAMAMI
Soyad:	Elbaşı	
Görev:	Vekil	
İmza:		
Tarih:	19 Ocak 2018	

<u>Halka Arz Eden</u> Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	Haydar	İZAHNAME'NİN TAMAMI
Soyad:	Sancak	
Görev:	Vekil	
İmza:		
Tarih:	19 Ocak 2018	

MİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ötacılar Cad. Platofis İstanbul No:78
Kat:3 D Blok Kat:3 Etiler / ŞİŞLİ / İSTANBUL Lightyear Healthcare B.V.
Mikro Mükellefler V.D: 613 958 2094


H.J. van der Vlist
Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm, Nakliyat
ve Dis. Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK VİTRİM MENKUL DEĞERLER

Adem Elbas

İzzet Usta

Salina Usta,

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

Halka Arz Eden Hujori Financieringen B.V.		25 Ocak 2019 Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad: Burak Soyad: Sezer Görev: Vekil İmza:  Tarih: 19 Ocak 2018	İZAHNAME'NİN TAMAMI	

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kurulus Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad: Ahmet Kemal Soyad: Atasoy Görev: Genel Müdür Yardımcısı İmza:  Tarih: 19 Ocak 2018	İZAHNAME'NİN TAMAMI	
Ad: Süleyman Soyad: Cengiz Görev: Bölüm Başkanı İmza:  Tarih: 19 Ocak 2018	İZAHNAME'NİN TAMAMI	

P. SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
 Kızılderiniler Cad. Etiler/Beşiktaş/İstanbul No:78
 34090 Kat: 3 D Blok 08.103 Eyüp/İSTANBUL
 Tic. Sic. No: 272100 Mükellefler V.D: 613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
 ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
 A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Durnuşkan Elbaşı



25 Ocak 2018

İzahname'nin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) Yetkilisinin	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad: Burç Soyad: Seven Görev: Sorumlu Denetçi	İLGİLİ BAĞIMSIZ DENETİM GÖRÜŞÜ

LE SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Akçılar Cad. Flatois İstanbul No:78
E-3 M.D. B. S. T. C. İSTANBUL
Tic. Mük. S. No: 613 858 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

ANONİM ŞİRKETİ
Adem Elbaş

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Örnüştan Elbaş

2. ÖZET

25 Ocak 2019

A—GİRİŞ VE UYARILAR

No.	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet İzahname'ye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahname'de yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, İzahname'nin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dâhil olmak üzere), ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahname'nin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI

B.1	İhraççı'nın ticaret unvanı ve işletme adı	MLP Sağlık Hizmetleri Anonim Şirketi
B.2	İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olunan Mevzuat: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Adresi: Otakçılar Caddesi Flatofis İstanbul No: 78 Kat: 3 D Blok No: 103 Eyüp, İstanbul
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı'nın mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/ pazarlar hakkında bilgi	Esas Sözleşme uyarınca Şirket'in ana faaliyet konusu, sağlık hizmetleri ile ilgili olarak hastaneler, poliklinikler, ilk yardım ve kan merkezleri, laboratuvarlar, huzurevi, kreş, çocuk bakım evleri açmak ve evde bakım hizmetleri sunmak, radyoloji tesisleri kurmak ve işletmek, kiralamak ve kiraya vermek, satın almak ve bu tesisleri satmak ve ayrıca, sağlık hizmetlerinin yerine getirilmesi kapsamında sigorta, laboratuvar, yiyecek-icecek, görüntüleme hizmetleri dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli yan iş kollarında faaliyet göstermektedir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
 Otakçılar Cad. Flatofis İstanbul No:78
 at:3, D Blok No: 103 Eyüp/İSTANBUL Lightyear Healthcare B.V.
 Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hidjori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Etiler Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

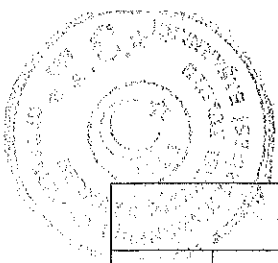
AKIN KATILIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı



25 Ocak 2018

B—İHRAÇÇI

Şirket, 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, bağlı ortaklıkları tarafından işletilen hastaneler de dâhil olmak üzere, 17 ilde faaliyet gösteren, 5.330 yatak kapasiteli, 2.000'den fazla doktor istihdam eden, toplam 29 adet özel hastane ile geniş bir hasta kitlesine hizmet vermektedir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, söz konusu hastanelerden 14 tanesi Şirket bünyesinde, 13 tanesi Şirket'in bağlı ortaklıkları bünyesinde faaliyet göstermekteyken, kalan iki hastane İstanbul Aydın Üniversitesi Hastanesi ve İstanbul İstinye Üniversitesi hastaneleri olup, söz konusu üniversite hastaneleri, Şirket tarafından yönetim danışmanlığı hizmeti verilmek suretiyle işletilmektedir.

Şirket'in faaliyet sonuçlarına etki eden önemli faktörler şunlardır:

- Türkiye sağlık sektörünü etkileyen genel faktörler.
- Fiyatlandırma ve iş hacmi.
- Hastanelerin kapasitelerinin büyümesi.
- Hastanelerin işletilme süresi.
- Hasta profili.
- Döviz kuru dalgalanmaları.
- Mevsimsellik.

Türkiye Sağlık Sektörü

Türkiye'de sağlık harcamaları 2009 ve 2015 yılları arasında %13,5 YBBO ile büyüyerek, 2009 yılındaki 36 milyar TL seviyesinden, 2015 yılı itibarıyla, 76 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Sağlık hizmetlerine ilişkin arz ve talebin artmasıyla birlikte Türkiye sağlık sektöründeki büyümenin gelecek yıllarda da devam etmesi beklenmektedir. Talepteki artışın, yaşlanan nüfustan ve bunun getirdiği kronik ve/veya özellikli yapıdaki hastalıklardaki artıştan kaynaklanacağı öngörülmüşken, sağlık hizmetlerindeki arzın ise OECD göstergeleri uyarınca önümüzdeki yıllarda hem yatak sayısı hem de personel sayısındaki artışa bağlı olarak devam edeceği öngörülmektedir.

Türkiye'de sağlık harcamalarının GSYİH'ye oranı diğer OECD ülkelerine göre daha düşüktür. Aynı durum, Türkiye'de kişi başına düşen hastane yatağı sayısında da gözlemlenmektedir. 2014 itibarıyla bu sayı Türkiye'de binde 2,7 iken aynı döneme ilişkin OECD ortalaması binde 4,6'dır. Dolayısıyla, OECD'nin Türkiye'ye denk ülkelerine kıyasla, Türkiye'de sağlık harcamaları açısından ciddi bir büyüme potansiyeli bulunmaktadır.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Kıbrıs Caddesi No:78
3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL
Ülk. Mükellefler V.D: 613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATÇI MENKUL DEĞERLER
AK Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

B—İHRACÇI

B.4

İhraççı'yı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi

Özel Sağlık Sektöründeki Konsolidasyon Eğilimi

Sağlık Bakanlığı 2008 yılından bu yana yeni özel hastane ruhsatı verilmesi için ön izin şartı getirmiş ve böylece şehir, nüfus, talep ve ihtiyaç gibi kriterler dikkate alınarak verilecek ön izin alınmadan yeni özel hastane açılmasının önüne geçmiştir. Günümüzde ön izin başvuruları, kapasite planlama kapsamında değerlendirilirken sadece yatak kapasitesinin düşük düzeyde olduğu şehirlerde yeni özel hastane açılışı için ön izin verilmekte, özellikle büyük şehirlerde ve özel sektör için cazip yerlerde doğrudan özel hastane açılışlarına ön izin verilmemektedir. Bu durum sektördeki ruhsatların sınırlı kalmasına yol açmakta ve dolayısıyla özel sağlık sektörü pazarındaki konsolidasyon eğilimini artırmaktadır. Bu eğilim, hastane zincirlerinin bağımsız özel hastanelerin devralınması ve zaman zaman bunların bir kısmının büyük şehirlere taşınması yoluyla büyümesine ve bu sebeple sektörde konsolidasyona yol açmaktadır.

Şirket'in, üç ayrı konseptte hizmet sunduğu geniş hasta kitlesi dikkate alındığında, 492 adet bağımsız özel hastanenin yer aldığı, dağınık bir yapıya sahip Türkiye özel sağlık sektöründeki konsolidasyon eğiliminin, Şirket'in büyümesi için ideal bir zemin teşkil ettiğini düşünülmektedir.

Kamu Özel İşbirliği Projeleri

Devlet, son dönemde, sağlık hizmetlerinin kapsamının genişletilmesi ve devlet hastanelerinin sayısı ile yatak sayılarının artırılması amacıyla, kamu özel sektör işbirliği modeli kapsamında yeni hastanelerin kurulmasına yönelik adımlar atmıştır. Bu uygulama henüz birçok bölgede başlangıç aşamasında olup, ilgili bölgelerde özel sağlık sektörünü nasıl etkileyeceği netleşmemiştir.

Geçtiğimiz yıllarda hem Devlet hem de SGK tarafından özel sağlık hizmeti sağlayıcılarının faaliyetlerini destekleyici düzenlemeler ve politikalar uygulanmış olmakla birlikte, özel sağlık hizmeti sağlayıcılarının kamu sağlık hizmeti sağlayıcıları karşısındaki rekabet avantajını azaltıcı nitelikte yasal düzenleme veya politika değişikliklerinin, gelecekte Devlet veya SGK tarafından uygulamaya konmayacağına garanti bulunmamaktadır.

Tamamlayıcı Sağlık Sigortası

Türkiye'de tamamlayıcı sağlık sigortası uygulaması 2014 yılında başlamış olup her geçen yıl önemli ölçüde büyüme göstermiştir. Tamamlayıcı sağlık sigortası, daha ulaşılabilir poliçe fiyatları sebebiyle, her geçen yıl artan bir taleple karşılaşmaktadır. Tamamlayıcı sağlık sigortası TSB verilerine göre, satılan poliçe adedi bazında 2014 ve 2016 yılları arasında

LP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

İkizler Cad. Flanör Sokak No:78 Lightyear Healthcare B.V.
Etiler Kat:3 Beşiktaş/103 Eyüp/İSTANBUL
Yük. Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hajeri Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Makliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

ANKARA MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaş

Izzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüşkan Elbaş

25 Ocak 2018

B—İHRAÇÇI

		%152'lik YBBO ile (%5 ile büyüyen kapsamlı sağlık sigortaları karşısında) Türkiye özel sağlık sigortası sektörünün en hızlı büyüyen branşı olmuştur. TOBB Sektör Raporu'na göre tamamlayıcı sağlık sigortası kapsamında olan sigortalı sayısının 2017 sene sonu itibarıyla 700.000 ile 750.000 arasında olması beklenmektedir. Şirket, tamamlayıcı sigortanın gelişmesi konusundaki önemli rolünün sektördeki genel pazar payının artmasına da yardımcı olmaya devam edeceğine inanmaktadır
B.5	İhraççı'nın dâhil olduğu grup ve grup içindeki yeri	İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in sekiz pay sahibi bulunmaktadır. Şirket'in pay sahiplerinden Lightyear, Şirket sermayesinin %47,22'sini, Sancak İnşaat, Şirket sermayesinin %23,63'ünü, Muharrem Usta, Şirket sermayesinin %13,81'ini, Hujori, Şirket sermayesinin %6,13'ünü, Adem Elbaşı, Şirket sermayesinin %4,60'ını, İzzet Usta, Şirket sermayesinin %1,84'ünü, Saliha Usta, Şirket sermayesinin %1,38'ini, Nurgül Dürüstkan Elbaşı, Şirket sermayesinin %1,38'ini temsil eden paylara sahiptir². İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in konsolidasyona tabi 18 bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Şirket bu bağlı ortaklıkları ve yukarıda belirtilen pay sahipleri ile birlikte bir grup oluşturmaktadır. Şirket'in ve Şirket'in bağlı ortaklıklarından, Özel Silivri Arkaz, Sentez Sağlık, Tamar Tokat, Mediplaza Sağlık, MS Sağlık ve Samsun Medikal Grup'un başlıca faaliyetleri hastane işletmektir. Arkaz Sağlık'ın herhangi bir faaliyeti olmayıp, sadece Özel Silivri Arkaz'ın hakim şirketi konumundadır. Özel Samsun Medikal, Endmed-Kuzey İş Ortaklığı, BTR Sağlık, İstanbul Meditime ve MA Group Sağlık'ın herhangi bir faaliyeti yoktur ve söz konusu şirketler faal değildir. BTN Sigorta ve Allied Sigorta, sigorta aracılık faaliyetleri gerçekleştirmektedir. BTN Asistans ise anlaşmalı sigorta şirketlerinin sunduğu sağlık poliçeleri ve hastanelerin sundukları hizmetlerin, kampanyalar oluşturularak müşterilere pazarlanması ve sadakat kartı çıkarılması faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Sotte, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıklarının işlettiği hastanelerde catering ve temizlik hizmetleri sunmaktadır. Artimed Medikal ve Kuzey Medikal, laboratuvar hizmetleri

² İlgili pay sahipliği oranları halka arz kapsamında artırılan sermaye tutarı dikkate alınmaksızın hesaplanmıştır.

MLE SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otaklar Cad. Flamenca A.Ş. Lightyear Healthcare B.V.
Kat: 3 Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL
Yük. Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIDIM MENKUL DEĞERLER
AKYATIDIM Menkul Değerler
AKAŞİM ŞİRKETİ

-Adem Elbasani

1772

Salina Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

27

25 Ocak 2018

B—İHRAÇÇI

B.7

Seçilmiş finansal bilgiler ile İhraççı'nın finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

2014 mali yılı başından 2016 mali yılı sonuna kadar Grup portföyüne eklenen on yeni hastane ile beraber hastanelerin sayısı 17'den 27'ye yükselmiş, yatak sayısı ise 2.635'den 4.622'ye çıkarılarak toplamda 1.987 yataklık bir artış sağlanmıştır. Aynı dönem içindeki organik büyüme ve devralmaların etkisiyle Şirket'in geliri %19,3'lük bir YBBO ile artış göstermiştir. Yine aynı döneme Düzeltilmiş FAVÖK %22,0'lık bir YBBO ile artmış ve 2014 mali yılında Düzeltilmiş FAVÖK marjı %13,8 iken, 2016 mali yılında %14,5 olarak gerçekleşmiştir.

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönem ile karşılaştırıldığında, 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönemde, Şirket'in hastane sayısının 26'dan 29'a çıktığı, yatak sayısının ise 1.058 yeni yatak ilavesiyle 5.330'a yükseldiği görülmektedir. Aynı dönemde, Düzeltilmiş FAVÖK'teki büyüme gelirden gerçekleşen %19,4'lük büyümeyi geçerek %26,9 artmış, böylelikle Düzeltilmiş FAVÖK marjı %14,2 iken, %15,1'e yükselmiştir.

Şirket'in brüt kârı, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 208,9 milyon TL iken, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 71,9 milyon TL'lik (%34,4) bir artışla 280,8 milyon TL'ye yükselmiştir.

Hizmetlerin maliyeti, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 1.360,4 milyon TL iken, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 232,2 milyon TL'lik (%17,1) bir artışla 1.592,5 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in dönen varlıkları ağırlıklı olarak, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır. Şirket'in dönen varlıkları 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015, 31 Aralık 2016 ile 30 Eylül 2017 itibarıyla, sırasıyla, 798,0 milyon TL, 901,2 milyon TL, 1.015,7 milyon TL ve 1.079,0 milyon TL olmuştur. Bu kapsamda, Şirket'in dönen varlıklarındaki artış oranı, 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2015 arasında %12,9, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016 arasında %12,7 ve 31 Aralık 2016 ile 30 Eylül 2017 arasında ise %6,23 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in duran varlıkları, ticari alacaklar, diğer alacaklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler, ertelenmiş vergi varlığı ve diğer duran varlıklardan oluşmaktadır. Şirket'in duran varlıkları 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015, 31 Aralık 2016 ile 30 Eylül 2017 itibarıyla, sırasıyla, 1.215,5 milyon TL, 1.401,2 milyon TL, 1.419,6 milyon TL ve 1.501,2 milyon TL olmuştur. Şirket'in duran varlıklarındaki artış oranları 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2015 arasında %15,3, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016

İP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Akçılar Cad. Flarofis İstanbul No:78

Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL

Yük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

Muharrem Usta

AYRIMMENKUL DEĞERLER

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2019

B—İHRAÇÇI

		arasında %1,3 ve 31 Aralık 2016 ile 30 Eylül 2017 arasında ise %5,7 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, diğer finansal yükümlülükler, kısa vadeli finansal kiralama yükümlülükleri, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar ve cari dönem vergisiyle ilgili borçlardan oluşmaktadır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015, 31 Aralık 2016 ile 30 Eylül 2017 itibarıyla sırasıyla, 819,4 milyon TL, 1.213,7 milyon TL, 1.031,0 milyon TL ve 1.123,5 milyon TL olmuştur. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinde, 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2015 arasında %48,1'lik bir artış, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016 arasında %15,1'lik bir düşüş ve 31 Aralık 2016 ile 30 Eylül 2017 arasında ise %9,0'lık bir artış gerçekleşmiştir. Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmalar, diğer finansal yükümlülükler, uzun vadeli finansal kiralama yükümlülükleri, ticari borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır. Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015, 31 Aralık 2016 ile 30 Eylül 2017 itibarıyla, sırasıyla 825,8 milyon TL, 766,9 milyon TL, 1.139,0 milyon TL ve 1.287,1 milyon TL olmuştur. Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerinde 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2015 arasında %7,1'lik bir düşüş, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016 arasında %48,5'lik bir artış ve 31 Aralık 2016 ile 30 Eylül 2017 arasında ise %13,0'lık bir artış gerçekleşmiştir.
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Şirket'in kar tahmini veya beklentisi bulunmamaktadır.
B.10	İzahname'de yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Şirket'in, 30 Eylül 2017, 30 Eylül 2016 ve 31 Aralık 2016, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide mali tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.
B.11	İhraççı'nın işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	İhraççı'nın işletme sermayesi mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada	İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye
------------	---------------------------------------	--

P. SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Kıbrıs Caddesi Kat: 7 No: 70
3 D Blok No: 103 Etiler/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270940 Mükellef V.D: 613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
Ticaret ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKTARIM MENKUL DEĞERLER
AKTARIM MENKUL DEĞERLER
AKTARIM MENKUL DEĞERLER

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürükan Elbaşı

25 Ocak 2018

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

	işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	piyasası aracı Şirket'in B grubu paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Şirket'in sermayesini temsil eden iki pay grubu bulunmaktadır. A grubu paylar imtiyazlı paylardır. İhraç edilecek paylar ise herhangi bir imtiyaza sahip olmayan B grubu paylardır. Şirket hâlihazırda yurt içinde nitelikli yatırımcılara halka arz edilmeksizin tahvil ihraç etmiş olması sebebiyle, MKK nezdinde üye kodu bulunmaktadır. Şirket'in üye kodu "MPARK"tır.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	TL olarak ihraç edilecektir.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 875.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi 176.458.254,00 TL'dir. Bu sermaye her biri 1-TL nominal değerde toplam 176.458.254 adet paydan oluşmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 176.458.254 TL nominal değerli 176.458.254 adet pay muvazadan ari olarak tamamen ödenmiş ve Şirket'in sermayesinin 201.458.254 TL'ye çıkarılması kapsamında yeni ihraç edilecek 25.000.000 TL nominal değerli 25.000.000 adet payın bedeli halka arz gelirlerinden karşılanacaktır. Yönetim kurulu, söz konusu sermaye artırımında Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin yeni pay alma haklarını kısıtlayacak, çıkarılacak tüm payları B grubu pay olarak çıkaracak ve söz konusu paylar halka arz edilecektir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışı yapılacak paylar ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki haklar sağlamaktadır: • Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn'nin 19. maddesi) • Oy Hakkı (SPKn'nin 30. maddesi, TTK'nın 434. maddesi) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK'nın 461. maddesi, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn'nin 18. maddesi) • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK'nın 507. maddesi) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn'nin 24. maddesi) • Satma Hakkı (SPKn'nin 27. maddesi) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn'nin 19. maddesi) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn'nin 29. ve 30. maddeleri ile TTK'nın 414., 415., 425. ve 1527.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakent Cad. Flatofis İstanbul No:78
Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Yıl: 2017
Mik Müzakereler v.d. 018 058 2094

Hujori Financieren B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
TAKL ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Adem Elbası

İzzet Üstü

Saliha Usta

Nurgül Dönüşkan Elbası

25 Ocak 2018

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

		maddeleri) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn'nin 14. maddesi, TTK'nın 437. maddesi) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK'nın 445.-451. maddeleri, SPKn'nin 18/6., 20/2. maddeleri) • Azınlık Hakları (TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK'nın 438. maddesi) Halka Arz Edilecek Paylar, kanunun verdikleri haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin, Şirket'te sahip olduğu tüm payları Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi kapsamında kullanılan kredilerin teminatını teşkil etmek üzere 3 Şubat 2016 tarihinde rehnedilmiştir. Halka arz çalışmaları kapsamında ilgili Mevcut Paylar ve Ek Satışa Konu Paylar üzerindeki hisse rehinleri 5 Ocak 2018 tarihinde imzalanan rehin terkin yazısı uyarınca kaldırılmıştır. Şirket paylarının MKK nezdinde kaydileştirme işleminin tamamlanmasını müteakip, Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi kapsamında kullanılan kredilerin teminatını teşkil etmek üzere kredi verenler lehine Halka Arz Edilecek Paylar dışındaki tüm Şirket payları üzerinde kurulmuş olan rehinler MKK kayıtlarına yansıtılacaktır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da Yıldız Pazar'ında işlem görmesi için 24 Kasım 2017 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in kâr dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 21. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, Şirket kâr tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder. Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kar dağıtım yapma zorunluluğu bulunmamaktadır ve kar dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenmektedir.

P. SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
 Çiğir Cad. Flatisis İşhanı No:78
 3. ÜYÜK NO: 03 EYÜP/İSTANBUL
 Ülk. Mük. No: 613 058 2094

Lighthouse Healthcare B.V.

Hulori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
 ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
 A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Safiha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2019

D—RİSKLER

D.1	İhraççı'ya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin önemli risk faktörleri: • Şirket, diğer hastaneler ve sağlık kuruluşları ile rekabet etmektedir ve bu rekabet Şirket'in gelirlerinin, karlılığının ve pazar payının gerilemesine yol açabilir. • Şirket'in faaliyet sonuçlarında, kaliteli doktorlar ve hemşire, teknisyen gibi diğer sağlık personelinin istihdam edilebilmesi ve bu çalışanlar ile olan iş ilişkilerinin muhafaza edilmesi büyük önem arz etmektedir. • Şirket'in yakın geçmişte gelirlerinde görülen artış, gelecek için bir gösterge olmayabilir. • Şirket, büyüme fırsatlarını değerlendiremeyebilir, bu fırsatlardan başarılı bir şekilde yararlanamayabilir veya büyüme politikasını etkin bir şekilde yönetemeyebilir. • Şirket devralmalardan beklenen faydaları elde edemeyebilir. • Şirket'in faaliyetlerinde, önemli nitelikteki bazı üst düzey yöneticiler büyük önem arz etmektedir. • Tıbbi cihazlara ve bilişim teknolojisi sistemlerine ilişkin hızlı teknolojik gelişmeler, teknolojik sorunlar ve diğer zorluklar, Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in bilişim teknolojisi ve iletişim sistemlerindeki aksaklıklar Şirket faaliyetlerini kesintiye uğratabilir. • Hastalara ait bilgilere erişimle sonuçlanan bir güvenlik ihlali, Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde aksatabilir, gizli bilgilerin ifşa edilmesine yol açabilir, Şirket'in itibarına önemli ölçüde zarar verebilir ve önemli kayıplara yol açabilir. • Şirket'in sağlık kuruluşlarında sunulan hizmetlerin kalitesinin sürdürülmesindeki herhangi bir aksaklık, Şirket'in itibarını olumsuz etkileyebilir. • Hastaların Şirket aleyhine veya Şirket'i taraf göstererek dava açması ve bu davaların bazılarının aleyhe sonuçlanması mümkündür. • Malzeme teminindeki aksaklıklar, Şirket'in sunduğu hizmetlerin verimli şekilde sürdürülmesini engelleyip kar marjlarını olumsuz şekilde etkileyebilir. • Şirket'in sahip olduğu sigortaların sağladığı korumanın yetersiz kalması veya sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi sebebiyle, Şirket maruz kaldığı riskler sebebiyle uğradığı zararları tazmin etmekte yetersiz kalabilir.
-----	--	---

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
 İçişleri Bakanlığı Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü
 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL
 Tic. Sic. No: 271100 Mükellefler V.D: 613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKTİF YATIRIM MENKUL DEĞERLER
 A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dörtmiskin-Elbaşı

25 Ocak 2019

D—RİSKLER

- Şirket faaliyetleri döviz kuru ve faiz riskine maruz kalmaktadır.
- Şirket'in birtakım bağlı ortaklıklarında bazı konularda veto hakkı da dâhil olmak üzere çeşitli haklara sahip azlık hissedarları bulunmaktadır ve söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.
- Halka arz sonrasında, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.
- Şirket, mevcut finansman kaynaklarına ilişkin düzenlemeler kapsamında birtakım mali ve diğer sınırlayıcı taahhütlere uymakla yükümlüdür.
- Şirket markalarını korumakta başarısız olabilir.

İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri:

- Sağlık sektörüne ilişkin zorlukların ve diğer dış faktörlerin, Şirket faaliyetleri üzerinde etkisi olabilir.
- Şirket, fazlasıyla regüle bir sektörde faaliyet göstermektedir. Şirket'in yürürlükteki kanuni düzenlemelere uyum sağlamaya yönelik yaptığı düzenli harcamalar, Şirket harcamalarının önemli bir kısmını teşkil etmektedir ve Türkiye'deki sağlık hizmeti mevzuatında meydana gelebilecek değişiklikler, Şirket faaliyetlerini önemli derecede olumsuz etkileyebilir.
- Devlet ve/veya SGK özel sağlık sektörüne yaklaşımlarını ya da fiyat politikalarını değiştirebilir. Bu durum Şirket'in gelirlerini ve pazar payını önemli derecede olumsuz etkileyebilir.
- Şirket veya bağlı ortaklıklarının SGK Sözleşmelerini sürdürmekte başarısız olmaları durumunda, Grup gelirleri ve pazar payı önemli derecede olumsuz etkilenebilir.
- Sigorta şirketlerinin ödeme uygulamalarında veya sağlık teminatı kapsamlarında meydana gelebilecek değişiklikler Şirket faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.
- Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı Şirket ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu özel sağlık hizmeti tesislerinin işletilmesi için gerekli olan ruhsat ve izinlerin alınması ve muhafaza edilmesine bağlıdır.
- Özel sağlık sigortası şirketlerinin, SGK'nın, kurumsal müşterilerin ve bireysel olarak başvuran hastaların

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ötacılar Cad. Flatoğlu İstanbul No:78
Kadıköy / Beşiktaş / İstanbul
Büyükdere Şişli Etfak V.D: 613 058 2094

Hijori Financieren B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYILDIZ MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem İlbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

D—RİSKLER

		ödemeleri vaktinde yapmaması durumunda, Şirket'in faaliyetleri ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir. • Şirket'in hastanelerinde ve diğer tesislerinde, temas yoluyla bulaşan ciddi enfeksiyonlar veya sair hastalıklar oluşması mümkündür. • Şirket, tedarikçilerinin sağlık hizmeti, iş, çevre veya diğer konulardaki kanuni düzenlemelere, standartlara ve uygulamalara uymaması durumunda zarar görebilir.
D.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	• Halka Arz Edilecek Paylar, fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir. • Halka Arz Edilecek Paylar'ın ileride büyük miktarlarda satılması ya da bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir. • Şirket, pay sahiplerine kar payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kar payı dağıtamayabilir.

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin İhraççı'nın/Halka Arz Edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Şirket, halka arzdan 600 milyon TL ile 720 milyon TL aralığında gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arzdan 920 milyon TL ile 1.104 milyon TL (ek satış dâhil 1.148 milyon TL ile 1.378 milyon TL) aralığında gelir elde edecektir. Halka arza ilişkin bağımsız denetim maliyetinin yaklaşık 2,5 milyon TL, reklam, pazarlama ve halkla ilişkiler maliyetinin yaklaşık 2,0 milyon TL, MKK üyelik ücretinin yaklaşık 44 bin TL, Kurul ücretinin (sermayenin nominal değeri üzerinden) 201 bin⁵ TL, hukuki danışmanlık ücretinin yaklaşık 5,0 milyon TL, Borsa İstanbul işlem görme başvuru ücretinin yaklaşık 13 bin TL ve aracılık komisyonunun ise yaklaşık 22,9 milyon TL ile 27,4 milyon TL (ek satış olması durumunda ise tutarın 26,3 milyon TL ile 31,5 milyon TL) Kurul ücretinin (ihraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden) 1 milyon TL olacağı ve halka arza ilişkin toplam maliyetin yaklaşık 33,6 milyon TL ile 38,2 milyon TL (ek satış dâhil 37,0 milyon TL ile 42,3 milyon TL) aralığında, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise 0,17 TL ile 0,19 TL (ek satış dâhil 0,18 TL ile 0,21 TL) aralığında
-----	---	--

⁵ Kurul'un 24 Haziran 2016 tarihli basın açıklamasıyla belirli olmayan bir süre için, Kurul ücretlerinde %50 oranında indirim yapılmıştır. Yukarıda belirtilen bu maliyetlerden %50 indirim yapılacaktır. Toplam maliyet ve pay başına maliyet hesaplarında bu indirimler dikkate alınmıştır.

ALP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ataköy Cad. Kat: 5/5 İstanbul No: 7/1

M. P. Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Sicil No: 270000/00000000000000000000

Ticaret Sicil No: 103-Eylül/İSTANBUL

Ticari Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hüfri Finansiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

Muharrem Usta

AK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ANONİM ŞİRKETİ

denetim Elbasi

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Duruşkan Elbasi

E— HALKA ARZ

25.04.2018

		olacağı tahmin edilmektedir. Halka arzın, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin sahip oldukları paylardan bir kısmının satışı ve sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı, aracılık ve danışmanlık maliyetleri, hukuki danışmanlık ücreti, Borsa İstanbul ilk kotasyon ücreti ile Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket tarafından karşılanacak toplam maliyet yaklaşık 15,8 milyon TL ile 17,6 milyon TL olacak olup, hiçbir şekilde 3 milyon ABD Doları'nı geçmeyecektir. Şirket'in payına düşen halka arz masraflarının 3 milyon ABD Doları'nın üzerinde olması durumunda, ilgili masraflar Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karşılanacaktır. Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, Konsorsiyum Üyesi olan yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.
E.2	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Halka arz ile sermaye artışı yoluyla kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğini güçlendirmesi hedeflenmektedir. Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin mevcut paylarının halka arz kapsamında satılması sebebiyle herhangi bir gelir elde etmeyecek olup, sermaye artışı yoluyla ihraç edilecek yeni payların halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir. Şirket, halka arz gelirlerinin tamamını, net mali borçluluğunun azaltılması amacıyla mevcut yabancı para cinsinden alınmış mali borçlarının bir kısmının geri ödemesinde kullanmayı planlamaktadır. Sermaye artışı sonucu elde edilecek gelir ile 30 Eylül 2017 itibarıyla Şirket'in toplam yabancı para cinsinden olan borçlarının yaklaşık (fiyat aralığına göre) %60 ile 65 arasındaki tutarı kapatılarak, söz konusu borçlardan kaynaklanan finansman gideri ve kur farkı giderlerinin düşürülmesi planlanmaktadır. Sermaye artışı sonucunda, Şirket'in finansal yapısının ve net kar yaratma kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Tahmini halka arz masraflarının çıkarılması ile hesaplanacak net halka arz gelirinin 584,1 milyon TL ile 702,3 milyon TL aralığında

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Cad. Flarofis İstanbul No:78

Kağıthane/Beşiktaş/İSTANBUL High Year Healthcare B.V.

Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
Pazar ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYAZIR MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbası

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dörtiçkan-Elbası

25 Ocak 2018

E—HALKA ARZ

		olması beklenmektedir.
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul haricinde, ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Bu kapsamda, 12 Ocak 2018 tarihinde Borsa İstanbul'un uygun görüşü alınmıştır. Mevcut Paylar ile Yeni Paylar'ın toplam nominal değeri 63.333.333 TL'dir. Bu payların toplam 38.333.333 TL nominal değerli kısmı mevcut pay sahiplerine aiten, toplam 25.000.000 TL nominal değerli kısmı, sermaye artışı sonucu çıkarılacak yeni paylardan oluşmaktadır. Mevcut Paylar'ın, mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %21,72 iken; bu oran sermaye artışı sonrasında ise %19,03 olacaktır. Yeni Paylar'ın, sermaye artışı sonucunda sermayeye oranı %12,41 olacaktır. Ek Satışa Konu Paylar'ın nominal değeri 9.500.000 TL'dir. Bu payların mevcut çıkarılmış sermayeye oranı, %5,38 iken, bu oran sermaye artışı sonrasında %4,72 olacaktır. Ek Satışa Konu Paylar'ın tamamının ek satış kapsamında satılması halinde Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri toplam 72.833.333 TL, temsil ettikleri çıkarılmış sermaye oranı %36,15 olacaktır. Halka Arz Edilecek Paylar için iki iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyelerine teslimini takip eden iki iş günü içerisinde teslim edilecektir. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	İhraççı'nın paylarının halka arzından pay sahipleri; pay satışı geliri, halka arza aracılık eden yatırım kuruluşları ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Ak Yatırım'ın, halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ak Yatırım'ın, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi ile ek satış ve fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sözleşmesi ve Şirket'in borçlanma aracı ihraçlarına ilişkin

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
 Otakçılar Cad. Flatolis İstanbul No:78
 KATILIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
 Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
 Tic. Sic. No: 274970
 Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Ak Yatırım Menkul Değerler
 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbuşi

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2019

E—HALKA ARZ

		Şirket ile imzalamış olduğu aracılık sözleşmeleri dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Halka arza aracılık edecek diğer Konsorsiyum Üyeleri de halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Şirket ile diğer Konsorsiyum Üyeleri arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Esin Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Esin Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Esin Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Esin Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri ve 2017 yılının Kasım ayından itibaren Şirket'e Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na uyum sağlanması kapsamında verilen hukuki danışmanlık hizmeti dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Esin Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Şirket ile mali tablolarının bağımsız denetimini yapan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited), Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited), Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir. Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.
E.5	Sermaye piyasası aracını Halka Arz Eden kişinin/İhraççı'nın ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar	Halka Arz Eden Pay Sahipleri olarak Lightyear Healthcare B.V., Muharrem Usta, İzzet Usta, Saliha Usta, Adem Elbaşı ve Nurgül Dürüstkan Elbaşı, Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş. ve Hujori Financieringen B.V.; İhraççı olarak

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
 Ötacırasağı, Halka Arz İstanbul No: Lightyear Healthcare B.V.
 Kat:3 D Blok No:103 Kat:3/İSTANBUL
 Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
 A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

E—HALKA ARZ

25 Ocak 2018

süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş., Şirket paylarını halka arz etmektedir.

Şirket, 18 Ocak 2018 tarihli ve 2018/7 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca, Şirket çalışanlarına pay edindirme programları kapsamında yapacağı ihraçlar hariç olmak üzere, bedelli sermaye artırımı yapmayacağını, maliki olduğu Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta bulunmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağını taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca, pay sahiplerine aynı koşullarla yapılacak genel bir alım teklifinin kabul edilmesi veya buna ilişkin bir taahhütte bulunulması, Şirket'in kendi paylarını satın almak amacıyla her bir pay sahibine aynı koşullarla yaptığı teklif sonucunda gerçekleşen pay devirleri, payların mevzuat, yetkili kamu kuruluşu kararı veya mahkeme kararı gereği elden çıkarılması ve payların bağlı ortaklıklarına devredilmesi hariç olmak üzere, maliki oldukları Şirket paylarını satmayacaklarını, devretmeyeceklerini, rehnemeyeceklerini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta bulunmayacaklarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacaklarını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacaklarını ve yönetim kontrolüne sahip oldukları herhangi bir kuruluş veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacaklarını taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, sahibi oldukları Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan borsada satmayacaklarını, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucu doğuracak herhangi bir işlem gerçekleştirmeyeceklerini ve borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payları alanların burada yer alan kısıtlamalara tabi olduğu hususunu alıcılara bildireceklerini taahhüt etmişlerdir.

E.6

Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi

Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

LP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Akdar Cad. Flatofis İstanbul No:78
E-3 06100 Sıhhiye/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270370
Yük. Mükellefler V.D: 613 058 2094

Lightear Healthcare B.V.

Majori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dörtokan Elbaşı

25 Ocak 2010

E—HALKA ARZ

	Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	Taban Fiyat	Tavan Fiyat
		Pay Başına Defter Değeri (TL)	0,45	0,45
		Halka Arz Sonrası Pay Başında Defter Değeri	Taban Fiyat	Tavan Fiyat
		Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri (TL)	3,31	3,91
		Mevcut Ortaklar için (pozitif) Sulanma Etkisi (TL)	2,86	3,46
		Mevcut Ortaklar için (pozitif) Sulanma Etkisi (%)	% 636,1	% 768,4
		Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)	20,69	24,89
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)	% 86,2	% 86,4
		Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, Konsorsiyum Üyesi olan yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.		

P. SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Kıyılar Cad. Flatohis İstanbul No:78

M.L.D. Sığay Nettech İstanbul

Ok Mükellefleri V.D: 613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hajori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

KYA Menkul Değerler
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahname’de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı’nın bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket’in 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren mali yıllarının ve 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemin hesap denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşunun:

Unvanı	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)
Sorumlu Ortak Baş denetçi	Özlem Gören Güçdemir ve Burç Seven
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	Eski Büyükdere Caddesi Maslak Mahallesi No:1 Maslak No/1 Plaza Maslak, İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Şirket’in 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren mali yıllarında sorumlu baş denetçi olarak görev yapan Özlem Gören Güçdemir, yurt dışına yerleşmesi sebebiyle sorumlu baş denetçilik görevinden çekilmiştir. Özlem Gören Güçdemir’in görevden çekilmesini müteakip Burç Seven sorumlu baş denetçi olarak 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemin hesap denetimlerini tamamlamıştır.

LP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Akçılar Cad. Flisofis İstanbul No:78
it:3 MEBİS/10: Hızmetleri/İS
Yük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

ANKA Menkul Değerler
ANCAŞ Şirketleri

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Nürüskan Elbaşı

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

25 Ocak 2018

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce İhraççı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu İzahname'nin 10 ve 23 numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır.

İşbu İzahname'de sunulan mali bilgiler Şirket'in 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren mali yıllarına ve 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemlere ilişkin denetimden geçmiş mali tablolardan alınmıştır. Ayrıca, işbu İzahname'de anlatım kolaylığı açısından, söz konusu mali bilgilerin "bin TL" ya da "milyon TL" olarak ifade edildiği bölümler bulunmaktadır. Bu bölümlerde söz konusu mali bilgi "bin TL" olarak ifade edildiği için en yakın tam sayıya yuvarlanmak suretiyle sunulmuştur.

Şirket'in, 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren mali yıllarına ve 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemine ilişkin konsolide mali durum tabloları, 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015, 31 Aralık 2016, 30 Eylül 2016 ve 30 Eylül 2017 tarihleri itibarıyla konsolide kâr veya zarar tablolarından seçilen önemli mali kalemler aşağıda yer almaktadır.

	31 Aralık			30 Eylül
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	797.995	901.155	1.015.713	1.079.010
Nakit ve nakit benzerleri	213.220	92.089	110.678	199.357
Finansal yatırımlar	-	49.962	-	-
Ticari alacaklar	471.281	611.904	724.144	698.642
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7.908	7.518	10.110	21.379
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	463.373	604.386	714.034	677.263
Diğer alacaklar	12.072	12.993	22.877	21.550
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	1.392	2.530	5.096	8.131
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10.680	10.463	17.781	13.419
Türev araçlar	-	2.697	-	-
Stoklar	31.074	41.969	45.058	45.758
Peşin ödenmiş giderler	44.658	56.878	81.540	90.594
Diğer dönen varlıklar	25.690	32.663	31.416	23.109
Duran varlıklar	1.215.514	1.401.229	1.419.590	1.501.204
Ticari alacaklar	5.196	2.941	1.053	1.053
Diğer alacaklar	1.018	1.137	1.404	1.381
Maddi duran varlıklar	588.888	734.957	701.423	749.752
Maddi olmayan duran varlıklar	449.912	472.137	471.395	467.822
Şerefiye	40.217	40.217	40.217	40.217
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	409.695	431.920	431.178	427.605
Peşin ödenmiş giderler	91.599	76.655	98.361	116.405
Ertelenmiş vergi varlığı	62.115	98.716	145.954	164.791
Diğer duran varlıklar	16.786	14.686	-	-

WLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

İtaloçılar Cad. Flajofis İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:123 Etiler/İSTANBUL

MERKEZİ HİZMETLERİ A.Ş.

Tic. Sic. No: 270900 Y. D: 613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrrem Usta

AKS Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dursutkan Elbaşı



25 Ocak 2010

	31 Aralık			30 Eylül
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)
TOPLAM VARLIKLAR	<u>2.013.509</u>	<u>2.302.384</u>	<u>2.435.303</u>	<u>2.580.214</u>

LP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
akçılar Cad. Flarofis İstanbul No:78
it:3 D Blok No:103, Eyüp/İSTANBUL
iyukimrebelik@lp.com.tr 058 2094 Lightyear Healthcare B.V.

Hajeri Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

	30 Eylül 2016			30 Eylül
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)
YÜKÜMLÜLÜKLER				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	819.471	1.213.741	1.031.003	1.123.512
Kısa vadeli borçlanmalar	24.041	190.643	41.747	67.604
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	272.817	400.323	283.355	281.426
Diğer finansal yükümlülükler	-	67.099	-	-
Kısa vadeli finansal kiralama yükümlülükleri	53.570	80.105	82.535	89.252
Ticari borçlar	357.986	352.239	448.570	500.182
İlişkili taraflara ticari borçlar	7.848	12.317	11.115	13.373
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	350.138	339.922	437.455	486.809
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	56.295	61.671	85.257	92.974
Diğer borçlar	16.620	21.971	20.536	19.958
İlişkili taraflara diğer borçlar	1.244	735	847	977
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	15.376	21.236	19.689	18.981
Ertelenmiş gelirler	17.087	19.921	47.239	42.794
Kısa vadeli karşılıklar	18.294	14.852	20.617	25.587
Cari dönem vergisiyle ilgili borçlar	2.761	4.917	1.147	3.735
Uzun Vadeli Yükümlülükler	825.801	766.899	1.139.061	1.287.114
Uzun vadeli borçlanmalar	438.876	349.200	685.448	878.921
Diğer finansal yükümlülükler	53.513	-	-	-
Uzun vadeli finansal kiralama yükümlülükleri	150.817	264.393	276.802	234.865
Ticari borçlar	955	36	-	-
Diğer borçlar	56.966	43.055	41.646	39.909
Ertelenmiş gelirler	10.421	6.967	2.181	1.688
Uzun vadeli karşılıklar	7.920	7.109	9.386	13.765
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	106.333	96.139	123.598	117.966
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.645.272	1.980.640	2.170.064	2.410.626

SANCAK İNŞAAT TURİZM MÜLKİYATLARI A.Ş.

Sancaklar Cad. Kat:3 İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No: 03 Eyüp/İSTANBUL

Pa Mükellefleri V.D. 613 058 2094

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Mülkiyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKTİF MENKUL DEĞERLER

AKTİF Menkul Değerler

ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

	31 Aralık			30 Eylül
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)
ÖZKAYNAKLAR				
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	285.713	227.375	175.086	79.419
Ödenmiş sermaye	176.458	176.458	176.458	176.458
Paylara ilişkin primler	237.924	237.924	237.924	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	45.729	44.977	35.649	31.766
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	46.078	46.078	39.752	39.752
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(349)	(1.101)	(4.103)	(7.986)
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	302	302	302	10.260
Geçmiş yıllar zararları	(298.708)	(184.837)	(230.724)	(71.057)
Net dönem karı/ (zararı)	124.008	(47.449)	(44.523)	(68.008)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	82.524	94.369	90.153	90.169
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	368.237	321.744	265.239	169.588
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	2.013.509	2.302.384	2.435.303	2.580.214

SALP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ataköyler Cad. Flatofis İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Yükük Mükellefleri V.D: 103 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Majori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Tuzlu Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

SALP MENKUL DEĞERLER

SALP Menkul Değerler

ANCAĞI SİRCİ

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)
KAR / ZARAR					
Hasılat	1.518.025	1.843.387	2.160.072	1.569.256	1.873.356
Satışların maliyeti (-)	(1.240.166)	(1.562.350)	(1.853.759)	(1.360.379)	(1.592.539)
BRÜT KAR	277.859	281.037	306.313	208.877	280.817
Genel yönetim giderleri (-)	(157.430)	(173.635)	(126.607)	(88.671)	(136.423)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	207.640	111.475	198.454	113.157	255.423
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(84.203)	(104.549)	(168.529)	(110.544)	(249.880)
ESAS FAALİYET KARI	243.866	114.328	209.631	122.819	149.937
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.286	4.196	1.838	1.624	648
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(2.495)	(1.731)	(2.407)	(2.311)	(365)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	242.657	116.793	209.062	122.132	150.220
Finansman giderleri (-)	(127.593)	(194.052)	(271.385)	(163.763)	(238.227)
VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)	115.064	(77.259)	(62.323)	(41.631)	(88.007)
Vergi Geliri / (Gideri)	11.907	34.637	13.614	5.196	14.945
DÖNEM (ZARARI) / KARI	126.971	(42.622)	(48.709)	(36.435)	(73.062)
Dönem Karının / (Zararının) Dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar	2.963	4.827	(4.186)	(8.123)	(5.054)
Ana ortaklık payları	124.008	(47.449)	(44.523)	(28.312)	(68.008)
Pay Başına Kazanç / (Kayıp) (TL)	0,73	(0,27)	(0,25)	(0,16)	(0,39)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	39.889	(752)	(3.002)	(2.632)	(3.883)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar					
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(193)	(940)	(3.752)	(3.290)	(4.854)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	50.103	-	-	-	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	(10.021)	188	750	658	971
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDERLER)	166.860	(43.374)	(51.711)	(39.067)	(76.945)
Toplam Kapsamlı Gelirin / (Giderin) Dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar	2.963	4.827	(4.186)	(8.123)	(5.054)
Ana ortaklık payları	163.897	(48.201)	(47.525)	(30.944)	(71.891)

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ötacılar Cad. Etiler/İstanbul No:78
Kat:3 D Blok No:10 Etiler/İSTANBUL
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.
Büyük Mükellefler V.D: 018 058 2094

Hujori Financiering B.V.

Sancak İnşaat, Turizm, Nakliyat
ve Etiler Hizmetleri A.Ş.

Muharrem Usta

MLP Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dörtüskan Elbaşı

DİĞER FİNANSAL VE OPERASYONEL BİLGİLER

Şirket faaliyet performansının yatırımcı açısından daha iyi anlaşılabilmesi için aşağıdaki tabloda, Grup'un finansal ve operasyonel verilerine işbu İzahname'nin konusu dönem ve tarihler itibarıyla yer verilmiştir.

FAVÖK ve Düzeltilmiş FAVÖK

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014	2015	2016	2016	2017
	(milyon TL)				
VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)	115	(77)	(62)	(42)	(88)
Amortisman ve itfa gideri	99	129	153	108	128
Toplam faiz giderleri, net (faiz geliri ve türev işlemlerinden doğan kazançlar ile netlenmiştir)	122	185	263	164	232
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından elde edilen net (kazanç) / kayıp ve negatif şerefiye geliri	(141)	(2)	1	1	(0)
FAVÖK	196	235	354	232	272
Bir kereye mahsus (kazanç) / kayıp, net	0	0	(47)	(12)	7
Faaliyetlerden kaynaklı kur farkı (geliri) / gideri, net	0	0	(33)	0	0
(Gelirler)/giderler, net ⁽¹⁾	0	0	(14)	(12)	7
Nakit çıkışı gerektirmeyen karşılık giderleri ⁽²⁾	14	3	5	3	4
Düzeltilmiş FAVÖK	210	238	312	222	282
Düzeltilmiş FAVÖK Oranı (%)	13,8	12,9	14,5	14,2	15,1

(1) Bir kereye mahsus (gelirler)/giderler, ağırlıklı olarak, 2012 yılındaki bir davaya ilişkin yapılan ödeme ve sağlık turizmi faaliyetlerine ilişkin alacaklara uygulanan indirimlerden oluşmaktadır.

(2) Ticari borçların reeskont geliri, ticari alacakların reeskont gideri, net kalemi ile; dava karşılıkları gideri, kullanılmayan izin yükümlülüğü gideri, kıdem tazminatı karşılığı gideri, şüpheli alacak karşılığı gideri, sat ve geri kirala işlemleri kapsamındaki kira gideri kalemlerinin toplamından oluşmaktadır.

FAVKÖK ve Düzeltilmiş FAVKÖK

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014	2015	2016	2016	2017
	(milyon TL)				
FAVKÖK	285	368	504	342	412
Bir kereye mahsus (kazanç) / kayıp, net	0	0	(47)	(12)	7
Faaliyetlerden kaynaklı kur farkı (geliri) / gideri, net	0	0	(33)	0	0
(Gelirler)/giderler, net ⁽¹⁾	0	0	(14)	(12)	7
Nakit çıkışı gerektirmeyen karşılık giderleri ⁽²⁾	14	3	5	3	4
Düzeltilmiş FAVKÖK	299	371	463	333	423
Düzeltilmiş FAVKÖK Oranı (%)	19,7	20,1	21,4	21,2	22,5

(1) Bir kereye mahsus (gelirler)/giderler, ağırlıklı olarak, 2012 yılındaki bir davaya ilişkin yapılan ödeme ve sağlık turizmi faaliyetlerine ilişkin alacaklara uygulanan indirimlerden oluşmaktadır.

LE SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Akçılar Cad. Florya/İstanbul No:78
Etiler/Beşiktaş/İstanbul Lightyear Healthcare B.V.
Yük. Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hajeri Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

İKATİP MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

(2) Ticari borçların reeskont geliri, ticari alacakların reeskont gideri, net kalem ile; dava karşılıkları gideri, kullanılmayan izin yükümlülüğü gideri, kide m tazminatı karşılığı gideri, şüpheli alacak karşılığı gideri, sat ve geri kiralama işlemleri kapsamındaki kira gideri kalemlerinin toplamından oluşmaktadır.

25 Ocak 2018

Nakit akış dönüşümü ve nakit dönüşümü oranı

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014	2015	2016	2016	2017
	(milyon TL)				
FAVÖK	196	235	354	232	272
Bakım ve onarıma ilişkin harcamalar	44	54	56	45	47
Nakit dönüşümü	152	181	298	187	225
Nakit dönüşümü oranı (%)⁽¹⁾	78	77	84	81	83

(1) Nakit dönüşümünün FAVÖK'e oranı olarak hesaplanmaktadır.

Hasta sayısı ile ziyaret ve akdedilen protokol başına ortalama gelir

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014	2015	2016	2016	2017
Ayakta Tedavi					
Ayakta tedavi hizmetlerinden elde edilen toplam hasılat (bin TL)	423.960	574.119	733.285	531.462	626.330
Gelişmiş hastaneler	390.456	486.573	586.985	425.429	502.202
Gelişmekte olan hastaneler	33.504	87.546	146.300	106.033	124.128
Ayakta tedavi gören toplam hasta sayısı (bin)	3.813	4.546	4.859	3.577	3.670
Gelişmiş hastaneler	3.407	3.534	3.585	2.635	2.742
Gelişmekte olan hastaneler	406	1.012	1.274	942	928
Ayakta tedavi gören hastalardan ziyaret başına elde edilen ortalama gelirler (TL)					
Gelişmiş hastaneler	115	138	164	161	183
Gelişmekte olan hastaneler	82	86	115	113	134
Yatarak Tedavi					
Yatakta tedavi hizmetlerinden elde edilen toplam hasılat (bin TL)	804.216	978.790	1.181.386	864.665	985.022
Gelişmiş hastaneler	770.682	882.376	1.003.066	735.392	827.209
Gelişmekte olan hastaneler	33.534	96.414	178.320	129.273	157.813
Yatarak tedavi olan toplam hasta sayısı (bin)	424	531	598	440	488

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatofis İstanbul No:78
Kültür Sanayi Kültür Varlıkları A.Ş. / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sanat İnşaat Turizm Nakliyat ve Ticaret A.Ş.

ve Dış Ticaret A.Ş.
Tic. Sic. No: 27.346 / 9
Tic. Sic. No: 27.346 / 9
Tic. Sic. No: 27.346 / 9

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Duruşkan Elbaşı

25 Aralık 2018

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014	2015	2016	2016	2017
Gelişmiş hastaneler	381	423	455	335	369
Gelişmekte olan hastaneler	44	109	143	105	119
Yatarak tedavi gören hastalardan protokol başına elde edilen gelir (TL)					
Gelişmiş hastaneler	2.025	2.087	2.206	2.195	2.242
Gelişmekte olan hastaneler	769	888	1.244	1.230	1.328

Yatak başına ortalama gelir ve ortalama kullanım oranı

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014	2015	2016	2016	2017
Toplam gelir (bin TL)⁽¹⁾	1.453.216	1.762.763	2.027.773	1.481.032	1.742.112
Gelişmiş hastaneler	1.385.405	1.575.404	1.694.942	1.239.772	1.448.993
Gelişmekte olan hastaneler	67.811	187.359	332.831	241.260	293.119
Toplam yatak sayısı (dönem sonu)	3.380	4.054	4.622	4.272	5.330
Gelişmiş hastaneler	2.862	2.860	3.078	3.078	3.344
Gelişmekte olan hastaneler	518	1.194	1.194	1.194	1.386
İşletilen hastaneler ⁽²⁾	-	-	350	-	600
Yatak başı ortalama gelir (bin TL)	430	435	475	347	368
Gelişmiş hastaneler	484	551	551	403	433
Gelişmekte olan hastaneler	131	157	279	202	211
Ortalama kullanım					
Gelişmiş hastaneler	%69,5	%67,3	%73,7	%74,6	%73,6
Gelişmekte olan hastaneler	%60,2	%62,3	%52,5	%51,9	%57,5

(1) İşletilen hastanelerden elde edilen gelirler, yan iş kollarından elde edilen gelir içerisinde yer aldığı için gösterimde dikkate alınmamıştır.

(2) İstanbul İstinye Üniversitesi Hastanesi ve İstanbul Aydın Üniversitesi Hastanesi sırasıyla, Aralık 2016 ve Mart 2017 tarihlerinde Grup'un hastane portföyüne dahil olmuştur. Bu hastanelerden elde edilen gelir, yan iş kollarından elde edilen gelir olarak nitelendirilmektedir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.Orakçılar Cad. Flatois İstanbul No:7
Kat:8 Sağlık Hizmetleri Binası/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 013 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

SANCAK İNŞAAT HİZMETLERİ

SANCAK İNŞAAT TURİZM NAKİYYAT
Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
Tic. Sic. No: 27.000.000.000.000.000
Kurumlar Dairesi Başkanlığı

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER**ANONİM ŞİRKETİ**Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

Katkı tutarı ve katkı marjı⁽¹⁾

25 Ocak 2019

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014	2015	2016	2016	2017
	(yüzdeeler hariç, bin TL)				
Net kar / (zarar)	126.971	(42.622)	(48.709)	(36.435)	(73.062)
Düzeltilmiş FAVÖK	209.782	237.676	312.396	(222.454)	282.293
Gelişmekte olan hastaneler	(4.032)	13.488	18.180	17.130	37.537
Yan iş kollarından elde edilen net gelir	(43.776)	(51.962)	(43.190)	(26.635)	33.565
Merkez giderleri	257.592	276.151	337.407	231.960	278.322
Katkı Tutarı	126.971	(42.622)	(48.709)	(36.435)	(73.062)
- Gelişmiş hastanelerden elde edilen toplam katkı tutarı	254.337	275.859	319.100	224.352	263.421
- Gelişmekte olan hastanelerden elde edilen toplam katkı tutarı	3.255	292	18.307	7.608	14.901
Toplam gelir	1.518.025	1.843.387	2.160.072	1.569.256	1.873.256
- Gelişmiş hastanelerden elde edilen toplam gelir	1.385.405	1.575.404	1.694.942	1.239.772	1.448.993
- Gelişmekte olan hastanelerden elde edilen toplam gelir	67.811	187.359	332.831	241.260	293.119
Gelişmiş hastanelerden elde edilen toplam katkı marjı (%)	18,4	17,5	18,8	18,1	18,2
Gelişmekte olan hastanelerden elde edilen toplam katkı marjı (%)	4,8	0,2	5,5	3,2	5,1

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortak Sağlık Hizmetleri İstanbul No: 2017
Kat:3 D Blok No: 103 EYLÜP/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 209

Hujori Financieringen B.V.

NAKLİYAT VE DİŞ TİCARETİ
Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adem Elbas

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dündükan Elbaş

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem				30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem		
	2014	2015	2016	2014 - 2016 YBBO	2016	2017	Değişim (%)
Katkı tutarı (bin TL)	253.559	289.639	355.587	18,4%	249.091	315.859	26,8%.
Gelişmiş hastaneler	254.337	275.859	319.100	12,0%	224.352	263.421	17,4%.
Gelişmekte olan hastaneler	3.255	292	18.307	137,2%	7.608	14.901	95,9%.
Katkı marjı	16,7%	15,7%	16,5%		15,9%	16,9%	
Gelişmiş hastaneler	18,4%	17,5%	18,8%		18,1%	18,2%	
Gelişmekte olan hastaneler	4,8%	0,2%	5,5%		3,2%	5,1%	

(1) Yan iş kollarından elde edilen gelirler (Hastane yönetim danışmanlığından elde edilen gelirler de dahil) ve genel merkez giderlerinin hariç olmak üzere, her bir hastanenin toplam hasılatına olan katkısı

Net borçluluk ve borç sermaye oranı

	31 Aralık			30 Eylül
	2014	2015	2016	2017
	(bin TL)			
Toplam finansal borçlar	993.634	1.351.763	1.369.887	1.552.068
Nakit ve nakit benzerleri ile diğer finansal yatırımlar toplamı	(213.220)	(142.051)	(110.678)	(199.357)
Net finansal borçluluk	780.414	1.209.712	1.259.209	1.352.711
Özkaynaklar	368.237	321.744	265.239	169.588
Net finansal borçlar ve özkaynaklar toplamı	1.148.651	1.531.456	1.524.448	1.522.299
Net finansal borçlar / Net finansal borçlar ve özkaynaklar toplamı	%68	%79	%83	%89

Net işletme sermayesi

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem
	2014	2015	2016	2017
Ticari alacakların ort. devir hızı (gün) ⁽¹⁾	105	112	113	93
Ticari alacakların ort. devir hızı (gün) (Libya'dan olan alacaklar hariç) ⁽²⁾	75	76	82	76
Ticari borçlara ilişkin ort. devir hızı (gün) (malzeme tüketim gideri hariç) ⁽³⁾	117	94	112	104

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Cad. Kat: 3/3 İstanbul No: 27
Kat: 3 D Blok No: 403 - ÜNİVERSİTE
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Finansjeringen B.V.

NAİ Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
İstanbul ve Dış Mentele A.Ş.
Cis No: 27
Ticaret Sicil No: 27

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbas

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

**30 Eylül'de sona
eren dokuz aylık
dönem**

5. RISK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin işbu İzahname'nin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

5.1. İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket, diğer hastaneler ve sağlık kuruluşları ile rekabet etmektedir ve bu rekabet Şirket'in gelirlerinin, karlılığının ve pazar payının gerilemesine yol açabilir.

Türkiye'de sağlık sektöründe ciddi bir rekabet söz konusu olup, son yıllarda sağlık kuruluşları arasında hasta trafiğini çekme konusunda yaşanan rekabet artmıştır. Türkiye'deki doktor sayısı iyi işleyen bir sevk sistemi kurulmasına yetmediği için ülkedeki sağlık sistemi, hasta tercihinin bağlı işlemektedir. Grup hastanelerinin bulunduğu birçok bölgede, ilgili bölgede aynı hedef hasta kitlesi için rekabet eden birçok benzer özel sağlık kuruluşu bulunmaktadır. Hastanelerin rekabetçi gücünü saygınlık, klinik başarı ve hasta memnuniyeti gibi kıstaslar belirlemektedir. Şirket'in temel gelir kaynağı hasta tedavi etmek olduğundan, Şirket'in faaliyet sonuçları da, Grup hastanelerini rakip hastanelere tercih eden hastaların sayısına bağlıdır. Hasta tercihleri ise yüksek oranda marka bilinirliği, faaliyet gösterilen bölgedeki tanınırlık ve bilinirlik, Şirket'in tanınan ve saygın doktorlara sahip olabilmek ve bunları elinde tutabilmek gücü, talep edilen sağlık hizmetlerini sunma becerisi ve özellikli tıbbi işlemler geliştirmekte konusundaki başarılarına bağlıdır.

Şirket, Türkiye'de hâlihazırda sağlık sektöründe faaliyette bulunan diğer hastanelere ilave olarak, kendisinden çok daha geniş kaynaklara sahip olup, sağlık turizmi hastalarını çekmeyi hedefleyen ve gelecekte Türkiye'de gerekli ruhsatları alıp, hizmet sunmayı planlayan uluslararası sağlık kuruluşlarıyla da rekabet etmek zorunda kalabilir. Sağlık turizmi hastalarının, genel olarak daha yüksek gelirli ve nispeten özellikli tıbbi işlemleri tercih etmesi, bu gruba ait hasta başına elde edilen ortalama gelirin, diğer hastaların hasta başına elde edilen ortalama gelirinden önemli ölçüde yüksek olmasını sağlamaktadır. Grup hastanelerine sağlık turizmi kapsamında gelen hastaların sayısındaki düşüşün, yurt içi hasta sayısında meydana gelebilecek benzer bir düşüşe kıyasla daha büyük oranda gelir kaybına yol açması olasıdır.

Bunlara ek olarak, Şirket'in bazı rakipleri, Grup hastanelerine kıyasla daha geniş mali imkânlarla, personele ve sair kaynaklara sahip olabilir. Özellikle, rakipler arasında Şirket'e kıyasla çok daha geniş kaynaklara sahip diğer özel hastaneler, devlet hastaneleri ve kamu-özel işbirliği hastaneleri (şehir hastaneleri) olabileceği gibi, rakiplerin arasında, ürün tedariki açısından Şirket'in de dâhil olduğu özel hastaneler gibi hastanelere kıyasla ticari olarak daha avantajlı konumda olan kuruluşların bulunması da mümkündür.

Ayrıca mevcut ya da yeni rakipler, sundukları hizmetlerin fiyatlandırmasını Grup hastanelerine oranla önemli ölçüde düşük tutabilir; Grup hastanelerine kıyasla daha iyi hizmet veya imkânlar sunabilirler. Kurumsal müşterilerin, rakiplerin sunduğu şartları daha uygun bulması halinde, Şirket'in kurumsal müşterilerin çalışanlarına sağlık hizmeti sağlamaya yönelik sözleşmeler yapması da zorlaşacaktır. Şirket'e oranla daha küçük hastaneler, bağımsız klinikler ve diğer hastaneler, Grup hastanelerince sunulan hizmetlerin tamamı veya bir kısmı üzerinde fiyat baskısı yaratılabilecekleri gibi, Şirket ile doktorlar veya diğer sağlık personelinin istihdamına ilişkin rekabet içine de girebilirler.

VLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Hakkılar Cad. Kat: 103 İstanbul No: 28
Tic. Sic. No: 270940 / Şirket Sic. No: 270940
Tic. Sic. No: 270940 / Şirket Sic. No: 270940
Tic. Sic. No: 270940 / Şirket Sic. No: 270940

VLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Hakkılar Cad. Kat: 103 İstanbul No: 28
Tic. Sic. No: 270940 / Şirket Sic. No: 270940
Tic. Sic. No: 270940 / Şirket Sic. No: 270940
Tic. Sic. No: 270940 / Şirket Sic. No: 270940

Adem Elbaşı

Hujori Finansiringen B.V.

Izzet Usta

HAKE Sancak/İnsaat Turizmi Nakliyat
Tic. Sic. No: 270940 / Şirket Sic. No: 270940
Tic. Sic. No: 270940 / Şirket Sic. No: 270940
Tic. Sic. No: 270940 / Şirket Sic. No: 270940

Saliha Usta

Muharrem Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Aralık 2018

Şirket'in rakipleri ile fiyat rekabetinde bulunabilmesi, özellikle ödemesini kendi yapan hastalara (ücretleri belli bir sözleşme ile düzenlenmemiş ya da sabitlenmemiş hastalar) ilişkin olmak üzere, sunduğu hizmetler için en uygun fiyatı belirleyebilmesine bağlıdır. Şirket bugüne kadar, hastaların fiyatlandırmaya ilişkin geri dönüşlerini analiz ederek fiyat politikalarını başarılı bir şekilde belirleyebilmiş ve bu kapsamda gerekli düzenlemeleri yapabilmektedir. Şirket'in gelecekte sunduğu hizmetlere yönelik fiyat tespitinde ve fiyatlarını güncellemede başarılı ya da verimli olamaması durumunda pazar payının rakiplerine oranla düşmesi, hasta trafiğinin azalması ya da gelir kaybına uğraması veya gelirlerini arttıramaması söz konusu olabilir.

Hastaların özel sağlık hizmetleri için harcama yapma hususundaki mali yeterlilikleri ve isteklilikleri de Şirket'in faaliyetlerini etkilemektedir. Türkiye ekonomisinde herhangi bir gerileme olması durumunda, daha fazla sayıda hasta, tamamı SGK tarafından karşılanan kamusal sağlık hizmetlerine veya daha avantajlı fiyatlar sunan diğer özel sağlık hizmeti kuruluşlarına yönelebileceğinden, özel sağlık hizmetlerine olan talepte düşüş yaşanması söz konusu olabilir. Benzer şekilde, hastalarda devlet hastanelerinin hizmet kalitesinin arttığı algısının oluşması daha çok hastanın devlet hastanelerini Grup tarafından işletilen hastanelere tercih etmesi sonucunu doğurabilir. İlaveten kurumsal müşteriler, çalışanlarına temin edilen sağlık hizmeti paketlerini ve imkânlarını düzenli aralıklarla gözden geçirmektedirler. Söz konusu çalışanlara sunulan sağlık hizmeti paketleri ve imkânlarındaki değişiklikler Şirket'in kurumsal müşterileri ile olan ilişkilerini etkileyebilir.

Şirket'in sunduğu hizmetlerin fiyatını düşürmek zorunda kalması veya hasta, doktor ve diğer sağlık personelinin hastanelerine çekmekte başarısızlığa uğraması ve bu sebeple rakip sağlık kuruluşlarıyla etkin şekilde rekabet edememesi durumunda, Şirket faaliyetleri, Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçları önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in faaliyet sonuçlarında, kaliteli doktorlar ve hemşire, teknisyen gibi diğer sağlık personelinin istihdam edilebilmesi ve bu çalışanlar ile olan iş ilişkilerinin muhafaza edilmesi büyük önem arz etmektedir.

Şirket'in performansı, büyüme stratejisinin hayata geçirilmesi ve büyüme planları kapsamında kendi dalında önde gelen doktorları ve diğer sağlık personelinin istihdam edebilmesine ve bu çalışanlar ile olan iş ilişkilerini muhafaza edebilmesine bağlıdır. Şirket'in faaliyetleri, ayrıca hastanelerinde çalıştırdığı doktor ve diğer sağlık personelinin sayısı, niteliği, yeteneği ve tecrübesine bağlıdır. Türkiye'de kişi başına düşen doktor ve diğer sağlık personelinin sayısı diğer gelişmiş ülkelere oranla daha azdır. Şirket, nitelikli doktorların ve diğer sağlık personelinin istihdam edilmesi ve bu çalışanlar ile olan iş ilişkilerini muhafaza edebilmesi konularında sağlık hizmeti sunan diğer kuruluşlarla rekabet halindedir. Söz konusu rekabet, özellikle premium segmentte, nitelikli doktor sayısının sınırlı olduğu birtakım bölgelerde, başarılı ve tanınmış doktorların istihdam edilmesi bakımından oldukça yoğun yaşanmaktadır. Ayrıca, yoğun bakım gibi bazı uzmanlık dallarında, çalışan doktor ve hemşire sayısının kısıtlı olması, bu tip alanlarda istihdam etme ve istihdamda süreklilik sağlamayı etkilemektedir.

Şirket'in hastanelerinde görev yapan doktor ve diğer sağlık personelinin saygınlığı, tecrübeleri, davranışları, hastaların Şirket'in hastanelerini tercih etmesi ve Şirket'in itibarı üzerinde etkili olmaktadır. Dolayısıyla, hastanelerin başarısı, görevli doktor sayısına ve kalitesine, uygulanan tedavi yöntemlerine ve Şirket'in istihdam ettiği doktorlar ile iyi ilişkilerini sürdürebilmesine bağlıdır. Bunlara ek olarak, Şirket'in faaliyet sonuçları Grup'un işlettiği hastanelerdeki, çeşitli uzmanlık dallarına ve özellikle tıbbi işlemlerin uygulanmasına destek olan hemşire, fizyoterapist, röntgen uzmanı ve eczacı gibi diğer sağlık personellerinin istihdam edilmesine, hastanelerin bu personel için çekim merkezine dönüştürülmesine ve istihdam edilenler ile iş ilişkilerinin korunmasına bağlıdır.

Doktorların ve diğer sağlık personelinin çalışacakları yeri seçerken önem verdikleri unsurlar arasında kendilerine sunulan ücret ve menfaatler, hastanenin saygınlığı, hizmet verilen hasta sayısı, akademik işbirlikleri ve ortaklıklar, tesislerin ve ekipmanın kalitesi, destek personelinin sayısı ve kalitesi ve hastanenin sektördeki konumu yer almaktadır. Şirket'in ücret ve gelir paylaşımı uygulamalarına kıyasla, daha esnek davranabilen veya bazı doktorlara daha cazip gelen çalışma şartlarına sahip olan, Şirket'e nazaran daha

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Flatois İstanbul No:70
Kat: 10 D: 1001 Etiler Beşiktaş/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 013 058 2094

Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancağ İnşaat Turizm Yatırımlar
İstanbul Şişli/İSTANBUL
Şişli No: 100 D: 1001 Etiler Beşiktaş/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 013 058 2094

Muharrem Usta

K YATIRIM MENKUL DEĞERLER

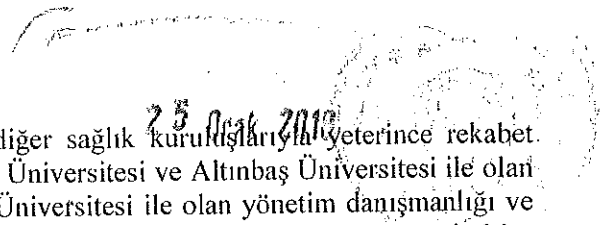
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı



Özel hastane ruhsatlarının temini, Sağlık Bakanlığı tarafından 2008'den itibaren özel hastane işletmek için yeni ruhsat düzenlenmemesi sebebiyle sınırlı durumdadır. Bu konuya dair detaylı bilgi İzahname'nin 7.2 numaralı (Başlıca Sektörler/Pazarlar-Genişleme ve konsolidasyon) ve 6.1.4 numaralı (Mevzuata Genel Bakış-Özel hastanelerin taşınması, dönüştürülmesi ve devri) bölümlerinde yer almaktadır. Bu durum Şirket'in Türkiye'deki büyüme stratejisini halihazırda mevcut olan hastane ruhsatlarının, ilgili hastanenin ruhsatıyla birlikte devralınması ya da mevcut bir ruhsatın yeni bir hastane ruhsatına dönüştürülmesi yollarından biriyle devralınması ile sınırlı hale getirmektedir.

Şirket, faaliyetlerini mevcut hastanelerinin kapasitesini arttırarak ya da yeni hastaneler açarak veya satın alarak başarılı bir şekilde büyütse dahi, bu hastanelerin planlanan kapasiteye ulaşabileceğinin ya da planlanan zaman diliminde veya herhangi bir zamanda kar sağlayacağına garantisi yoktur.

Şirket'in büyümesinin, yönetim ve operasyonel kaynaklar üzerinde ciddi bir yük doğurması beklenmektedir. Şirket büyümesinin etkin bir şekilde yönetimi için, operasyonel sistemlerin, süreçlerin ve iç kontrollerin belirlenen zamanlarda uygulanması ve geliştirilmesi önem arz etmektedir. Başarısız olunması halinde ya da Şirket'in mevcut veya gelecekteki iç kontrol ve gözetim sistemlerinde herhangi bir zayıflık olması durumunda, Şirket'in faaliyetlerini verimli bir şekilde yürütmesi mümkün olmayabilir. Planlanan büyümenin etkin bir şekilde yönetilememesi ise, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket devralmalardan beklenen faydaları elde edemeyebilir.

Şirket'in büyüme stratejisinin önemli bir kısmı da potansiyel devralmaları içermektedir. Şirket ve bağlı ortaklıklar tarafından işletilen 29 hastaneden, on tanesi devralma yoluyla iktisap edilmiştir. Devralınan işletmelerin faaliyetlere entegre edilmesi, çeşitli riskler içermektedir. Söz konusu riskler aşağıda sayılanlar dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere:

- Devralınan işletmelerin değerlemesinin yanlış yapılması veya devralmadan beklenen faydaların doğru değerlendirilmemiş olması.
- İktisap edilen şirket ve/veya hastanelere ait farklı şirket kültürlerinin, politikalarının, uygulamalarının ve yöntemlerinin Şirket'in kültürü, politikaları, uygulamaları ve yöntemleri ile uyumlu hale getirilmesine ilişkin zorluklar.
- Yönetimin dikkatinin, günlük faaliyetlerin yönetiminden, yeni iktisap edilen işletmelerin entegre edilmesine kayması.
- İktisap edilen işletmelerin faaliyetlerinin ve müşteri sadakatinin muhafaza edilememesi
- İktisap edilen işletmelerin entegre edilmesi veya birleştirilen faaliyetlerin gelecekteki performansı açısından kritik önem taşıyan personelin Şirket bünyesinde istihdam edilmesine devam edilememesi.

İktisap edilen herhangi bir işletmenin faaliyetlerin başarılı bir şekilde Şirket faaliyetlerine entegre edilmesinin gerçekleştirilememesi veya söz konusu işletmenin entegrasyonunda sair şekilde başarısızlığa uğranması, Şirket'in daha önce elde ettiği ya da ilgili işletmeler devralınmamış olsaydı elde edebileceği gelir, kazanç veya işletme veriminde düşümlere neden olabilir ve iktisap edilen işletmelerin hastalarının kaybedilmesine yol açabilir.

Bunlara ek olarak, iktisap edilen işletmelerin başarılı bir şekilde entegre edilmesi durumunda dahi, Şirket'in söz konusu entegrasyondan beklediği maliyet tasarrufunun, sinerjilerin ve gelir artışlarının, öngörülen düzeyde veya sürede gerçekleşmemesi söz konusu olabileceği gibi, söz konusu menfaatlerin elde edilmesinin maliyeti de öngörülenin üzerinde olabilir. Şirket tarafından öngörülen maliyet tasarrufunun, sinerjilerin ve gelir artışlarının gerçekleştirilmesi, aşağıda sayılanlar dâhil, ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, birtakım etkenlerden etkilenebilir:

- Entegrasyon ve uyum çalışmalarının, Şirket'in öngördüğünden daha fazla nakit veya finansman kaynağı kullanımını gerektirmesi.

İLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Akçılar Cad. Kat: 7/8 İstanbul No:78
it: 010 344 11 4000 İSTANBUL
yük Mükellefler V.D: 613058 2094

ATILIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaş

Hujori Finansjeringen B.V.

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüşkar/Elbaş

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

Hastalara ait bilgilere erişimle sonuçlanan bir güvenlik ihlali, Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde aksatabilir, gizli bilgilerin ifşa edilmesine yol açabilir, Şirket'in itibarına önemli ölçüde zarar verebilir ve önemli kayıplara yol açabilir.

Şirket, hastalarına ait hassas nitelikte kişisel sağlık bilgileri ve sair kişisel bilgilere sahiptir. Buna ek olarak, faaliyetlerin olağan akışı çerçevesinde, çalışanlara ilişkin hassas ve kişisel bilgiler Şirket tarafından toplanmakta ve muhafaza edilmektedir. Mevcut veri güvenliği düzenlemeleri uyarınca Şirket veri sorumlusu olarak addedildiğinden, Şirket hassas ve kişisel verilere erişimin düzenlenmesi ve verilerin üçüncü kişiler tarafından kullanımını engellemek adına uygun güvenlik önlemlerini almak için gerekli tüm teknik ve idari önlemleri almakla yükümlüdür. Şirket'in topladığı hassas ve kişisel nitelikteki bilgiler artmaktadır ve Şirket'in faaliyetleri büyüdükçe giderek artmaya devam edecektir. Şirket, bu bilgi ve verilerin mevcut güvenlik teknolojileriyle korunabileceğini garanti edememektedir. Şirket, ayrıca, hassas ve kişisel verilere erişimin ve verilerin kendisi tarafından kullanımının sınırlandırılmasına yönelik güvenlik kontrollerinin ve ticari kontrollerin de, söz konusu veriler için mutlak bir koruma sağlayacağını garantisini verememektedir. Çalıntı kimlik bilgilerine erişimin genel olarak artmasına paralel olarak, gelecekte müşterilerin çalıntı kimlik bilgileriyle Şirket sistemlerine izinsiz olarak girilmesi ve sair yasadışı erişim vakalarının yaşanması mümkündür.

Bunlara ek olarak, üçüncü kişiler, Şirket'in ya da müşterilerinin verilerine erişim sağlamak amacıyla çalışanları, müşterileri veya kullanıcıları hassas bilgileri ifşa etmeleri için ikna edebilir. Şirket'in kullandığı güvenlik önlemleri, müşterilerine ait şahsi bilgileri yasal olmayan yollardan temin edenlerin sistemlere erişim sağlamasına engel olamayabilir. Ayrıca, izinsiz erişim sağlamak için başvurulmuş yöntemler sıkça değiştiğinden ve tespit edilmeleri uzun zaman aldığından, bu yöntemlerin Şirket tarafından fark edilmesi ya da bunlara karşı önlemler ve tedbirler alınması yeterli ya da mümkün olmayabilir. Şirket'in, sağlayıcıları veya hassas ve kişisel müşteri bilgilerine erişim sahibi olan üçüncü kişilerin güvenlik tedbirlerine yönelik büyük çaplı herhangi bir ihlali, olası para cezaları, yaptırımlar ve zararlar, hizmetlere yönelik müşteri taleplerinde azalma, Şirket'in itibarının zedelenmesi ve markalarının zarar görmesi de dâhil olmak üzere, Şirket faaliyetleri üzerinde önemli ölçüde olumsuz sonuçlar doğurabilir.

Yukarıda belirtilenlere ek olarak, Şirket sistemlerinde saklanan kişisel bilgilerin çalınması veya kötüye kullanımı halinde, Şirket'in sorumluluğu doğabilir. Hastalara uygulanan tedavilerin ve hastaların kişisel bilgilerinin gizliliğini sağlamaya dair yükümlülüklerin sağlık kuruluşlarınca ihlal edildiğinin tespiti durumunda, sağlık kuruluşları hastalara tazminat ödeme ve idari para cezası ve/veya cezai sorumluluk iddiaları ile karşı karşıya kalabilirler.

Şirket'in sağlık kuruluşlarında sunulan hizmetlerin kalitesinin sürdürülmesindeki herhangi bir aksaklık, Şirket'in itibarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in iş modeli, nitelikli hizmet sağlayabilmesine ve hastanelerinin kalitesinin korunmasına dayalıdır. Hizmetlerin kalitesi, sunulan sağlık hizmetinin kalitesi, çalışanların güler yüzlülüğü, bekleme süreleri, dekorasyon ve randevu alma kolaylığı gibi çeşitli faktörlere bağlıdır. Doktorların, sunulan sağlık hizmetinin kalitesini muhafaza etmek veya birtakım genel faaliyet usullerine uymak konusunda yetersiz kalması veya Şirket'in doktorlarının önemli bir kısmının itibarının zedelenmesi durumunda, Şirket'in itibarının önemli ölçüde olumsuz etkilenmesi veya Şirket'in sorumlu tutulması söz konusu olabilir. Şirket'in hastalara kaliteli hizmet sunamaması veya hasta memnuniyetine ya da klinik sonuçlara ilişkin standartları muhafaza edememesi, Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir. Şirket'in markaları büyük ölçüde tanınırlığa sahip olup, Şirket'in başarısı da, büyük ölçüde bu marka imajının ve itibarının muhafazası, geliştirilmesi ve korunması sayesinde gerçekleşmiştir. Şirket'in hastalarıyla olan iyi ilişkilerini sürdürmemesi halinde, itibarı da zarar görecektir. Şirket itibarının veya müşteri memnuniyetinin bu şekilde zarar görmesi sonucunda, Şirket faaliyetleri, Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçları önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatois İstanbul No:78
Kadıköy - Beşiktaş - İstanbul
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

ŞANCI
DANCAK İŞLETİM DİREK
NAKLİYAT VE DİREK İŞLETİM ŞİRKETİ
Tic. Sic. No: 271114 / Şişli / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 271114 / Şişli / İstanbul / Türkiye

Hujori Finansieringen B.V.

Muharrem Usta

Hastaların Şirket aleyhine veya Şirket'i taraf göstererek dava açması ve bu davaların bazılarının aleyhe sonuçlanması mümkündür.

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının halihazırda taraf olduğu birtakım davalar mevcuttur. Bunlar arasında iş hukukundan doğan talepler, idare hukukuna ilişkin hususlar, alacak hakları, pawnsahipliğinden doğan haklar ve hatalı hekimlik veya tedavilere ilişkin talepler gibi çeşitli sebeplerden kaynaklanan derdest davalar yer almaktadır. Bu doğrultuda geçtiğimiz yıllarda, Grup hastaneleri de dâhil olmak üzere, çeşitli hastane ve sağlık kuruluşlarına karşı hatalı tedavi iddiaları öne sürülerek çeşitli davalar açılmıştır. Şirket, bu tür iddialardan kaynaklanabilecek muhtemel zararlar için gerekli sigorta korumasına sahip olmasına ve söz konusu davalara ilişkin olarak, bugüne kadar önemli bir zarara maruz kalmamış ve yüklü miktarlarda savunma harcaması yapmamış olmasına rağmen; gelecekte bu tür zararlar veya masraflara maruz kalmayacağını garanti edememektedir. Şirket, bu tür potansiyel zarar veya masraflar için belli miktarda karşılık ayırmış olsa ve sigorta korumasına sahip olsa da söz konusu zarar veya masrafların öngörülen miktarları aşması halinde Şirket'in faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir. Türkiye'de sağlık hizmetleri sektöründeki genel gelişmelere ve tıbbi hizmet standartlarına dair beklentilerdeki artışa paralel olarak, hatalı tedavi iddiaları ve bunlara ilişkin davaların artması söz konusu olabilir. Bu hususlar, Şirket'in ve doktorlarının mesleki sorumluluk sigortalarının primlerinin artmasına, mahkeme kararları ya da sulh sözleşmeleri uyarınca yüklü tazminatlar ödenmesine, Şirket'in itibarının ve marka değerinin zarar görmesine, yönetimin bu hususlar için ciddi mesai harcamasına ve herhangi bir mahkeme kararı veya sulh sözleşmesinin gerektirdiği mali yükümlülüklerin karşılanması için borçlanılmasına sebep olabilir. Bu hususların gerçekleşmesi halinde, Şirket faaliyetleri, Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçları önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

Malzeme teminindeki aksaklıklar, Şirket'in sunduğu hizmetlerin verimli şekilde sürdürülmesini engelleyip kar marjlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket, cerrahi malzemeler ve tıbbi gereçler konusunda üçüncü kişi tedarikçilere bağımlıdır. Şirket'in cerrahi malzemeleri ve tıbbi cihazları, faaliyetleri bakımından oldukça önem arz ettiği için, tedarikçilerin mali durumlarının bozulması, kaliteye ilişkin sorunlar veya söz konusu tedarikçilerle olan iş ilişkilerinin bozulması durumunda, Şirket'in sunduğu hizmetlerde aksama veya bozulma meydana gelebilir. Şirket yüksek kaliteli hizmetlere uygun maliyetle erişemediği veya bu tür hizmetlere ilişkin talepler tedarikçilerce yerine getirilemediği takdirde, hasta sayısında düşüş veya doktorlarla ilişkilerde bozulma yaşanabilir. Ayrıca, yurt içinde, her ne kadar birçok tıbbi malzemenin fiyatı mevcut durumda yasal düzenlemeye tabi olsa da, söz konusu tarifeler değiştiği takdirde, bunların hastalara tamamen yansıtılması mümkün olmayabilir. Şirket uygun miktarlarda cerrahi malzeme ve tıbbi cihaz tedarik edemez veya tedarikçilerin maliyetlerini karşılayamaz ise, Şirket faaliyetleri, Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçları önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in sahip olduğu sigortaların sağladığı korumanın yetersiz kalması veya sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi sebebiyle, Şirket maruz kaldığı riskler sebebiyle uğradığı zararları tazmin etmekte yetersiz kalabilir.

Şirket, uygun olduğu ölçüde, ticari risklere karşı korunmak ve varlıklarını ve bunlarla bağlantılı gelirlerini korumak adına sigorta yaptırmaktadır. Kazalar ve diğer aksilikler, faaliyetlerin kesintiye uğraması ya da hastane tesislerinin veya teçhizatının zarar görmesi gibi olayların büyüklüğü ve meydana gelme sıklığı, Şirket'in kayba uğramasına ya da sigorta teminatını aşan miktarda zarara maruz kalmasına yol açabilir veya Şirket'in itibarını zedeleyebilir.

Sigortalar maliyet açısından değişiklik gösterdiğinden ve sigortaların yaptırılması güç olduğundan, Şirket istediği şartlara sahip sigortaları yaptırabileceğini, hatta sigorta yaptırabileceğini garanti edememektedir. Şirket, sahip olduğu sigorta korumalarının yukarıda sayılan olaylardan herhangi birinden kaynaklanacak zararları karşılayacağı ya da bunları karşılamaya yeteceğini de garanti edememektedir. Bunlara ek olarak, sigortaların sağladığı koruma yeterli olsa bile, sigorta sektörü kredi riskine maruz bir sektör olup, özellikle

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Katifis İstanbul Nispetiye Healthcare B.V.
M.B.E. Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

NAKLİYAT VE İNŞAAT TURİZM ŞİRKETİ
Sancağ İnşaat Turizm Nakliyat
Ofis No: 101/102 Dış M. Caddesi A.Ş. Sarıyer / İST
Tic. Sic. No: 271100 / Şirket No: 271100 / 1997 / 101

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

herhangi bir afet durumunda ya da sigortalayanın önemli oranda riske maruz kaldığı durumlarda, sigortalayanın zararı tamamen karşılayamaması söz konusu olabilir.

Şirket'in sahip olduğu sigortalar, zararları karşılamakta yetersiz kalabilir. Sigorta poliçesinin sağladığı korumanın kapsamına girmeyen veya bu korumayı önemli oranda aşan zararlar, Şirket için yeni masrafların doğmasına neden olabilir.

Şirket faaliyetleri döviz kuru ve faiz riskine maruz kalmaktadır.

TL ile diğer yabancı para birimleri arasındaki döviz kuru dalgalanmaları Şirket'in mali durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirket, gelirinin büyük bir kısmı TL bazındadır.

Bununla birlikte, Şirket, sağlık turizmi faaliyetleri kapsamında başta Avro ve ABD Doları olmak üzere, yabancı para birimlerinde de gelir elde etmektedir. Şirket'in 30 Eylül 2017 itibarıyla, sağlık turizminden elde ettiği gelirlerin toplam hasılat içindeki payı %7 seviyesindedir. Keza Şirket'in yabancı para birimlerinde giderleri de olmaktadır. Bu giderler, 30 Eylül 2017 itibarıyla toplam hasılatın %5'ini oluşturmaktadır olup, ağırlıklı olarak kira ve malzeme tüketim giderlerinden oluşmaktadır.

Ayrıca, Şirket'in, ABD Doları ve Avro cinsinden borçlanmaları (toplam mali borçluluğun %58'i) mevcuttur. Sonuç olarak Şirket, TL ile diğer yabancı para birimleri arasındaki döviz kuru dalgalanmalarından etkilenmektedir. TL son yıllarda hem Avro, hem de ABD Doları karşısında genel bir değer kaybı eğilimi sergilemiştir.

Şirket'in bir kısım borçlanmaları ABD Doları ve Avro cinsindendir. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, Şirket'in finansal kiralama ve borçlanmalarının toplam tutarı 1.552 milyon TL olup, bunun %42'si TL, %56'sı Avro, %2'si ise ABD Doları, cinsindendir. Söz konusu yabancı para birimlerinin TL karşısında değer kazanması durumunda, Şirket'in finansman giderleri artmaktadır. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, Şirket'in taraf olduğu kira sözleşmeleri uyarınca yapılan kira ödemelerinin yaklaşık %31'i Avro ve ABD Doları cinsindendir. TL'nin Avro veya ABD Doları karşısında değer kaybetmesi, Şirket'in kira giderlerinin artmasına neden olmaktadır. Şirket, kiralayanlarla müzakere ederek kur artışlarında herhangi bir indirimine gidilmesini sağlayabileceğini garanti etmemektedir. Şirket'in döviz kuru riskini yeterince yönetememesi veya sınırlayamaması durumunda, kur dalgalanmalarından kaynaklanan maddi zararların ortaya çıkması söz konusu olabilecektir.

Şirket'in döviz riskini etkin bir şekilde yönetememesi veya sınırlayamaması durumunda, döviz kurlarında dalgalanmalarından dolayı önemli nitelikte zararlara uğranması söz konusu olabilir.

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, toplam Şirket borçluluğunun %71'ine tekabül eden 872 milyon TL tutarında değişken faizli kredisi bulunmaktadır. Faiz oranlarında beklenmedik bir değişim Şirket'in değişken faizli borçlarına ilişkin ödemesi gereken faiz giderlerinde artışa sebep olabilir ve Şirket'in nakit akışını, ödeme kabiliyetini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirket her ne kadar döviz kuru riskine karşı hedging işlemleri yaparak kur değişikliklerinin olumsuz etkisine maruz kalma riskini sınırlamaya çalışsa da Şirket'in ileride bu risk ile karşı karşıya kalmayacağı garanti edilememektedir.

Şirket'in birtakım bağlı ortaklıklarında bazı konularda veto hakkı da dâhil olmak üzere çeşitli haklara sahip azlık hissedarları bulunmaktadır ve söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.

Şirket, bazı hastanelerini bağlı ortaklıkları vasıtasıyla işletmekte olup, söz konusu bağlı ortaklıkların sermayesini temsil eden payların tamamına sahip değildir. Söz konusu bağlı ortaklıkların esas sözleşmeleri ile azlık hissedarlarına, yönetim kurulu veya genel kurul düzeyinde birtakım veto hakları tanınmıştır. Örneğin, Arkaz Sağlık, bağlı ortaklığı Özel Silivri Arkaz vasıtasıyla dört adet hastane (Silivri, Avcılar, Ereğli ve Çanakkale) işletmekte olup, bu hastanelerden elde edilen gelir, 30 Eylül 2017 itibarıyla, toplam gelirlerin %5'ini oluşturmaktadır. Arkaz Sağlık'ın azlık pay sahiplerinin, özellikle tek seferde 5 milyon ABD Doları'nı aşan yatırım kararlarına ilişkin veto hakları bulunmaktadır. Şirket'in, söz konusu hususlarda, azlık pay sahipleri ile fikir ayrılığına düşmesi, Şirket'in ilgili hastaneler için yatırım yapmasını veya sermaye artırımını

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ölçekler Cad. Etiler/Beşiktaş/İstanbul No: 78
KAT: 3 D Blok No: 103 Etiler/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Lightvar Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

SAHAKAR BEŞİTAL DÜZEL
NAKLİYAT VE DİS. DÜZEL. ANA. SİRKETİ

Yönetim Kurulu Başkanı
Yönetim Kurulu Başkanı
Yönetim Kurulu Başkanı

Muharrem Usta

ATIRIM MENKUL DEĞERLER

A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dündükan Elbaş

25 Ocak 2018

yoluna gitmesini engelleyebilir. Söz konusu azlık pay sahipleri ile fikir birliğine varılamaması durumunda, Arkaz Sağlık'ın çeşitli yatırım ve büyüme fırsatlarını kaçırmaması söz konusu olabilir.

Ayrıca Şirket, Sentez Sağlık'ın (Sentez Sağlık; Batman, İzmir ve Gaziantep'te bulunan üç hastaneyi işletmekte olup, bu hastanelerden elde edilen gelir 30 Eylül 2017 itibarıyla toplam hasılatın %14,4'ünü oluşturmaktadır) azlık pay sahipleri ile olduğu gibi bazı bağlı ortaklıklarındaki azlık pay sahipleri ile genel olarak bu ortaklıkların yönetimine ilişkin hususlarda işbu İzahname tarihi itibarıyla devam eden davalara taraftır (bu davalara ilişkin detaylı açıklama İzahname'nin 23.7.1 no'lu ve "Şirket'in bağlı ortaklıklarındaki azlık pay sahipleri ile olan davaları" başlıklı bölümünde yer almaktadır). Söz konusu davaların, davacı azlık pay sahipleri lehine sonuçlanması, Şirket'in bazı bağlı ortaklıklarındaki yönetim kontrolünün ve Şirket'in faaliyetlerinin olumsuz olarak etkilenmesine yol açabilecektir. Özellikle Sentez Sağlık ile Şirket arasında devam eden davada Şirket aleyhine çıkacak bir karar, Şirket'in iddia olunan yaklaşık 9,5 milyon TL'lik sermaye taahhüdü borcunun, 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla Sentez Sağlık'tan olan yaklaşık 150.0 milyon TL tutarındaki alacağına mahsup edilmesi sonucunu doğurabilecektir. Buna ek olarak, Ankara Liv Hastanesini işleten ve 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in konsolide gelirinin %3,5'ini teşkil eden MS Sağlık'ın azlık pay sahipleri, şirkete kayyım atanması ve yönetim kurulunun yenidmesi Sentez Sağlık'tan olan yaklaşık 150.0 milyon TL tutarındaki alacağına mahsup edilmesi sonucunu doğurabilecektir. Bu azlık pay sahipleri, MS Sağlık genel kurulunun, MS Sağlık'ın Şirket'e olan borçlarının yeniden yapılandırılması için aldığı genel kurul kararına da şerh koymuştuken teşkil edil. Söz konusu genel kurul kararı ile ilgili dava açmaya ilişkin hak düşürücü süre henüz sona ermemiştir.

Ayrıca, Şirket Özel Samsun Medikal'in yönetimini, doğrudan pay sahipliği olmamasına rağmen, aralarındaki sözleşmede yer alan düzenlemeler kapsamında kontrol etmektedir. Özel Samsun Medikal'in pay sahipleri, kendileriyle yapılan inanç birliği sözleşmesinde yer alan düzenlemeleri ihlal edebilir. Böyle bir ihlal, Şirket'in Özel Samsun Medikal üzerindeki yönetim kontrolünün kaybedilmesine yol açabilecektir.

Halka arz sonrasında, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.

Halka arz sonrasında, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerinin ve ek satışın ne ölçüde gerçekleştirildiğine bağlı olmak kaydıyla, Halka Arz Eden Pay Sahipleri birlikte Şirket sermayesinin azami olarak %68,56'sını temsil eden payların sahibi olacaktır ve Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısını aday gösterme imtiyazına sahip olacaktır. Bu kapsamda, halka arz sonrasında, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonlarını kontrol etmeye devam edecektir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri arasındaki sözlü mutabakat uyarınca, TPEF, A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilecek üç yönetim kurulu üyesinden ikisi için aday gösterme hakkına, Usta Grubu ise kalan üye için aday gösterme hakkına sahip olacaktır.

Ayrıca, halka arz sonrasında, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Halka Arz Edilecek Paylar'ın tamamının satılması halinde, Şirket sermayesinin %63,85'ini temsil edecek A grubu payların oy haklarını kontrol etmek suretiyle, Genel Kurul'un karar alma sürecinde önemli oranda söz sahibi olacak ve olağanüstü birtakım konularda belirli veto haklarına haiz olacaklardır.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin çıkarları ile Şirket'in azlık pay sahiplerinin çıkarları birbirinden farklı olabilir. A grubu pay sahiplerinin sahip olduğu imtiyazlar ve pay sahipliğinin bu şekilde yoğunlaşması, azlık pay sahiplerinin çıkarına olabilecek önemli birtakım işlemlerin gecikmesi veya gerçekleşmemesi sonucunu doğurabilir.

Şirket, mevcut finansman kaynaklarına ilişkin düzenlemeler kapsamında birtakım mali ve diğer sınırlayıcı taahhütlere uymakla yükümlüdür.

Şirket, mevcut finansman kaynaklarına ilişkin düzenlemeler kapsamında birtakım mali ve diğer sınırlayıcı taahhütlere uymakla yükümlüdür. Söz konusu hükümler, Şirket'in borçlanma kabiliyetini kısıtlamakta ve bazı durumlarda kar payı ödemesi de dâhil olmak üzere, çeşitli kısıtlamalar öngörmektedir. Şirket, 31 Aralık 2015 tarihinde, Türkiye İş Bankası A.Ş. Güneşli Kurumsal / İstanbul Şubesi'nin de kredi temsilcisi olarak aralarında bulunduğu yedi banka ile 298.750.000 Avro ve 150.000.000 TL tutarında Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi imzalamıştır. Söz konusu kredi sözleşmesi, Şirket'in en büyük finansman sözleşmesi olup, Şirket'in bu büyüklükte taraf olduğu tek finansman sözleşmesidir.

SALİHA İNŞAAT TURİZM A.Ş.
Sıkar Cad. Etiler İstanbul No:78
D.01000000 Etiler / İSTANBUL
İk Mükellefiyet V.D. 313098209

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta'ya vekaleten
Adem Elbaşı

AK YAŞIM MENKUL DEĞERLER
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta'ya vekaleten Adem
Elbaşı

Saliha Usta'ya vekaleten
Adem Elbaşı

Nurgül Dürüstkan Elbaşı'na
vekaleten Adem Elbaşı

5.2. İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

25 Ocak 2018

Sağlık sektörüne ilişkin zorlukların ve diğer dış faktörlerin, Şirket faaliyetleri üzerinde etkisi olabilir.

Sağlık sektörünün hâlihazırda sektörel olarak maruz kaldığı zorluklardan Şirket de etkilenmektedir. Şirket, söz konusu sektörel zorluklardan en önemlilerinin rekabetçi ortamda hastalara kaliteli hizmet sunumu ve maliyet yönetimi olduğunu düşünmektedir.

Özellikle, Şirket'in hastaneleri ve ilgili sağlık kuruluşlarında hizmet verilen hasta sayısı ve faaliyet gelirleri, aşağıda sayılanlar dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, çeşitli faktörlere bağlı birtakım ekonomik ve dönemsel gelişmelere maruz kalmaktadır:

- İşsizlik oranları.
- Bölgesel ekonomik koşullar.
- Sağlık sigortalarının koşulları ve hastaların sahip olduğu sigorta teminatının kapsamı.
- Mevsimsel salgın hastalıklar.
- İklim ve hava koşulları.
- Tatil dönemleri ve bayramlar.
- Sağlık sektöründe faaliyet gösteren diğer kuruluşlar.
- Elektif ameliyatların zamanlamasını etkileyebilecek faktörler.

Şirket'in yukarıda belirtilen hususları etkin bir şekilde yönetememesi halinde, Şirket faaliyetleri, Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçları önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

Şirket, fazlasıyla regüle bir sektörde faaliyet göstermektedir. Şirket'in yürürlükteki kanuni düzenlemelere uyum sağlamaya yönelik yaptığı düzenli harcamalar, Şirket harcamalarının önemli bir kısmını teşkil etmektedir ve Türkiye'deki sağlık hizmeti mevzuatında meydana gelebilecek değişiklikler, Şirket faaliyetlerini önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

Türkiye sağlık sektörü, sıkı kanuni düzenlemelere tabi olup, bunların bir kısmı aşağıda belirtilmiştir.

- Sağlık hizmeti faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin düzenlemeler.
- Sağlık kuruluşlarının ve sağlık personelinin ruhsatlandırılması ve faaliyette bulunmalarına ilişkin düzenlemeler.
- Yeni tesis açılması ve yeni hizmetlerin sunulmasına ilişkin düzenlemeler.
- Tıbbi bakım yeterliliğine ilişkin düzenlemeler.
- Tıbbi teçhizat ve hizmetlerin kalitesine ilişkin düzenlemeler.
- Sağlık personeli ve destek personelinin sahip olması gereken niteliklere ilişkin düzenlemeler.
- Sağlıkla ilgili bilgiler ve tıbbi kayıtların gizliliği, muhafazası ve güvenliğine ilişkin düzenlemeler.
- Reklam kısıtlamalarına ilişkin düzenlemeler.
- Hizmetlerin fiyatlandırılması ve ek ücretlere yönelik sınırlamalar.
- Tıbbi durumu acil olan hastaların öncelik sırasının belirlenmesi, stabilizasyonu ve nakline ilişkin düzenlemeler.
- Tıbbi atık yönetimi ve bertarafına yönelik çevrenin korunmasına ilişkin kanuni düzenlemeler.

İLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Plato Caddesi, Kat: 1, 34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270941, Mersis No: 34390100000000000001
Yük. Mükellefler No: 613 058 2094

K YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

SAĞLIK HİZMETLERİ
NAKLİYAT VE DİĞER HİZMETLER ANONİM ŞİRKETİ
Etiler, Beşiktaş, İstanbul - T.C. 34398
Tic. Sic. No: 270941, Mersis No: 34390100000000000001
Genel Sanayi, İşletim ve Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

2.5 Oct 2018

25 Ocak 2018

müşterilerin ödeme uygulamalarında kısıntıya gitmesi sebebiyle zorluk yaşayabilir ya da maliyetlerinde meydana gelen artışları özel sağlık sigortası sağlayıcılarına veya kurumsal müşterilerine yansıtmakta başarısız olabilir. Bu tür gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu, faaliyet sonuçlarını veya beklentilerini önemli derecede olumsuz etkileyebilir. SGK'nın, SGK Sözleşmeleri'ni tadil suretiyle fiyatlandırma politikalarını değiştirmesi de mümkün olup bu durum, diğer sağlık hizmeti sağlayıcılarını ve Şirket'le özel anlaşmaları bulunan kurumsal müşterileri, kendi ödeme politikalarını gözden geçirme ve değiştirmeye iten bir domino etkisi yaratabilir. Anılan durum, Şirket'in hasta portföyünü önemli derecede olumsuz etkileyebilir. Tüm bu bahsedilen haller, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı Şirket ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu özel sağlık hizmeti tesislerinin işletilmesi için gerekli olan ruhsat ve izinlerin alınması ve muhafaza edilmesine bağlıdır.

Şirket'in faaliyetleri, çeşitli ruhsat ve izinlerin alınmasını gerektirmektedir. Şirket, hastanelerini, laboratuvarlarını, görüntüleme merkezlerini ve sigorta faaliyetlerini yürütebilmek için gerekli ruhsat ve izinleri almalıdır. Sağlık sektörü sıkı düzenlemelere tabi bir sektör olduğundan, Şirket, alması zorunlu olan diğer ruhsat ve izinlerin yanı sıra, sağlık hizmetlerinin sunulabilmesi için sadece tesis bazında değil, söz konusu tesisleri oluşturan bölümler (laboratuvarlar, özel tedavi üniteleri, tıbbi cihazlar, uzman personel ve birtakım zorunlu personel gibi) bazında da gerekli ruhsat ve izinleri almak zorundadır.

Ayrıca, Şirket'in faaliyetleri ve operasyonları, Sağlık Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Türkiye Atom Enerjisi Kurumu ve bazı durumlarda valiliklerin ve söz konusu ruhsat ve izinleri veren diğer idari makamlarının düzenli olarak denetimine tabidir. Ruhsat veya izin alınması için gerekli herhangi bir koşulun Şirket tarafından sağlanamaması veya söz konusu ruhsat veya izin için yeterlilik şartlarının kaybedilmesi durumunda, ilgili idari makamlarca Şirket'in ilgili izin ve ruhsatlarının askıya alınması veya iptal edilmesi ya da Şirket'in faaliyetlerine yönelik kısıtlamalar getirilmesi mümkündür.

Ayrıca, ruhsat ve izinlerin alınabilmesi için gereken koşullar oldukça kapsamlı ve geniştir. Bu durum, yeterlilik şartlarının devamlı sağlanması ile ilgili risklere yol açmaktadır. Keza, yeni ruhsat ve izin alma gereklilikleri söz konusu olduğu takdirde, bunlardan hangilerinin Şirket'e uygulanır nitelikte olabileceğinin veya bu gerekliliklerinin, ve yeni sağlık hizmeti tesisleri ve/veya sağlık hizmetleri için ek ruhsat ve izinlerin alınması da dâhil olmak üzere, Şirket üzerindeki etkilerinin önceden öngörülmesi mümkün değildir. Şirket'in, hastane ruhsatları gibi, faaliyetlerini yürütebilmek için gerekli ruhsat ve izinler de dâhil olmak üzere, mevcut ruhsat ve izin gerekliliklerini ihlal ettiğine hükmedilirse, ceza ödemesi, faaliyetlerinin askıya alınması ya da durdurulması söz konusu olabilir; Şirket, ruhsat ve izinlerini kaybedebilir ya da ilave harcamalar yapmak durumunda kalabilir. Herhangi bir ruhsat veya iznin alınamaması ya da ilgili idari makamca iptal edilmesi halinde Şirket'in faaliyetleri, Şirket'in mali durumu, faaliyet sonuçları ve gelecekteki beklentileri önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

Özel sağlık sigortası şirketlerinin, SGK'nın, kurumsal müşterilerin ve bireysel olarak başvuran hastaların ödemeleri vaktinde yapmaması durumunda, Şirket'in faaliyetleri ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in ticari alacaklarına ilişkin temel tahsilat riski, sunulan hizmetlere ilişkin ödemelerin, özel sağlık sigortası şirketleri, SGK, kurumsal müşteriler, sözleşmeli kuruluşlar ve bireysel hastalar tarafından zamanında ve tam olarak yapılmaması ihtimalinden kaynaklanmaktadır. Özel sağlık sigortası şirketleri hastalara sunulan sağlık hizmetlerinden doğan taleplere ilişkin ödemeleri geciktirebilir, bu ödemeleri yapmayabilir ya da yapamayabilir. Söz konusu risk, çalışan hatasından ya da teknik arızalardan, sistem boşluklarından, Şirket ile özel sağlık sigortası şirketleri arasındaki ihtilaflardan veya özel sağlık sigortası şirketlerinin nakit problemi yaşamasından ya da ödeme gücü içinde olması gibi finansal zorluklardan kaynaklanabilir. 30 Eylül 2017'de sona eren dokuz aylık dönemde, Şirket gelirlerinin %35,7'sini SGK Sözleşmelerinden, %17,1'ini özel sağlık sigortası şirketleri ve sözleşmeli kurumlardan ve %33,2'sini ödemesini kendi yapan hastalardan elde edilmiştir. Şirket her ne kadar ödemelere ilişkin sistemlerini ödeme ya da geç ödeme durumlarını minimize etmek için yapılandırmış olsa da, ileride ödeme ya da

LP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
İkicilar Cad. Flütöfis İstanbul No:78
Etiler Beşiktaş / İstanbul
Yük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

SAĞLIK İNŞAAT TURİZM
NAKLİYAT
Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
Sancak İnşaat Turizm Nakliyat A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2010

geç. ödemelerin düşük seviyede olacağının garantisini verememektedir. Örnek olarak, Şirket'in 30 Eylül 2017 itibarıyla, Libya hükümetinden 131,5 milyon TL alacak bakiyesi bulunmaktadır. İşbu İzahname'nin 11.4 no'lu bölümünde -"İşletme Sermayesi Beyanı"- bu konuda detaylı bilgi verilmektedir. Şirket'in bu veya diğer ödemeleri zamanında alamaması halinde, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe ilişkin beklentileri önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir. Buna ek olarak, söz konusu alacakların tahsil edilebilmesi için Şirket'in yasal işlem başlatması ve bunun Şirket açısından ek masraf yaratması söz konusu olabilir.

Şirket'in hastanelerinde ve diğer tesislerinde, temas yoluyla bulaşan ciddi enfeksiyonlar veya sair hastalıklar oluşması mümkündür.

Şirket'in faaliyetleri, çeşitli bulaşıcı hastalıklara sahip hastaların tedavisini de içermektedir. Sağlıklı veya enfeksiyon taşıyıcısı olmayan kişiler de, hastaneler ya da diğer tesislerde bulundukları sırada, temas yoluyla bulaşan ciddi birtakım hastalıklara maruz kalabilir. Bu durumun Şirket'in hastane veya tesislerinde yaşanması durumunda, Şirket'e karşı ciddi tazmin taleplerinin öne sürülmesi gündeme gelebilir. Söz konusu durumun medyada yer bulması sebebiyle Şirket itibar kaybına uğrayabilir.

Söz konusu mikrop veya enfeksiyonlardan çalışanlar da etkilenebilir, Şirket'in hastanelerinde veya tıbbi tesislerindeki tedavi ve bakım kapasitesi, kısa vadede önemli ölçüde azalabilir. Şirket'e yöneltilebilecek taleplere ek olarak, söz konusu olaylar, kanuni düzenlemeler kapsamında doğrudan Grup hastanelerinin faaliyetlerinin sınırlanmasına ya da ruhsat ve izinlerin iptaline neden olabilir ve ayrıca, itibar kaybı nedeniyle dolaylı olarak hastanelere olan talebin azalması sonucunu doğurabilir. Bu faktörler, Şirket faaliyetleri, Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket, tedarikçilerinin sağlık hizmeti, iş, çevre veya diğer konulardaki kanuni düzenlemelere, standartlara ve uygulamalara uymaması durumunda zarar görebilir.

Şirket, cerrahi malzemeler ve tıbbi gereçler konusunda üçüncü kişi tedarikçilere bağımlı durumdadır. Şirket'in tedarikçilerinin, kapsamlı kanuni düzenlemelere tabi olmalarının yanında, Şirket tarafından belirlenen ilke ve davranış kurallarına uymaları da kendilerinden talep edilmektedir. Bununla birlikte, tedarikçilerin ilgili kanuni düzenlemelere veya Şirket standartlarına uymaları, Şirket'in kontrolü dâhilinde değildir. Bu sebeple, Şirket, sağlık hizmeti, iş, çevre, güvenlik ve sair konulardaki kanuni düzenlemelerin, Şirket standartlarının veya faaliyette bulunulan sektörlerde geçerli iş uygulamaları ve etik standartların herhangi bir tedarikçisi tarafından ihlal edilmeyeceğini garanti edememektedir. Şirket'in tedarikçilerinin kanuni düzenlemeleri ihlal etmesi veya standartlara uyum sağlamaması durumunda, sunulan sağlık hizmetlerinin kesintiye uğraması, Şirket'in marka değerinin veya itibarının zarar görmesi söz konusu olabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Halka Arz Edilecek Paylar, fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir.

Halka Arz'ın gerçekleşmesinin ardından Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bir pazar oluşacağının veya böyle bir pazarın oluşması halinde bunun süreklilik göstereceğinin garantisi yoktur. Buna ek olarak, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin pazarın likiditesi de Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin aktif bir işlem pazarı oluşmayabilir veya bu pazar sürdürülebilir olmayabilir. Bu durumda yatırımcıların Halka Arz kapsamında satın aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkânları olumsuz yönde etkilenebilir. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin pazarın sınırlı olması, Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini artırabilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca, Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, bu bölümde değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ötacılar Cad. Flatofis İstanbul No:7
Kat:3 Beşiktaş/Beşiktaş/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 03 058 2094

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaş

Hujori Financiering B.V.

İzzet Usta

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ
ANONİM ŞİRKETİ
Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Saliha Usta

Muharrem Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara, rakiplerin faaliyetlerine ve diğer etkenler ile bu bölümde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket faaliyet sonuçlarında meydana gelecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması, Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcılar halka arz kapsamında aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'ı halka arz fiyatından veya onun üzerinde bir fiyatla satma, hatta genel olarak satma imkânını bulamayabilirler. Sonuç olarak, halka arz kapsamında Halka Arz Edilecek Paylar'ı satın alan yatırımcılar Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri, zaman zaman önemli boyutta dalgalanmalara maruz kalabilir. Söz konusu dalgalanmalar, Şirket'in mali performansı ya da geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle de ilgili olmayabilir. Sonuç olarak, piyasada yaşanacak genel bir düşüş ya da benzer sermaye piyasası araçlarına yönelik piyasalarda yaşanacak düşüşler, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin işlem pazarı ile Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin oluşan pazarın likiditesi üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın ileride büyük miktarlarda satılması ya da bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, 18 Ocak 2018 tarihli ve 2018/7 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca, Şirket çalışanlarına pay edindirme programları kapsamında yapacağı ihraçlar hariç olmak üzere, bedelli sermaye artırımını yapmayacağını, maliki olduğu Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta bulunmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağını taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca, pay sahiplerine aynı koşullarla yapılacak genel bir alım teklifinin kabul edilmesi veya buna ilişkin bir taahhütte bulunulması, Şirket'in kendi paylarını satın almak amacıyla her bir pay sahibine aynı koşullarla yaptığı teklif sonucunda gerçekleşen pay devirleri, payların mevzuat, yetkili kamu kuruluşu kararı veya mahkeme kararı gereği elden çıkarılması ve payların bağlı ortaklıklarına devredilmesi hariç olmak üzere, maliki oldukları Şirket paylarını satmayacaklarını, devretmeyeceklerini, rehnemeyeceklerini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta bulunmayacaklarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacaklarını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacaklarını ve yönetim kontrolüne sahip oldukları herhangi bir kuruluş veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacaklarını taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, sahibi oldukları Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan borsada satmayacaklarını, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucu doğuracak herhangi bir işlem gerçekleştirmeyeceklerini ve borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payları alanların burada yer alan kısıtlamalara tabi olduğu hususunu alıcılara bildireceklerini taahhüt etmişlerdir.

Bu sürelerin sona ermesinden sonra, Şirket, Halka Arz Eden ya da başkaları tarafından gerçekleştirilecek bu gibi satışlar veya bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyat ile ileride Şirket'in sermaye artırımı yoluyla sermaye toplama imkânını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, pay sahiplerine kar payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kar payı dağıtamayabilir.

Halka açık şirketler, ilgili mevzuat ve Kurul düzenlemeleri uyarınca hazırlanan esas sözleşmeleri ve hissedarlarınca benimsenen kar dağıtım politikaları doğrultusunda kar payı dağıtmaktadır. Halka açık şirketler, kendi takdirlerinde olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz paylar şeklinde kar payı dağıtabilecekleri

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ötacılar Cad. Halka Arz Bölgesi No: 7/8
Kat: 3 D Blok No: 103 EYÜPAĞZANLI
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

K YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaşı

Hujori Financing'ing B.V.

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dörtüstkan Elbaşı

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

gibi, karı şirket bünyesinde tutmaya da karar verebilirler. Mevcut olması halinde, gelecekteki karın fiilen ödenmesi ile bu ödemenin şekli ve de bunların tutarları, yeterli kar elde edilmemesi, dağıtılabilir kar ve yedek akçelerin miktarı, işletme sermayesi gereksinimleri, finans maliyetleri, sermaye harcamaları ve yatırım planları, gelirler, karlılık seviyesi, borç-özsermaye oranı, karşılaştırılabilir nitelikte olup yurt içinde faaliyet gösteren ve borsada işlem gören diğer şirketlerin ödediği kar payları, pay sahiplerinin kar payı hedef ve beklentileri ile yönetim kurulunun farklı zamanlarda kendi takdiri doğrultusunda ilgili addedeceği diğer faktörler de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmaksızın birtakım etkenlere bağlı olacaktır.

Şirket, önemli ölçüde kar elde etse bile, yönetim kurulunun söz konusu karın yeniden yatırım ya da devralmalar vasıtasıyla pay sahiplerine daha yüksek bir değer yaratacağını düşünmesi gibi başka amaçlarla kullanılması suretiyle veya Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi'nde yer alan kar payı ödemesine ilişkin kısıtlamalar sebebiyle, aynı sözleşmede öngörülen koşulların sağlanamaması durumunda kar payı ödemesi yapmayabilir. Sonuç olarak, Şirket'in gelecekteki kar payı ödeme kabiliyeti değişkenlik arz edebilir ve kısıtlı olabilir. Ayrıca, Şirket'in kar payı ödemesi yapması, Sendikasyon Kredisi Sözleşmesinin hükümlerinde öngörülen sınırlamalara da tabidir.

5.4. Diğer riskler:

Yoktur.

ALP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
İtaloçar Cad. Florya/İstanbul No:78
at: MÜHÜR NO: 103 EYÜP-KADIKÖY/İSTANBUL
Üyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Lightcar Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

SANCAK İNŞAAT NAKLİYAT
NAKLİYAT VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
at: MÜHÜR NO: 103 EYÜP-KADIKÖY/İSTANBUL
Üyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adem Elbaşı

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

devam edebilecek şekilde ve ölçüde sahiptir⁶ ve/veya ilgili ruhsat ya da izini almak, yenilemek, ya da güncellemek için gerekli başvuruları ve sonrasında da takipleri düzenli olarak yapmaktadır. Şirkete ait olmayan ve Şirket tarafından yalnızca yönetim danışmanlığı hizmeti sunulan Bahçeşehir'deki İstanbul İstinye Üniversitesi ve Florya'daki İstanbul Aydın Üniversitesi hastanelerinin faaliyetlerini sürdürmek için sahip olmaları gereken ruhsat ve izinlere ilişkin yükümlülükler özel hastaneler için söz konusu olanlar gibi çok sayıda ve geniş kapsamlı olmamakla birlikte hastane sahipleri, yani üniversiteler, tarafından temin edilmekte ve bunlara ilişkin eksiklikler de yine hastane sahiplerince takip edilmektedir. Şirket ise yönetim danışmanlığı hizmetini ancak bu hastanelerin üniversite hastanesi sıfatını haiz olmaları şartı ile ve bu sıfatı haiz oldukları süre boyunca vermektedir.

İlgili ruhsat ve izinler de dâhil olmak, ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere sağlık mevzuatı, SGK mevzuatı, iş hukuku ve kişisel verilerin korunması gibi Şirket ve faaliyetlerine uygulanacak kanun ve sair düzenlemelere ilişkin özet niteliğindeki bilgiler İzahname'nin bu bölümünde aşağıda, çevre mevzuatı ve ilgili detaylar ise İzahname'nin 9.2 numaralı bölümünde (*İhraççı'nın maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi*) yer almaktadır. Mevzuata ilişkin bu bölümler, herhangi bir hukuki öneri ya da görüş niteliği taşıyacak şekilde yorumlanamayacak olmakla birlikte, uygulanacak tüm mevzuatla birlikte bir bütün teşkil edecek şekilde yatırımcılara genel bir fikir vermek üzere hazırlanmıştır.

Düzenleyici Kurumlar ve İlgili Diğer Kamu Kuruluşları

Şirket'in Türkiye'deki faaliyetlerinin denetim ve gözetiminden sorumlu temel resmi kurumlar ve söz konusu resmi kurumların diğer alanlardakilerin yanı sıra sağlık sektörü ve Şirket'in faaliyetlerine ilişkin temel görev ve yükümlülükleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- **Sağlık Bakanlığı;** Türkiye’deki en büyük sağlık hizmetleri sunucusu ve ulusal düzeyde koruyucu sağlık hizmetlerinin başlıca sunucusu olup, özel sağlık hizmetleri sektörünün düzenlenmesinden ve özel sağlık hizmeti tesislerine faaliyet ruhsatı verilmesinden sorumlu resmi kurumdur.
- **Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı;** istihdamın, çalışanların hak ve ücretlerinin, kıdem tazminatının ve mesleki sağlık ve güvenliğin yanı sıra, (aşağıda daha detaylı şekilde anlatıldığı üzere) sosyal güvenlik ve genel sağlıkla ilgili konulardan sorumlu kamu kuruluşu SGK’nın bağlı olduğu Bakanlık olması nedeniyle sosyal güvenlik ve genel sağlık sigortasının düzenlenmesinden de sorumludur.
- **İçişleri Bakanlığı;** özel güvenlik hizmetlerinin düzenlenmesinden sorumludur.
- **Milli Eğitim Bakanlığı;** ağırlıklı olarak üçüncü derece kamusal sağlık hizmetlerini halka sunan üniversite hastanelerine uygulanacak mevzuatın düzenlenmesinden ve ayrıca, özel sağlık hizmeti sunucuları ile tıp fakülteleri arasındaki işbirliği protokollerinin düzenlenmesinden sorumlu resmi kurumdur.
- **Çevre ve Şehircilik Bakanlığı;** çevrenin korunmasına ilişkin konuların düzenlenmesinden sorumludur.

Ayrıca Şirket'in faaliyetlerine ilişkin olarak düzenleyici kurum niteliğini haiz olmamakla beraber⁷, SGK da yurt içinde genel sağlık sigortası teminatı sunan yegane kamu kuruluşu olarak sağlık sektöründe Şirket ile ilgili diğer kamu kuruluşlarındandır. Mevzuatı uyarınca kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşu olan

⁶ Şirket'in mevcut ruhsat ve izinlerine ilişkin güncel durum ve daha detaylı bilgi Ek 5'te yer alan bağımsız hukukçu raporunda sunulmaktadır.

⁷ Söz konusu değerlendirme, SGK açısından sadece Şirket'in temel faaliyet alanı olan sağlık hizmetlerine ilişkin olarak yapılmıştır. Bu kapsamda, SGK'nın iş, çalışma ve sosyal güvenlik hukuku anlamında üstlendiği düzenleyici faaliyetler dikkate alınmamış ve diğer tüm sektörlerde olduğu gibi Şirket ve hastanelerinin çalışanlarına ilişkin olarak yaptırması gereken sigortalar ve sair yükümlülükleri açısından düzenleyici bir kamu kuruluşu olma niteliği ayrı tutulmuştur.

ALP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Hakçılar Cad. Katofis İstanbul No:78

MLP Sağlık Hizmetleri/İSTANBULight Year Healthcare B.V.

Öyük Mükellefler V.D. 612 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

NAKLİYAT VE DİS. T.C. KARTEL - GÖZMÜŞ SİYASETİ

Sarıbaki İnşaat Turizm Nakliyat

Sahleak İnşaat / Uzun Nakliyat
No: 73 / 1. K. Kat / 1. K. Kat / 1. K. Kat

10/27/68

Muharrem Usta

KYATIM MENKUL DEĞERLER

ALL INFORMATION CONTAINED

AS

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

25 Ocak 2018

Türk Tabipler Birliği ve yukarıda bahsi geçen düzenleyici kurumların ve SGK'nın il müdürlükleri de Türk özel sağlık hizmetleri endüstrisinde rol oynayabilen diğer kamu otoritelerindendir.

Sağlık Mevzuatı

Düzenleyici Çerçeve

Türkiye'de sağlık hizmetleri sektörü oldukça kapsamlı bir mevzuatla düzenlenmekte ve denetlenmektedir. Sektörde faaliyet gösteren tüm oyuncular, faaliyet alanları ve alt sektörlerle ilişkin ayrıca düzenlenmiş özel kanun ve sair mevzuata tabidir. Şirket'in faaliyetleri de çeşitli ve oldukça kapsamlı yasalara ve sair düzenlemelere tabi olup, bunlar sadece sağlık hizmetleri sektörünün tüm yönlerini kapsamakla kalmayıp, ayrıca icra edilen diğer özel faaliyetler bazında değişiklik gösterebilen sağlık ve güvenlik, çevre, kişisel verilerin korunması ve çalışan hakları gibi diğer alanları da kapsamaktadır. Söz konusu yasalar ve yönetmelikler, başka bir deyişle İzahname'nin bu bölümünde Şirket'le ilgili olduğu ölçüde ve genel bilgiler verme amacıyla özet şeklinde anlatılan "mevzuat", prensip olarak yüksek standartların sürdürülmesini sağlamakla birlikte, kamu güvenliğini ve korunmasını temin etmektedir.

Özel sağlık kuruluşları

Türkiye'de sağlık sektörü, önem teşkil eden ve gelişmiş bir sektör olmasının yanında oldukça rekabetçi bir yapıya sahiptir. Türkiye'de özel sağlık hizmetleri sektörüne özel hastaneler öncülük etmekte olup, Özel Hastaneler Yönetmeliği'nde asgari olarak öngörülen bina, hizmet ve personel standartlarına haiz olmak kaydıyla, yirmi dört saat süreyle sürekli ve düzenli olarak, bir veya birden fazla uzmanlık dalında hastalara ayakta ve yatarak muayene, teşhis ve tedavi hizmeti veren özel sağlık kuruluşları olarak tanımlanmaktadır. Grup faaliyetlerinin tamamı bu kapsamda özel hastaneler aracılığı ile yürütülmektedir.

Türkiye sağlık hizmetleri sektöründe yer alan diğer özel sağlık hizmeti sağlayıcıları arasında günde sekiz saatten az olmamak üzere 24 saate kadar, düzenli ve kesintisiz olarak bir veya daha fazla uzmanlık dalında ayakta teşhis ve tedavi hizmetleri sağlamak üzere kurulan "tıp merkezleri" de yer almaktadır.

Şirket halihazırda faal olmamakla birlikte, Samsun Tıp Merkezi için düzenlenmiş olan C tipi tıp merkezi işletmek için gerekli çalışma uygunluk belgesi gibi birtakım tıp merkezi ve diğer özel sağlık kuruluşu ruhsatlarına sahiptir. Ancak bu kuruluşlar faaliyet göstermemekte, izin belgeleri ise aşağıda "Ruhsat ve İzinler - Özel hastane işletmek için gereken temel ruhsat ve izinler" altında detaylı olarak anlatıldığı üzere, özel hastane ruhsatına dönüştürülmek üzere ön izin alınmak için kullanılmaktadır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Grup'un portföyünde 29 adet özel hastane bulunmaktadır. Türkiye'de işletilen bu hastanelerden 27 tanesi Şirket ve bağlı ortaklıklarına aittir. Bahsi geçen 27 hastane arasında yer alan İstanbul Göztepe ve İstanbul Bahçelievler Hastaneleri ile sırasıyla Bahçeşehir Üniversitesi ve Altınbaş Üniversitesi arasında YÖK tarafından onaylanarak 2015 yılında yürürlüğe giren işbirliği protokolleri mevcuttur ve bu protokoller çerçevesinde Grup hastaneleri söz konusu vakıf üniversitelerinin tıp fakültelerine sağlık uygulama ve araştırma merkezi olarak hizmet vermektedir. Ayrıca Şirket mevcut işbirliği protokollerini 2017'de Sağlık Bakanlığı tarafından işbirliği protokollerinin çerçevesini çizmek üzere düzenlenen Vakıf Üniversiteleri ile Özel Hastanelerin İşbirliğine İlişkin Usul ve Esaslar ile uyumlu hale getirmek için yeniden düzenlemiş ve yeni protokollerin onaylanması için Sağlık Bakanlığı ve YÖK'e başvuruda bulunmuştur. İşbu izahname tarihi itibarıyla söz konusu yeni işbirliği protokollerinin kamu kurumlarınca onay prosedürleri devam etmekle birlikte yakında tamamlanmaları beklenmektedir.

Ayrıca bu işbirliği protokollerinden ayrı olarak, Bahçeşehir'deki İstanbul İstinye Üniversitesi Hastanesi ve Florya'daki İstanbul Aydın Üniversitesi Hastanesi için söz konusu vakıf üniversitelerinin tıp fakülteleriyle yönetim danışmanlığı sözleşmeleri akdedilmiştir ve bu iki hastane söz konusu sözleşmeler kapsamında işletilmektedir. Üniversiteler ile yapılan işbirlikleri ve sözleşmelere ilişkin bilgi aşağıda "Özel hastaneler ve vakıf üniversiteleri arasındaki işbirlikleri" bölümünde detaylı olarak ele alınmaktadır.

VİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Yakıcılar Cad. Florya/İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103-Şişli/İSTANBUL

M. P. Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Yüksek Mahkemeler V.D. 644 058 2094

Yüksek Mahkemeler V.D. 644 058 2094

Yüksek Mahkemeler V.D. 644 058 2094

Yüksek Mahkemeler V.D. 644 058 2094

Yüksek Mahkemeler V.D. 644 058 2094

Yüksek Mahkemeler V.D. 644 058 2094

Yüksek Mahkemeler V.D. 644 058 2094

Yüksek Mahkemeler V.D. 644 058 2094

Highyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Muharrem Usta

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkar Elbaşı

25 Ocak 2010

sıkıca denetlenmektedir. Bu nedenle Şirket, resmi makamlar tarafından düzenlenen ilgili ruhsat ve izinleri almak, muhafaza etmek ve faaliyetlerine devam etmek için ilgili mevzuat ve resmi makamlarca öngörülen diğer tüm yükümlülükleri uymak durumundadır.

Özel hastane işletmek için gereken temel ruhsat ve izinler

Özel Hastaneler Yönetmeliği uyarınca, özel hastane işleten bir kuruluşun, (i) Sağlık Bakanlığı tarafından verilmiş Özel Hastane Açılış Ruhsatı ve (ii) Sağlık Bakanlığı il sağlık müdürlüğü tarafından verilmiş Özel Hastane Faaliyet İzin Belgesi'ne sahip olması gerekmektedir. Özel Hastane Faaliyet İzin Belgesi'nin Sağlık Bakanlığı tarafından düzenlenecek birinci kısmı ve Sağlık Bakanlığı'nın ilgili il müdürlüğü tarafından düzenlenecek ve hizmet verilecek branşların listelendiği bir ikinci kısmı mevcuttur. Bu iki iznin alınmasının ön koşulu olarak, yapı kullanım izni, inşaat izni, yangın raporu, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş kuruluşlardan biri tarafından verilecek deprem dayanıklılık raporu, Sağlık Bakanlığı il sağlık müdürlüğü tarafından verilecek ambulans ruhsatı veya ambulans hizmetlerinin dış kaynaklardan temini için yapılmış sözleşmelerin suretleri, yukarıdaki ruhsatlar için başvuruda bulunan şirkete ilişkin tıbbi atık raporu, Sağlık Bakanlığı tarafından verilecek mesul müdür ve mesul müdür yardımcısı belgeleri gibi bir kısım diğer izinlerin de alınmış olması gerekmektedir. Bir özel hastanenin, ruhsatının verildiği tarihten itibaren altı ay içinde faaliyete başlamaması durumunda, söz konusu ruhsat, Sağlık Bakanlığı tarafından iptal edilir.

Sağlık Bakanlığı 2008 yılında, yeni bir Özel Hastane Açılış Ruhsatı almak, başka bir deyişle yeni özel hastane açmak amacıyla yatırım yapılması ve/veya inşaat çalışmalarına başlanmasına müsaade edilmesi için ön izin alınması şartı getirmiş ve böylece "kapasite planlama" olarak anılan şehir, nüfus, ihtiyaç, talep, nitelik gibi çeşitli kıstaslar dikkate alınarak verilecek ön izin alınmadan yeni özel hastane açılmasının önüne geçmiştir. Ancak bir süredir özellikle büyük şehirlerde ve özel sektör için cazip yerlerde yeni özel hastane inşa edilmesi veya işletilmesi için yeni özel hastane açılışlarına doğrudan ön izin verilmemekte, kapasite planlama kapsamında yapılan değerlendirmeler sonucunda sadece toplam yatak kapasitesi düşük düzeyde olan şehirlerde yeni özel hastane açılışı için ön izin verilmektedir.

Sağlık Bakanlığı'nın kapasite planlama kapsamında son birkaç yıldır benimsediği ve uyguladığı bu yaklaşım, yeni özel hastane açmak isteyenler için, mevcut (faal olan veya olmayan) özel hastanelerin açılış ruhsatlarını ve özel hastaneye dönüştürülebilecek sağlık hizmeti sunucularının ruhsatlarını ve ön izinlerini çok daha değerli kılmaktadır. Konuyla ilgili ayrıntılı bilgi İzahname'nin 7.2. (Başlıca Sektörler/Pazarlar) bölümü ve aşağıda "Özel hastanelerin taşınması, dönüştürülmesi ve devri" bölümleri kapsamında sunulmaktadır.

Özel hastane bünyesindeki laboratuvarlar, üniteler ve uzmanlık alanları için gerekli izin ve ruhsatlar

Özel Hastaneler Yönetmeliği, özel hastanelerin bünyesinde kurulacak ve işletilecek laboratuvarları ve özel tedavi ünitelerini düzenleyen kapsamlı bir hüküm içermektedir. Kural olarak, özel hastaneler geçerli bir ruhsata sahip olmadan laboratuvar ve özel tanı ve tedavi ünitelerini işletemezler ve her özel hastanenin, Özel Hastane Faaliyet İzin Belgesi'nde yer alan laboratuvar ve özel tanı ve tedavi ünitelerinin her biri için ilgili izin ve ruhsatlarının bulunması zorunludur. İlgili ruhsatların yokluğu durumunda, söz konusu laboratuvarlar ve özel tanı ve tedavi üniteleri kapatılacak ve bunları işletenler için savcılığa suç duyurusunda bulunulacaktır. Özel hastanelerin, bünyelerindeki laboratuvarlar ve özel tanı ve tedavi üniteleriyle ilgili uymak zorunda olduğu diğer bazı kural ve/veya yükümlülükler, aşağıdaki gibidir:

- Ağız ve diş sağlığı hastaneleri veya göz hastalıkları hastaneleri hariç tüm hastanelerin bir biyokimya veya mikrobiyoloji laboratuvarının bulunması zorunludur.
- Genel kural olarak, (hematoloji, patoloji ve genetik laboratuvar hizmetleri gibi) diğer laboratuvar hizmetleri üçüncü şahıslardan temin edilmek suretiyle dışarıdan sağlanabilir. Ancak, bir hastanenin uzmanlık alanına ve/veya dal hastanesi olup olmamasına göre o hastaneye ilişkin zorunlu laboratuvarlar, dolayısıyla zorunlu laboratuvar ruhsatları değişkenlik gösterebilir.

İLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
takomlar Cad. Flatois İstanbul No:78
at 11P Blok No: 1109 Etiler/Şişli/İSTANBUL
Üyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
Ak Anonim Sermaye A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

SANCAK HESAP MÜDÜRÜ
NAKLİYAT VE HESAP MÜDÜRÜ
İşletme İhtisarı
Sancağ İşletme Müdürlüğü
Sancağ İşletme Müdürlüğü

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

- Uygulamada ise, özel hastaneler genellikle, Özel Hastaneler Yönetmeliği'nin getirdiği asgari gerekliliklere uymak amacıyla, her biri Sağlık Bakanlığı tarafından verilen biyokimya laboratuvarı ruhsatı ve mikrobiyoloji laboratuvar ruhsatından en az birini bulundurmakta ve bünyesinde (bir tanesi seyyar olmak üzere en az iki radyoloji cihazından oluşacak) bir radyoloji ünitesi işletmektedir.
- Ayrıca özel hastanelerin, ilgili laboratuvarın hastane bünyesinde hâlihazırda kurulu veya işler durumda olup olmamasına bakılmaksızın, teknik veya mali nedenlerle, uygulamada belli tıbbi testler ve/veya tanı/teşhis testleri gibi birtakım laboratuvar hizmetlerini bünyeleri dışındaki diğer tıbbi laboratuvarlardan temin etmeyi tercih ettikleri durumlarla da karşılaşmaktadır. Şüpheyi mahal vermemek adına, bahsi geçen laboratuvar hizmetleri de dâhil olmak üzere dışarıdan hizmet satın alımı yoluyla sağlanan sağlık hizmetlerinden özel hastaneler de, hizmeti satın aldıkları hizmet sağlayıcılarla birlikte müştereken sorumludurlar.
- Radyasyon uygulamaları yürüten laboratuvarların, Türkiye Atom Enerjisi Kurumu'nca verilecek bir kullanma ve bulundurma lisansına sahip olmaları gerekmektedir.

Bunlara ilaveten, genel amaçlı tüm özel hastanelerin hastane bünyesinde bir eczane bulundurmaları gerekmektedir. Ancak özel hastane eczaneleri sadece bünyesinde bulunduğu hastanenin yatarak tedavi gören hastalarına ilaç temin edebilirler. Sağlık Bakanlığı il sağlık müdürlüğü tarafından Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu ile birlikte verilecek bir eczane ruhsatı, diğer laboratuvar ruhsatları, faal olarak hizmet vermeleri halinde Sağlık Bakanlığı'nca verilecek (dializ ünitesi ruhsatı, üremeye yardımcı tedavi merkezi ruhsatı, organ nakli merkezi ruhsatı gibi) özel tanı ve tedavi ünitesi ruhsatlarının da alınması zorunludur.

Ayrıca özel hastaneler için, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı il sağlık müdürlüğü tarafından düzenlenen çevre izni veya çevre izninden muafiyet belgesi alınması zorunludur. Her ne kadar mevzuatta özel hastanelerin ÇED kapsamının dışında oldukları açıkça düzenlenmiş olsa da uygulamada çevre izni veya çevre izni muafiyet belgesi gibi çeşitli belgelerin alınması esnasında ilgili idarelerin, çevre ve şehircilik il müdürlüklerinden özel hastanenin ÇED kapsamının dışında olduğunu belirten yazıyı talep ettikleri durumlar da söz konusu olabilmektedir.

Özel Hastaneler Yönetmeliği uyarınca, bir hastanenin Özel Hastane Faaliyet İzin Belgesi'nde, hastane bünyesindeki tüm tıbbi uzmanlık dalları ve işletilen tüm laboratuvar ve özel tanı ve tedavi üniteleri belirtilmelidir. Özel Hastane Faaliyet İzin Belgesi'nde yer almayan tıbbi uzmanlık dallarında hizmet veren hastaneler, bir önceki ayın brüt hasılatının %0,5'i ile %1,0'ı arasında değişen oranda idari para cezalarına tabi tutulabilirler. Bu ihlalin iki defadan fazla olması durumunda, ilgili tıbbi uzmanlık dalının poliklinik faaliyetlerinin 10 gün süre ile durdurulması söz konusu olabilir. Ancak, yatarak tedavi gören hasta ve acil tedavi hizmetlerine ilişkin faaliyetlere devam edilecektir. Belediyelerin sadece idari ceza uygulama yetkisi olup, ihlalin tekrarlanması durumunda poliklinik faaliyetlerinin durdurulması yaptırımını ancak Sağlık Bakanlığı tarafından uygulanabilir.

Bununla birlikte, Özel Hastane Faaliyet İzin Belgesi'nde yer almayan laboratuvar hizmetleri, dışarıdan alınan hizmetler ve özel tedavi ünitesi hizmetlerinin sunulmasının herhangi bir yaptırıma tabi olup olmadığı veya bunların sonuçlarının da Özel Hastaneler Yönetmeliği'nde Özel Hastane Faaliyet İzin Belgesi'nde yer almayan tıbbi uzmanlık dallarında faaliyet gösterilmesi halleri için öngörülen ve yukarıda bahsedilen yaptırımlara bağlanıp bağlanmadığı konusunda netlik bulunmamaktadır. Uygulamada, Özel Hastane Faaliyet İzin Belgeleri zaman zaman güncellenmekte ve fiilen sunulan ya da dışarıdan alınan laboratuvar ve özel tanı ve tedavi ünitesi hizmetleri ile Özel Hastane Faaliyet İzin Belgesi'nde yer verilenler arasında geçici süreli farklılıklar olabilmektedir. Ancak geçici olmaları ve mevzuatta öngörülen başka ihlaller de yaratmamaları kaydıyla söz konusu geçici farklılıklar için herhangi bir yaptırım uygulanmamaktadır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötügenler Cad. Flatofis İstanbul No:78

Kağıthane D Blok No:103 EYÜP İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.D. 843 058 2094

K YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

Hujori Finansieringen B.V.

SAĞLIK VE DİĞ. HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK VE DİĞ. HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK VE DİĞ. HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK VE DİĞ. HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK VE DİĞ. HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK VE DİĞ. HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK VE DİĞ. HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK VE DİĞ. HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK VE DİĞ. HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK VE DİĞ. HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK VE DİĞ. HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK VE DİĞ. HİZMETLERİ A.Ş.

SAĞLIK VE DİĞ. HİZMETLERİ A.Ş.

Muharrem Usta

25 Nisan 2018

Tıp merkezi işletmek için gereken temel ruhsat ve izinler

2008 yılından önce belirli kıstasları sağlayan tıp merkezleri, poliklinikler, laboratuvarlar vb. özel sağlık kuruluşlarının hepsi Sağlık Bakanlığı tarafından "tıp merkezi" terimi kapsamında tek tip bir sağlık kuruluşu olarak sınıflandırılmakta ve bunlara Sağlık Bakanlığı il müdürlükleri tarafından tek tip çalışma uygunluk belgesi verilmekteydi. 2008 yılından beri, Tıp Merkezleri Yönetmeliği kapsamında tıp merkezleri A, B ve C tipi tıp merkezleri olarak sınıflandırılmakta ve her bir tıp merkezi için sağladığı sağlık hizmetlerinin ve hizmet verdikleri tesislerin özelliklerine göre farklı kıstaslar uygulanmaktadır. A tipi ve B tipi tıp merkezlerinin, ilgili A ve B tipi tıp merkezi ruhsatlarını ve ayrıca düzenlenen faaliyet belgelerini alıp faaliyetlerini sürdürebilmeleri için, neredeyse özel hastaneler için arananlar kadar kapsamlı gereklilikleri yerine getirmeleri gerekmektedir. 2008 öncesinde açılmış ve faaliyette olan pek çok tıp merkezinin 2008 tadili sonrasında Tıp Merkezleri Yönetmeliği'nde yeni açılacak olan tıp merkezleri için aranan asgari gereklilikleri sağlayamaması nedeniyle, söz konusu tıp merkezlerinin faaliyetlerine devam edebilmesini sağlamak üzere Tıp Merkezleri Yönetmeliği kapsamında daha basit kıstaslar gerektiren bir tıp merkezi türü, yani C tipi tıp merkezleri yaratılmıştır. Böylece mevcut tıp merkezlerinin eski mevzuat zamanında aldıkları çalışma uygunluk belgeleri ile C tipi tıp merkezleri olarak faaliyetlerini sürdürmelerine izin verilmiştir.

Özel Hastaneler Yönetmeliği ve Tıp Merkezleri Yönetmeliği Kapsamındaki Önemli Düzenlemeler

Özel hastanelere ilişkin düzenlemeler

Özel Hastaneler Yönetmeliği hastanelere ilişkin hasta odaları ve hasta yatak sayısı, hasta başına ayrılacak alanlar, muayene odaları, ameliyathaneler, yoğun bakım üniteleri, gözlem üniteleri, merdiven boşluklarının özellikleri gibi birçok konuda belirli asgari gereklilikler, standartlar ve sınırlamaları düzenlemektedir. Aşağıda Özel Hastaneler Yönetmeliği kapsamında özel hastanelerin tümü veya bazıları tarafından yerine getirilmesi gereken yükümlülüklerden bir kısmı açıklanmaktadır:

- Özel hastaneler, verdikleri sağlık hizmetlerindeki tıbbi uzmanlık alanlarına bağlı olarak, birtakım personeli (örneğin, mesul müdür ve mesul müdür yardımcısı) istihdam etmek ve sunulan sağlık hizmeti türlerine göre birtakım personelin ise bünyesinde çalışmasını sağlamakla yükümlüdür. Bu personellerin hizmet verdikleri uzmanlık dalı veya üniteye göre belirlenecek taşımaları gereken birtakım nitelikler mevcuttur.
- Her hastane, Özel Hastaneler Yönetmeliği'nde belirtilen koşullara uygun şekilde bir acil servis ünitesine sahip olmak zorundadır. Bununla birlikte, acil servis ünitesinden verilecek hizmetlerin kapsamı ve kullanılacak ekipman, hastanenin uzmanlık alanına göre değişebilmektedir. Özel Hastaneler Yönetmeliği, ayrıca, acil servis ünitesi faaliyetlerine herhangi bir şekilde ara verilmesini yasaklayan özel bir hüküm içermektedir.
- Sayılanlara ilaveten, bütün özel hastanelerin bir merkezi sterilizasyon ünitesi bulundurma veya sterilizasyon ve dezenfektasyon hizmetlerini dışarıdan temin etme yükümlülüğü vardır.
- Tüm özel hastaneler, tam teşekküllü ambulanslara sahip olup bunları kendi bünyesinde kullandırtmalı veya ambulans hizmetlerini, ruhsatlı bir ambulans hizmetleri sağlayıcısı şirketten olmak üzere dışarıdan hizmet alımı yoluyla temin etmelidir.
- Tüm özel hastaneler, bünyelerinde sırasıyla Özel Hastaneler Yönetmeliği ve Eczacılar ve Eczaneler Hakkında Yönetmelik kapsamında belirtilen belirli tip ve asgari miktarlarda ilaç (örneğin, adrenalin, atropin, antiseptik solüsyon vb.) ve tıbbi cihaz ve malzemeyi (örneğin, trakeostomi kanülleri, mobil röntgen cihazı vb.) bulundurmakla yükümlüdür.

LP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

akınlar Cad. Flatofis İstanbul No:78

K3 D Blok No:103 KAT:2 ANKARA

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
NAKLİYAT VE TİCARET A.Ş.
İstanbul, Türkiye
Sancak İnşaat Kurum Nakliyat A.Ş.
6 Ocak 2018

Muharrem Usta

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüşkan Elbaşı

Tip merkezlerine ilişkin düzenlemeler

Tıp merkezlerinin Tıp Merkezleri Yönetmeliği kapsamında düzenlenen yükümlülüklerinden bazıları aşağıda yer almaktadır:

- Tıp Merkezi ve ayakta tedavi kliniklerinin ruhsat sahiplerinin tüm nihai hissedarlarının doktor olması koşulu 9 Mart 2000'den beri zaten yürürlükte olmakla birlikte, Tıp Merkezleri Yönetmeliği, bu koşulu, farklı tıp merkezi türleri için detaylandırmış ve daha somut hale getirmiştir. Buna göre,
 - A tipi ve B tipi tıp merkezleri, yalnızca (i) bir doktor tarafından; (ii) doktorların ortaklığı şeklinde; (iii) Türk hukuku uyarınca serbest çalışması mümkün dış hekimlerinin ortaklığı şeklinde veya (iv) sermayesinin en az %51'i bir doktor veya dış hekimi ortaklığının elinde bulunan tüzel kişilikler tarafından kurulabilir ve
 - C tipi tıp merkezleri, yani Tıp Merkezleri Yönetmeliği'nin yürürlüğe girdiği tarihte hâlihazırda faaliyette olan tıp merkezleri ise, (i) bir doktor; (ii) doktorların ortaklığı veya (iii) dış hekimlerinin ortaklığı tarafından işletilebilir.
- Her tıbbi uzmanlık dalı için en az bir uzman bulundurulması zorunludur.
- Tıp merkezleri, uzmanlık dallarının gerektirdiği laboratuvar ve radyoloji hizmetlerinin yürütülmesi için bünyelerinde mikrobiyoloji, biyokimya veya ilgili diğer laboratuvarları ve/veya radyoloji ünitesini kurabilecekleri gibi, bu hizmetleri dışarıdan hizmet satın alma yolu ile de sağlayabilirler.
- Tıp Merkezleri Yönetmeliği kapsamında bir tıp merkezinin ruhsatının düzenlendiği tarihten itibaren altı ay içerisinde faaliyete geçmemesi (başka bir deyişle, faaliyet izin belgesi alıp hasta kabul etmeye başlamaması) halinde ilgili tıp merkezi ruhsatı Sağlık Bakanlığı tarafından iptal edilir.

Özel hastanelerin taşınması, dönüştürülmesi ve devri

Her ne kadar öngörülen yasal gereklilikler ve prosedürler yeni bir Özel Hastane Açılış Ruhsatı (ve özel hastane işletmek için gerekli olan yukarıda bahsi geçen tamamlayıcı ruhsat ve izinleri) almak için öngörülenler ile aynı olsa da Özel Hastaneler Yönetmeliği özel hastane lisanslarının hastane işletmecisi tarafından devredilmesine, taşınmasına, başka özel hastaneler veya tıp merkezleri ile birleşmesine veya başka hastaneler veya tıp merkezlerinin özel hastanelere dönüşmesine izin vermekte ve hatta bu süreçleri ayrı ayrı düzenlemektedir. Dahası, Özel Hastaneler Yönetmeliği kapsamında düzenlenen özel hastanenin taşınması ve ruhsatlı bir veya birkaç tıp merkezinin ya da bir veya birkaç özel hastanenin yeni bir özel hastaneye dönüştürülmesini de içeren özel koşulların mevcudiyeti halinde ruhsat sahibi özel hastaneyi henüz Özel Hastane Açılış Ruhsatı alınmadan, verilmiş olan ön izinin devredilmesi yoluyla dahi devredebilmektedir. Yukarıda Özel Hastane Açılış Ruhsatı'na ilişkin olarak bahsedildiği üzere, Sağlık Bakanlığı tarafından 2008 yılında getirilen ön izin şartı ve Sağlık Bakanlığı tarafından ön izin aşamasında yapılan değerlendirmelere uygulanan kapasite planlama kısıtları nedeniyle özellikle büyük şehirlerde yeni hastane açmak için ön izin alınması işbu İzahname tarihi itibarıyla mümkün olmadığından, bu bölümde anlatılan ruhsat devri, dönüştürme ve taşıma şartları ve prosedürleri Şirket'in hastaneleri ve faaliyetleri açısından da önem teşkil etmektedir.

Yeni ruhsat sahibi (özel hastaneyi devralan kişi), özel hastanenin kendisine devredilmesinden itibaren bir ay içerisinde Özel Hastane Açılış Ruhsatı ve Faaliyet İzin Belgesi'nin kendi adına yeniden düzenlenmesi için Sağlık Bakanlığı il sağlık müdürlüğüne başvurmalıdır. Bu belgeler devralan adına düzenleninceye kadar hastanenin faaliyetlerinden eski ruhsat sahibi (devreden) sorumludur. Özel Hastane Açılış Ruhsatı ve Faaliyet İzin Belgesi'nin devralan adına yeniden düzenlenmesinden itibaren, devralan devirden önceki tarihlerde gerçekleşen ihlallerden ve bu döneme ait taleplerden de sorumlu olacak şekilde devredenin

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötakaçılar Cad. Flatois İstanbul No:88

Kanab, UT 84038-1414, PAKISTAN Brightyear Healthcare B.V.

Büyük Mükellefler V.D: 013 858 2094

Hujori Financieringen B.V.

~~BARC/ARCA~~ 10/12/14

NAKLİYAT VE DİĞER HİZMETLER A.Ş.

High School Sancaak İnfaat Turizmi Nakliyat

~~Diseno de Dis Ticaret A.S.~~

Muharrem Usta

ÖZETLENEN MENKUL DEĞERLER

CANDUM SIRKET

A.S.

Adem Elbas

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı—

25 Aralık 2018

sorumluluklarını da devralmış sayılır. Ancak Özel Hastaneler Yönetmeliği kapsamında, eksiklik veya uyumsuzlukların giderilmesi için devredene daha önceden süre verilmiş olmasına rağmen bu eksiklik veya ihlalin süresinde giderilmemiş ve devir sonrasında tekrar tespit edilmiş olması halinde devralanın talebi doğrultusunda eksiklik veya ihlalleri gidermesi için yeni bir sürenin verilmesi öngörülmüştür.

Ekonomik riskleri azaltmak ve eski işletmecilere rücu hakkını saklı tutmak için Şirket genellikle özel hastane tesislerini satın almak yerine ruhsat sahibi ile imzalanan ruhsat devri sözleşmesi vasıtasıyla Özel Hastane Açılış Ruhsatı'nı devralıp ardından da özel hastane tesisine ilişkin, tesis sahibi (genellikle Özel Hastane Açılış Ruhsatı'nı devreden kimse) ile uzun süreli bir kira sözleşmesi akdetmektedir. Bu yöntem, Şirket'in ilgili hastanenin işletmesinin kendisine devredilmesinden önceki zaman dilimine ait talep ve cezalara ilişkin tutarları kira sözleşmesi uyarınca ödenecek kira bedellerinden, kanunda kendisine kiracı olarak tanınan haklar çerçevesinde, mahsup etme şeklindeki bir rücu mekanizmasından faydalanmasını sağlamaktadır.

Ayrıca, Özel Hastaneler Yönetmeliği özel hastanelerin bulundukları il içerisinde başka bir yere veya başka bir ile taşınabileceklerini düzenlemektedir. Özel hastaneler ve tıp merkezleri gibi özel sağlık hizmeti sunucuları tek başlarına veya başka bir özel sağlık hizmeti sunucusu ile birleşerek toplam otuz üç uzman doktor ve yüz yatak şartlarını sağlamak kaydıyla aynı il içerisinde veya başka bir ilde yeni bir özel hastaneye dönüşebilirler. Kural olarak, özel hastanelerin başka bir ile taşınmaları veya özel sağlık hizmeti sunucularının başka bir ilde özel hastaneye dönüşmeleri için de Sağlık Bakanlığı'nın kapasite planlamalarına uygun olma kistası aranmakla beraber, Sağlık Bakanlığı'nın yeni özel hastane açılışı için ön izin veya ruhsat verilmesi konusundaki katı ve olumsuz yaklaşımının söz konusu taşınma ve dönüştürme ön izinleri için geçerli olmadığı gözlenmektedir. Taşınma veya dönüşüm işlemleri için Sağlık Bakanlığı'na başvuran özel sağlık hizmeti sunucuları, taleplerinin kabul tarihinden itibaren en geç iki yıl içerisinde ön izin belgesi almalı ve ön izin belgesinin alındığı tarihten itibaren en geç beş yıl içerisinde ruhsat belgesi alarak ilgili işlemi sonlandırmalıdır. Ayrıyeten aynı il içerisinde iki veya daha fazla özel sağlık kuruluşunun birleşme işlemi yoluyla yeni bir özel hastaneye dönüştürülmesi işlemi de başvurunun onaylanmasından itibaren iki yıl içerisinde tamamlanmalıdır.

Özel hastanelerin reklam, tanıtım ve bilgi verme faaliyetlerine ilişkin yasak ve sınırlamalar

Özel Hastaneler Yönetmeliği, özel hastanelerin mesleki etiğe aykırı, kamuyu yanıltıcı, talep yaratmaya yönelik olan veya haksız rekabet teşkil eden, hastanenin ruhsatlarında yer almayan tıbbi uzmanlık dallarında hizmet sunduğu izlenimini uyandıran veya doğruluğu bilimsel olarak kanıtlanmamış veya tedaviye yönelik bilgiler içeren mahiyette reklam ve tanıtım yapmalarını yasaklamıştır. Benzer şekilde Tababet ve Şuabatı San'atlarının Tarzı İcrasına Dair Kanun kapsamında özel hastanelere uygulananlara paralel olarak doktorlar için de reklam yapma sınırlamaları öngörülmüştür. Buna göre doktorlar hasta kabul ettikleri yer ve saatleri bildiren ilanlar haricinde reklam ve tanıtım yapamazlar. Dolayısıyla özel hastaneler çalıştırdıkları doktorlar üzerinden reklam ve tanıtım faaliyetleri gerçekleştiremezler.

Diğer yandan özel hastaneler yanıltıcı ve abartılı olmamak kaydıyla sağlığı koruyucu ve geliştirici nitelikte veya hastane bünyesindeki hizmet alanları ve sunulan hizmetlere ilişkin bilgilendirme ve tanıtım yapabilirler. Reklam yapma yasağının ihlal edildiğinin tespit edilmesi halinde, ilgili hastanenin mesul müdürü üç kez uyarılır. Aynı sene içerisinde üçten fazla ihlal gerçekleşmesi halinde ilgili hastanenin acil servis ünitesi haricindeki faaliyetleri dördüncü tespitite iki gün beşinci tespitite beş gün olmak üzere durdurulur.

Ek olarak SGK Sözleşmesi uyarınca da özel hastanelerin sundukları hizmetlere ilişkin temeli olmayan bir talep yaratmak adına reklam ve tanıtım yapmaları sınırlandırılmış ve çift kademeli bir yaptırım sistemi öngörülmüştür. İlgili sınırlamanın ihlal edildiğinin tespit edilmesi halinde özel hastane uyarılır, aynı yıl içerisinde ikinci ihlalin tespiti halinde ise MEDULA sisteminde iki gün süreyle pasif hale getirilir. Özel hastane MEDULA sisteminde devre dışı bırakılırsa, SGK, bu süre zarfında ilgili hastane ve hastanenin ilgili üniteleri veya birimleri tarafından verilecek herhangi bir hizmet için bu özel hastaneye ödeme yapmaz.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Bakçılar Cad. Platonis İstanbul No:78
34460 Beşiktaş/İstanbul
Yüksek Mükellefler V.D: 613 058 2094

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İhtiyar Healthcare B.V.

Hujori Financing B.V.

SANCAK İNŞAAT TURİZM YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
SANCAK İNŞAAT TURİZM YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Akmerkez Kat: 5
34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274944
Mers: 08100012749440000000

Muharrem Usta

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

Özel hastaneler ve vakıf üniversiteleri arasındaki işbirlikleri

Sağlık Hizmetleri Temel Kanunu kapsamında (i) bünyesinde tıp fakültesi bulunan ancak sağlık uygulama ve araştırma merkezi bulunmayan veya (ii) bünyesinde tıp fakültesi ve sağlık uygulama ve araştırma merkezi bulunan ancak sağlık uygulama ve araştırma merkezi yeterli kapasite ve eğitim altyapısını karşılamayan vakıf üniversiteleri; bu imkânlardan yararlanmalarını sağlayacak yeterli kapasite ve altyapıya sahip özel hastanelerle işbirliği yapabilirler. İlgili işbirliği protokolü Sağlık Bakanlığı ve YÖK onayına tabidir. Bu işbirliği sonucunda ilgili özel hastane vakıf üniversitesi için sağlık uygulama ve araştırma merkezi kabul edilir ve ilgili üniversite dekanı ve özel hastane yöneticisinin talebi üzerine üniversite rektörü hastanede görev yapacak öğretim elemanlarını atar.

Sağlık Bakanlığı tarafından vakıf üniversiteleri ve özel hastaneler arasındaki işbirliğinin detaylarını düzenlemek üzere çıkarılan usul ve esaslar belirleyici olmaktan ziyade bu hususta bir çerçeve çizmektedir. Vakıf Üniversiteleri ile Özel Hastanelerin İşbirliğine İlişkin Usul ve Esaslar uyarınca işbirliği gerçekleştirecek vakıf üniversitesi ve özel hastanenin aynı ilde yer alması gerektiği ve faaliyetlerine ayrı ayrı kendi bütçeleri ile devam edecekleri düzenlenmiştir. Söz konusu usul ve esaslar kapsamında düzenlenmeyen hususlarda özel hastane ve vakıf üniversitesi kendi ilgili mevzuatında yer alan hükümlere tabidir.

İşbirliği protokollerine ilişkin en güncel düzenleme olan Sağlık Hizmetleri Temel Kanunu ve Vakıf Üniversiteleri ile Özel Hastanelerin İşbirliğine İlişkin Usul ve Esaslar, yalnızca üniversiteler ve özel hastaneler için yeni yükümlülükler öngörmekle kalmamış, bunlar arasında imzalanacak işbirliği protokolüne ilişkin bazı şartlar da getirmiştir. Ancak Vakıf Üniversiteleri ile Özel Hastanelerin İşbirliğine İlişkin Usul ve Esaslar, yukarıda anılan yeni düzenlemelerin yürürlüğe girmesinden önceki dönemde, YÖK'ün yetkili makam olarak bu yetkisi dahilinde düzenlediği usul ve esaslara dayanarak yapılan ve uygulanmakta olan işbirliği protokollerinin protokolde belirtilen süre sona erinceye kadar mevcut hak ve yükümlülükler ile yürürlükte kalmaya devam edebileceğini düzenlemektedir. Şüpheye mahal vermemek adına, anılan güncel usul ve esaslar çerçevesinde hem yeni işbirlikleri kurulabilmekte hem de mevcut işbirlikleri bu usul ve esaslar ile getirilen gereklilikler ile uyumlu hale getirilerek güncellenebilmektedir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, vakıf üniversiteleri ve özel hastaneler arasında kurulacak işbirlikleri hem Sağlık Bakanlığı hem de YÖK gözetimine tabi olmakla birlikte, işbirliği protokolleri her iki kurum tarafından gerçekleştirilen denetimler sonucunda ayrı ayrı onaylanmaktadır. Her iki kamu kurumu, yalnızca Vakıf Üniversiteleri ile Özel Hastanelerin İşbirliğine İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında öngörülen hükümlere uygun olarak kurulan işbirliklerinin bu kurumların inceleme, onay ve gözetimine tabi olduğunu teyit etmektedir. Bu nedenle bu kurumlar, hangi isim altında yapıldığından bağımsız olarak ilgili mevzuat çerçevesinde işbirlikleri için öngörülen şartları sağlamayan özel hastane ve vakıf üniversiteleri birlikteliklerini incelememekte ve bu hususta yorumda bulunmamaktadır. Bunlara ek olarak, sağlık mevzuatı kapsamında, özel hastaneler ve vakıf üniversiteleri arasında işbirliklerinden farklı türde ortaklıklar kurulmasını açıkça yasaklayan herhangi bir hüküm bulunmamakla birlikte, bu türde ortaklıkların kurulması halinde her iki kurum da kendi mevzuatına tabi olacak ve bu ortaklıklar kapsamındaki sağlık kuruluşları işbirliği protokolleri çerçevesinde mevzuatta tanınan birtakım avantajlardan yararlanamayacaktır.

Özel hastanelerde tıbbi verilere ilişkin kayıtların tutulması ve arşivlenmesi

Özel Hastaneler Yönetmeliği, kişisel verilen korunmasına ilişkin mevzuat hükümleri uyarınca düzenlenmediği ölçüde ve bu hükümlere hâle getirmeksizin, özel hastaneler ve ilgili birimlerine aşağıda belirtilen kayıtları öngörülen süreler için tutma, saklama ve arşivleme yükümlülükleri getirmiştir:

- özel hastanelerin acil servis, poliklinik, klinik, röntgen, laboratuvar ve ameliyathane gibi tıbbi hizmet ünitelerinde, her sayfası ilgili Sağlık Bakanlığı il müdürlüğü tarafından mühürlenmiş protokol defteri tutulmalıdır;

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatofis İstanbul No:70

Mit.Sağlık Yatırımları A.Ş. / Healthcare B.V.

Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

SANCAK

SANCAK İNŞAAT TURİZM NAKLİYAT

ALİYAT VE LİST TURİZM NAKLİYAT

Sancağ İnşaat Turizm Nakliyat

ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYAKUT MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

- Özel hastaneler tüm hastaları için satış fişi veya fatura düzenlemeli ve bu belgeleri ekleri ile birlikte öngörülen asgari süreyle⁸ saklamalıdır;
- özel hastaneler tüm tıbbi ve idari dosya ve belgelerini saklamak üzere merkezi tıbbi arşiv kurmak zorundadırlar; ancak söz konusu arşivin hastane bünyesinde bulunması zorunlu değildir.

Kayıtların tutulması ve saklanması ile ilgili hükümler ve ilgili yükümlülükler aşağıda “*Kişisel Verilerin Korunması*” bölümü altında ele alınmıştır.

Yatak kapasitesine ilişkin yükümlülükler, gözlem ünitesi kurulması ve toplam yatak kapasitesinin artırılması

Özel hastaneler, Faaliyet İzin Belgeleri’nde gösterilen yatak⁹ kapasitesinden daha fazla sayıda hasta kabulü yapamazlar ve bahsi geçen yatak kapasitesi ancak Sağlık Bakanlığı’nın izni ile artırılabilir, azaltılabilir veya yatak türleri değiştirilebilir. Özel hastanelerin bünyelerinde yer alan tüm yataklar yatak kapasitesi hesaplanmasına dâhil edilmemektedir. Örneğin; doğum masaları, anne uyum odaları, sancı odaları, poliklinik, acil ve laboratuvarlarda muayene için kullanılan yataklar, istirahat için kullanılan sedye ve yataklar, anestezi odaları ve ameliyathanelerde ameliyat öncesi ve sonrasında uyuma ve bekleme için kullanılan yataklar, özel hastanenin yatak kapasitesi kapsamında dikkate alınmamaktadır.

Özel Hastaneler Yönetmeliği kapsamında yatak sayıları ve türlerine ilişkin öngörülen yükümlülüklerin yanı sıra, söz konusu yatak sayıları ve türlerinden doğan farklı yükümlülükler de mevcuttur. Bu yükümlülükler arasında yatakların bir ünite içerisinde veya hasta odalarında ve/veya tüm hastanede nasıl dağılması gerektiği (örneğin, yoğun bakım ünitesindeki yataklar ve yeni doğan kuvözleri toplamının toplam hasta yatak sayısının %30’unu geçmemesi gibi) ve yatakların odalar ve ünitelerde bulunmaları gereken yerlere ilişkin detaylar (örneğin, odalardaki yüzey alanı ve yataklar arasında bulunması gereken boşluklar gibi) da yer almaktadır.

Bunlara ilaveten, özel hastaneler gözlem yatak üniteleri (GYÜ) kurabilirler. İlgili uzmanlık dalındaki uzmanların, hastalarını yoğun bakım ünitesi ve standart tıbbi-cerrahi bakım sağlanan odalar arasında bir seviyede gözetim altında tutmayı gerekli görmeleri halinde kullanılan GYÜ’ler genellikle ara bakım ünitesi veya geçici bakım ünitesi olarak da anılmaktadır. GYÜ’lerde, Özel Hastaneler Yönetmeliği kapsamında öngörülen şartları da taşımak kaydıyla, Sağlık Bakanlığı’ndan izin alınmaksızın hastanenin Hastane Faaliyet İzin Belgesi’nde gösterilen toplam yatak kapasitesinin %25’ini aşmayacak sayıda yatak bulundurulabilir. GYÜ’lerde bulunan yataklar özel hastanelerin Hastane Faaliyet İzin Belgeleri’nde gösterilen ve Sağlık Bakanlığı tarafından onaylanmış olan toplam yatak kapasitelerine dâhil edilmez ve bu yatak kapasitelerinde herhangi bir değişikliğe yol açmaz. Ancak özel hastaneler yatılı tedavi görmeyecek (geceyi hastanede geçirmeyen) hastaların yatak kapasitesine dâhil olan yataklardan GYÜ’lere aktarılması vasıtasıyla toplam yatak kapasiteleri dahilinde daha çok hastayı (hastanenin toplam yatak kapasitesinin %25’ini aşmayacak şekilde) ağırlama imkanına sahiptirler. Bu şekilde GYÜ’ler, özel hastanelerin ellerinde bulunan yatakları idare ve optimize etmeleri sonucunda hastanenin mevcut yatak kapasitelerini dolaylı olarak etkilemektedir.

Denetimler ve Uygulanabilecek Yaptırımlar

Özel hastaneler ve tıp merkezleri kural olarak düzenli aralıklarla Sağlık Bakanlığı’nın ve SGK Sözleşmeleri’ni akdetmiş oldukları ölçüde SGK’nın denetiminden geçmekte olup, denetimin sonucunda

⁸ Özel Hastaneler Yönetmeliği kapsamında özel hastaneler için hasta dosyalarını 20 yıl süreyle saklama yükümlülüğü öngörülmüştür. Bu düzenlemenin yanı sıra SGK Sözleşmesi akdeden hastanelerin SGK Sözleşmesi çerçevesinde (SGK’ya fatura edilecek hizmetler için) düzenledikleri faturaları 10 yıl süreyle saklamaları gerekmektedir.

⁹İşbu İzahname’de “yatak(lar)” Özel Hastaneler Yönetmeliği kapsamında tanımlanan, hastaların 24 saatten az olmamak üzere bakım ve tedavi uygulanması amacıyla yatırıldığı hasta odaları veya belirli birimlere (hastaların belirli bir zaman dilimi boyunca sürekli tıbbi bakım hizmeti gördüğü (yoğun bakım ünitesi veya yenidoğan yoğun bakım üniteleri gibi) bulunan hasta yatakları anlamına gelir. “Yatak sayısı”, “yatak kapasitesi” ve “yatak(lar)” ifadesini içeren diğer ifadeler buna göre yorumlanmalıdır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Kat: 3 İstanbul No: 73

MKS Sağlık Hizmetleri A.Ş. / Istanbul Healthcare B.V.

Büyük Mükellefler V.B. 613 058 2094

Hujori Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş



tespit edilebilecek uyumsuzlukları ile alakalı olarak, ilgili mevzuatta ve SGK sözleşmelerinde öngörülen yaptırımlara tabi tutulabilmektedirler.

25 Ocak 2018

Sağlık Bakanlığı Denetimleri

Sağlık Bakanlığı'nın özel hastaneler ve tıp merkezlerinde yapacağı denetimlere ilişkin kurallar, Hem Özel Hastaneler Yönetmeliği hem de Tıp Merkezleri Yönetmeliği kapsamında düzenlenmektedir. İlgili maddeler uyarınca, özel hastaneler ve tıp merkezleri, üç ayrı denetime tabidir: (i) şikayet ve/veya soruşturma üzerine denetim; (ii) Sağlık Bakanlığı müfettişlerince ani veya olağan surette gerçekleştirilen denetimler; (iii) Sağlık Bakanlığı'nın yerel idari birimince gerçekleştirilen rutin denetimler. Söz konusu denetimlerin sıklığı, denetim elemanlarının sayısı ve taşıyacakları özellikler ve denetimler sırasında doldurulacak formların içeriği Sağlık Bakanlığı'nın takdirinde olmakla birlikte, uygulamada Sağlık Bakanlığı'nın, 2017 yılına kadar, özel hastaneleri ortalama her altı ayda bir ve tıp merkezlerini de ortalama her dört ayda bir denetlediğini söylemek mümkündür.

Denetimler sırasında tespit edilen eksiklikler, hastanenin veya tıp merkezinin mesul müdürüne bildirilir ve kendisinin bu eksiklikleri verilen süre içinde gidermesi gerekir. Eksiklikler süresinde giderilmezse, denetim raporlarında belirtilen yaptırımlar uygulanır. Bu yaptırımlar, temel olarak, aşağıda belirtildiği üzere idari para cezalarını, uyarıları ve faaliyetlerin geçici olarak durdurulmasını içerir:

- Özel Hastaneler Yönetmeliği'nin esaslı hükümlerinin (anılan yönetmelikteki "yasaklar"ı da kapsamak ve onlarla sınırlı olmamak üzere) ihlali, önceki ayın brüt hasılatının % 0,5'i ile %1'i arasında değişen idari para cezalarına tabi olup, ihlalin iki kereden fazla gerçekleşmesi, ilgili tıbbi uzmanlık alanının poliklinik faaliyetlerinin 1 ila 10 gün arasında durdurulmasına yol açabilir.
- Özel Hastaneler Yönetmeliği'ne göre, bir hastanede en az dört klinik tedavi uzmanı istihdam edilmelidir. Aksi takdirde, hastanenin faaliyetleri iki yıla kadar olmak üzere geçici olarak durdurulur ve bu sürenin sonunda eksikliğin giderilmemiş olması halinde hastanenin ruhsatı iptal edilir.
- Sağlık Bakanlığı tarafından (genellikle ilave ücret alınan hastanın şikâyeti üzerine gerçekleşmekle birlikte) acil sağlık hizmetlerinden ilave ücret alındığının tespit edilmesi halinde özel hastaneye bir önceki aya ait brüt hizmet gelirinin % (binde) 1-2 oranında idari para cezası verilir. Söz konusu işlemin iki kereden fazla meydana geldiğinin tespit edilmesi halinde ilgili hastanenin poliklinik faaliyetleri bir gün süreyle durdurulur. Ek olarak özel hastane mevzuat hükümlerine aykırı olarak hastadan aldığı ilave ücreti iade etmekle yükümlüdür. İlave ücrete ilişkin mevzuat hükümlerine aykırılığın yanı sıra SGK Sözleşmesi kapsamındaki yaptırımları aşağıda "Sağlık Hizmetlerinin Fiyatlandırılması ve İlave Ücretlerin Belirlenmesi ve Sınırlaması" başlığı altında ele alınmıştır.
- Aşağıdaki durumlardan herhangi biri meydana geldiğinde, hastane bünyesindeki ilgili tıbbi uzmanlık alanının poliklinik faaliyetleri, kusurlu hareket veya ihlal (hangisi söz konusu ise) giderilene kadar geçici olarak durdurulur:
 - (a) Hastanenin, Özel Hastane Faaliyet İzin Belgesi'nde belirtilen uzmanlık alanlarında uzman tabip istihdam etmemesi.
 - (b) Uzmanlık alanlarına ilişkin tıbbi teçhizatın yetersiz olması.
 - (c) Hastanenin, uzmanlar dışında kalan personeli yeterli sayıda istihdam etmemesi ve verilen süre içinde de yeterli sayıda personel istihdam etmeye başlamaması.
 - (d) Hastaları olumsuz etkileyebilecek diğer her türlü yetersizliğin tespit edilmesi.
- Aşağıdaki durumlardan herhangi biri meydana geldiğinde, hastanenin faaliyetleri, kusurlu hareket veya ihlal (hangisi söz konusu ise) giderilene kadar geçici olarak durdurulur:

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatois İstanbul No:70
Kat:3 D:3 Blok:103 Etiler/Şişli/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.N. 613 058 2094

Hujori Finansieringen B.V.
Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

Muharrem Usta

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

- (a) Hastanenin, önceki mesul müdürün ölümü veya ayrılmasından itibaren bir ay içinde yeni bir mesul müdür atamaması.
- (b) Hastanenin, bulunması zorunlu mahiyetteki acil servis ünitesi, bulunması veya hizmet satın alma yoluyla dışarıdan sağlanması zorunlu mahiyetteki laboratuvarlar veya bulunması zorunlu mahiyetteki hizmet birimlerinden birinin veya birkaçının bulunmaması.
- (c) Hastanenin, ruhsata esas bina dışında herhangi bir yerde faaliyette bulunması.
- (d) Hastanenin, başka bir yere taşınması.
- (e) Hastaların tedavisini olumsuz etkileyebilecek sair her türlü durum.
- (f) Mücbir sebep halleri.

- Herhangi bir geçici durdurma kararının alınması ve mevzuata uyumsuzlukların durdurma tarihinden itibaren bir yıl içinde hala giderilmemiş olması durumunda, Sağlık Bakanlığı, Özel Hastane Açılış Ruhsatı'nı veya tıp merkezi uygunluk belgesini ya da ruhsatını geçici olarak askıya alır. İlgili özel hastane veya tıp merkezine, yetersizlikleri gidermesi ve faaliyetlerine yeniden başlaması için ilave bir yıllık süre verilir. Hastanenin bu sürenin sonunda da düzgün ve ihlalden ari şekilde faaliyet göstermemesi durumunda, Sağlık Bakanlığı, Özel Hastane Açılış Ruhsatı'nı iptal eder.
- Özel hastanenin veya tıp merkezinin, faaliyetlerinin durdurulması emrine rağmen sağlık hizmetleri sunmaya devam etmesi durumunda, faaliyetlerinin tamamı, ilk durdurma süresinin iki katına eşit bir süre için durdurulur. Söz konusu özel hastane veya tıp merkezi hasta tedavisini hala sürdürüyor ise, Özel Hastane Açılış Ruhsatı veya tıp merkezi uygunluk belgesi veya ruhsatı (hangisi söz konusu ise) iptal edilir. Bununla birlikte, Şirket'in bilgisi dâhilinde, uygulamada Sağlık Bakanlığı tarafından poliklinik aktivitelerinin geçici olarak durdurulması zaman zaman söz konusu olsa da özel hastane açılış ruhsatlarının veya tıp merkezi uygunluk belgelerinin iptali sık karşılaşılan durumlar değildir.

SGK Denetimleri

Yukarıda bahsedildiği üzere SGK sağlık sektöründe düzenleyici bir kurum olmayıp¹⁰, kendi hazırladığı ve matbu olarak sağlık hizmeti sunucularına sunduğu ve tarafların böylece "üzerinde anlaşmış addedildikleri" SGK Sözleşmeleri'nde yer alan geri ödeme planı kapsamında sigorta/ödeme yapan kamu kuruluşu konumundadır. Bu nedenle, SGK, yalnızca SGK ile SGK özel sağlık hizmeti sunucularından sağlık hizmeti satın alım sözleşmeleri (detayları aşağıda açıklanan SGK Sözleşmeleri) imzalamış olan hastaneler nezdinde denetim yapmakta ve bu denetimin kapsamı, özel hastanelerin, ilgili SGK Sözleşmeleri'nde yer verilen yükümlülüklerle uyup uymadığıyla sınırlı olmaktadır. Bu sözleşmeler, SGK Sözleşmeleri Yönetmeliği ile düzenlenmektedir. SGK, kendisiyle sözleşme imzalamış olan özel hastaneleri ve tıp merkezlerini, SGK Sözleşmeleri, Sağlık Hizmeti Sunucularının Faturalarının İncelenmesine ve Bedellerinin Ödenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve zaman zaman tadil ve revize ettiği kendi genelgeleri uyarınca denetler.

SGK denetimleri, (i) planlı denetimler, (ii) şikâyeteye bağlı denetimler ve (iii) haklı sebebe dayalı denetimler olarak üç kategori altında sınıflandırılır. Planlı denetimler, başka herhangi bir tür denetime (yani yukarıda (ii) ve (iii) altında belirtilmiş olanlara) tabi tutulmamış olan özel hastanelerde gerçekleştirilir. Bu kuruluşlardaki planlı denetimler, her iki yılda en az bir kez yapılır. Şikâyeteye bağlı denetimler ise, SGK tarafından, herhangi bir şikâyetin kendisine ulaşmasından itibaren iki ay içinde yapılmalıdır. Haklı sebebe dayalı denetimler, SGK

¹⁰ Söz konusu değerlendirme, SGK açısından sadece Şirket'in temel faaliyet alanı olan sağlık hizmetlerine ilişkin olarak yapılmıştır. Bu kapsamda, SGK'nın iş, çalışma ve sosyal güvenlik hukuku anlamında üstlendiği düzenleyici faaliyetler dikkate alınmamış ve diğer tüm sektörlerde olduğu gibi Şirket ve hastanelerinin çalışanlarına ilişkin olarak yaptırması gereken sigortalar ve sair yükümlülükleri açısından düzenleyici bir kamu kuruluşu olma niteliği ayrı tutulmuştur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortaklar Cad. Kat:3 Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2094

Hujori Finansieringen B.V.

SAĞLIK İNŞAAT TURİZM
NAKİYYAL VE İŞ GİZLİ İMARET
Nispetiye İstanbul Şişli Sanayi 30 445 800
Sarıca İnşaat Turizm Nakliyat İşletme ve Ticaret A.Ş.
Nispetiye İstanbul Şişli Sanayi 30 445 800

Muharrem Usta

AKYATIRI MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaş

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2010

Denetim Genelgesi'nde yer verilen kıstaslara uygun olarak denetim birimi tarafından seçilen özel hastane ve tıp merkezleri nezdinde yapılır. Bu kıstasların arasında, (i) ihbar ve şikayetler; (ii) hasta sayısı; ortalama maliyet ve ay başına düşen toplam fatura sayısında görülen anormal artışlar; (iii) acil servis hastalarının toplam sayısında aşırı artış ve (iv) uzmanlık dışı dallardaki tıbbi muayene ve araştırmalarda aşırılık yer almaktadır.

SGK, bu denetimler sırasında herhangi bir eksiklik tespit ettiği takdirde, ilgili özel sağlık kuruluşunun savunmasını isteyip inceledikten sonra, sözleşmede yer alan cezai şartın ödenmesini talep edebilir veya ilgili özel hastane/tıp Merkezinin SGK ile olan sözleşmesini feshedebilir, ya da ilgili özel hastane/tıp Merkezinin, SGK'nın zararlarını tazmin etmesini talep edebilir. SGK tarafından uygulanabilecek yaptırımlara dair detaylı bilgi aşağıda "Sağlık Hizmeti Satın Alımı Sözleşmeleri (SGK Sözleşmeleri)" altında yer almaktadır.

Bunların dışında, SGK mevzuatı, özel hastanelerin düzenlemiş olduğu faturaların ne zaman, kim tarafından ve hangi dönemler itibarıyla denetleneceğini açıkça belirtmektedir. Pratikte, fatura düzensizliklerine ve faturalama faaliyetlerine ilişkin SGK denetimlerinin, genellikle şikâyet üzerine gerçekleştirildiğini söylemek mümkündür. Şikâyetle bağlı denetimlere ilaveten, SGK, olağan denetimlerini genelde her iki yılda en az bir kez olacak şekilde gerçekleştirmektedir. 2017 SGK Sözleşmesi hastanelerin, sundukları hizmetlere dair SGK yetkililerinin denetim sırasında inceleyebileceği veya ihtiyaç duyabileceği kayıtları en az 10 yıl süreyle muhafaza etmesi gerektiğini açıkça düzenlemektedir.

SGK Mevzuatı

Genel

SGK'nın sağlık sektöründeki rolü, hakları, yükümlülükleri, vb. hususlar ile birlikte, SGK'nın sözleşme imzalamak suretiyle özel sağlık kuruluşlarıyla kuracağı ilişkilere uygulanacak kurallar bütünü olan SGK Mevzuatı, dört temel belgeden oluşmaktadır. Bunlar: (i) SGK Sözleşmeleri'ne ilişkin ilke ve prosedürlere odaklanan SGK Sözleşmeleri Yönetmeliği; (ii) (bir kısmı SGK tarafından karşılanan) sağlık hizmetlerine dair fiyatlandırma ve uygulama da dâhil olmak üzere tüm alanları düzenleyen SUT; (iii) ilave ücret sınırı ve bu sınırın belirlenmesine ilişkin prosedürü düzenleyen GSS Kanunu; ve (iv) yukarıdaki maddelerde yer alan üç mevzuatın ana ilkelerini ve bu doğrultuda tarafların hak ve yükümlülüklerini SGK ve özel sağlık kuruluşları arasında akdi bir temele oturtan SGK Sözleşmeleri olarak sınıflandırılabilir.

Ayrıca, SGK'nın çeşitli zamanlarda ve kendisi ile özel sağlık kuruluşları arasındaki ilişkilere ilişkin olabilecek çeşitli konularda yayınladığı genelgeler ve ikincil mevzuatın yanı sıra (yukarıda detaylı bir şekilde açıklandığı üzere) Özel Hastaneler Yönetmeliği ve Bakanlar Kurulu Kararı, özellikle de ilave ücretlerin belirlenmesi, sınırlandırılması ve hastalardan tahsil edilmesi konusunda SGK Mevzuatı kapsamındaki veya onu destekleyen tali mevzuatı oluşturmaktadır.

Sağlık hizmetlerinin fiyatlandırılması ve ilave ücretlerin belirlenmesi ve sınırlaması

SGK ile sözleşmesi olmayan özel hastaneler sundukları hizmetleri fiyatlandırma hususunda nispeten bağımsızken SGK ile anlaşması olan özel hastanelerin SUT hükümleri uyarınca, sundukları sağlık hizmetleri için belirleyebilecekleri ücretler ve her bir sağlık hizmeti için SGK'nın karşılaması gereken ilgili oranlar açıkça düzenlenmiştir. Ayrıca SGK Sözleşmeleri uyarınca özel hastanelerce sunulacak hizmetlere dair fiyatlandırmayı yapmaya SGK'nın Sağlık Hizmetleri Fiyatlandırma Komisyonu yetkilendirilmiştir. SGK ile anlaşması olmayan özel hastaneler kadar bağımsız olmamakla birlikte SGK Sözleşmesi akdeden özel hastaneler de aşağıda açıklanan belirli koşullar dâhilinde SGK tarafından kendilerine ödenen hizmet bedeline ek olarak ilave ücret talep edilebilirler. Hizmetlerin fiyatlandırılması ve ilave ücretlere ilişkin sınırlamalar asıl olarak SGK Mevzuatı kapsamında düzenlenmekle birlikte özel hastane açısından sözleşmesel borç teşkil edecek şekilde SGK Sözleşmesi'ne de eklenmiştir.

SGK ile sözleşmesi olan özel hastaneler tarafından uygulanabilecek ilave ücretlerin belirlenmesi, hastalardan tahsil edilmesi ve sınırlandırılması SGK Mevzuatı ve ilgili ikincil mevzuat kapsamında aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir:

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

MEDİCALER ÜNİVERSİTESİ Sağlık Hizmetleri B.V.

Kat:3 D Blok No:10 MEYUP/İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2004

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

Yatırımlar ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

25 Ocak 2018

- SUT, SGK ile sözleşme yapan özel hastaneler tarafından sunulan sağlık hizmetlerinin fiyatlandırılması konusunda Sağlık Hizmetleri Fiyatlandırma Komisyonu'nu yetkilendirmiş ve aşağıda belirtilen sınırlamalar dâhilinde hastanelerin ilave ücret talep etmesine imkân vermiştir.
- SGK ile sözleşmeli özel hastane tarafından sunulan hizmetlerin fiyatları Sağlık Hizmetleri Fiyatlandırma Komisyonu tarafından belirlenir.
- GSS Kanunu, özel hastaneler tarafından belirlenebilecek kanuni ilave ücret aralığının alt ve üst sınırlarını %0 ve %200 olarak belirlemiş, ancak bu sınırlar içerisinde özel hastaneler tarafından uygulanabilecek ilave ücret oranlarının üst limitini belirleme yetkisini Bakanlar Kurulu'na bırakmıştır.
- Bakanlar Kurulu tarafından, Bakanlar Kurulu Kararı ile belirlenen ve SGK tarafından özel hastanelere uygulanan güncel ilave ücret üst sınırı kanun tarafından izin verilen en yüksek oran olan %200'dür. 22 Ekim 2013 tarihi itibarıyla ilave ücretler SGK Sağlık Hizmetleri Fiyatlandırma Komisyonu tarafından her bir sağlık hizmeti için belirlenen tutarın iki katını (%200) geçmemelidir.
- Hem GSS Kanunu hem de SGK Sözleşmesi kapsamında özel hastaneler, ilgili idari birimler tarafından üst sınırların ilan edilmesini takiben yukarıda bahsedilen üst sınırları aşmamak kaydı ile SGK mevzuatı uyarınca ilave ücret alınmasına izin verilen her bir uzmanlık dalı veya tıbbi hizmet için uygulayacakları ilave ücret oranını kendileri belirler ve SGK'ya bildirir.
- İstisnai olarak SUT kapsamında bazı özel sağlık hizmetleri ve otelcilik hizmetleri için farklı ilave ücret sınırları belirlenmiştir. İlgili düzenleme uyarınca SGK tarafından belirlenen, (i) standart otelcilik hizmetleri (iki yatak, banyo ve televizyon dâhil olmak üzere) için %150 arası, ve (ii) özel oda içeren otelcilik hizmetleri ve SGK Sağlık Hizmetleri Fiyatlandırma Komisyonu tarafından hayati öneme sahip olmaması ve alternatiflerinin bulunması şartları göz önüne alınarak belirlenen istisnai sağlık hizmetleri (örneğin, kapsül endoskopi, balonlu enteroskopi, pigmentli lezyon, eksizyonel olmayan lazer veya suda doğum) için ise %300 oranında ilave ücret talep edilebilir. SGK Mevzuatı kapsamında, SGK Sağlık Hizmetleri Fiyatlandırma Komisyonu, GSS Kanunu uyarınca hayati öneme sahip olmayan ve alternatifli olan sağlık hizmetleri olarak tanımlanan istisnai hizmetler listesini hazırlamaya yetkilidir. İstisnai hizmetler listesi, SUT ekinde yer almaktadır.

Ayrıca ilave ücretler, yukarıda anlatılan silsile ile belirlenen oranları geçmeyeceği gibi sosyo-ekonomik durumları ve/veya sağlık durumları itibarıyla SUT uyarınca özel ve farklı muameleye tabi tutulması gereken kişilere ilişkin kategoriye giren bireylerden ("**Kısıtlanmış Şahıslar**") tahsil edilmemelidir. Bu nedenle bu ek hizmetlerin ücretlerinin belirlenmesinde yukarıdaki sınırlama geçerli değildir. Sağlık hizmeti kuruluşları, acil sağlık hizmetleri, yoğun bakım ünitesi hizmetleri, yanık kaynaklı yara tedavisi, kanser tedavisi (radyoterapi, kemoterapi, radyoaktif izotop tedavileri), yeni doğan bebeklere yönelik sağlık hizmetleri, organ, doku ve kök hücre nakilleri, doğum öncesi anomalileri için cerrahi sağlık hizmetleri, hemodiyaliz tedavisi ve kalp damar cerrahisi, koklear implantı ve diğer bazı hizmetler/müdahaleler gibi istisnai sağlık hizmetleri için, hiçbir koşulda ücret veya ilave ücret talep edemezler.

SGK Sözleşmeleri kapsamında, özel hastanelerin hastalarını ilave ücret uygulamalarına ilişkin bilgilendirmelerini sağlamak amacıyla, sözleşmenin ekinde (Ek-4) formatı sunulan tabelaları ilgili birimlerinde hastaların rahatlıkla görebileceği şekilde asmaları yükümlülüğü öngörülmüştür. Özel hastaneler, bu doğrultuda, SGK Sözleşmesi'nin 2017 versiyonunda değiştirilerek şu anki halini almış olan ve ilave ücrete tabi olmayan sağlık hizmetlerini ve ilgili uzmanlık biriminde sunulan sağlık hizmetleri için alınacak ilave ücret oranlarını açıkça gösteren birer tabelayı asmak zorundalardır. Ayrıca SGK, hastaların, hastaneyi ve türünü, ilave ücret oranını ve sunulacak sağlık hizmetini seçmek suretiyle ödemek durumunda kalabilecekleri ilave ücretleri hesaplamalarına imkan sağlayan, <https://gss.sgk.gov.tr/OzelSHSBilgi/pages/ilaveUcretHesaplama.faces> adresinden ulaşılabilecek çevrimiçi bir

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Mikropaz Sağlık Hizmetleri İstanbul Limited Healthcare B.V.
Kat:3 D Blok No:400 Eyüp/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2004

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

hesaplama motorunu da uygulamaya koymuş bulunmaktadır. Ek olarak özel hastaneler ilave ücret talep edebilmek için hasta veya hasta yakınlarının yazılı iznini hizmet sunulmadan önce almalıdır. Aksi halde muayene veya işlem sonrasında hiçbir şekilde ilave ücret talep edilmesi mümkün değildir.

SGK Sözleşmesi altında detaylı olarak düzenlenen, yukarıdaki yükümlülüklerle uyulmaması halinde karşılaşılabilecek yaptırımlar aşağıdaki "Sağlık Hizmeti Satın Alım Sözleşmeleri (SGK Sözleşmeleri)" bölümünde ele alınmıştır. SGK Mevzuatı'nda yer alan ve özel hastanelerin uymamaları halinde SGK ödeneklerinden mahrum kalmalarına ve hatta ilgili cezai şart bedellerini ödemek zorunda kalmalarına yol açabilen birtakım fiil ve durumlar ise dayanaklarını yine Sağlık Mevzuatı düzenlemelerinden almaktadır. Bu kapsamda, her iki mevzuatta da düzenlenen hususlara Sağlık Bakanlığı tarafından uygulanabilecek yaptırımlar ise yukarıda "Sağlık Bakanlığı Denetimleri" bölümü altında ele alınmaktadır.

Sağlık Hizmeti Satın Alım Sözleşmeleri (SGK Sözleşmeleri)

SGK Sözleşmeleri Yönetmeliği uyarınca, özel sağlık hizmeti sunucuları, yani Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından işletilen özel hastaneler, SGK ile SGK Sözleşmeleri imzalayabilir ve ilgili bireyin genel sağlık sigortasının kapsamıyla orantılı indirimli ücretler karşılığında, SGK'nın finanse ettiği genel sağlık sigortasından faydalananlara sağlık hizmetleri sunabilir. SGK Sözleşmesi ve her özel hastane ile anlaşılan SGK ödeme oranına bağlı olarak SGK, özel hastane tarafından sunulan sağlık hizmeti karşılığında hasta tarafından ödenen bedeli tamamlamak veya bedelin tamamını ödemek suretiyle özel hastanelere ödeme yapar.

SGK Sözleşmeleri, SGK'nın hazırlayıp, yüklenici konumundaki özel hastanelerle imzaladığı standart sözleşmelerdir. SGK, zaman zaman ve kendi takdiri ile (i) o an itibarıyla yürürlükte bulunan SGK Sözleşmeleri'nin belli hükümlerini değiştiren zeyilnameler veya (ii) önceki SGK Sözleşmesini ortadan kaldıran yeni bir standart SGK Sözleşmesi çıkarabilir. Standart SGK Sözleşmesi'nin güncel halinin ilgili maddelerinde, yeni SGK Sözleşmesi'nin otomatik olarak mı yürürlüğe gireceği, yoksa yeni standart SGK Sözleşmesi'nin özel hastanelerce yeniden imzalanmasının mı gerekeceği belirlenir. 2017 tarihli yeni SGK Sözleşmesi, mevcut sözleşmede değişiklik yapılması veya SGK tarafından yeni bir sözleşme hazırlanması halinde sözleşmenin yeni hali için otomatik bir yürürlüğe girme hükmüne haiz değildir. Dolayısıyla, özel hastanelerin SGK ile sözleşmesel ilişkilerini devam ettirmek ve SGK ile sözleşmeli bir hastane olarak hizmet vermek istemeleri halinde, her bir tadil metnini ve varsa, yeni SGK Sözleşmesi'ni, yürürlüğe girmelerinin ardından imzalamaları gerekmektedir. Piyasa uygulaması, SGK ile aralarındaki olan düzenlemeyi sürdürmemeye karar vermeleri hariç olmak üzere, özel sağlık hizmeti sunucularının adı geçen zeyilnameleri veya yeni standart SGK Sözleşmesi'ni imzalamaları şeklindedir.

Bunlara ilaveten, 2017 SGK Sözleşmeleri uyarınca, taraflardan birinin, her bir takvim yılında en geç 15 Aralık tarihinin mesai saati bitimine kadar diğer tarafa bir fesih bildirimi göndermemiş olması halinde, SGK Sözleşmesi aynı hüküm ve koşullarla bir yıl daha uzamış sayılacak ve özel hastaneye tahakkuk ettirilip, SGK tarafından imzalanmış SGK Sözleşmesi suretinin ilgili özel hastaneye teslim edilmesinden itibaren on iş günü içinde özel hastane tarafından ödenecek olan, "fiili ödeme tarihinde geçerli olan brüt asgari ücretin beş katı" tutarında (yani, 2017 yılı için açıklanan yaklaşık 1.777,50 TL (bin yedi yüz yetmiş yedi lira elli kuruş) asgari ücret üzerinden, 2017 yılı için yenilenen/uzatılan her bir SGK Sözleşmesi için 8.887,50 TL (sekiz bin sekiz yüz seksen yedi lira elli kuruş) olmak üzere) bir yenileme/uzatma ücretine tabi olacaktır.

Özel hastaneler, SGK Sözleşmesi kapsamındaki sağlık hizmetlerini, (i) (opsiyonel olan dış hekimliği hariç olmak üzere) Özel Hastane Faaliyet İzin Belgeleri'nde belirtilen tüm üniteler/sağlık hizmetleri için ya da (ii) Özel Hastane Faaliyet İzin Belgeleri'nde de yer alan ve SGK Sözleşmesi Ek 2'de belirtilen sınırlı sayıdaki üniteler/sağlık hizmetleri için vermeyi seçebilirler. Bu üniteler/sağlık hizmetleri, kalp damar cerrahisi, kardiyoloji, tıbbi onkoloji, radyasyon onkolojisi, organ ve doku nakli, gamma knife/cyber knife muayeneleri gibi özel müdahaleler, acil servis ve yüksek basınçlı oksijen tedavisi hizmetleridir. Özel hastaneler, belirtilen hizmet kapsamından hangisini sunacaklarını seçmelidirler. Keza, buna göre SGK'dan ödeme talep etmeye hak kazanacaklardır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Cad. Etiler/Beşiktaş/İstanbul Nispetiye Healthcare B.V.
Kat:3 D Blok No:101 Eyüp/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2014

Hujori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstcan Elbaş

25 Ocak 2018

Özel hastaneler, ayrıca, hizmetleri için SGK Sözleşmeleri kapsamında, hakkında SGK'dan talepte bulunacakları doktor ve uzmanların isimlerini SGK'ya bildirmekle yükümlüdürler. SGK Sözleşmesi imzalandığında ilgili sağlık hizmeti kuruluşunda çalışan doktor ve uzmanların isimleri, SGK'nın MEDULA adlı sistemine kaydedilmelidir. Hastanenin, SGK Sözleşmesi kapsamına giren her bir tıbbi uzmanlık birimi/sağlık hizmetinde (acil servis bölümü hariç), doktor ve uzmanların en az %60'ının SGK Sözleşmesi tahtında hizmet sunması zorunludur. SGK Sözleşmesi'nin imzasından sonra istihdam edilen doktor ve uzmanların isimleri, istihdamlarının başladığı tarihten itibaren beş iş günü içinde sisteme kaydedilmelidir.

SGK, özel hastanelerin onayını almaksızın, hizmet ücretlerini ve tabi oldukları hüküm ve koşulları tek taraflı olarak değiştirebilir. Hüküm ve koşullar SGK tarafından zeyilnamelerle değiştirilebilecek olmakla birlikte, sağlık hizmeti ücretlerindeki değişikliklerin yapılması için zeyilnameye ihtiyaç yoktur. Özel hastaneler, söz konusu değişikliklere, SGK tarafından belirlenen süre içinde uymak zorundadırlar. Değişiklikleri zamanında uygulamaya geçirmeyen özel hastaneler, durumlarını değişiklikle uyumlu hale getirinceye kadar MEDULA sisteminde devre dışı bırakılır. Ayrıca, MEDULA sisteminde devre dışı kaldıkları süre içinde verdikleri hizmetler için, SGK tarafından bu özel hastanelere herhangi bir ödeme yapılmaz.

Özel hastaneleri işleten şirketler, (i) ticaret unvanlarında; (ii) anonim şirketler için yönetim kurulu üyelerinde veya (iii) anonim şirketler hariç olmak üzere, diğer şirketler için hissedarlarında meydana gelen değişiklikleri, TTSG'de ilan edilmelerinden itibaren 15 gün içinde, ilgili belgelerle birlikte SGK'ya bildireceklerdir. SGK'ya zamanında bildirim yapılmaması durumunda, SGK Sözleşmesi uyarınca sağlık hizmeti sunucularının sözleşme tahtındaki süreli bildirim yükümlülüklerinin her bir ihlali için öngörülen 10.000 TL tutarında ceza uygulanacaktır.

Ayrıca, özel hastaneler, Özel Hastane Faaliyet İzin Belgeleri'nde belirtilen faaliyet alanlarında (özel uzmanlık gerektiren üniteler, dallar ve sağlık hizmetleri) ve listelenen tıbbi cihazlarda meydana gelecek her türlü değişikliği, on iş günü içinde SGK'ya bildirmek zorundadırlar. 10.000 TL para cezası, Özel Hastane Faaliyet İzin Belgesi'ndeki değişikliklerin bildirilmemesi halinde de uygulanır.

SGK Sözleşmesi'nin ağırlıklı olarak cezai hükümleri düzenleyen 12. maddesinde, kural olarak, daha önceki 2012 tarihli SGK Sözleşmesi'nde yer verilen ceza sınıflandırması ve ceza işleyişi, ilgili cezaların nereden kaynaklandığını özel olarak belirten başlıklar (SGK Sözleşmesi'nin kendisinden, SUT'tan vs.) hariç korunmuştur. Dolayısıyla, SGK'nın 2012 SGK Sözleşmesi'nde benimsediği yaklaşımı sürdürmek ve bu doğrultuda, cezaları SGK Sözleşmesi'nden doğanlar ve SUT'tan ve sair ceza hükümlerinden kaynaklananlar olarak sınıflandırmak mümkündür. Cezaların tutarı bu sınıflandırmaya göre belirlenmekte olup, söz konusu ihlal durumuna bağlı olarak 200 TL ile 50.000 TL arasında değişmektedir. Ücretlerin faturalanması ve tahsilatına ilişkin olan ve asgari tutarları SGK sigortası kapsamındaki hastalardan elde edilen ve MEDULA aracılığıyla SGK'ya bildirilen aylık ortalama hasılatlara göre hesaplanan başlıca cezalar şunlardır:

- Genel sağlık sigortası kapsamındaki bireylere özellikle SGK Sözleşmeleri olmak üzere SGK Mevzuatında yer verilen limitleri aşan ilave ücretler çıkarılması, (i) hasta başına çıkarılan yasal olmayan ücretin 10 katına eşit bir cezanın, veya (ii) söz konusu yasa dışı ücretlerin tahakkuk ettirilmesinden itibaren 15 gün içinde SGK mevzuatını ihlal eden bu ek ücretin hastaya iade edilmiş olması halinde ise, bir önceki idari para cezasının yarısının uygulanmasına neden olacaktır.
- (i) Sunulmamış olan sağlık hizmetleri için veya (ii) SGK tarafından tazmine hak kazanan şahıslar üzerinden, SGK'dan hiçbir tazmin hakkı olmayan şahıslara sunulan sağlık hizmetleri için veya (iii) SGK tarafından finanse edilen hizmetler üzerinden SGK'nın finanse etmediği hizmetler için, veya (iv) ilgili hizmeti gerçekte sunmuş olan uzmanlık ünitesinden başka bir uzmanlık ünitesinin hizmetleri için düzenlenen faturalar, yerine getirildiği iddia edilen işleme ait ücretin beş katı tutarında ve her halükarda 10.000 TL'den az olmayacak bir cezaya tabidir.
- Faturalarda veya faturalanan tıbbi hizmetlerin dayanağını oluşturan belgelerde sahtecilik, ve faturalar ve/veya ekindeki belgeler üzerinde SGK'nın zararına olacak şekilde tahrifat, yerine getirildiği iddia edilen

MİLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
MİLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. - LİBİNEA Healthcare B.V.
Ötacılar C.İ.D. Florya/İSTANBUL No:79
Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat, Turizm Nakliyat
ve Dis. Ticaret A.Ş.
Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaş

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

işleme ait ücretin beş katı tutarında ve her halükarda 10.000 TL'den az olmayacak bir para cezasına tabidir.

SGK, aynı faturalama dönemi içinde tespit ettiği aynı veya farklı her bir fiil için ayrı ayrı ceza uygulayacaktır. Ancak SGK Sözleşmeleri uyarınca uygulanacak ve özel hastane tarafından ödenecek toplam ceza miktarlarına iki basamaklı olacak şekilde birtakım sınırlamalar da getirilmiştir. İlk basamak aynı fatura dönemi içinde tespit edilen ve tahakkuk ettirilen ihlallere ilişkin iken, ikinci basamak ihlallerin gerçekleştiği fatura döneminden sonraki bir fatura dönemi esnasında tespit edildiği hallerde kesilecek tüm cezaların toplamına ilişkindir. Nasıl ki SGK Sözleşmesi'nde yer alan bir yükümlülüğün ihlalinin ağırlığı ve önemine göre uygulanacak ceza meblağları da değişiklik gösteriyorsa, yine ihlalin ağırlığına göre belirlenen üst sınır da farklılık göstermektedir.

2017 SGK Sözleşmesi kapsamında uygulanması öngörülen ödenecek en düşük ceza tutarı 200 TL'dir. Sözleşme, farklı meblağlardaki cezaları ağırlıklarına göre iki gruba ayırmış ve her bir grup için ayrı tavan fiyat öngörmüştür. Bu doğrultuda bir faturalama dönemi içindeki eylemler için ödenecek toplam ceza, özel hastanenin aylık ortalama hasılatının, birinci grupta yer alan (ve göreceli olarak daha hafif ihlallerden kaynaklanan) cezalar için %5'ini, ikinci grupta yer alan (ve aşağıda sayılan ağır ihlallerden kaynaklanan) cezalar için ise %70'ini geçemez. Dikkate alınacak aylık ortalama hasılat, ilgili cezanın tebliğ edildiği tarihten önce özel hastanenin MEDULA aracılığıyla SGK'ya bildirdiği ve tahakkuk ettirdiği son 12 aylık fatura döneminin ortalamasıdır.

İhlale yol açan eylemin gerçekleştiği faturalama döneminde tespit edilememiş olup daha sonraki bir faturalama döneminde tespit edilmesi halinde ise, fatura dönemi dikkate alınmaksızın uygulanacak cezalar toplanmaktadır. Ancak, birden çok faturalama dönemi için uygulanan cezaların toplam tutarı, eylemlerin gerçekleştiği faturalama dönemine bakılmaksızın, cezanın tebliğ edildiği tarihten önce özel hastanenin MEDULA aracılığıyla SGK'ya bildirdiği ve tahakkuk ettirdiği son 6 aylık fatura döneminin ortalamasının %20'sini aşmayacaktır. Böylece bir yandan SGK açısından ihlallerin farklı fatura dönemlerinde tespit edilmeleri halinde de geriye dönük ceza uygulayabilme imkanı getirilmişken, diğer yandan özel sağlık kuruluşlarına kesilebilecek cezaların tavan miktarlarını hasılatlarına göre öngörebilecekleri ve planlamalarını buna göre yapabilecekleri bir yapı öngörülmüştür.

SGK'nın ödeme prosedürüne dair usul ve esaslar Sağlık Hizmet Sunucularının Faturalarının İncelenmesine ve Bedellerinin Ödenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik kapsamında düzenlenmiştir. Özel hastaneler sundukları sağlık hizmetlerine ilişkin faturaları ve eklerini MEDULA'ya yükleyerek incelemesi ve ödemesi için SGK'ya sunar. Normal şartlar altında SGK kendisine sunulan belgeleri 60 gün içerisinde inceler ve özel hastaneye bu süre içerisinde ödeme yapar. Ayrıca kural olarak SGK ödemelerini her ayın 15. gününde (veya onu takip eden ilk iş gününde) gerçekleştirir. İlgili fatura ve eklerinin teslim tarihinden itibaren 60 gün içerisinde yapılan incelemelerin tamamlanmaması halinde faturalarda gösterilen tutarın tamamı 60. gün özel hastaneye avans olarak ödenir ve inceleme işlemlerine devam edilir. Bu incelemeler sonucunda fatura edilen tutarın SGK Mevzuatından kaynaklanan herhangi bir nedenden dolayı SGK tarafından karşılanmaması gerektiği anlaşılırsa fazla ödenen tutar sonraki dönemlerde özel hastanenin SGK'dan olan alacağından aşağıda açıklanan şekilde mahsup edilmek suretiyle tahsil edilir.

Temelde SGK Sözleşmesi kapsamında özel hastanelere uygulanan sözleşmesel cezalardan ve (yukarıda açıklandığı üzere) inceleme sonuçları doğrultusunda SGK tarafından avans şeklinde ödenen bedellerin yersiz çıkması halinde iadesi gereken bedellerden oluşan SGK'nın özel hastanelerden olan alacakları, özel hastanenin SGK'dan olan alacağından mahsup edilerek tahsil edilmektedir. Özel hastanenin alacaklarının ödeme yükümlülüklerini karşılamaması durumunda, SGK'nın alacağını oluşturan ve SGK ile özel hastane arasındaki sözleşmesel ilişkiden kaynaklanan bakiye tutar Türk hukukunun genel hükümleri uyarınca talep ve tahsil edilecektir. Bu nedenle SGK'nın diğer gerçek ve tüzel kişiler ile ilişkilerinden doğan alacakların çoğundan farklı olarak bu alacakların tahsilatı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun'a tabi olmayacak ve herhangi bir icra takibi, paraya çevirme ve tahsilat sürecinde öncelikli sayılmayacaktır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ
Otakılar Mahallesi İstanbul No: 1
Kat: 3 Blok No: 100 Eyüp/İSTANBUL
Düyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Finansieringen B.V.

Sahak İnşaat Turizm Nakliyat
Hisse Dis Ticaret A.Ş.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Safiha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

kıstasa uymak gerekmeksizin alt yüklenici olarak üçüncü şahıslara havale edilebilir. İş Kanunu'ndan ve alt yüklenicinin taraf olduğu istihdam sözleşmelerinden kaynaklanan kişilik hakları ve faydalar gibi sorumluluklardan, ana işveren de alt yüklenici ile birlikte sorumlu olacaktır. Ancak, ana işveren, maruz kaldığı her türlü zarar için alt yükleniciye rücu hakkına sahiptir.

Kişisel Verilerin Korunması

Avrupa Birliği'nin 95/46/EC sayılı Kişisel Verilerin Korunması Direktifi temel alınarak hazırlanan Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, 7 Nisan 2016 tarihinde yürürlüğe girmiş olup; kişisel verilerin kanuna aykırı şekilde toplanması, işlenmesi ve aktarılması, 7 Ekim 2016 tarihinden itibaren idari para cezaları ve Türk Ceza Kanunu'nda yer alan hapis cezalarına tabidir. Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nda aşağıda yer alan yükümlülükler öngörülmektedir:

- Kişisel veriler, ancak ilgili kişinin açık rızasının bulunması halinde veya Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'ndaki istisnalardan herhangi birinin mevcut olması halinde işlenebilir.
- Irk, etnik köken, ceza mahkûmiyeti ve sağlık verileri gibi veriler özel nitelikli kişisel veriler olarak sınıflandırılmış olup, bu tür verilerin işlenmesi, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu uyarınca daha katı kurallara tabi tutulmuştur.
- Veri sorumluları, ilgili kişileri, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nda belirtilen diğer hususlarla birlikte, kişisel veri işleme faaliyetlerinden ve kişisel verilerine erişim haklarına ilişkin olarak bilgilendirmek zorundadırlar.
- İlgili kişilerin, kişisel verilerine erişim ve veri sorumlusuna başvuru hakları bulunmaktadır.
- Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nda yer verilen istisnalardan biri söz konusu olmadıkça, kişisel verilerin yurt dışına aktarılması, ancak ilgili kişinin açık rızası ile mümkündür.
- Veri sorumluları, veri güvenliğini sağlamak için uygun güvenlik tedbirlerini almalıdırlar.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, istisna söz konusu olmaksızın (gerçek kişi hastalara, tedarikçilere, çalışanlara ilişkin kişisel veriler gibi), kişisel veri işleyen tüm şirketlere uygulanmaktadır. Şirketlerin, iki yıl içinde, yani 7 Nisan 2018 tarihine kadar kişisel veri işleme faaliyetlerini Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ile uyumlu hale getirmeleri zorunludur.

Kişisel Verileri Koruma Kurumu, yürürlük tarihi 1 Ocak 2018 olarak belirlenmiş olan Kişisel Verilerin Silinmesi, Yok Edilmesi veya Anonim Hale Getirilmesi Hakkında Yönetmelik'i 28 Ekim 2017 tarihinde yayınlamıştır. Bu yönetmelikte, kişisel verilerin silinmesi, yok edilmesi ve anonim hale getirilmesine yönelik usul ve esasları düzenlemektedir. Ayrıca, 16 Kasım 2017 tarihinde, Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun iç işleyişi ve karar mekanizması ilişkin kurallar içermekte olan Kişisel Verileri Koruma Kurulu Çalışma Usul ve Esaslarına Dair Yönetmelik yayınlanmıştır. Ayrıca, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu uyarınca kurulması öngörülen veri sorumluları siciline ilişkin ikincil düzenleme olan Veri Sorumluları Sicili Yönetmeliği 30 Aralık 2017 tarihinde yayınlanmıştır; 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Kişisel Verileri Koruma Kurumu tarafından yakın tarihte yayınlanacak olan duyurular doğrultusunda sicile kayıt yükümlülüğünün istisnaları ve sicile kayıt başlangıç tarihi belirlenecektir. Buna ek olarak, Kişisel Verileri Koruma Kurumu bugüne kadar açık rıza, açık rıza alınmadığı hallerde kişisel verilerin işleme şartları ve kişisel verilerin yurtdışına aktarılması ile ilgili kuralların Kişisel Verileri Koruma Kurumu tarafından nasıl yorumlanacağına ışık tutan görüşlerini yayınlamıştır.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında hukuki, idari ve cezai yaptırımlar yer almaktadır. Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nu ihlal eden veri sorumluları hakkında altı aydan dört buçuk yıla kadar hapis cezası öngörülmektedir. Ayrıca, aydınlatma yükümlülüğünü yerine getirmeyen veri sorumluları hakkında 5.000 TL'den 100.000 TL'ye kadar; veri güvenliğine ilişkin yükümlülükleri yerine getirmeyen veri

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Gölcük Sanayi Bölgesi İstanbul No: 103/103
Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

25 Ocak 2018

sorumluları hakkında 15.000 TL'den 1.000.000 TL'ye kadar idari para cezası öngörülmektedir. Kurul tarafından verilen kararları yerine getirmeyenler hakkında 25.000 TL'den 1.000.000 TL'ye kadar; veri sorumluları siciline kayıt ve bildirim yükümlülüğüne aykırı hareket edenler hakkında 20.000 TL'den 1.000.000 TL'ye kadar idari para cezası öngörülmektedir. Buna ek olarak, hakları ihlal edilen ilgili kişilerin veri sorumluları ve veri işleyenlerden tazminat talep etme hakları bulunmaktadır.

Kişisel Sağlık Verileri Yönetmeliği

Sağlık Bakanlığı, kişisel sağlık verilerinin işlenmesini ve bu verilerin gizliliğinin sağlanmasını düzenlemek amacıyla, 20 Ekim 2016 tarihinde Kişisel Sağlık Verileri Yönetmeliği yayınlamıştır.

Tüm Eczacı İşverenler Sendikası, web sitesinde yayınladığı duyuru uyarınca, Kişisel Sağlık Verileri Yönetmeliği'nin iki hükmünün Danıştay tarafından yürütmesinin durdurulmasını ve iptalini 19 Aralık 2016 tarihinde talep etmiştir. Söz konusu hükümler uyarınca (i) sağlık hizmeti sunucularının sistemleri ve Sağlık Bakanlığı'nın sistemleri hariç olmak üzere, kişisel sağlık verilerinin, sağlık hizmeti sunucularında veri işleyen kişiler tarafından kopyalanması ve kaydedilmesi yasaklanmakta ve (ii) sağlık hizmeti sunucuları, standartları Sağlık Bakanlığı'na belirlenecek belirli bir yazılım kullanmaya ve ayrıca, işlenen tüm kişisel sağlık verilerini, Sağlık Bakanlığı'na bu amaçla kurulacak bir veri tabanı olan merkezi sağlık verileri sistemine aktarmaya mecbur kılınmaktadır. Danıştay, Kişisel Verileri Koruma Kurumu'nun kişisel verilerin korunmasına ilişkin olarak genel bir düzenleme ve denetleme yetkisi bulunduğu ve kişisel verilerle ilgili hükümleri içeren yönetmelikler çıkaracak olan resmi kurumların, söz konusu taslak mevzuata ilişkin olarak önce Kişisel Verileri Koruma Kurumu'nun görüşüne başvurması gerektiği gerekçesiyle, yukarıda belirtilen hükümler için yürütmeyi durdurma kararı vermiştir.

Bu gelişmeler üzerine, 24 Kasım 2017 tarihinde Kişisel Sağlık Verileri Yönetmeliği'nde birtakım değişiklikler yapılarak yönetmelik Kişisel Sağlık Verileri Yönetmeliği'nin; Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nda yer alan kişisel veri işleme, aktarım, silme ve güvenlik tedbirine ilişkin kurallar ile uyumlu hale getirilmiştir. Ayrıca, Kişisel Sağlık Verileri Yönetmeliği'nin uygulama kapsamında bulunan sağlık hizmeti sunucuları tanımı açıklığa kavuşturulmuş; sağlık hizmeti sunucuları "ülke genelinde birinci, ikinci ve üçüncü basamakta faaliyet gösteren ve sağlık hizmeti sunmakta olan bütün sağlık tesisleri" olarak tanımlanmıştır. Bu tanımın kapsamında bulunan kuruluşlar arasında, Tedavi Yardımına İlişkin Uygulama Tebliği madde 2/2 uyarınca, Özel Hastaneler Yönetmeliği'ne göre ruhsat almış olan hastaneler de bulunmaktadır.

Sağlık hizmeti sunucularının temel yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

- Kişisel sağlık verileri; belirli amaçlar (tedavi ve bakım hizmetlerinin gibi) kapsamında, sır saklama yükümlülüğü altında bulunan kişiler veya yetkili kurum ve kuruluşlar tarafından işlenmediği durumda ilgilinin açık rızası alınmalıdır.
- Sağlık hizmet sunucularında veri işleyen kişiler, kişisel sağlık verilerini sağlık hizmet sunucularının tamamen veya kısmen otomatik olan ya da otomatik olmayan her türlü sistemleri ile Sağlık Bakanlığı'nın ülke genelinde hizmet vermek amaçlı kurulan sistemleri ve merkezi sağlık veri sistemi ile Sağlık Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü'nün onayladığı diğer veri kayıt ortamları haricinde hiçbir yere kopyalayamaz, kaydedemez ve depolayamaz.
- Kişisel sağlık verilerinin üçüncü kişilere aktarılması, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nda bulunan veri aktarım kurallarına tabidir.
- Sağlık hizmet sunucuları; Kişisel Verileri Koruma Kurulu tarafından belirlenen tüm güvenlik tedbirlerini almak zorundadır.
- Kişisel sağlık verilerinin ihlalden şüphe duyulması halinde Kişisel Verileri Koruma Kurulu'na bildirim yapılmalıdır.
- İlgili kişilerin kişisel verilerine erişme ve veri sorumlusuna başvuru hakları bulunmaktadır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Çarşı Kat:3 D Blok No:103 Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 043 058 2004

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaş

Hujori Finansieringen B.V.

Izzet Usta

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

Yaklıve Dis Ticaret A.Ş.

Saliha Usta

Muharem Usta

Nurgül Dörtüstkan Elbaş

25 Aralık 2018

Özel Hastaneler Yönetmeliği'nin 49. maddesinin dördüncü fıkrasına göre, özel hastaneler kişisel sağlık verilerini Sağlık Bakanlığı'na belirlenen usul ve esaslara uygun bir şekilde merkezi sağlık veri sistemine aktarmakla yükümlüdür. Ayrıca, özel hastaneler kurulan kayıt ve bildirim sistemine ve Sağlık Bakanlığı'na yapılacak diğer işlemlere esas olmak üzere, istenilen bilgi ve belgeleri Sağlık Bakanlığı'na göndermelidir.

Sigorta Acenteleri

Sigortacılık Kanunu ve Sigorta Acenteleri Yönetmeliği, yetkili sigorta acentelerine ilişkin kural ve düzenlemeleri öngörmekte ve yetkili sigorta acentelerinin faaliyetleri Hazine Müsteşarlığı tarafından denetlenmektedir.

Sigorta acenteleri, anonim şirket veya limited şirket şeklinde kurulup, Hazine Müsteşarlığı'ndan ilgili uygunluk belgelerini almalarının ardından, TOBB nezdinde kaydedilmelidirler. TOBB, kaydedilen acenteleri web sitesinde ilan etmektedir.

Sigorta acentelerinin, fiziki koşullar, teknik ve idari altyapı ve insan kaynakları açısından yeterli donanımına sahip olmaları zorunludur. Sigorta acentelerinin pazarlama, tanıtım ve satış faaliyetlerinin, TSB tarafından kurulmuş olan Sigortacılık Eğitim Merkezi'nce yetkilendirilmiş teknik personel tarafından yürütülmesi gerekmektedir. Ayrıca, söz konusu teknik personel, mesleki yeterlilik, bilgi ve yeteneklerinin sürekliliğini sağlamak için, Sigortacılık Eğitim Merkezi'nin düzenlediği eğitimlere düzenli olarak katılmalıdır.

31 Aralık 2014'ten sonra kurulmuş olan sigorta acenteleri, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na daha yüksek bir asgari sermaye şart koşulmadıkça, 50.000 TL asgari sermaye yükümlülüğünü yerine getirmek zorundadırlar. İşbu İzahname'nin tarihi itibarıyla, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından belirlenmiş daha yüksek bir asgari sermaye yükümlülüğü bulunmamaktadır. Ayrıca, söz konusu asgari sermayenin en az %50'sinin, nakit, mevduat veya hazine bonusu gibi likit araçlardan oluşması gerekmektedir.

Bir sigorta acentesinin yönetmeliklere uymadığının tespit edilmesi ve bu ihlalin Hazine Müsteşarlığı'nın uyarısına rağmen giderilmemesi halinde, Hazine Müsteşarlığı, söz konusu sigorta acentesinin faaliyetlerini altı aya kadar durdurabilir ve faaliyetlere tekrar başlanmasını izleyen bir yıl içinde ihlalin tekrarlanması durumunda, sigorta acentesinin faaliyetlerini tamamen durdurabilir.

İşyeri Açma ve Çalıştırma

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik herhangi bir muafiyet söz konusu olmadıkça, ilgili işyerindeki faaliyetlerin başlamasından önce bir işyeri açma ve çalışma ruhsatının alınmasını şart koşmaktadır. Bürolar, mağazalar, genel merkezler, depolar, fabrikalar gibi işyerleri de dâhil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere, çoğu işyeri bu yükümlülüğe tabidir. Teoride özel hastaneler, klinikler veya bazı doktorların ikametgâh adresinde kurulu bulunan tıbbi muayenehanelerden/kliniklerden farklı olarak, bu yükümlülüğünden açıkça muaf olmamakla birlikte; uygulamada belediyeler işyeri açmak ve çalıştırmak için gerekli niteliklere halihazırda zaten sahip olan özel sağlık hizmeti kurumları için işyeri açma ve çalışma ruhsatı düzenlememektedir.

Mevzuatta bu yönde açık bir hüküm olmadığını bilmekle birlikte, Şirket, Türkiye'de faaliyet gösterdiği her bölgede işyeri açma ve çalışma ruhsatı almak için ilgili belediyeye başvurmuş ancak işbu İzahname tarihi itibarıyla Gebze belediyesi tarafından verilen ruhsat haricinde diğer ilgili belediyeler sözlü olarak Sağlık Bakanlığı ve il müdürlüklerinin hastaneler için Hastane Açılış Ruhsatı düzenlerken zaten ilgili belediyelerden işyeri açma ve çalışma ruhsatı almak için gerekli olan belgelerin alınmasını şart koştuğunu dolayısıyla belediye tarafından özel hastanelere ayrıca bir işyeri açma ve çalışma ruhsatı düzenlenmeyeceğini belirterek bu başvuruları reddetmişlerdir. Ancak bu konuda belediyelerden yalnızca sözlü bildirim alınabilmiş bu ifadeyi yazılı olarak doğrulayan bir belge verilmemiştir.

Şirket, mevcut uygulamanın değişmesi halinde ilgili resmi makamlardan işyeri açma ve çalışma ruhsatı almak için gerekli olan belgeleri kolayca sağlayabilecek durumda olduğunu düşünmektedir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Cibeköy Cad. Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Kat:3 D Blok No:109 Etiler/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 813 058 2094

Hujori Financingen B.V.

Sancak İnsan Turizm Nakliyat

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbası

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

Genel Bakış

Şirket ve bağlı ortaklarının hastanelerinin işletilmesinde, hem ulusal hem de uluslararası kalite standartları (JCI Akreditasyon Standartları, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve Sağlık Bakanlığı'na çıkarılan Sağlık Kalite Standartları dâhil olmak üzere) gözetilmektedir. Sağlık Bakanlığı ve JCI, Society for Quality in Health Care (Sağlık Hizmetinde Kalite Cemiyeti, kısaca "ISQua") tarafından onaylanan standartları esas almaktadır. Bu kapsamda, Grup hastaneleri, Sağlık Bakanlığı tarafından, hem önceden planlanmış hem de habersiz teftişlerle denetlenmektedir. Aynı şekilde Grup hastaneleri, Sağlık Bakanlığı'nın belirlediği kalite standartlarına ilişkin temel mevzuat ve kılavuzlara (el hijyeni uygulamaları, rasyonel antibiyotik politikaları vb.) tabidir.

Şirket, sağladığı hizmetin kalitesini sürekli gözlem altında tutmakta ve geliştirmeye çalışmaktadır. Bu çerçevede, bir grup kalite performans ölçütüne odaklanılmakta, özellikle de hastalara ilişkin riskleri tespit etmek ve hafifletmek için kullanılan Güvenlik Raporlama Sistemi çerçevesinde gözlemler yapılmaktadır.

Kalite Performans Göstergesi Sistemi

Şirket'in veri bazlı hastane kalite performans sistemi, merkezi yönetim ekibince oluşturulan bir "Gösterge Yönetim Planı" uyarınca hastanelerin gözetimini gerçekleştirmektedir. Anılan plan, JCU Akreditasyon Ölçümleri Kitaplığı, Sağlık Bakanlığı Kalite Gösterge Sistemi ve Uluslararası Hasta Güvenliği Standartları'nı temel alarak ve ayrıca yüksek risk profiline sahip hastaların tedavi önceliğine ve klinik departmanlara atıf yaparak, hastaneler için Sağlıkta Kalite Göstergeleri'ni belirlemektedir. Grup hastanelerinin kalite performansı, her bir Kalite Performans Göstergesi hedef değeri ile kıyaslanarak aylık olarak gözlemlenmektedir. Hedef değerlerden sapan hastaneler tespit edilmekte ve durumun düzeltilmesi için ilgili departman yöneticisine bildirim yapılmaktadır.

Güvenlik Raporlama Sistemi

Hasta güvenliği, sağlık hizmetinde yaşanan hatalarının giderilmesi ve engellenmesi ile sağlık hizmetinde yaşanan hatalar nedeniyle hastaların maruz kaldığı zararların giderilmesi ve azaltılmasını ifade eder. Hasta güvenliği, hastalara veya sağlık personeline zarar verebilecek basit hataları önlemek için önlemlerin alınmasını, bunların tespit edilip, raporlanmasını ve hastalara veya sağlık personeline yansıtılmadan düzeltilmesini sağlamayı gerektirir. Şirket, bunu sağlamak için Güvenlik Raporlama Sistemini kullanmaktadır. Bu sistem, doktorların, hemşirelerin ve diğer sağlık personelinin tıbbi işlemler sırasında karşılaşılan her türlü hatayı rapor edebileceği bir bilgi paylaşım ağıdır. Bildirimler gizlilik ve gönüllülük esasına dayalıdır. Gelecekteki hataları önlemek için, hatayı yapan kişiden ziyade hatanın belirlenmesi amaçlanır.

Güvenlik Raporlama Sistemi uyarınca, ilaç enjeksiyonları, kan nakilleri, enfeksiyonlar, anestezi ve cerrahi güvenlik süreçlerine ilişkin hatalar, tehlikenin ucuz atlatıldığı vaka, olumsuz vaka veya başlangıç aşamasındaki vaka olarak sınıflandırılır. Rapor edilen hatalar, Grup bünyesindeki tüm hastaneleri kapsayan konsolide bir raporda incelenir. Herhangi bir hata rapor edildiğinde, ilgili yöneticilerle birlikte bunların kökenindeki sebepler tespit edilir ve hatanın tekrarlanmaması için gereken eylemler planlanır.

Akreditasyonlar ve ödüller

JCI, standartlar belirlemek ve söz konusu standartlara uyan tesislere akreditasyon ve sertifika sunmak suretiyle, uluslararası toplumun hasta güvenliğini ve sağlık hizmeti kalitesini iyileştirmeyi amaçlayan bir kuruluştur. JCI, Bahçelievler, Göztepe ve İzmir olmak üzere, Şirket hastanelerinden üçü için akreditasyon vermiştir. Şirket'in stratejisi, sağlık turizmi açısından en yüksek potansiyele sahip olan hastaneler için öncelikli olarak akreditasyon sağlamaktır. Şirket'in hastaneleri içinde JCI akreditasyon koşullarını karşılayan birçok hastane bulunsada, bu hastaneler için akreditasyon başvurusu yapılmamıştır. JCI'nın Türkiye çapında yüksek oranda bir marka tanınırlığı bulunmamakta ve hastaların çoğunluğunu oluşturan Türk vatandaşı hastalar, hastane seçimlerinde JCI akreditasyonunu bir kıstas olarak görmemektedirler. Dolayısıyla, sağlık

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Makaslı Kuruluş Sicil No: 274000
Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Migros Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

SANCAK

SANCAK İNŞAAT TURİZM NAKİYYAT
Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş.
Sicil No: 274000
Ticaret Sicil No: 274000
Ticaret Sicil No: 274000

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2010

turizmini hedef alan ve JCI akreditasyonunun bir çekim faktörü oluşturduğu hastaneler dışındaki hastaneler açısından, JCI akreditasyonunu almanın ve sürdürmenin gerektirdiği yüksek tutarlı peşin ve sürekli masrafların, bu akreditasyonu almanın getireceği faydaları haklı çıkarmayacağı sonucuna varılmıştır.

Cerrahi Değerlendirme Kuruluşu (*Surgical Review Corporation*), kaliteli cerrahi tedavinin dünya çapındaki standardı olan “mükemmellik merkezi” kıstaslarını ve akreditasyonlarını belirlemektedir. Şirket hastanelerinden İstanbul Ulus hastanesi, kolorektal cerrahi, robotik cerrahi ve obezite cerrahisi alanlarında üç adet Mükemmellik Merkezi Ödülü’ne sahiptir. Söz konusu hastane, Amerika Birleşik Devletleri dışında söz konusu akreditasyonu birden çok alanda alan ilk hastane olmuştur.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Medical Park Hastaneler Grubu 1993 yılında kurulmasının ardından, Şirket 2005 yılında kurulmuş ve geçtiğimiz on yıl içinde hızla büyümüştür. Aşağıda, Şirket’in faaliyet geçmişine ilişkin kısa bir özet yer almaktadır:

Tarih	Gelişme
1993	Muharrem Usta ve Adem Elbaşı tarafından Sultangazi Hastanesi’nin açılması (bu hastane daha sonra kapanarak Gaziosmanpaşa Hastanesi’ne taşınmıştır).
1995	İstanbul Fatih Hastanesi’nin açılması.
2005	Muharrem Usta ve Adem Elbaşı ile Sancak İnşaat’ın eşit pay oranlarına (%50/%50) sahip olduğu şekilde Şirket’in kurulması. Şirket’in kurulmasıyla, Sultangazi Hastanesi ve İstanbul Fatih Hastanesi’nin operasyonları Şirket altında birleştirilmesi.
2006-2008	Bursa VM (2006), İstanbul Bahçelievler (2007), Antalya (2008), Gaziantep (2008) ve İstanbul Göztepe (2008) hastanelerinin açılışı ve Batman (2007), Elazığ (2007) ve Tokat (2007) hastanelerinin devralınması.
2009	Şirket sermayesinin %40’ını temsil eden payların The Carlyle Group tarafından yönetilen fonların sahibi olduğu Summer Investment S.A.R.L. tarafından devralınması.
2009-2011	Ordu (2009), Samsun (2009), Gebze (2011), Tarsus (2011) ve İzmir (2011) hastanelerinin açılması ve Uşak (2010) hastanelerinin devralınması.
2011-2013	Liv premium konsepti kapsamında işletilen ilk hastane olan İstanbul Ulus Hastanesi’nin açılması.
2014	Summer Investment S.A.R.L. paylarının, Turk Ventures Advisory Limited’in danışmanlığını yaptığı fonlara satılması. Bu kapsamda, söz konusu satış ve sermaye artırımlarının sonucu olarak Şirket sermayesinin toplamda %53,35’ini temsil eden paylar, bu yatırım için özel olarak kurulmuş Lightyear (%47,22) ve Hujori (%6,13), tarafından devralınması.
	Trabzon Yıldızlı ve Trabzon Karadeniz hastaneleri ile Arkaz grubunun bünyesindeki İstanbul Silivri, Ereğli, Çanakkale ve İstanbul Avcılar hastanelerinin devralınması
	Ankara Liv ve Ankara MP hastanelerinin açılışı hastanelerinin açılması.
2015	VM Medical konsepti kapsamında işletilen ilk hastane olan Kocaeli hastanesinin ve İstanbul Gaziosmanpaşa hastanesinin açılması (Sultangazi hastanesi ise kapanmıştır).

İLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Karaköy Cad. Flotofis İstanbul No:78
at:34090 Karaköy, Beşiktaş/İSTANBUL Lightyear Healthcare B.V.
büyük Mükellefler V.D: 645 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

Tarih	Gelişme
2016	İstanbul İstinye Üniversitesi Hastanesi'nin yönetim danışmanlığı sözleşmesi çerçevesinde işletilmeye başlanması.
2017	İstanbul Aydın Üniversitesi Hastanesi'nin yönetim danışmanlığı sözleşmesi çerçevesinde işletilmeye başlanması.
	Samsun Liv Hastanesi'nin açılması.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in yatırım harcamaları hastane devralınması, yenilenmesi, yeni hastane açılışı, tıbbi cihaz satın alımı ve bakımından oluşmaktadır.

Yatırım harcamaları genel olarak dış kaynaklarla finanse edilmekle birlikte işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı ile de finanse edilebilmektedir. Yeni hastane yatırımları uygun maliyetlere sahip uzun vadeli banka kredileri ile finanse edilmektedir.

Grup hastanelerinde gerçekleştirilen özellikli tıbbi işlemler, radyolojik cihazlar ve minimal düzeyde invaziv cerrahi girişimlerde kullanılan görüntüleme cihazları gibi teknolojik açıdan sofistike ekipmanlara yatırım yapmayı gerektirmektedir. Söz konusu cihazların genel olarak maliyeti yüksektir ve bu cihazlara yapılan yatırım Şirket'in yıllık yatırım harcaması bütçesinin önemli bir kısmını oluşturmaktadır. Ayrıca, Şirket'in en yüksek tedavi standartlarını sunmaktaki kararlılığının bir yansıması olarak, söz konusu cihazlar yeni teknolojiler geliştikçe sürekli yenilenmekte ve üst modellerle değiştirilmektedir.

Şirket'in dönemler itibarıyla, toplam yatırım harcamalarının kırılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2015	2016	2016	2017
Bakım ve onarım giderleri	53.657	56.280	44.877	46.852
Yeni hastane harcamaları	132.449	77.549	64.978	119.415
Diğer ¹	118.272	38.189	22.954	22.702
Toplam yatırım harcamaları	304.378	172.018	132.809	188.970

¹⁾ Devralınan hastanelerin yenilenmesine ilişkin harcamaları kapsamaktadır.

Not: Şirket'in 2014 yılında toplam yatırım harcaması 132 milyon TL olup, bu tutarın 44 milyon TL'si bakım ve onarım giderlerinden oluşmaktadır.

İlgili mali dönemler itibarıyla, bakım ve onarım giderlerinin Şirket gelirlerine oranı 2014 ve 2015 mali yıllarındaki %2,9'dan 2016 mali yılında %2,6'ya ve 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde %2,9'dan, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde %2,5'e düşmüştür (bakım ve onarım giderlerinin genel olarak ilgili mali yılın başında yapıyor olması sebebiyle, söz konusu giderlerin dokuz aylık gelirlere oranı tüm mali yıldaki gelirlere oranına kıyasla daha yüksek olmaktadır). Söz konusu düşüş, ekipmanın hastaneler arasında verimli tahsisinin sağlanmasının ve yatırım harcamalarına ayrılan bütçenin daha verimli şekilde yönetilmesinin sonucudur. Şirket, bakım giderlerinin toplam gelirlere oranının %3 seviyesinde olmasını hedeflemektedir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortaokul Cad. Kat: 7/1 İstanbul No: 78
KAT: 3 D: 3/1 KAT: 3/1 İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 013 058 2094

Hujori Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbas

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbas

25 Ocak 2018

Yeni hastanelere ilişkin yatırım harcamaları, ilgili hastanenin faaliyetlerindeki büyümeye bağlı olarak birkaç yıla yayılmaktadır. 200-250 yatak kapasiteli yeni açılan bir hastane için gereken yatırım harcamasının yaklaşık olarak 40 ila 45 milyon TL arasında olması ve bunun %63'ünün biyomedikal, %31'inin teknik (özel maliyetler, demirbaş vs.) ve %6'sının ise bilişim sistemlerine ilişkin harcamalardan oluşması beklenmektedir.

30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, ağırlıklı olarak yeni hastane açılışları (İstanbul İstinye Üniversitesi Hastanesi, İstanbul Aydın Üniversitesi Hastanesi ve Samsun Liv Hastanesi) ve mevcut hastanelerin bakım ve onarımı için 189 milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır. Bakım ve onarım yatırım harcamalarının toplam gelirlerin %2,5'ini oluşturmuştur. Söz konusu yatırım harcamaları içinde biyomedikal, teknik ve bilişim sistemlerine yapılan harcamaların payları sırasıyla %53, %25 ve %22'dir.

31 Aralık 2016 itibarıyla, ağırlıklı olarak Kocaeli VM ve İstanbul Gaziosmanpaşa Hastaneleri'nin açılması ve mevcut hastanelerin bakım ve onarımı için 172 milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır. Bakım ve onarım yatırımları gelirlerin %2,6'sını oluşturmuştur. Söz konusu yatırım harcamaları içinde biyomedikal, teknik ve bilişim sistemlerine yapılan harcamaların payları sırasıyla %54, %34 ve %13'tür.

31 Aralık 2015 itibarıyla, ağırlıklı olarak yeni hastane açılışları, (Kocaeli VM ve İstanbul Gaziosmanpaşa hastaneleri) ve devralmalar (Trabzon Yıldızlı, Trabzon Karadeniz, İstanbul Silivri, Ereğli, Çanakkale ve İstanbul Avcılar Hastaneleri) ve mevcut hastanelerin bakım ve onarımı için 304,4 milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır. Bakım ve onarım yatırımları gelirlerin %2,9'unu oluşturmuş olup, bunun içinde biyomedikal, teknik ve bilişim sistemlerine yapılan harcamaların payları sırasıyla %55, %36 ve %9'dur.

2019 yılına kadar her yıl, iki yeni yapılan hastane açılışı planlanmakta olup, İstanbul Pendik ve Mersin'de inşaatları tamamlanan ve 2018 yılının ilk yarısında açılması planlanan iki hastane ile İstanbul Topkapı ve İstanbul Çekmeköy'de inşaatlarında son aşamaya gelmiş ve 2019 yılında açılması planlanan iki hastane olmak üzere toplamda dört hastanenin daha açılması hedeflenmektedir.

Yukarıda belirtilen yatırım harcamalarına ek olarak Şirket, Mayıs 2014'te Arkaz Sağlık'ın sermayesinin %57'sini temsil eden payları yaklaşık 66 milyon TL bedelle ve Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık'ın sermayesinin %70'ini temsil eden payları yaklaşık 24,5 milyon TL bedelle devralmıştır.

Bunların yanı sıra Şirket, 2014 yılında mevcut bağlı ortaklıklarından Endmed-Kuzey İş Ortaklığı'ndaki payını yaklaşık 5,7 milyon TL bedel karşılığında %49,9'dan %99,9'a ve 2017 yılının Ağustos ayında Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık'taki hissedarlık oranını 24,5 milyon TL bedel karşılığında %70'den %100'e çıkarmıştır.

Şirket, 2014 yılında eski bağlı ortaklıklarından Batıkent Medical Park Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş.'deki¹¹ hissedarlık oranını yaklaşık 3 milyon TL bedel karşılığı %62,5'ten %77'ye, 2016 yılında ise yaklaşık 7,6 milyon TL bedel karşılığı %77'den %100'e çıkarmıştır.

Şirket bağlı ortaklıklarından Mediplaza Sağlık, 2015 yılında eski bağlı ortaklıklarından Elazığ Vatan Sağlık Hizmetleri Basın Yayın Yatırımları İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki¹² hissedarlık oranını yaklaşık 678 bin TL karşılığı %75,21'den %100'e çıkarmıştır.

Şirket, 2017 yılının Ekim ayında bağlı ortaklıklarından Kuzey Medikal'deki hissedarlık oranını yaklaşık 1.160.000 TL bedel karşılığı %96,76'dan %100'e, Artimed Medikal'deki hissedarlık oranını yaklaşık

¹¹ İlgili mevzuat hükümleri kapsamında, Şirket tarafından Batıkent Medical Park Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin bütün aktif ve pasifiyle birlikte küll halinde devralınmasına ilişkin birleşme işlemleri 21 Mart 2017 tarihinde tamamlanmış olup, Batıkent Medical Park Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. sicilden terhin edilmiştir.

¹² İlgili mevzuat hükümleri kapsamında, Mediplaza Sağlık tarafından Elazığ Vatan Sağlık Hizmetleri Basın Yayın Yatırımları İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bütün aktif ve pasifiyle birlikte küll halinde devralınmasına ilişkin birleşme işlemleri 25 Ocak 2017 tarihinde tamamlanmış olup, Elazığ Vatan Sağlık Hizmetleri Basın Yayın Yatırımları İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. sicilden terhin edilmiştir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otaklar Cad. Kat: 5, İstanbul No: 78

Kat: 3, D Blok No: 103, Etiler/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Büyük Mükellefler V.D. 63 9 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

İK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dündükan Elbaş

25 Aralık 2018

516.500 TL bedel karşılığı %65'ten %100'e ve 2017 yılının Temmuz ayında ise Saydam Sağlık'taki hissedarlık oranını yaklaşık 50.000 TL bedel karşılığı %0,02 arttırarak %100'e çıkarmıştır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in inşaatı tamamlanmış olan, İstanbul Pendik ve Mersin'de olmak üzere toplamda iki adet hastane yatırımı bulunmaktadır. Şirket'in söz konusu hastanelere ilişkin yatırımları, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dönem bilançosu itibarıyla 10,6 milyon TL olup, bu hastanelerin 2018 mali yılının ilk yarısında açılmaları planlanmaktadır.

Ayrıca, Şirket'in, İstanbul Topkapı ve Çekmeköy'de açmayı planladığı iki yeni hastaneye ilişkin inşaatlar devam etmekte olup, inşaat süreçleri son aşamadır. Şirket'in söz konusu hastanelere ilişkin yatırımları, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem bilançosu itibarıyla 14,2 milyon TL olup, bu hastanelerin 2019 mali yılında açılmaları planlanmaktadır.

6.2.3. İhraççı'nın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında İhraççı'yı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket, inşaatı tamamlanmış olan İstanbul Pendik'teki hastane yatırımına ilişkin olarak 1 Ekim 2017 tarihinde 12,5 yıl süreli bir kira sözleşmesi akdetmiş olup, Şirket'in süre bitiminden altı ay önce bildirimde bulunmak suretiyle bu süreyi beş yıl uzatma hakkı bulunmaktadır. Kira sözleşmesi kapsamında aylık kira bedeli 440.000 ABD Doları'dır. Hâlihazırda, inşaat tamamlanmış olup, hastanenin 2018 mali yılının ilk yarısında faaliyete başlaması planlanmaktadır.

Şirket, inşaatı tamamlanmış olan Mersin'deki hastane yatırımına ilişkin olarak 1 Aralık 2015 tarihinde kira sözleşmesi akdetmiş olup söz konusu sözleşmedeki kira süresi 1 Mart 2017 tarihinden itibaren 15 yıldır. Şirket'in ayrıca kira süresinin bitiminden altı ay önce bildirimde bulunmak suretiyle sözleşmeyi beş yıl uzatma hakkı bulunmaktadır. Kira sözleşmesi kapsamında aylık kira bedeli 353.219 ABD Doları'dır. Hâlihazırda, inşaat tamamlanmış olup, hastanenin 2018 mali yılının ilk yarısında faaliyete başlaması planlanmaktadır.

6.2.4. İhraççı'yla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Şirket, 24 hastanesinin inşaat, yenileme veya genişletme giderleri için, vergi indirimleri, KDV ve gümrük vergisi istisnaları ve SGK desteği de dâhil olmak üzere, çeşitli teşviklerden faydalanmaktadır. Teşvik tutarları, ilgili hastanenin türüne ve bulunduğu bölgeye göre değişmektedir. Şirket ve bağlı ortaklıkları, T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından onaylanmış çeşitli yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Söz konusu yatırım teşvik belgeleri kapsamında Şirket 65,7 milyon TL kurumlar vergisi indirimine sahiptir (süresiz). Şirket yeni hastanelere ilişkin T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan sosyal güvenlik prim desteği almaktadır. Söz konusu 6,4 milyon TL tutarındaki teşvik 2018-2020 döneminde personele ilişkin SGK ödemelerinden mahsup edilecektir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Floryas İstanbul No:79
Kağıthane / Beşiktaş / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 613.058 2094

Hujori Financjeringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

ANONİM MENKUL DEĞERLER

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Satiha Usta

Nurettin Dürüstkan Elbaşı

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1. Alla laalliyet namaklari

7.1.1. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Genel Bakış

Şirket, 30 Eylül 2017 itibarıyla faaliyet gösterdiği 17 şehirdeki 29 hastanesi ve 5.330 yatak kapasitesi ile Türkiye'nin en yaygın hizmet ağına sahip ve en büyük özel sağlık kuruluşudur (Kaynak: TOBB Sektör Raporu ve Şirket'in rakiplerinin kamuya açık bilgileri). Şirket'in hizmet verdiği hastanelerde, çoğu orta-üst sosyo-ekonomik segment sınıfında yer alan hastalar olmak üzere, yılda ortalama 2,4 milyon kişi tedavi olmaktadır. Şirket hastanelerinde, jinekoloji, kardiyooloji, onkoloji, ortopedi, yoğun bakım gibi dallar ile organ ve kemik iliği nakli gibi daha özellikli tıbbi işlemler de dâhil olmak üzere, her türlü sağlık hizmeti sunulmaktadır. 30 Eylül 2017 itibarıyla Şirket ve bağlı ortaklıkları 380'den fazla yönetici, 2.000'den fazla uzman doktoru, 3.800'den fazla hemşire, 2.500'den fazla hasta destek personeli ve 6.000'den fazla destek personeli olmak üzere toplam 16.000'den fazla kişi istihdam etmektedir. 30 Eylül 2017 itibarıyla, Şirket genel merkezi 362 kişi istihdam etmekte olup, Şirket'in tüm hastanelerinin faaliyetlerinin merkezi olarak yürütülmesini ve gözlemlenmesini ve sağlamaktadır.

TOBB Sektör Raporu'na göre Şirket, sahip olduğu yatak kapasitesi açısından bakıldığında, 2017 yılı itibarıyla %11 olarak öngörülen payı ile toplam özel hastaneler arasında en fazla yatak kapasitesine sahip oyuncudur¹³, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde mali yılında, Şirket'in hastanelerinde yatarak tedavi gören hasta ziyaretleri, tüm özel hastanelerde yatarak tedavi gören hasta ziyaretlerinin %15'ini oluşturmuştur. Şirket bu pazar payıyla, en büyük iki rakibinin toplam pazar payından daha yüksek bir paya sahiptir. Ayrıca, Şirket, 17 şehirde hizmet veren hastaneleri ile Türkiye'nin en yaygın hizmet ağına sahip özel sağlık kuruluşudur. Şirket'in rakiplerinin kamuya açık bilgilerine göre, en yaygın özel hastane ağına sahip olan ikinci özel sağlık kuruluşu ise sekiz şehirde faaliyet göstermektedir.

Şirket, yıllar içinde hizmet verdiği hastane sayısını ve yatak kapasitesini; mevcut hastanelerindeki kapasite artışları, yeni hastane açılışları ve devralmalar ile artırarak, istikrarlı bir büyüme eğilimi göstermiştir. Şirket'in toplam gelirleri 2014 mali yılında 1.518,0 milyon TL iken, %19,3'lük bir YBBO ile 2016 mali yılında, 2.160,1 milyon TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in Düzeltilmiş FAVKÖK tutarı 2014 mali yılında 298,7 milyon TL iken, %24,5'lik bir YBBO ile 2016 mali yılında 462,8 milyon TL'ye ulaşmış; aynı dönemde Düzeltilmiş FAVÖK tutarı 209,8 milyon TL iken %22,0'lik bir YBBO ile 312,4 milyon TL'ye ulaşmıştır. 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, Şirket'in toplam gelirleri bir önceki yılın dönemine oranla %19,4 artış göstererek 1.873,4 milyon TL, Düzeltilmiş FAVÖK tutarı ise bir önceki yılın aynı dönemine oranla %26,9 artış göstererek 282,3 milyon TL olmuştur.

Şirket'in 2014 sene sonu itibarıyla 3.380 olan yatak sayısı %16,4'lük bir YBBO ile 30 Eylül 2017 itibarıyla, 5.330'a ulaşmıştır. Ayrıca, Şirket'in özel hastaneler içindeki yatak sayısının tahmini payı 2010 yılında %7 iken, 2017 yılında %11'e yükselmiştir. Tüm sağlık sektörü içindeki yatak sayısının tahmini payı ise, 2010 yılında %1 iken, 2017 yılında %2'ye yükselmiştir (Kaynak: Sağlık Bakanlığı ve Şirket).

Şirket yönetimi, hastaneleri “işletme süresi” esasına göre, yani Grup portföyüne alındıkları süreyi dikkate alarak sınıflandırmaktadır. Portföy genelinde, yeni açılan bir hastanenin tam kapasiteye ulaşması, hastanenin büyüklüğüne bağlı olarak, üç ila beş yıl gerektirmektedir. Açılış öncesi yatırımın, başlangıçtaki negatif FAVÖK ve işletme sermayesi gereksinimlerinin asgaride tutulması amacıyla, yeni açılan hastaneler, tam teknik kapasitelerinin yaklaşık %25’i ile faaliyete geçmekte ve talep gelişimine bağlı olarak, ilerleyen

¹³ Kaynak: Sağlık Bakanlığı'nın açıkladığı 2015 yılına ait toplam yatak kapasitesi ve toplam özel hastaneler yatak kapasitesinin, 2013 ve 2015 yılları arasında gerçekleşen büyümelerinin, 2015 ve 2017 yılları arasında da aynı oranlarda artacağı varsayılarak sektöre ilişkin toplam yatak sayısı hesaplanmıştır. 2013-15 yılları arasında, özel hastaneler yatak kapasitesi ve toplam yatak kapasitesi, sırasıyla, %7,2 ve %1,9 oranlarında artmıştır.

25 Ocak 2018

dönemlerde kapasite artırımı yapılmaktadır. Yeni yapılan hastane yatırımlarının ilk zamanlarda yapmış olduğu negatif FAVÖK katkıları, ilerleyen dönemlerdeki pozitif FAVÖK katkıları ile dengelenmekte olup, söz konusu hastanelerin açılışlarından itibaren ortalama 12 ile 18 ay içinde FAVÖK katkı tutarları başa baş seviyesine gelmektedir. Devralınan hastanelerde, iyileştirme potansiyeli olmasına dikkat edilmektedir. Devralınan hastanelerde, fiziksel kapasitenin artırılmasından çok, nitelikli doktor kadrosunun güçlendirilmesi ve tıbbi cihaz kalitesinin artırılmasına öncelik verilmektedir. Devralınan hastanelerin tam kapasitelerine erişmeleri, iki ila üç yıl almaktadır. Devralınan hastanelerin, Grup portföyüne alındıktan sonra, ilk zamanlarda yapmış oldukları negatif FAVÖK katkıları, ilerleyen dönemlerdeki pozitif FAVÖK katkıları ile dengelenmekte olup, ilgili hastanelerin devralınmalarından itibaren ortalama olarak bir yıldan kısa bir sürede FAVÖK değerleri başa baş seviyesine gelmektedir.

İşletme süresi sınıflandırması açısından, Şirket, Ocak 2015'ten önce açtığı hastaneleri ve yine Ocak 2015'ten önce merkezi sisteme entegre ettiği devralınan hastaneleri "gelişmiş", gelişmiş hastaneler dışında kalan diğer tüm hastaneleri ise "gelişmekte olan" hastane olarak sınıflandırmaktadır. Gelişmekte olan hastaneler arasında, koşulları sağlayanların gelişmiş hastane kategorisine alınması için söz konusu işletme süresi kategorileri her yılın başında güncellenmektedir. 30 Eylül 2017 itibarıyla, Şirket ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu ve işlettiği toplam 3.344 yataklı 18 gelişmiş hastane ile toplam 1.386 yataklı 9 gelişmekte olan hastane bulunmaktadır. Bunlara ek olarak, inşaat veya planlama aşamalarında olan dört yeni hastane mevcuttur. Bunların ikisinin inşaat aşaması bitmiş olup, 2018 yılında faaliyete başlayacaktır. Geri kalan iki hastane ise, inşaatlarının son aşamasında olup, 2019 yılında faaliyete geçmeleri planlanmaktadır. Ayrıca, Şirket ve bağlı ortaklıklarının sahibi olduğu ve işlettiği 27 hastaneye ek olarak, iki gelişmekte olan üniversite hastanesi (toplam 600 yataklı) de Şirket tarafından yönetilmektedir. Söz konusu üniversite hastaneleri, Şirket'in markası ve konsepti altında yönetildikleri için, Şirket portföyü içinde değerlendirilmektedir.

Şirket'in hastaneleri, faaliyetlerini Medical Park, VM Medical Park ve Liv konseptleri altında yürütmekte olup, Şirket bu konseptler kapsamında uygulanan farklı fiyatlandırmalar ile farklı hasta kitlelerine ulaşabilmektedir. Medical Park konseptinin hedefi ağırlıklı olarak üst segment iken, VM Medical Park'ın hedefi kitlesel premium segment, Liv'in hedefi ise premium segmenttir. Bununla birlikte, tıbbi kalite ve standart her üç konseptte de eşit düzeyde olup, Şirket, hasta başına düşen personel, konfor ve ağırlama hizmetleri açısından farklı düzeylerde hizmet sunmakta ve fiyatları hizmet düzeyine göre farklılaştırmaktadır.

Şirket'in üst yönetim ekibi, Türkiye'nin önde gelen sağlık kuruluşlarından veya diğer şirketlerden Şirket bünyesine katılmış, sektöre ilişkin derin bilgi ve birikime sahip kişilerden oluşmaktadır. Üst yönetim ekibinin ortalama sektör tecrübesi 21 yıldır. Yönetim ekibi, Şirket'in organik büyüme stratejisinin uygulanmasında, stratejik devralmaların tespitinde ve Şirket'in sektördeki güçlü konumunu kazanmasında büyük rol oynamıştır.

Şirket'in Faaliyetleri

Hastaneler

Şirket yönetimi Ocak 2015'ten önce yeni açtığı veya devraldığı hastaneleri "gelişmiş", diğer tüm hastaneleri ise "gelişmekte olan" hastaneler şeklinde sınıflandırmaktadır.

- Gelişmiş hastaneler** - Şirket ve bağlı ortaklıkları, 30 Eylül 2017 itibarıyla, toplam 3.344 yatağa sahip 18 gelişmiş hastane işletmektedir. 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, Şirket ve bağlı ortaklıklarının gelişmiş hastanelerinin yatak doluluk oranı %73,6'ya ulaşmış ve toplam gelirin %77'si bu hastanelerden elde edilmiştir. Gelişmiş hastanelerin 2016 mali yılı ve 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde katkı marjları ise, sırasıyla %18,8 ve %18,2'dir.
- Gelişmekte olan hastaneler** - Şirket ve bağlı ortaklıkları, 30 Eylül 2017 itibarıyla, toplam 1.386 yatağa sahip 9 gelişmekte olan hastane işletmektedir. Ayrıca Şirket, üniversitelerin sahibi olduğu ancak Şirket'in markası ve konseptleri altında işletildikleri için Şirket'in portföyü içinde yer alan iki adet, toplamda 600 yatak kapasiteli ve gelişmekte olan hastane olarak sınıflandırılan, üniversite hastanesini

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakılar Cad. Fatih İstanbul No:78

Kat:3 D:3A Kat:3 D:3A İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.D: 618 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

ve Dis Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Çorukcan Elbası

25 Ocak 2018

de işletmektedir. 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, Şirket'in gelişmekte olan hastanelerinin yatak doluluk oranı %57,5'e ulaşmış ve toplam gelirin %16'sı bu hastanelerden elde edilmiştir. Gelişmekte olan hastanelerin 2016 mali yılı ve 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde katkı marjları ise, sırasıyla %5,5 ve %5,1 şeklindedir.

Şirket'in, ilgili dönemler itibarıyla, gelişmiş ve gelişmekte olan hastanelerinin toplam gelirler içindeki payı ve katkı tutarları, aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014	2015	2016	2016	2017
Hastanelerin Kırılımı⁽¹⁾⁽²⁾					
Gelişmiş hastaneler	19	18	18	18	18
Gelişmekte olan hastaneler	6	8	8	8	9
İşletilen hastaneler	-	-	1	-	2
Toplam	25	26	27	26	29
Gelişmiş ve Gelişmekte Olan Hastanelerin Toplam Gelirler İçindeki Payı⁽³⁾					
Gelişmiş hastaneler	%91	%86	%79	%79	%77
Gelişmekte olan hastaneler	%5	%10	%15	%15	%16
Toplam Gelirler (bin TL)	1.518.025	1.843.387	2.160.072	1.569.256	1.873.356
Hastane Katkı Tutarlarının Kırılımı⁽³⁾⁽⁴⁾					
Gelişmiş hastaneler	%99	%100	%95	%97	%95
Gelişmekte olan hastaneler	%1	%0	%5	%3	%5
Toplam Hastane Katkı Tutarları (bin TL)	257.592	276.151	337.406	231.961	278.322

Notlar:

(1) Sultangazi hastanesi 2015 yılında kapatılmış ve bu hastanenin ruhsatının Şirket'in yeni açılacak hastanelerinden biri için kullanılması planlanmaktadır.

(2) Hastane sayıları ilgili mali yıl sonu itibarıyla gösterilmiştir.

(2) Hastane sayıları hiçbir zaman yıl sonu itibarıyla gösterilmemiştir.

(4) Yan iş kollarından elde edilen katkı ve merkez giderleri olmaksızın FAVÖK olarak hesaplanmıştır.

Gelişmekte olan hastaneler arasından koşulları sağlayanların gelişmiş hastane kategorisine alınması için, söz konusu işletme süresi kategorileri her yılın başında güncellenmektedir. Örneğin Şirket, portföyüne 2015, 2016 ve 2017 yıllarında girmiş olan hastanelerin sırasıyla, 2018, 2019 ve 2020 yıllarında gelişmiş hastane kategorisinde değerlendirilmesini beklenmektedir.

Grup hastanelerinden hiçbirisi 30 Eylül 2017 tarihlerinde sona eren dokuz aylık dönemde, toplam gelirin %9,0'ından fazlasını oluşturmamıştır. 29 hastaneden 27 tanesi, mali tablolarda hastane hizmet gelirleri olarak konsolide edilmekte olup, İstanbul İstinye Üniversitesi Hastanesi ve İstanbul Aydın Üniversitesi Hastanesi'nde sadece yönetim danışmanlığı hizmeti verildiği için ve söz konusu hastaneler ilgili

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatoris İstanbul No: 78

Kak3 Dzhalko Nozmetseva No8 STANBUL

7/2004 Mükellefler V.D. N. 058 2004

U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1964

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK YANON NIN SIFXER

A.S.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

NAKLİYE ve Dış Ticaret A.Ş.

1500-150000

File No. 12-71

2000-05-17 10:00 AM

Muharrem Usta

Adem Elbasan

~~Izzet Usta~~

Saîiha, Usta

Nurgül-Düvâsikân-Elbâsı

25 Ocak 2018

Yukarıdakilere ek olarak, Ereğli, İstanbul Avcılar ve Çanağkale olmak üzere, Grup hastanelerinden üçü "Anadolu Hastanesi" unvanı altında işletilmektedir. Bu hastanelerin 2014 yılında devralınmasının ardından, unvanları ve markalarının grup konseptlerinden birisi ile değiştirilmesi ve bunun olası sonuçları değerlendirilmiştir. Ancak, hastanelerin mevcut markasının ilgili bölgelerdeki tanınırlığı ve gücü dikkate alınarak, marka değişikliğinin katma değer ya da herhangi bir kârlılık artışı sağlamayacağı tespit edilmiş ve bu sebeple, bu üç hastane, "Anadolu Hastanesi" markası altında işletilmeye devam edilmiştir. Söz konusu hastanelerde, Medical Park konsepti altında hizmet sunulmakta ve üst segment hedeflenmektedir.

Hizmet verilen konseptler arasında tıbbi kalite veya klinik sonuçlar açısından hiçbir fark yoktur. Ancak farklı seviyelerdeki hizmet sunumu, hem premium segment konseptleri için daha yüksek fiyatlar talep edilebilmesini mümkün kılmakta, hem de hastaların farklı ihtiyaç ve tercihlerine cevap verilmesini sağlamaktadır.

Grup hastanelerinde çalışan doktorların akademik kariyerlerini de sürdürebilmeleri amacıyla, Şirket'in vakıf üniversitelerinin tıp fakülteleriyle çeşitli ortak faaliyetleri de bulunmaktadır. Bu ortak faaliyetler, (i) vakıf üniversitesinin tıp fakültesi ile işbirliği veya (ii) tıp fakültesi bulunan ilgili vakıf üniversitesinin hastanesinin Şirket tarafından yönetilmesi şeklinde gerçekleşmektedir. Tıp fakültesi ile işbirliği durumunda, Şirket hem hastanenin sahibi hem de işletmecisi konumunda olmakta ve Şirket ile tıp fakültesi arasında herhangi bir gelir veya kar paylaşımı söz konusu olmamaktadır. Öte yandan, Şirket ile tıp fakültesi arasında, ilgili tıp fakültesinin stajyer doktorlarına Şirket'in vereceği eğitimin esasları ve tıp fakültesi tarafından yerine getirilecek akademik gereklilikleri düzenleyen bir işbirliği sözleşmesi yapılmaktadır. Şirket'in Göztepe ve Bahçelievler Hastaneleri için sırasıyla, Bahçeşehir Üniversitesi ve Altınbaş Üniversitesi ile bu tür sözleşmeleri bulunmaktadır. Yukarıda "(ii)" numara altında belirtilen diğer seçenekte ise, hastane üniversiteye ait olmakta ancak Şirket tarafından yönetilmekte ve bunun için Şirket gelirler ve/veya kardan belli bir pay almaktadır. Şirket tarafından bu şekilde işletilen iki adet hastane bulunmaktadır: İstanbul Bahçeşehir'deki İstinye Üniversitesi Hastanesi ve İstanbul Florya'daki İstanbul Aydın Üniversitesi Hastanesi. Bu konudaki detaylı açıklama İzahname'nin 6.1.4 numaralı "Düzenleme - Sağlık Hizmeti Düzenlemeleri - Özel Hastaneler Yönetmeliği ve Tıp Merkezleri Yönetmeliği Kapsamındaki Önemli Düzenlemeler-Özel hastaneler ve vakıf üniversiteleri arasındaki işbirlikleri" bölümünde yer almaktadır.

Şirket'in sunduğu hizmetler farklı tıbbi dallarda ve oldukça geniş kapsamlıdır. 2016 mali yılı içinde, hizmet sunulan hiçbir dalın geliri, toplam gelirin %10'undan fazlasını oluşturmamıştır. Ayrıca, aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere, hizmet sunulan en önemli beş dalın gelirler içindeki toplam payı yaklaşık %36 seviyesindedir.

Uzmanlık dalı	31 Aralık 2016'da sona eren yıllık dönem
Jinekoloji	%9
Kardiyoloji	%8
Ortopedi	%7
Yoğun Bakım Ünitesi	%6
Onkoloji	%6
Genel cerrahi	%5
Beyin cerrahisi ve nöroşirurji	%4
Pediyatri	%4

ALP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Avcılar Cad. Flatonis İstanbul No:78

At:3. D Blok No:10 Kat:10/10 İSTANBUL

Yük. Mükellefler V.D: 614 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

NAKLİ ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

25 Ocak 2018

Uzmanlık dalı	31 Aralık 2016'da sona eren yıllık dönem
Yenidoğan yoğun bakım ünitesi	%4
Dâhiliye	%4
Kalp damar cerrahisi	%4
Üroloji	%3
Kulak, burun, boğaz	%3
Acil	%3
Gastroenteroloji	%2
Nöroloji	%2
Fizik tedavi ve rehabilitasyon	%2
Göğüs hastalıkları	%2
Çocuk kemik iliği nakli	%2
Göz Hekimliği	%2
Radyasyon İzleme	%2
Estetik Cerrahi	%2
Dermatoloji	%2
Kemik iliği nakli/Hematoloji/Tüp bebek/Organ nakli/Pediyatrik Hematoloji/Obezite cerrahisi/Check-up	her biri için %1
Diğerleri	%7
Toplam Gelirler (Bin TL)	2.160.072

Şirket, hastalarına her türlü sağlık hizmetini sunabilmek için birçok çeşitli tıbbi uzmanlık dalında ve özel tanı ve tedavi ünitelerinde hizmet vermektedir. Şirket'in hizmet sunduğu temel tıbbi uzmanlık dallarından hakkında genel bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

- **Jinekoloji** - Doğum ve jinekoloji, kadınların gebelikten doğum sonrasına kadar olan süreçteki bakımıyla ve kadın üreme sistemindeki bozuklukların teşhis ve tedavisiyle ilgilenen tıbbi/cerrahi uzmanlık dalıdır. Grup hastanelerinde sunulan doğum ve jinekolojiye ilişkin tedaviler arasında, sezaryen doğum, kolposkopi, endometrial ablasyon, kadınlara yönelik kısırlaştırma, histerektomi, Down sendromu ve doğum öncesi tanı (prenatal diagnosis) taraması, yumurtalık kisti ve diğer kistlerin alınması, jinekolojik onkoloji, stres üriner inkontinansı, ultrason taraması, uterus fibroidlerinin embolizasyonu, vajinal onarım ameliyatları ve gebeliğin sona erdirilmesi yer almaktadır.
- **Kardiyoloji** - Kardiyoloji, doğuştan gelen kalp rahatsızlıkları, koroner arter hastalıkları, kalp yetmezliği, kalp kapakçığı hastalıkları ve elektrofizyoloji de dâhil olmak üzere, kalple ilgili ve cerrahi

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Flatois İstanbul No:78
Kat:3 D:3 B:3 Ü:3 27060 İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Lightear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
NAKLİYE VE DİŞ TİCARİT A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIRIL MENKUL DEĞERLER
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Kılıcı

25 Ocak 2018

yolla veya ilaçla tedavi edilen bozuklukları ele alan uzmanlık dalıdır. Grup hastanelerinde, elektrokardiyografi, kardiyak MRI taraması, üç boyutlu tarama ve kalp çarpıntısı tedavisi, aortik, transkateter ve mitral kapağı replasmanı ve koroner anjiyografiyi de kapsayan çeşitli test ve tarama imkânları sunulmaktadır. 2011 ile 2016 mali yılları arasında, Grup hastanelerinde 333.744 adet anjiyografi gerçekleştirilmiştir.

- **Ortopedi** - Ortopedi, kemikler, eklemler, bağlar, tendonlar, kaslar ve sinirleri kapsayan kas ve iskelet sistemindeki yaralanma ve hastalıklara odaklanan uzmanlık dalıdır. Grup hastanelerinde kalça ve diz protezleri, büyük eklemler için robotik diz ameliyatı, kemik tümörlerinin alınması ve kifoskolyozun yeniden yapılandırılması işlemleri gerçekleştirilmektedir. Uluslararası literatürde ortopedik cerrahilerde başarı kriteri ölçümünde artroplast (protez ameliyatları) kullanılmaktadır. 2015 ile 2016 yılları arasında, Şirket'in ortopedi merkezlerinde yapılan protez ameliyatları için %98, tüm ortopedi cerrahilerinde ise revizyon oranı %1'den daha düşük tutularak %99 düzeyinde başarı oranı sağlanmıştır.
- **Yoğun bakım** - Grup hastanelerinde, hayati tehdit oluşturan yaralanma ve hastalıklar için yoğun bakım hizmeti sunulmaktadır. Özellikle tıbbi işlemlere, kazalara veya diğer yüksek riskli komplikasyonlara maruz kalan hastalar, özel eğitim almış sağlık personelinin doğrudan ve kesintisiz gözetimi altında, yüksek teknolojiye sahip yoğun bakım ünitelerinde tedavi edilmektedir. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla yoğun bakım yatak sayısı Şirket'in toplam yatak sayısının yaklaşık %20'sini teşkil etmektedir.
- **Onkoloji** - Onkoloji, tıbbın kanser ile ilgilenen dalıdır. Grup hastanelerinde, bu dala tahsis edilmiş ve onkolog ve hematologlara yardımcı olmak üzere özel olarak yetiştirilmiş hemşireleri de içeren ekipler yer almaktadır. Sunulan onkoloji hizmetleri, kanser hastalarının hem teşhisini (patoloji) hem de tedavisini kapsamaktadır. Teşhis hizmetleri, fiziki muayeneleri, kan testlerini, tarama ve biyopsileri içermektedir. Tedavinin bir parçası olarak, hastalara kemoterapi, radyoterapi ve cerrahi müdahaleler uygulanabilir. Şirket'in Göztepe Hastanesi, Türkiye'nin ilk özel kanser hastanesidir.
- **Genel cerrahi** - Grup hastanelerinde, özellikle karın ve göğüs kanseri cerrahileri, çeşitli obezite ve metabolizma operasyonları, anal ve perianal cerrahiler, fıtık tedavisi ve varisli damar tedavisi de dâhil olmak üzere, genel cerrahi seçenekleri sunulmaktadır.
- **Beyin cerrahisi ve nöroşirürji** - Grup hastanelerinde yüksek teknolojiye sahip ekipmanla yeni metodlar kullanılarak omurga cerrahisi geniş bir spektrumda omurga spektrumu cerrahisi intraserebral ve kafatası kanseri cerrahileri alanlarında hizmet sunulmaktadır. Şirket'in Göztepe hastanesi, "Gamma Knife" cerrahisi adıyla anılan gelişmiş cerrahi türünü dünya üzerinde ilk uygulayan beş merkezden biridir. Buna ek olarak, Şirket'in Gamma Knife eğitim merkezi, Avrupa'da bu alanda sadece beş tane olan merkezlerden biridir. Göztepe Hastanesi, ayrıca, ameliyat esnasında kullanılabilen MRI, ameliyat sırasında kullanılan bilgisayarlı tomografi, omurga ve kafatası monitarizasyonu, ultrason ve ameliyat esnasında kullanılabilen beyin haritalaması imkanlarına sahiptir. Göztepe hastanesinde bulunan teknoloji parkına ek olarak İstanbul Ulus hastanesinde sunulan ameliyat sırasında kullanılan radyasyon terapisi doktorların ameliyat öncesinde radyasyon terapisi ile cerrahi terapiyi birleştirebilmelerine imkân tanımaktadır.
- **Pediyatri** - Pediyatri, bebekler, çocuklar ve ergenlerin tedavi ve bakımıyla ilgilenen ve doğumdan 16 yaşına kadar olan süreci kapsayan bir tıp dalıdır. Grup hastanelerinde, akut ve kronik hastalıkları olan çocukların tedavisine ek olarak, sağlıklı çocuklara yönelik olarak da önleyici sağlık hizmetleri sunulmaktadır. Ayrıca, pediyatri hastaları için sürekli nöro-rehabilitasyon hizmetleri sunulmaktadır.
- **Yeni doğan yoğun bakımı** - Grup hastanelerinde, doğum ağırlığı düşük veya diğer hayati tehlikeleri bulunan, kritik derecede hasta ya da prematüre yeni doğmuş bebekler için yoğun bakım hizmeti verilmektedir. Yeni doğan yoğun bakım ünitesi, korunmaya ihtiyaç duyan bu hasta gruplarına özel bakım hizmeti sağlamak için, gelişmiş teknolojiyi ve eğitilmiş sağlık personelinin bir arada sunmaktadır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otaköy Cad. Flatofis İstanbul No:78
Kamalı DSANIK NÜFUS HİZMETLERİ A.Ş. İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 018 058 2094

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbas

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüşkanlı Baş

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
HAKKARİ ve Dış Ticaret A.Ş.
İstanbul
Tic. Sic. No: 27.500
Mersis: 34710000000000000000

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

- **İç hastalıkları** - Grup hastanelerinde, genel şikâyetleri olan hastalar için de hizmetler sunulmaktadır. Şirket bu kapsamda, söz konusu hastalar için tedavi ve düzenli takibin yanında genel fiziksel kontroller, düzenli laboratuvar ve radyoloji incelemeleri hizmetlerini sunmaktadır. Bu dal kapsamında ayrıca, böbrek hastalıkları, romatoloji, bağışıklık sistemi ve göğüs hastalıkları gibi iç hastalıklara ilişkin tedavi ihtiyacı olan kişilere de hizmet verilmektedir.
- **Kalp damar cerrahisi** - Kalp damar cerrahisi, kalp hastalıklarını tedavi etmek (koroner arter bypass operasyonu gibi), kalpteki doğuştan gelen bozuklukları düzeltmek veya kalp kapakçığı rahatsızlıklarını tedavi etmek amacıyla, kalp cerrahları tarafından kalp veya kalbe giden geniş damarlar üzerinde gerçekleştirilen cerrahidir. 2011 ile 2016 mali yılları arasında, Grup hastanelerinde 25.863 adet By-pass ameliyatı gerçekleştirilmiştir.

Şirket, hastalarına tüm sağlık dallarında donanımlı bir hizmet sunabilmek için, hastanelerinde çok çeşitli tıbbi uzmanlık dalları ve özel tanı ve tedavi üniteleri barındırmaktadır. Grup Özel Hastane Faaliyet İzin Belgesi'nde yer alan ve böylece hizmet sunabileceği tıbbi uzmanlık dalları ve özel tanı ve tedavi ünitelerinden çoğunu halihazırda işletmektedir. Ayrıca, Grup'un Özel Hastane Faaliyet İzin Belgesi'nde yer alan ve böylece hizmet sunabileceği; halihazırda işletmediği ve bununla birlikte ruhsat değerini artıran tıbbi uzmanlık dalları ve özel tanı ve tedavi üniteleri de mevcuttur. Bu tıbbi uzmanlık dalları ve özel tanı ve tedavi ünitelerinden bazılarının kurulması Sağlık Bakanlığı tarafından katı bir şekilde gerçekleştirilen kapasite planlama değerlendirmesine tabidir ve bu bahsi geçen özel tanı ve tedavi merkezlerinin halihazırda işletilmesi veya ilgili hastane faaliyet izin belgeleri kapsamında işletilmesine yetki verilmiş olması Grup hastanelerinin Hastane Açılış Ruhsatları ve Faaliyet İzin Belgeleri'nin değerlerini önemli ölçüde artırmaktadır.

Şirket, kemik iliği nakilleri (gerçekleştirilen vaka sayısı yılda 600 civarındadır), Parkinson hastalığı cerrahisi ve derin beyin stimülasyonu (DBS) da dâhil olmak üzere, özellikli tıbbi işlemler ve sağlık hizmetleri sağlamaktadır. Özellikle, derin beyin stimülasyonu (DBS) operasyonları en son teknoloji kullanılarak yapılan operasyonlar olup, söz konusu operasyonlar için medikal cihazları sağlayan kuruluşların verilerine göre, Şirket, bu operasyonlar için SGK katkısı söz konusu olmamasına rağmen, 2011 ile 2016 yılları arasında söz konusu operasyonların gerçekleştirilme sayısı bakımından dünya genelinde beşinci sırada yer almıştır (Sağlık Bakanlığı verileri). SGK, üniversite hastanelerinde gerçekleştirilen derin beyin stimülasyonu (DBS) masraflarını karşıladığı için 2017 yılında yönetilmeye başlanılan iki adet üniversite hastanesi sayesinde, Şirket'in 2018 yılında derin beyin stimülasyonu (DBS) operasyonu gerçekleştirme sayısında önemli bir artış olacağı tahmin edilmektedir.

Yukarıdakilere ek olarak, Şirket, kök hücre ve doku toplama, plastik cerrahi ve organ nakilleri de dâhil olmak üzere, Türkiye özel sağlık sektöründe özellikli tıbbi işlemler kapsamında da sağlık hizmeti sunmaktadır. Şirket'in 30 Eylül 2017 itibarıyla, Türkiye'deki özel hastane yatak kapasitesindeki payı %11 olsa da, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde gerçekleştirilen en zor "A tipi" ameliyatların %14'ü Grup hastanelerinde gerçekleştirilmiştir. Bu ameliyatlar, Sağlık Bakanlığı verilerine göre özel sektörde gerçekleşen kemik iliği nakillerinin %48'ini, kemoterapi tedavilerinin %36'sını, organ nakillerinin %24'ünü (gerçekleştirilen vaka sayısı yılda 600 civarında olup 2016 yılında Türkiye'deki toplam miktarın yaklaşık %20'sini teşkil etmektedir), stent takılması işlemlerinin %17'sini, By-pass operasyonlarının %16'sını, invaziv cerrahi girişimlerin %15'ini, anjiyoplast işlemlerinin %14'ünü ve radyoterapi tedavilerinin %19'unu oluşturmaktadır. Yine 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, en az özellikli olan "E tipi" (küçük dikişler, kemik kırıkları, biyopsiler vb.) ameliyatlar ve müdahalelerin, toplam özel sağlık kuruluşları dikkate alındığında yaklaşık %6'sı Grup hastanelerinde gerçekleşmiştir (Kaynak: Şirket yönetimi, SGK ve Sağlık Bakanlığı verileri).

Şirket'in Stratejisi

Şirket'in stratejisi, yeni hastane açılışları ve marka ve konseptlerini güçlendirme yoluyla büyümesini devam ettirerek, Türkiye'nin en büyük özel sağlık kuruluşu olarak mevcut konumunu korumak ve güçlendirmektir. Şirket'in özel sağlık hizmetleri sektöründe faaliyet gösteren rakipleri ağırlıklı olarak premium segmentte yer

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otlakçılar Cad. Platofis İstanbul No:78
KATİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş. İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 643 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Diş. Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

KVATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

alan hastalara odaklanırken, Şirket, üst, kitlesel premium ve premium hasta segmentlerinden oluşan geniş bir hasta tabanına hizmet sunmaktadır. Şirket, hizmet verdiği farklı segmentlerdeki hasta gruplarına ilerleyen dönemlerde de kârlı bir şekilde hizmet sunmayı hedeflemektedir. Söz konusu hedeflerine ulaşmak için, Şirket'in uyguladığı temel stratejiler aşağıda özetlenmiştir.

Özel sağlık sektöründeki lider konumunun korunması ve yeni yatırımlar ve devralma işlemleri faaliyetlerinin daha da yaygınlaştırılması

Şirket, mevcut iş modeli sayesinde farklı segmentlerden oldukça geniş bir hasta kitlesine hizmet vermektedir. Ayrıca, Şirket'in mevcut yapısı ilerideki büyümesini destekleyecek nitelikte olup, kolaylıkla ölçeklendirilebilir niteliktedir. Şirket'in yeni hastane yatırımları ve devralma işlemleri sonucunda, 2014 ile 2017 mali yılları arasında portföyüne 2.695 yatak ve 13 adet hastane eklenmiştir. Yeni hastane yatırımları ve devralmalar fırsatları değerlendirilirken, kaliteli sağlık personeli bulmanın kolay olduğu ve hasta potansiyeli açısından sosyo-ekonomik çeşitlilik sunan büyük şehirlere odaklanılmaktadır. Hem yakın tarihte gerçekleşen, hem de yakın gelecekte gerçekleşmesi planlanan tüm yeni hastane açılışları, her biri 40.000 metrekareden büyük hastanelerden oluşmaktadır. Şirket'in büyüme hedefleri kapsamında, 2019 yılına kadar her yıl, iki yeni yapılan hastane açılışı hedeflenmekte olup, işbu İzahname tarihi itibarıyla, dört yeni hastane açılması planlanmaktadır. Bunlardan, İstanbul Pendik'te ve Mersin'de bulunan ikisinin inşaatı tamamlanmış olup, 2018 mali yılının ilk yarısında açılmaları planlanmaktadır. İstanbul Topkapı ve Çekmeköy'de yer alacak olan diğer ikisi ise inşaatlarının son aşamalarında olup, 2019 mali yılı içinde açılmaları planlanmaktadır. Şirket ayrıca yakın zamanda İstanbul Göztepe Hastanesindeki kapasitesini 75 adet daha yatak ekleyerek artırmayı planlamaktadır.

Şirket sektördeki uygun devralma fırsatlarını düzenli olarak takip etmekte ve organik büyümeye ek olarak, kısa ve orta vadede yeni devralma fırsatlarını da değerlendirmektedir. Özel sağlık hizmetleri sektörünün dağınık yapısı, oyuncuların büyük pazar paylarına sahip olmaması ve 492 adet bağımsız özel hastanenin faaliyet gösteriyor olması, Şirket'in faaliyet gösterdiği üç ayrı konsept dikkate alındığında, Şirket'in sektördeki konsolidasyon eğiliminden faydalanabileceği öngörülmektedir.

Tamamlayıcı sağlık sigortası gibi avantajlı sigorta uygulamaların gelirlerdeki büyümeyi desteklemesi

Türkiye'deki sağlık sigortası kullanım oranı diğer benzer ülkelere göre düşük olup (toplam nüfusun %5'i, acil durum ve seyahat sigortaları hesaba katılmadığında %3'ü), (TOBB Sektör Raporu'na göre bu durum büyüme potansiyelinin bir göstergesidir. Kapsamlı özel sağlık sigortalarına göre daha ulaşılabilir fiyatlı bir sağlık sigortası olan tamamlayıcı sağlık sigortası uygulamasına 2014 yılında başlanmıştır. Kapsamlı sigorta poliçe sayısı 2014 ile 2016 yılları arasında %5 ile büyürken, tamamlayıcı sağlık sigortası poliçe satış adetleri, aynı dönemde %152'lik YBBO ile Türkiye özel sağlık sigortası pazarının en hızlı büyüyen branşı olmuştur (Kaynak: TOBB Sektör Raporu). Tamamlayıcı sağlık sigortası ücretleri 2014 ile 2016 yılları arasında artan rekabet sebebiyle düşüş göstermiş olup, bu husus söz konusu sigortaların maliyetinin daha karşılanabilir hale gelmesini ve toplam satın alınan tamamlayıcı sağlık sigortası poliçelerinde artış gerçekleşmesini sağlamıştır. TOBB Sektör Raporu'na göre tamamlayıcı sağlık sigortası kapsamında olan sigortalı sayısının 2017 sene sonu itibarıyla 700.000 ile 750.000 arasında olması beklenmektedir.

Tamamlayıcı sağlık sigortası, hastaların tedavi masraflarını karşılama imkanını artırdığından ötürü, Şirket, tamamlayıcı sağlık sigortası kapsamında olan sigortalı sayısındaki artışın özel sağlık sigortası sahibi yerli hastalara uygulanan tedavi sayısını da artıracaklarını öngörmektedir. Şirket, Türkiye'de tamamlayıcı sağlık sigortasını ilk geliştiren hastane grubu olduğunu düşünmektedir. Tamamlayıcı sağlık sigortası poliçe satışlarında yıllar itibarıyla görülen artış, Şirket'in, özel sağlık sigortası şirketleri tarafından, sağlık hizmeti sağlayıcılarına yapılan toplam ödemeler içinden aldığı payını¹⁶, 2012 mali yılında %2 seviyesinden, 2016

¹⁶ Şirket'in özel sağlık sigortalarından (anlaşmalı kuruluşlar hariç) elde ettiği gelirlerin sigorta şirketleri tarafından sağlık hizmeti sağlayıcılarına yapılan tüm ödemelerinin oranlanmasıyla bulunmuştur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Okaklar Cad. Etiler/İstanbul No: 28
Kat:3 D Blok No:405 Etiler/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 813 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
NAKLİYAT VE DİĞ. TİCARET A.Ş.
Nispetiye/İstanbul
Sic. No: 270900
Görsel Tanıtım

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

25 Ocak 2018

mali yılı itibarıyla %7¹⁷'ye çıkartmasında etken olmuştur (Kaynak: TSB). Şirket, yakın zamanda özel sağlık sigortalı hastalar segmentine odaklanmaya başlamış olsa da, bu segment son dönemde hızlı bir büyüme içinde olup Şirket'in (anlaşılabilir kurumlar hariç olmak üzere) özel sağlık sigortası şirketlerinden elde ettiği gelirleri 2012 ve 2016 yılları arasında %60 YBBO ile büyüterek, 2016 mali yılı itibarıyla, 201 milyon TL'ye ulaşmıştır. Şirket, tamamlayıcı sigortanın gelişmesi konusundaki öncü rolünün sektördeki genel pazar payının artmasına yardımcı olmaya devam edeceğine inanmaktadır.

Türkiye sağlık turizmi pazarının büyüme potansiyelinin ve gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesinin Şirket'in faaliyetleri üzerindeki olumlu etkisi

Türkiye sağlık turizmi sektörü hasta sayısı ve yapılan harcama tutarları göz önüne alındığında büyüme eğiliminde olup, bu durum Şirket'in faaliyetleri için önemli bir potansiyel teşkil etmektedir. Türkiye, en sık uygulanan tedaviler için genelde rekabetçi fiyatlar sunması sebebiyle, sağlık turizmi konusunda avantajlı bir konuma sahiptir. 2015 ve 2016 yıllarında bazı hastaların Türkiye'ye gelmesi yönünde engel teşkil eden ve bu sebeple ilgili yıllarda sağlık turizmi için ülkeye gelen turist sayısında düşüşe sebep olan vize uygulamalarına rağmen, TOBB Sektör Raporu'na göre, 2010 ve 2016 yılları arasında, sağlık turizmi için ülkeye gelen kişi sayısında %15'lik bir YBBO ile artış görülmüştür. Türkiye'nin sağlık turizmi sektöründeki avantajlı konumu, sağlık turizmini canlandırmaya yönelik devlet teşvikleri de dâhil olmak üzere, bazı mevzuat düzenlemeleri tarafından da desteklenmiştir.

Şirket, OECD ülkelerindeki sağlık kuruluşlarına benzer şekilde, yüksek bir hizmet standardı sunmakla birlikte; bu hizmeti daha düşük bir maliyette sunmakta ve bu sebeple hastanelerinde tedavi gören yabancı hasta sayısında artış beklemektedir. Şirket'in 2015 ve 2016 yıllarında sağlık turizminden elde ettiği gelir, daha önce Şirket'in sağlık turizmi gelirlerine büyük ölçüde katkıda bulunan bazı ülkelere getirilen yeni vize uygulamalarından dolayı azalmıştır. Şirket, 2016 yılından başlayarak, sağlık turizmine ilişkin çeşitli devletlerle toplu sözleşmeler yapmak yerine, ödemesini kendi yapan hastalara ve farklı ülkelerdeki yabancı hastalara odaklanmış ve bu strateji değişimi sayesinde sağlık turizmi faaliyetlerinden elde edilen gelir, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık döneme kıyasla %53,6'lık bir büyüme göstererek, 130,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Türkiye sağlık turizmi sektörünün büyümesine bağlı olarak, Şirket bu alandan elde edeceği gelirlerin artmasını beklemektedir.

Şirket ayrıca 2016 mali yılında gelirlerinin %34'ünü oluşturan ödemesini kendi yapan hastalardan elde ettiği gelirleri artırarak gelirlerinin çeşitlendirilmesi suretiyle büyümesini sürdürmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda, Şirket, kitlesel premium segmente hitap eden VM Medical Park ve premium segmente hitap eden Liv ve hedef kitlesi ödemesini kendi yapan hastalar olan konseptlerine yatırım yapmaya devam etmeyi planlamaktadır. Şirket, ödemesini kendi yapan hastalardan elde edilen gelirlerin artışında önemli bir paya sahip olan (plastik ve estetik cerrahi gibi) elektif ameliyatların sayısındaki artışla birlikte gelirlerinde büyüme olmasını öngörmektedir.

Hasta İlişkileri Yönetimi

Hastalara sunulan hizmetin kalitesi, Şirket'in itibarını ve konseptlerini doğrudan etkilemekte ve Şirket için büyük önem taşımaktadır. Dolayısıyla, Şirket tarafından birkaç farklı ayağı bulunan çok fonksiyonlu bir hasta ilişkileri yönetim programı geliştirilmiştir. Söz konusu program, pazarlama direktörü, hasta iletişim müdürü ve hasta iletişim müdür yardımcısı tarafından yönetilmektedir. Bu kişiler, yönetim kurulu ile birlikte genel stratejiyi belirlemekte ve hastanenin yönetim ekipleriyle birlikte gerçekleştirilecek tüm hedef belirleme, raporlama ve planlama faaliyetlerini koordine etmektedirler.

Hastane yönetim ekiplerinin, geçmiş performanslarına ve hastanenin fiziki durumuna dayalı hasta memnuniyeti hedefleri bulunmaktadır. Bunlar, aynı zamanda hastane genel müdürleri dâhil, hastanenin üst

¹⁷ Şirket'in ilgili yılda, anlaşılabilir kurumlar hariç, özel sağlık sigortası şirketlerinden elde ettiği gelirlerin, özel sağlık sigortası şirketleri tarafından sağlık hizmetleri sağlayıcılarına yapılan toplam ödemelere bölünmesiyle hesaplanmıştır.

LP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Akçılar Cad. Flat15 İstanbul No:78

15000 Sağlık Hizmetleri Bölgesi 34730 NİĞLİ

Şirket Mükellefleri V.D: 613 036 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sahne İnşaat Turizm Nakliyat ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Adem İlhan

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüşkan Elbaş

yönetimi için temel performans kıstaslarını oluşturmaktadır. Her bir hastanede, ayrıca, ilgili bütün bölümlerin müdürlerinden oluşan ve genel müdür yardımcısı ve başhekim tarafından yönetilen bir Hasta Memnuniyeti Kurulu bulunmaktadır. Her bir hastaneye ilişkin sonuçlar aylık bazda raporlanmakla birlikte; hastaneler, kendi münferit performanslarını hastane bilgi sistemleri üzerinden de ayrıca, gerçek zamanlı olarak izlemektedirler. Her ay tüm hastanelerin ve merkezi yönetimin katılımıyla bir toplantı düzenlenmekte ve bu toplantıda, her bir hastane kendi güncel sonuçlarını ve eylem planlarını sunmaktadır.

2015 mali yılından beri, hasta memnuniyetini kısa mesaj yoluyla düzenli olarak ölçmeye yönelik hasta memnuniyeti anketleri de yapılmakta ve şikayeti olan hastalara telefonla ulaşılmaktadır. Söz konusu anket sonuçlarına göre, 2015 ve 2016 mali yıllarıyla, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, sırasıyla, %74, %75 ve %77 oranında hasta memnuniyeti olduğu görülmüştür.

Pazarlama

Sonuç olarak, Şirket'in iletişim konusundaki yaklaşımı, marka iletişimi ile taktiksel iletişimin birleşimidir.

Şirket'in taktiksel iletişimleri, internet siteleri (ör. <http://www.medicalparktv.com>) üzerinden içerik yönetimini içermekte ve yeni hastanelere ve hedeflenen kampanyalara özellikle vurgu yapmaktadır. Hedeflenen kampanyalar, nüfus, meslek, sigortalılık durumu, coğrafi alan ve sağlık gereksinimleri gibi hususlara göre ayrılmış olup, kısa mesaj, e-posta, sosyal medya ve telefon vasıtasıyla, Şirket'in Microsoft Dynamics CRM sistemi üzerinden sunulmaktadır.

Şirket'in pazarlama stratejisi, yurt içinde hizmet ağını genişletmek ve yeni pazarlar yaratmaktır. Ayrıca, kitle pazarlaması ile orta ve yüksek gelir düzeyindeki bireylere yönelik seçilmiş hizmetlerin bileşiminden oluşan bir ayrıştırma stratejisi uygulanmaktadır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
 Oluklar Cad. Flakelis İstanbul No: 78
 MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Lightyear Healthcare B.V.
 Kat:3 1. Blok No:103 Kuyup/İSTANBUL
 Büyük Mükellefler V.D: 013 058 2094

**Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.**

Muharrem Usta

~~AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER~~
~~Ak Yatırım Menkul Değerler~~
~~AS~~

Adem Elbas

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elpaşı

25 Ocak 2018

Marka bilinirliğini arttırmak amacıyla Şirket, zaman zaman önde gelen ulusal ve yerel spor kulüpleriyle sponsorluk anlaşmaları yapmaktadır. Şirket, halen Türkiye'nin en büyük üç spor kulübünden ikisi olan Fenerbahçe Spor Kulübü'nün ve Galatasaray Spor Kulübü'nün sponsorudur. Keza, Şirket'in Trabzonspor ile Trabzonspor'un stadının isim hakkı (Medical Park Arena) sahipliğine ilişkin bir sponsorluk anlaşması mevcuttur. Bunlara ek olarak, Şirket'in hastanelerinin bulunduğu şehirlerdeki yerel spor kulüplerine sponsorluk sağlanmaktadır. Bunlar arasında, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Spor Kulübü, Nilüfer Belediyesi Spor Kulübü, Tokatspor Kulübü, Tofaş Spor Kulübü, Uşak Sportif Basketbol Kulübü, Uşak Üniversitesi Basketbol Kulübü, Medical Park Samsun Engelligücü Gençlik Spor Kulübü, Çarşamba Spor Kulübü, Atakum Belediyesi Spor Kulübü, Elazığ Spor Kulübü, Medical Park Elazığ Sosyal Yardımlaşma Spor Kulübü Kadın Hentbol Takımı, Aliğa Petkim Basketbol Takımı, Karşıyaka Kadın Voleybol Takımı ve Batman Petrolspor Kulübü Kadın Basketbol Takımı yer almaktadır. Şirket'in sponsorlukları, ücretsiz sağlık hizmeti ve maddi destek olarak sunulmaktadır. 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık döneminde, sponsorluk giderleri 5,6 milyon TL tutarındadır.

Tedarikçiler

Şirket, tıbbi malzemelerinin çoğunu, seçilmiş tedarikçi listesindeki tedarikçilerden ihale yoluyla satın almaktadır. Tedarikçiler, ilaç, tıbbi tüketim malzemeleri, tek kullanımlık tıbbi malzemeler ve tıbbi cihaz acenteleri ve distribütörlerinden oluşmaktadır. Tedarikçiler, kalite, fiyat ve teslimat kapasiteleri göz önünde bulundurularak dikkatle seçilmektedir. Tedarik malzemelerinin alımı merkezi olarak yapılmaktadır. Bu konuda, 2014 yılında yaklaşık %70 olan merkezileştirme oranından, 2017 itibarıyla %92'lik bir merkezileştirme oranına ulaşılmıştır. Tedarikçiler çeşitli şirketlerden oluşmakta ve herhangi bir ürün veya malda belli bir tedarikçiye bağımlılık oluşturulmamaktadır. Tedarik risklerinin yönetilmesi için, yeterli düzeyde stok bulundurulmakta ve tedarikçilerle doğrudan ve güçlü ilişkiler kurulmaktadır.

Şirket, hem tıbbi hem de tıbbi olmayan sarf malzemelerini ve ekipmanı, yüksek kaliteli ürünleriyle dünya çapında itibar sahibi uluslararası tedarikçilerden sağlamakta, bu sayede yüksek hizmet standartlarını sürdürmektedir. Grup hastanelerinde, Almanya, Hollanda, Amerika Birleşik Devletleri ve Çin merkezli belli başlı uluslararası şirketler ve çokuluslu şirket grupları tarafından ve özellikle GE Healthcare, Philips, Toshiba, Siemens, Dräger ve Heinenlowenstein gibi önde gelen şirketlerce üretilmiş modern tıbbi ekipman ve teşhis cihazları bulunmaktadır.

Hastanelerde kullanılacak ekipman, alet ve tüketim ürünleri, hem yerel üreticilerden hem de önde gelen uluslararası tıbbi ve bilimsel cihaz üreticilerinin yerel distribütörlerinden oluşan geniş bir tedarikçi havuzundan sağlanmaktadır. 2015 ve 2016 mali yılları içindeki satın alımların (yatırım harcamaları hariç) neredeyse tamamı yerel tedarikçilerden sağlanmıştır. Şirket, tedarikçilerle olan güçlü ilişkisini sürdürmektedir. Merkezi bir tedarik sistemiyle çalışan büyük bir sağlık hizmetleri zinciri olarak, Şirket, bu tedarikçilerin birçoğuyla ve ayrıca üçüncü şahıs hizmet sağlayıcılarla olan müzakereleri, uygun koşullarla ve elverişli ödeme şartlarıyla gerçekleştirme imkânına sahiptir.

2016 yılı içinde, tüm alım harcamalarının %80'i, toplam 633 tedarikçinin 144 tanesi üzerinden yapılmıştır. Şirket'in ilk 12 tedarikçisi ise toplam alım harcamalarının %37'sini oluşturmuştur. Şirket'in toplam alımların %7'sini oluşturan Roche ise Şirket'in en büyük tedarikçisi konumundadır. Şirket'in, 2016 yılında yaptığı alımların, %33'ünü ilaçlar, %30'unu özel uzmanlık konusu cihazlar, %23'ünü tıbbi tüketim malzemeleri, %5'ini diğer tüketim malzemeleri, %3'ünü kan ve %6'sını laboratuvar alımları oluşturmuştur.

Şirket, TITUBB'da kayıtlı olan tıbbi malzemeleri ve İTS'de tescilli, satışa yetkilendirilmiş ecza malzemelerini satın almaktadır. Hem TITUBB hem de İTS, Sağlık Bakanlığı nezdinde tutulmakta olup, Şirket'in ERP sistemine dâhil edilmişlerdir. İlgili ürünün hem TITUBB hem de İTS'ye kaydedilmesi ve satışlarının yetkilendirilmesi için, CE sertifikaları ve üretim ruhsatları da dâhil olmak üzere, gerekli kalite sertifikalarının tedarikçiler tarafından sunulması gerekmektedir. Tedarikçilerle Şirket arasında tedarik sözleşmeleri bulunmaktadır.

Şirket'in teknik hizmet, biyomedikal demirbaş eşya ve taşeron hizmetleri (ör. yiyecek, temizlik, güvenlik, yıkama) sağlayıcıları ile olan sözleşmeleri, standart koşullar ve şartnamelerle ve ilgili hizmete özel kalite

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortaklar Cad. Platofis İstanbul No:78
Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 618 058 2094

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkanlı Elbaşı

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

sertifikalarına göre hazırlanmaktadır. Söz konusu tedarikçilerle olan sözleşmelere, ayrıca, garanti hükümleri ve cezai hükümler eklenmektedir. Ödemeler çeklerle veya koşulları sözleşmede belirtilmek kaydıyla, açık hesaplar üzerinden yapılmaktadır.

Şirket'in satın alma faaliyetleri üç kategoride gerçekleşmektedir, tek kullanımlık tıbbi malzemeler, tıbbi ekipman ve tıbbi olmayan alımlar.

Tek kullanımlık malzemeler

Hastanelerin bünyesindeki eczaneler, tek kullanımlık tıbbi malzeme siparişlerini, Şirket'in ERP sisteminde yer alan ve genel merkez tarafından belirlenen "seçilmiş tedarikçi listesi"ni kullanarak vermektedir. Tek kullanımlık malzemelerin önemli bir kısmı, genel nitelikteki ürünlerdir. Eczacı ve tek kullanımlık tıbbi malzeme fiyatları yasal düzenlemeye tabi olup, bir referans fiyat çerçevesinde belirlenen üst fiyat sınırına tabidir. Şirket'in alım politikası, bu düzenlenmiş fiyatların altında kalacak şekilde toplu satın alım indirimleri almaya yöneliktir. Şirket tarafından herhangi bir asgari tutarın satın alınmasına yönelik hiçbir taahhütte bulunulmamaktadır. Her bir kalem için ayrıca ihaleye çıkılmakta ve bu sayede en uygun fiyatlar seçilerek, maliyetlerin düşürülmesi sağlanmaktadır. İhale sonrasında, bağlayıcı sözleşmeler imzalanarak satın alım fiyatları sabitlemektedir. Tek kullanımlık malzemeler, doğrudan hastanelere teslim edilmektedir.

Tıbbi cihaz

Şirket'in yatırımlarını takip eden üst yönetimi, tıbbi cihaz alımlarını, klinik departmanlara da danışarak değerlendirme yapıp, onaylamaktadır. Teknoloji, enfeksiyon riski yönetimi veya maliyet optimizasyonu gibi nedenlerle tüketim ihtiyaçlarının ana hatlarının değişmesi durumunda, uzmanlaşmış tüketim ürünü alt komiteleri kurulmaktadır.

Tıbbi olmayan alımlar

Şirket'in tıbbi olmayan alımları, bilişim teknolojisi ve bilişim sistemleri donanım ve yazılımı, kırtasiye, ofis gereçleri, bina yönetimi hizmetleri, mobilya, atık bertarafı, catering hizmetleri, temizlik, resepsiyon hizmetleri, çamaşırhane hizmeti, güvenlik, elektrik, su, gaz gibi giderler, seyahat ve pazarlamayı içermektedir.

Merkezileştirilmiş Operasyonlar

Şirket, hastanelerdeki saha operasyonları ile merkez yönetimi destekleyen son derecede merkezileştirilmiş bir iş modeli ile çalışmaktadır.

Şirket'in merkezileştirilmiş operasyonları, CEO, CFO, Strateji ve Performans Grup Koordinatörü, Kurumsal Operasyonlar Grup Koordinatörü, Planlama ve Uluslararası Hasta Koordinatörü, Kurumsal Pazarlama Koordinatörü ile Yatırımcı İlişkileri Direktörü tarafından ve her birinin kendi ekibi ile birlikte yönetilmektedir.

Bunların dışında kalan operasyonel fonksiyonlarsa, hastanelerce ayrı ayrı yürütülmektedir ve merkezileştirilmemiştir. Günlük hasta bakımı ve klinik ve operasyonel sorumluluk, ilgili hastanelerin yönetim ekiplerine bırakılmıştır. Her hastane ekibinin başında bir genel müdür, başhekim, başhemşire, operasyonlardan sorumlu genel müdür yardımcısı ve mali işlerden sorumlu bir yardımcı müdür bulunmaktadır.

Şirket, merkezileştirilmiş iş modelinin maliyetleri kontrol altında tutmaya yardımcı olduğunu ve satın alma ve tedarik zinciri faydaları da dâhil olmak üzere, önemli ölçüde ölçek ekonomisi açısından fayda sağladığını düşünmektedir. Verimli ve ölçeklenebilir bir modelin, hem organik büyümenin sürdürülebilmesini, hem de gelecekte devralınacak hastanelerin verimli ve etkin bir şekilde entegre edilmesini sağlayacağı öngörülmektedir.

İLE SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
İtalcılar Cad. Kat:3 D Blok No:103 Etiler/Şişli/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270300
Mükellefler V.D: 613 658 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.
Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.
Caddesi No: 10 Kat: 10 Etiler/Şişli/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270300
Mükellefler V.D: 613 658 2094

Muharrem Usta

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

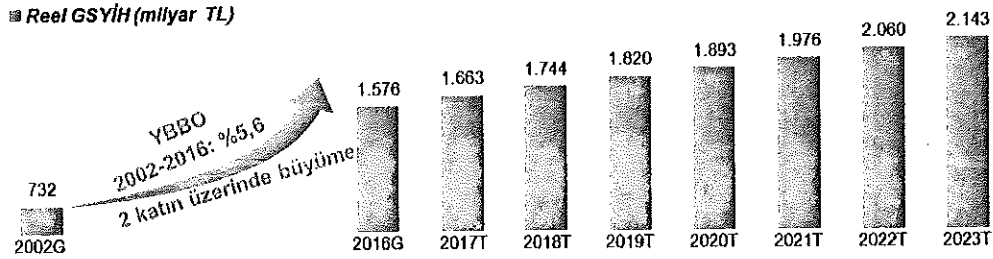
Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve İhraççı'nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Türkiye'nin Makroekonomik Görünümü

Türkiye, 79,6 milyon nüfusuyla (2016, TÜİK) yatırımcılar için cazip bir pazar sunmaktadır. Satın alma gücü paritesine göre GSYİH bazında dünyanın en büyük 17. ekonomisidir (IMF, Dünya Ekonomik Görünüm Raporu). Son 14 yılda, Türkiye ekonomisi sağlam ve istikrarlı bir şekilde büyümüştür. Bu büyüme, ağırlıklı olarak makroekonomik stratejilerin ve mali politikaların doğru uygulanması ve önemli yapısal reformlar sayesinde gerçekleşmiştir. 2002 ile 2016 yılları arasında yıllık ortalama %5,6 oranında reel GSYİH büyümesi gerçekleşmiştir.



Kaynak: TYDTA

Türkiye cari GSYİH 2002 yılında 236 milyar ABD Doları iken 2016 yılında 3,6 katın üzerinde bir artışla 857 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır. Bunun sonucunda, kişi başına düşen cari GSYİH 3.581 ABD Doları'ndan 10.807 ABD Doları'na yükselmiş ve Türkiye, kişi başına düşen GSYİH bakımından nüfusu 50 milyonu geçen ülkeler arasında 8. sıraya yerleşmiştir.

2016 yılı kişi başı GSYİH ('000 ABD \$, 2016 fiyatları ile), nüfusu 50 milyondan büyük ülkeler sıralaması

ABD	67
Almanya	42
İngiltere	40
Japonya	39
Fransa	38
İtalya	31
Kore	28
Türkiye	11
Rusya	9
Brezilya	9

Kaynak: TÜİK

P SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

İkçılar Cad. Flatofis İstanbul No:78

3. Etage No: 08 Kat: 3. Kat / İSTANBUL

Ülk. Mükellefi V.D: 613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

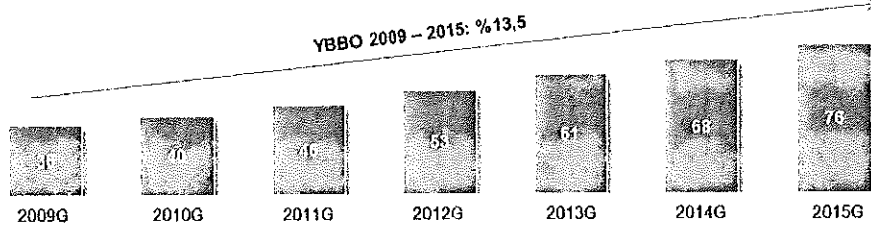
25 Ocak 2010

Türkiye Sağlık Sektörü

Genel Bakış

Türkiye sağlık sektörü 2009 ve 2015 yılları arasında %13,5 YBBO ile büyüyerek, 2009 yılındaki 36 milyar TL seviyesinden, 2015 yılı itibarıyla, 76 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Türkiye'deki sağlık hizmeti harcamaları (Hizmet Sağlayıcıları¹, milyar TL)



Kaynak: TÜİK

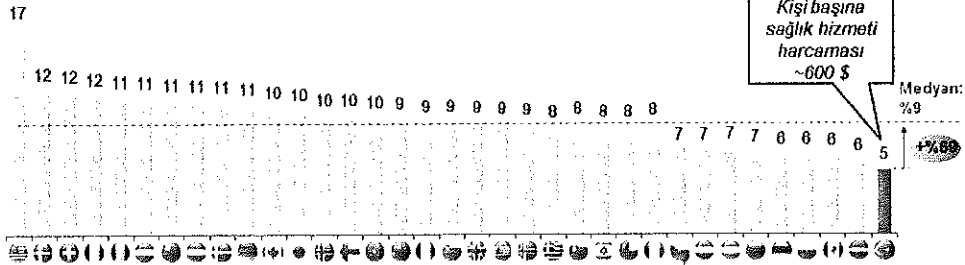
Notlar:

(1) Hastaneleri, bakım tesislerini, evde bakımı, ayakta tedavi kuruluşlarını, kamu sağlığı programlarının sunulmasını ve idaresini, genel sağlık idaresini, sigorta ve yatırımları kapsamaktadır.

Sağlık hizmetlerine ilişkin arz ve talebin artmasıyla birlikte Türkiye sağlık sektöründeki büyümenin gelecek yıllarda da devam etmesi beklenmektedir. Talepteki artışın, yaşlanan nüfustan ve bunun getirdiği kronik ve/veya özellikli yapıdaki hastalıklardaki artıştan kaynaklanması öngörülmektedir, sağlık hizmetindeki arzın ise OECD göstergeleri uyarınca önümüzdeki yıllarda hem yatak sayısı hem de sağlık personeli anlamında artmaya devam etmesi öngörülmektedir.

Aşağıda görüldüğü üzere, Türkiye'de sağlık harcamalarının GSYİH'ye oranı diğer OECD ülkelerine göre daha düşüktür.

OECD genelinde GSYİH'de sağlık harcamalarının payı-2016G (%)



Kaynak: Türkiye'de Sağlık Hizmetlerinin Finansmanı ve Sağlık Harcamalarının Analizi; haberler; WHO Küresel Sağlık Harcamaları Veritabanı, TOBB Sektör Raporu

Aynı durum, Türkiye'de kişi başına düşen hastane yatak sayısında da gözlemlenmektedir. 2014 yılı itibarıyla bu sayı Türkiye'de binde 2,7 iken aynı döneme ilişkin OECD medyanı binde 4,6'dır (TOBB Sektör Raporu). Dolayısıyla, OECD'nin Türkiye'ye denk ülkelerine kıyasla, Türkiye'de sağlık harcamaları açısından ciddi bir büyüme potansiyeli bulunmaktadır.

İALP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Flatois İstanbul No:78
KAMU HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaşı

Hujori Financieringen B.V.

Izzet Usta

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Saliha Usta

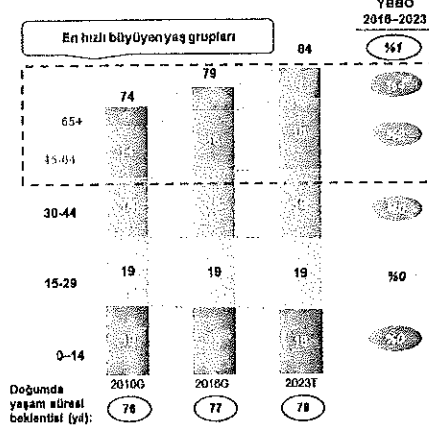
Muharrem Usta

Nurgül Dürüşkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Yaşlanan nüfus

Türkiye'deki nüfus OECD ülkelerine kıyasla genç olmakla birlikte, önümüzdeki senelerde ileri yaş gruplarının genç yaş gruplarına göre daha hızlı büyümesi beklenmekte olup, bu durumun sağlık harcamalarını da arttıracakı öngörülmektedir. TOBB Sektör Raporu verileri, 2016 ile 2023 yılları arasında 65 yaş üstü ve 45-64 yaş aralığındaki ülke nüfusunun sırasıyla %4 ve %2'lik bir YBBO ile artacağını öngörmektedir. Aynı dönemde daha genç yaş gruplarında sıfıra yakın bir artış olması beklenmektedir.



Kaynak: TÜİK; TOBB Sektör Raporu

Sık rastlanan sağlık sorunlarında artış

Yaşlanan nüfusun kronik rahatsızlıkların artışında bir işaret olması sebebiyle sağlık hizmetlerine olan talebin de bu doğrultuda artması beklenmektedir. Sağlık hizmetlerine olan talepteki artış beklentisi, yalnızca risk faktörlerini azaltmaya yönelik önlemler ve temel tedavilerin iyileştirilmesinin dışında, kronik rahatsızlıkların tedavisine ilişkin daha özelliikli, entegre ve uzun süreli tedavi süreçlerini de kapsamaktadır. Bu tip kronik rahatsızlıklar, birçok farklı disiplini ilgilendirdiği için bu rahatsızlıkların iyi yönetilememesi Türkiye'deki sağlık sistemi açısından yüklü bir maliyete sebep olabilir.

Sağlık hizmetleri arzında artış

Türkiye'de sağlık sektörü, OECD'nin denk ülkelerine kıyasla birçok temel gösterge açısından geridedir. Örneğin, TOBB Sektör Raporu verilerine göre 2015 yılı itibarıyla Türkiye'de her 100.000 kişiye 266 hastane yatağı ve 179 doktor düşerken, 2014 yılı için OECD ortalaması, 464 yatak ve 308 doktordur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatofis/İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103 Etiler/ŞİŞLİ/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Büyük Müktefeler V.D: 613 058 2094

Year Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKİYE HİMMET MENKUL DEĞERLER

Ak Vatan Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

- Mevzuat

- Devlet, Sağlık Bakanlığı aracılığıyla tüm devlet hastanelerini ve özel hastaneleri kalite açısından denetlemekte ve sektördeki ruhsat sayısını kontrol etmektedir.

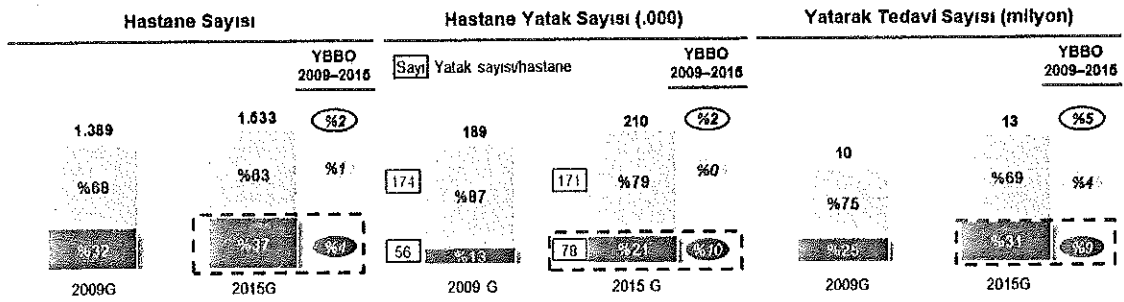
- Finansman

- SGK - Sağlık hizmetleri ödemelerini yapan tek devlet kurumu olan SGK, sağlık sektörünün temel finansman kaynağıdır. SGK sistemine dahil devlet kuruluşlarının ve özel kuruluşların hastanelerinin kullanımına ilişkin istatistikler SGK'nın gözetimi altındadır.
- T.C. Hazine Müsteşarlığı - yeşil kart sahibi vatandaşlara ait sağlık harcamalarına ilişkin ödemeleri SGK'ya yapmaktadır.
- Özel sigorta şirketleri.
- Ödemesini kendi yapan hastalar.

- Sağlık hizmeti sunan kuruluşlar

- Sağlık Bakanlığı (Sağlık Bakanlığı'na bağlı ve Sağlık Bakanlığı'nca işletilen devlet hastaneleri ile beraber)
- Üniversite hastaneleri
- Özel sağlık hizmeti sağlayıcıları

Türkiye'de sağlık hizmetleri, çeşitli devlet kuruluşları ve özel sağlık kuruluşları tarafından sağlanmaktadır. Devlet sağlık kuruluşları arasında, Sağlık Bakanlığı'nca işletilen hastaneler ve üniversite hastaneleri yer almaktadır. Türkiye'deki sağlık kuruluşlarının çoğunluğunu devlet hastaneleri oluştursa da, geçtiğimiz yıllarda özel kuruluşlar destekleyici düzenlemelerin de etkisiyle toplam hastane, yatak ve hasta sayısı açısından sektördeki paylarını önemli ölçüde artırmıştır.



Kaynak: Sağlık Bakanlığı, 2013 ve 2015 Sağlık İstatistikleri Yıllığı, TOBB Sektör Raporu

Türkiye'de 562 adet özel hastane ve özel hastanelere ait yaklaşık 44.000 adet yatak bulunmakta olup bu sayılar 2015 yılı itibarıyla toplam hastane ve yatak sayısının sırasıyla %37'sine ve %21'ine tekabül etmektedir. Bu husus, özel sağlık kuruluşlarını Türkiye sağlık sektörünün çok önemli bir unsuru haline getirmektedir. Sağlık hizmetlerine olan talebin önemli bir kısmı özel sağlık hizmeti sağlayıcıları tarafından karşılanmaktadır. 2015 yılında, özel sağlık kuruluşlarında gerçekleştirilen ayakta tedavi sayısı yaklaşık 77 milyon ve ameliyat sayısı da yaklaşık 1,6 milyon olup bu sayılar, Türkiye'deki toplam tedavi ve ameliyat sayılarının sırasıyla %18 ve %34'üne tekabül etmektedir.

İLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
 takcılar Cad. Flatofis İstanbul No:78
 33010 Beşiktaş / İstanbul
 Yüksek Mükemmellik V.D: 613 058 2094

Light Year Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
 ANONİM ŞİRKETİ

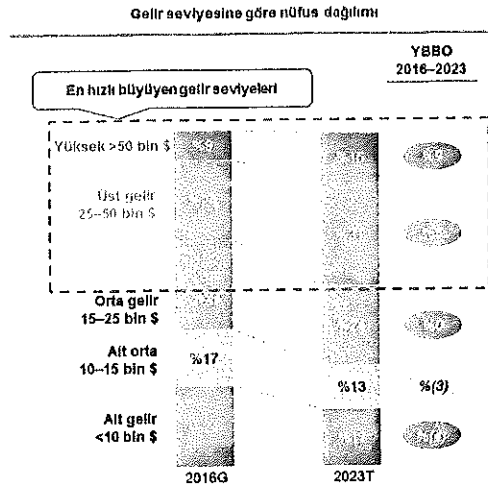
Adam Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

Özel sağlık sigortası kullanımına yönelik artan bilinç ve sigorta primlerini ödeme gücündeki artış.

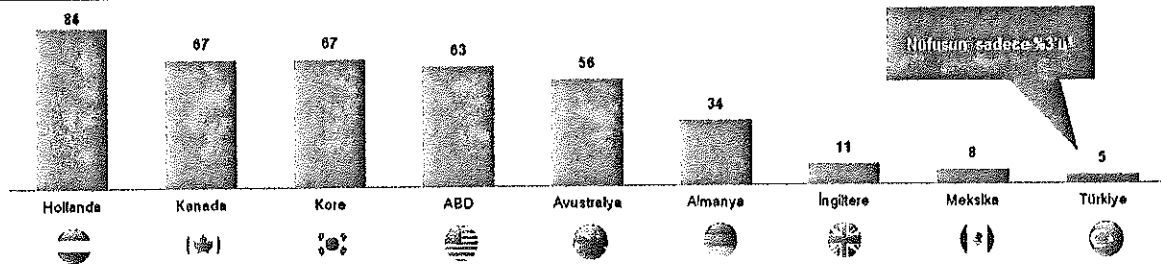


Kaynak: TOBB Sektör Raporu

Türkiye'deki özel sağlık sigortası pazarının büyümesi

Özel sağlık sigortasına sahip kişiler, Türkiye nüfusunun %5'ini, acil durum ve seyahat sigortası çıkarıldığında ise %3'ünü temsil etmektedir. Bu oranın OECD'nin Türkiye'yle kıyaslanabilir ülkelerine göre düşük olması, büyüme potansiyeline işaret etmektedir.

ÖSS Kullanımının Toplam Nüfus İçerisindeki Payı (2016)



Kaynak: TOBB Sektör Raporu

Notlar:

(1) Acil durum ve seyahat sigortası hariç

Tamamlayıcı sağlık sigortası sistemi, SGK'lı hastaların, ilave ücret ve SGK tarafından karşılanmayan masrafları için belirli oranlarda tamamlayıcı ödeme yapan sigorta türüdür. Kapsamlı özel sağlık sigortasından daha uygun maliyetli bir seçenek olarak 2014 yılında piyasaya sunulmuştur. Bu sigorta türünün primleri, 2016 yılı itibarıyla, ortalama bir kapsamlı özel sağlık sigortasının primlerinin yaklaşık üçte biri tutarında olup SGK'nın kapsamadığı ilave ücretler ve diğer tutarları kapsamaktadır. Bu sigorta, yalnızca SGK ile sözleşme imzalamış olan özel hastanelerde yapılacak sağlık harcamaları için geçerlidir. Ayrıca, hasta başına ayakta tedavi için yıllık üst sınır bulunmaktadır. Tamamlayıcı sağlık sigortası sayesinde SGK ile sözleşmesi olan özel sağlık kuruluşlarına talebin artması ve bu kuruluşların hastalardan elde ettikleri ilave ücretlerden oluşan gelirlerini artırması beklenmektedir.

Tamamlayıcı sağlık sigortası, Türkiye'de en hızlı büyüyen sağlık sigortası türüdür. 2014 ile 2016 yılları arasında satılan kapsamlı sağlık sigortaları poliçeleri için %5'lik bir YBBO söz konusuken tamamlayıcı sağlık sigortaları aynı dönemde %152'lik bir YBBO ile büyümüştür (Kaynak: TSB).

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Etiler/Beşiktaş/İstanbul No:70
Kat:5 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271100
Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.
NAKLİYAT
Tic. Sic. No: 271100
Mükellefler V.D: 613 058 2094

Muharrem Usta

CYANUS MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaş

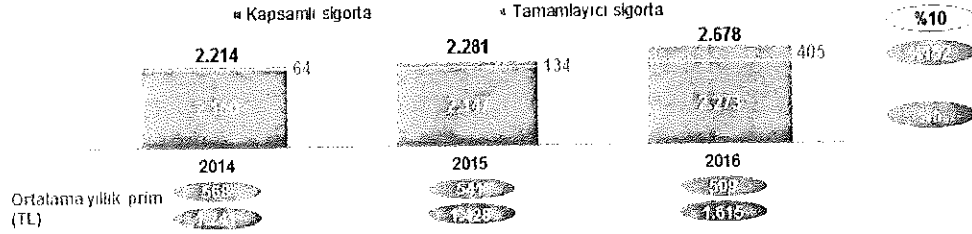
İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

Satılan poliçe sayısı¹

YBBO 2014-16



Kaynak: TSB

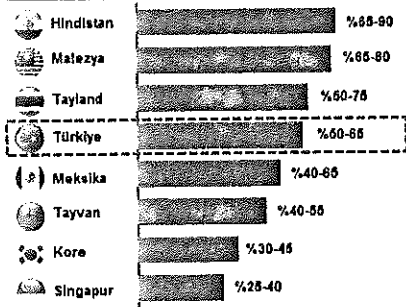
Not: Acil durum ve seyahat sigortaları hariç.

Sağlık turizmindeki büyüme

Türkiye’de sağlık turizmi pazarı hem hasta sayısı hem de yapılan harcamalar açısından büyümekte olup, bu durum özel sağlık kuruluşları için ciddi bir potansiyele işaret etmektedir. Sağlık turizmi hastaları, sağlık hizmetlerinden faydalanmak veya tıbbi işlemler yaptırmak için başta Almanya, Gürcistan, İngiltere, İran, Bulgaristan ve Libya olmak üzere çeşitli ülkelerden Türkiye’ye gelen yabancı hastalardır. TOBB Sektör Raporu verilerine göre, Türkiye’ye gelen sağlık turizmi hastalarının sayısı 2010 yılında 163.000 iken, 2016 yılı itibarıyla bu sayı 377.000’e ulaşmıştır. Bu rakamların gösterdiği üzere, söz konusu süre içinde bazı yıllarda belli ülkelerden gelen hastalara uygulanan ve o yıllardaki sağlık turizmi hastalarının sayısını olumsuz etkileyen vize sınırlamalarına rağmen, %15’lik bir YBBO yakalanmıştır. Yine aynı dönemde, sağlık turizmi hastalarının Türkiye’de yaptıkları harcamaların toplam tutarı %9 YBBO ile artarak 433 milyon TL’den 715 milyon TL’ye ulaşmıştır.

Türkiye’nin OECD ülkelerindeki standartlarda yüksek kaliteli hizmet sunması ve bu hizmetlerin nispeten daha uygun ücretlerle sağlanması sebebiyle sağlık turizminin büyümeye devam etmesi beklenmektedir. En yaygın yapılan ameliyatlara ilişkin sunduğu cazip fiyatlarla, Türkiye sağlık turizmi pazarında avantajlı bir konuma sahiptir. Aşağıdaki tabloda, JCI akreditasyonuna (bir kalite ölçütü olarak) sahip sağlık kuruluşu sayısı ve aynı tedavinin Amerika Birleşik Devletleri’ndeki maliyetine göre sağlanan tasarruf açısından, Türkiye ile diğer sağlık turizmi “destinasyonları” arasındaki karşılaştırmaya yer verilmektedir:

ABD’de Tahmini Tedavi Maliyetine kıyasla tasarruf oranı



Tedavi Maliyeti Karşılaştırması (000 \$)

	Mide Baypası	Kalp Kapakçığının Değiştirilmesi	Kalça Protezi Ameliyatı	Histarektomi
Hindistan	7.0	9.5	7.2	3.2
Malezya	9.9	13.5	8.0	4.2
Singapur	13.7	16.9	13.9	10.4
Türkiye ¹	13.8	17.2	13.9	7.0
Tayland	16.8	17.2	17.0	3.7
Meksika	11.5	28.2	13.5	4.5
G. Kore	10.9	39.9	21.0	10.4
Birleşik Devletler	25.0	170.0	40.4	15.4

Kaynak: TOBB Sektör Raporu

Notlar:

(1) Üst segment özel hastaneler için Türkiye fiyatları

Yakın zamandaki yasal düzenlemelerden de anlaşılacağı üzere, devlet sağlık turizmini öncelikleri arasına almıştır. Söz konusu yasal düzenlemelerin arasında, Sağlık Bakanlığı bünyesinde Sağlık Turizmi Daire Başkanlığı ve Sağlık Turizmi Koordinasyon Kurulu’nun kurulması, hükümetin yakın zamandaki kalkınma planlarında sağlık turizminin öncelikli bir konu olarak ele alınması ve uluslararası hastalara ait verilerin daha iyi gözlemlenmesine yönelik yeni bir kayıt sisteminin oluşturulması yer almaktadır. Devlet bunlara ek olarak, sağlık turizmini canlandırmaya yönelik bazı finansal teşvikler getirmiştir. Yabancı hastalara sunulan

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

İtakerler Cad. Flatone, İstanbul No:78 Eight Year Healthcare B.V.

Çakır S. D. Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

hizmetlerden elde edilen gelirlerde vergi indirimi ve sağlık turizmine yönelik destekler ve hastaların hava yoluyla ulaşım giderlerinin karşılanması gibi diğer teşvikler bunlardan bazılarıdır.

Genişleme ve konsolidasyon

Özel sağlık kuruluşları, pazardaki yatırımlarını hem yeni tesis kuruluşu yoluyla hem de devralma yoluyla sürdürmektedirler. Grup portföyünde bulunan 17 hastane de dâhil olmak üzere büyük hastane zincirleri tarafından yeni kurulan tesislerin inşasına büyük çaplı yatırımlar yapılmıştır.

Türkiye’de özel sağlık hizmetleri sektörü dağınık bir yapıya sahip olup, TOBB Sektör Raporu uyarınca en büyük beş özel hastane grubuna dâhil olanlar haricinde 492 özel hastane bulunmaktadır. Sağlık Bakanlığı, özel hastane işletmek için 2008 yılından beri yeni ruhsat vermemektedir¹⁸ ve sektördeki ruhsat sayısı sınırlıdır. Bu sebeple büyük hastane zincirlerinin bağımsız hastaneleri devralarak genişlemeye gittiği bir süreç başlamış ve dolayısıyla pazardaki ruhsatların konsolidasyonu gündeme gelmiştir. Örneğin, Şirket ve bağlı ortaklıklarının mevcut 29 hastanesinden 10 tanesi devralmalarla Grup portföyüne eklenmiş olup, altısı 2014 yılında devralınan hastanelerdir. 2015 yılı itibarıyla, özel sağlık sektörünün hastanelerde bulunan yatak sayısı bakımından %27’si ve özel hastaneler açısından ise %13’ü, en büyük beş özel hastane grubuna aittir. Bu şekilde dağınık bir yapıya sahip sektörler, konsolidasyon için uygun fırsatlar sunmaktadır.

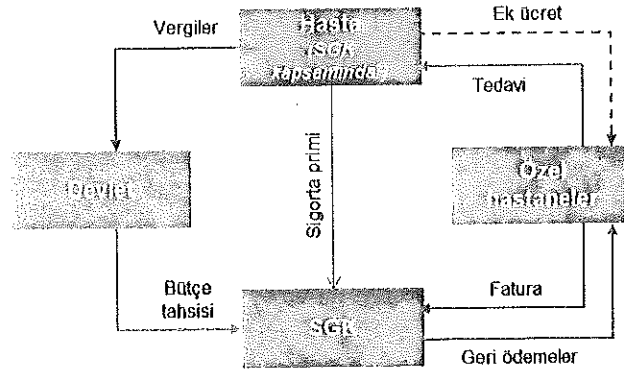
Özel sektör düzenlemeleri ve fiyatlandırması

Türkiye’de sağlık sistemi, 2003–2009 yılları arasında, sağlık hizmetlerine erişimin ve hizmetlerin kalitesinin artırılmasına yönelik yasal bir reform sürecinden geçmiştir. Devlet sosyal sigorta sistemleri (Sosyal Sigortalar Kurumu, Emekli Sandığı ve Bağ-Kur) SGK altında birleştirilmiş ve böylelikle, SGK kapsamındaki geri ödemeleri kolaylaştırmak için tek bir talep ve kullanım yönetimi sistemi kurulmuştur. Ayrıca, üniversite hastaneleri dışındaki kamuya ait tüm sağlık kuruluşları Sağlık Bakanlığı çatısı altında toplanmıştır. Söz konusu reformla, bir yandan bütün vatandaşlarına genel sağlık koruması sağlanırken, diğer yandan da verilen ruhsatların sınırlandırılması, kamu özel ortaklığı projeleri yoluyla pazardaki rekabetin artırılması ve bu sayede hizmet kalitesinin yükseltilmesi amaçlanmıştır. SGK’nın kurulmasıyla, vatandaşlara hem devlet hastaneleri hem özel hastanelere erişim veren bir genel sağlık sigortası oluşturulmuş, böylece hastalara SGK kapsamındaki özel hastaneler arasında seçme imkânı tanınmış ve özel sektöre yönelik sürdürülebilir bir talep yaratılmıştır. Türkiye nüfusunun %98’i SGK kapsamındadır.

Türkiye'deki sağlık harcamalarının sürdürülebilirliği için yasal düzenlemelerin istikrarlı olması gerekmektedir.

¹⁹ Sağlık Bakanlığı 2008 yılından bu yana yeni özel hastane ruhsatı verilmesi için ön izin şartı getirmiş ve böylece şehir, nüfus, talep ve ihtiyaç gibi kriterler dikkate alınarak verilecek ön izin alınmadan yeni özel hastane açılmasının önüne geçmiştir. Gündümüzde ön izin başvuruları, kapasite planlama kapsamında değerlendirilirken sadece yatak kapasitesinin düşük düzeyde olduğu şehirlerde yeni özel hastane açılışı için ön izin verilmekte, özellikle büyük şehirlerde ve özel sektör için cazip yerlerde doğrudan özel hastane açılışlarına ön izin verilmemektedir.

Kilit kurumlar arasında etkileşim



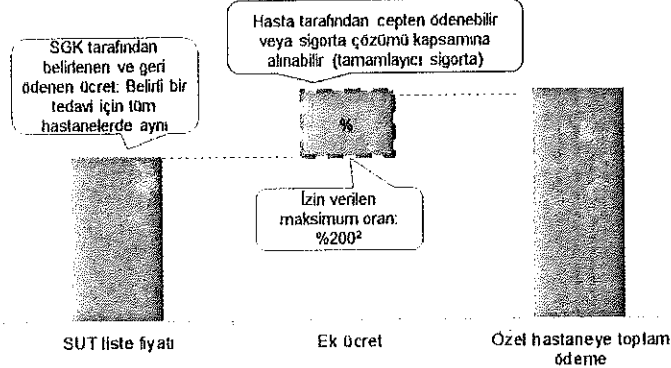
Notlar:

(1) TOBB Sektör Raporu uyarınca, nüfusun %98'i

SGK'nın özel sağlık kuruluşlarına gerçekleştirdiği ödemelerin işleyişi

Türkiye'deki genel sağlık sigortası, SGK tarafından finanse edilmektedir ve devlet hastanelerindeki temel sağlık hizmetlerini kapsamaktadır. Sigortalılar, özel hastanelerde tedavi olmayı da seçebilirler. Sigortalıların özel hastanelerde tedavi olmaları halinde özel hastanelerin sunulan sağlık hizmetleri için SUT tarifesinin üzerine %200'ü geçmeyecek şekilde ilave bir ücret tahsil etme hakları vardır. Özel hastanelerin genel olarak devlet hastanelerine kıyasla daha kısa sürede ve hızlı şekilde hasta ihtiyaçlarına cevap verebilmesi ve büyük şehirlerde bulunmaları nedeniyle, bu ilave ücreti kendisi ödeyebilen veya özel sağlık sigortası primlerini karşılayabilen hastalar, özel sağlık hizmetlerine başvurma eğilimindedir.

SGK geri ödeme mekanizması



Notlar:

(2) Tüm hizmetler için (robotik cerrahi işlemleri gibi bazı özel belirlenmiş hizmetler dışında)

Genel SUT tarifesindeki fiyatların 2008 yılından beri değişmemiş olmasına rağmen, ortalama tedavi masrafları, çeşitli tedaviler için maliyetlerin artması (döviz kuru dalgalanmaları, asgari ücret artışları ve artan tüketici fiyat endekslerinden etkilenmektedir) sebebiyle 2011 yılından bugüne yaklaşık %20 oranında artmıştır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Cad. 12/25 İstanbul No: 79
Kat: 3 D: 301 Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Financiringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

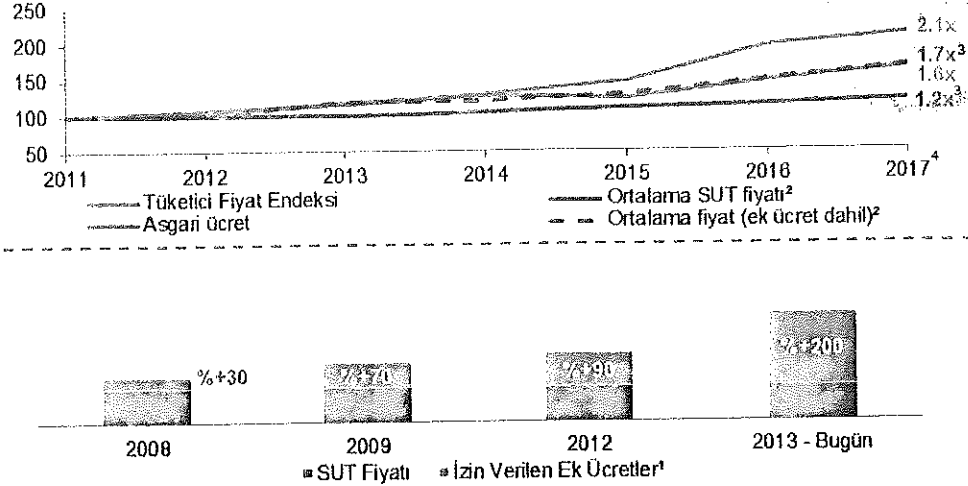
Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

Temel finansal göstergelerin değişimi

(Fiyat endeksi, 2007 = 100)

İzin Verilen Ek Ücret gelişimi



Kaynak: TÜİK; Sağlık Bakanlığı Yıllık Raporu; OHSAD; TOBB Sektör Raporu

Notlar:

(1) SUT fiyatları = SGK liste fiyatları;

(2) Bazı özel hizmetler dışında tüm hizmetlere uygulanmaktadır.

(3) Artış, Ocak 2011 - Eylül 2017 arasındaki değişime göre hesaplanmıştır.

(4) Ocak 2017 - Mayıs 2017 Tüketici fiyat endeksi ortalaması, Asgari ücret tahmini 2017 yılı için, Ortalama SUT fiyatları (ek ücret dâhil) MLP'de görülen rakamlar (Ocak 2017 - Eylül 2017)

SGK kapsamındaki hastalara hizmet sunmak için SGK ile sözleşme imzalamış olan özel hastaneler, SUT tarifesini kapsamındaki SGK ödemesine ek olarak hastalardan alabilecekleri ilave ücretlerin tutarı konusunda SGK sözleşmelerinden doğan kısıtlamalara tabidir. Bu sınır, 2008 yılında SUT fiyatlarının %30'u olarak belirlenmiş, zaman içinde esas maliyetleri artan hastaneler üzerinde giderek artan bir kar marjı baskısı yaratmış ve sürdürülebilirliğin sağlanması için birkaç kez değiştirilmiştir. Şu anda geçerli olan %200'lük oran, özel hastanelerin SGK kapsamındaki hastalardan elde ettikleri karın geçmişe göre oldukça artmasını sağlamıştır. Bununla birlikte, uygulamada, özel hastanelerin talep edebildiği ilave ücretler, rekabet, pazar koşulları ve hastaların ödeme gücü ile sınırlanmaktadır.

Tüketici fiyatlarındaki artışa rağmen SUT fiyatlarının sabit kalmış olması sebebiyle, özel hastanelerin, özel sağlık sigortalarından elde ettikleri gelirlerinin, SGK ödemelerinden elde ettikleri gelirlerinden daha hızlı artmasını sağlamıştır. Kamu özel işbirliği hastanelerinin kurulması ve yüksek masraflarıyla bağlantılı olarak, SGK SUT listesinde yer alan fiyatlara yapılacak potansiyel artışı değerlendirmek adına Sağlık Bakanlığı, Özel Hastaneler ve Sağlık Kuruluşları Derneği ve Grup da dâhil olmak üzere önde gelen özel sağlık hizmeti sunucularını içeren bir komisyon kurmuştur. Ancak, bu komisyon tarafından işbu İzahname tarihi itibarıyla herhangi bir karar alınmamıştır.

Sektördeki rekabet ortamı

Özel Hastaneler

Türkiye'de özel sağlık kuruluşları tarafından hizmet verilen nüfus segmentleri farklılıklar göstermektedir. Özel hastane zincirleri, sosyo-ekonomik segmentlere ve fiyatlandırma düzenlemelerine göre konumlanmıştır.

Acıbadem, Amerikan Hastanesi ve Liv konsepti altında işletilen hastaneler gibi bazı özel kuruluşlar, yüksek konfor, hasta başına düşen sağlık personeli gibi daha özellikli hizmetler sunarak yüksek ödeme gücüne sahip hastaları hedeflemektedir. Dolayısıyla, söz konusu hastanelerin gelirlerinin büyük bir kısmı, özel sağlık sigortalarından ve hastaların kendi yaptığı ödemelerden gelmektedir. Bu kapsamdaki kuruluşların işletme modeli, güçlü bir marka imajına, gelir düzeyi yüksek semtlerde konumlanmaya, doktor-hasta arasındaki gizlilik seviyesine, kısa bekleme sürelerine ve daha konforlu konaklama hizmetlerine bağlıdır. Fiyatlandırma

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortaklar Cad. Florya/İstanbul No: 78
Kamusal Sağlık Hizmetleri A.Ş.
Büyükdere/İstanbul No: 103 Eyüp/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

NAKLİYAT VE DİŞ TİCARETİ

İşletme No: 13-74

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

modelleri ise, SGK fiyatlarının iki ila on katı aralığında değişmektedir. Bununla birlikte, acil servis ve yanık tedavisi gibi konularda SGK ücret tarifesinin altında da hizmet sunulabilmektedir.

Kitle pazarına yönelik diğer özel sağlık kuruluşları ise, ağırlıklı olarak SGK sigortası kapsamındaki hastalara hizmet sunmakta ve daha yüksek hasta sayılarını hedeflemektedirler. Bu kuruluşların işletme modeli, maksimum sayıda hastanın erişimi olacak yerlerde konumlanmaya, yüksek marka bilinirliğine, faaliyet verimine ve uygun fiyatlarla kaliteli hizmet sunmak üzerine kuruludur. Bu kuruluşlar ağırlıklı olarak SGK sigortası kapsamındaki hastaları hedeflediğinden, fiyatları da genel olarak %200'lük SUT ilave ücret sınırını aşmamaktadır.

Şirket, Türkiye'deki özel pazarın orta ve üst-orta sosyo-ekonomik segmentine hitap etmektedir. Bu çerçevede, Liv konsepti altında işletilen hastaneler ağırlıklı olarak premium segmenti hedeflerken, VM Medical Park hastaneleri kitlesel premium segmentini ve Medical Park hastaneleri de üst segmenti hedeflemekte, SGK kapsamındakiler de dâhil olmak üzere her sınıftan hastaya hizmet verilmektedir.

Şirket, aşağıdaki tabloda gösterildiği üzere hastane sayısı ve yatak sayısı bakımından Türkiye'de faaliyet gösteren en büyük özel sağlık kuruluşudur:

Hastane Zincirleri	Hastane sayısı	Yatak sayısı
MLPCARE	29	5330
ACIBADEM	16	2271
FAKKEP ENFECTEC HASTANELERİ	6	1617
MEMORIAL	10	1476
MEDICANA	10	1380
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	5	900
BAHAT	4	880
MEDİPOL	5	845
BİZANTEM	2	755
LOKMAN HEKİM	6	662
SANKO	1	611
AMERICAN HOSPITAL / ROC UNIVERSITY HOSPITAL	2	604
KOLAN HOSPITAL GROUP	6	558
ANADOLU HASTANELERİ	7	518
Toplam Özel	562	43,645
Toplam Kamu	970	~166,000

Kaynak: TOBB Sektör Raporu (2015 yılı Sağlık Bakanlığı verileri), kamuya açıklanmış şirket internet sitelerinde yer alan bilgiler, TÜİK (2016 nüfus verileri)

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakul Sokak, Florya/İstanbul No: 7
Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
NAKLİYE VE DİŞ TİCARİET A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Durüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Grup, Türkiye'deki en çok branşta hizmet veren hastane grubu olmasının yanı sıra, 17 şehirde hizmet veren hastaneleri ile Türkiye'nin en yaygın hizmet ağına sahip özel sağlık kuruluşu (en yaygın özel hastane ağına sahip olan ikinci özel sağlık kuruluşu ise sekiz şehirde faaliyet göstermektedir) olup aşağıdaki tabloda gösterildiği üzere faaliyette bulunduğu şehirlerde de yatak sayısı bakımından da ilk sıradadır:

İstanbul'daki yatak yoğunluğu:

- MLP: %40
- Acıbadem: %67
- Memorial: %34
- Medicana: %42

Lokasyon (nüfusa göre sıralı)

	MLP	ACIBADEM	MEMORIAL	SANCAK	Nüfus
İstanbul	29 5.330	16 2.271	10 1.476	10 1.380	
İstanbul (Pendik)	2 348	1 103	1 250	1 214	
İzmir	1 244	-	-	-	
Bursa	1 214	1 174	-	-	
Mersin (Tarsus)	1 133	-	-	-	
Antalya	1 228	-	3 342	-	
Adana	-	1 105	-	-	
Konya	-	-	-	1 201	
Gaziantep	1 243	-	-	-	
Kocaeli	2 300	1 61	-	-	
Diyarbakır	-	-	2 276	-	
Kayseri	-	1 104	1 119	-	
Samsun	2 347	-	-	1 285	
Bodrum (Muğla)	-	1 104	-	-	
Eskişehir	-	1 107	-	-	
Trabzon	2 238	-	-	-	
Ordu	1 168	-	-	-	
Sivas	-	-	-	1 171	
Tokat	1 100	-	-	-	
Ereğli (Zonguldak)	1 113	-	-	-	
Elazığ	1 206	-	-	-	
Batman	1 110	-	-	-	
Çanakkale	1 75	-	-	-	
Uşak	1 131	-	-	-	
Toplam	29 5.330	16 2.271	10 1.476	10 1.380	

2 - 5 milyon

1 - 2 milyon

<1 milyon

Kaynak: TOBB Sektör Raporu (2015 yılı Sağlık Bakanlığı verileri), kamuya açıklanmış şirket internet sitelerinde yer alan bilgiler, TÜİK (2016 nüfus verilerine göre)

Yukarıdaki tabloda belirtilenlere ek olarak Şirket ayrıca dört yeni hastane daha açmayı planlamaktadır. Bu hastanelerden İstanbul Pendik'te ve Mersin'de yer alan ikisinin inşaatı tamamlanmış olup, bu hastanelerin 2018 mali yılının ilk yarısında açılmaları planlanmaktadır. İstanbul Topkapı ve Çekmeköy'deki diğer iki hastanenin ise inşaatları devam etmekte olup, inşaatlar son aşamadır ve bunların 2019 mali yılı içerisinde açılmaları planlanmaktadır. Şirket'in birçok rakibi de 2018 ile 2019 yılları arasında yeni hastaneler açacaklarını duyurmuştur. Bu bağlamda, Medicana İstanbul, Bursa ve İzmir'de olmak üzere üç adet, Memorial ve Acıbadem ise İstanbul'da olmak üzere birer adet hastane açmayı planladıklarını duyurmuşlardır.

Şehir hastaneleri

Sağlık Bakanlığı, mevcut hastanelerine ek olarak sağlık hizmetlerini konsolide etmek ve hastanelerin altyapısını yenilemek üzere adımlar atmıştır. Kamu kaynaklarından yapılacak başlangıç yatırımının asgaride tutulması ve yeni hastanelerin kısa sürede teslimi amacıyla, hastane inşaatı ve işletmesinin özel yüklenicilere devredildiği kamu özel işbirliği modeli oluşturulmuştur. Söz konusu plan çerçevesinde, 10 milyar ABD Doları tutarında bir yatırım ile 24 şehirde toplam 40.000 yatak kapasitesine sahip 27 büyük şehir hastanesi inşa edilmesi planlanmaktadır. Söz konusu hastanelerin her türlü tedaviyi sunan, son derece yüksek kapasiteli büyük sağlık tesisleri olması amaçlanmaktadır. Boyutları göz önüne alındığında, bu hastanelerin ağırlıklı olarak şehirleri çevreleyen bölgelerdeki elverişli arazilerde inşa edilmesi ve şehir merkezinin dışında olmaları beklenmektedir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Fatihis İstanbul No:78

Kat:3 D:3 Blok 11 Zihirliçay/İSTANBUL Yıllar Healthcare B.V.

Büyük Mikkellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Adem Elbaşı

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Ördüskan Elbaşı

Şehir hastanelerinin özel sağlık kuruluşları üzerinde, kalite, sağlık personeli ve hasta rekabeti açısından önemli etkileri olması beklenmektedir.

Bunun yanında, bu yatırım modelinin henüz çok yeni olduğu ve büyüklüğü göz önüne alındığında, yeterli sayıda ve kalitede sağlık personelinin istihdam edilmesinin, mevcut hastanelerden birtakımının kapatılması sonucu oluşacak sektörel değişimin ve personelin başka hastanelerde istihdam edilebilmesinin yönetilebilmesinin, hastanelerin bulunduğu lokasyonlara yeterli sayıda hasta çekilebilmesinin ve finansal ve operasyonel açıdan verimliliği ve sürdürülebilirliği sağlayacak deneyimli ve uzman bir yönetici kadrosunun oluşturulmasının uzun bir süre alabileceği düşünülmektedir.

Şirket faaliyetlerinin şehir hastanelerinin açılmasından etkilenmeyeceği düşünülmektedir. Sektörde üst segmentte faaliyet gösteren özel hastanelerin hedef kitlesi, şehir hastanelerinin hizmet verdiği kitleden önemli ölçüde farklıdır. Şirket, şehir hastanelerinin, devlet hastanelerine ve küçük ve rekabet seviyesi yüksek olmayan özel hastanelerden hasta çekeceğini düşünülmekte olup, şehir hastanelerinin açılmasının küçük çaptaki özel hastanelerdeki hasta trafiğinde bir düşüşe yol açmasının, söz konusu küçük hastanelerin lisanslarının devralınmasını büyük hastane grupları için daha cazip bir hale getireceği ve özel hastane sektöründe konsolidasyonu hızlandıracağı tahmin edilmektedir.

Güçlü Yönler ve Avantajlar

Türkiye Sağlık Sektörünün büyüme potansiyeli

Şirket'in faaliyet gösterdiği sağlık sektörü, uzun vadede büyümeyi destekleyen cazip unsurlara sahip bir sektördür.

- **Olumlu sektör eğilimleri** - Türkiye sağlık sektörü, geçtiğimiz yıllarda düzenli bir şekilde büyümüş olup, TOBB Sektör Raporu uyarınca, 2009 yılında 36 milyar TL olan sağlık harcamaları, 2015 yılında %13,5'lik bir YBBO ile 76 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bununla birlikte, daha gelişmiş ekonomilere ve OECD'nin denk sayılabilecek ülkelerine kıyasla, Türkiye'de kişi başına düşen sağlık harcamaları hala çok düşüktür. TOBB Sektör Raporu'nda yer alan verilere göre, 2016 yılı itibarıyla, toplam sağlık harcamalarının Türkiye'nin GYSİH'sine oranı %5 iken (Türkiye'de kişi başı sağlık harcaması yaklaşık 600 ABD Doları'dır), bu oranın OECD medyanı %9 seviyesindedir. Aynı durum, Türkiye'de kişi başına düşen hastane yatağı sayısı için de geçerlidir. 2014 yılında bu oran Türkiye'de binde 2,7 iken, aynı senenin OECD medyanı binde 4,6'dır. Dolayısıyla, OECD'nin denk sayılabilecek ülkelerine kıyasla, Türkiye'de sağlık harcamaları açısından ciddi bir büyüme potansiyeli vardır.
- **Sektörün büyümesini destekleyen demografik özellikler** - Türkiye'deki nüfus görece olarak genç olmakla birlikte, önümüzdeki senelerde daha ileri yaş gruplarının genç yaş gruplarına göre daha hızlı büyümesi beklenmektedir. Bu da, sağlık harcamalarını arttıracak bir unsurdur. TOBB Sektör Raporu'nda yer alan verilere göre, 2016 ile 2023 yılları arasında, 65 yaşın üstündeki ve 45-64 yaş aralığındaki ülke nüfusunun, %4 ve %2'lik bir YBBO ile artacağı öngörülmektedir. Aynı dönemde, tüm daha genç yaş gruplarındaki artışın ise %0,4 veya daha az olması beklenmektedir. Yaşlanan bir nüfus aynı zamanda kronik rahatsızlıklarda artış demek olduğundan, sağlık hizmetlerine olan talebi de arttırması beklenir. Bunlara ek olarak, önümüzdeki yıllarda kişi başına düşen gelir düzeyinin artması beklenmektedir. TOBB Sektör Raporu'na göre, 2016 ile 2023 yılları arasında, Türkiye'de yıllık kazancı 50.000 ABD Doları'nı geçen yüksek gelir düzeyine sahip kesimin %9'luk bir YBBO ile büyümesi beklenirken, yıllık kazancı 25.000 ila 50.000 ABD Doları arasında olan üst-orta gelir düzeyine sahip kesimin %5'lik bir YBBO ile büyümesi beklenmektedir. Şirket, bu durumun hastaların sağlık harcamalarına ayırabileceği gelirlerde bir artış sağlayacağını düşünmektedir. Böyle bir artış, hastaları daha kaliteli hizmet arayışına da yönlendirecektir ve her iki faktör de özel sağlık sektöründe büyümeyi destekleyici yeni fırsatlar anlamına gelmektedir.
- **Destekleyici devlet politikaları** - Geçtiğimiz yıllardaki destekleyici devlet politikaları, Türkiye'deki özel hastane gruplarının büyümesini kolaylaştırmıştır. SGK tarafından sağlanan genel sağlık sigortası

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ötacılar Cad. Kat:3 D Blok No:103 34090/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Finansçilingen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

ile Türkiye nüfusunun %98'inden fazlasına ücretsiz olarak temel sağlık hizmetleri sunulmaktadır. Türkiye'de sevk sistemi bulunmadığından, mevcut sistem, hasta tercihleri üzerinden işlemektedir. Özel hastaneler, SGK sigortası kapsamındaki hastalara hizmet sunmak için SGK ile sözleşme imzalayabilirler. SGK sigortası ile tedavi olacak hastalar, dilerlerse devlet hastanelerinden, dilerlerse SGK ile sözleşmesi olan özel hastanelerden hizmet alabilirler. SGK, tüm hastanelere tek bir ücret tarifesi (SUT) üzerinden işlem başına ödeme yapmaktadır. Bununla birlikte, özel hastaneler, SGK tarafından ödenen SUT katkısının %200'ünü geçmeyecek tutarda bir ek katkı payını hastadan tahsil edebilmektedir. SGK ile sözleşme imzalamış olan özel hastanelerdeki hasta katkı payları, tamamlayıcı sağlık sigortası ile de karşılanabilir. Söz konusu sigorta, kapsamlı özel sağlık sigortasına daha ucuz bir alternatif olarak 2014 yılında piyasaya sürülmüş ve özel hastanelerden daha fazla sayıda hastanın faydalanabilmesini sağlamıştır. Tamamlayıcı sağlık sigortası, satılan poliçe adedine göre, Türkiye sağlık sektörünün en hızlı büyüyen kesimidir. TOBB Sektör Raporu'nda yer alan verilere göre, 2014 ve 2016 yılları arasında söz konusu sigorta kapsamında satılan sigorta poliçe sayısı %152'lik YBBO ile artış göstermiştir.

Bugün, özel sağlık kuruluşları Türkiye sağlık sektörünün önemli bir parçası haline gelmiş olup 2015 yılında gerçekleşen yaklaşık 77 milyon ayakta tedavi hizmeti (2015 yılında Türkiye'deki toplam ayakta tedavi hizmetlerinin %18'i) ve gerçekleştirilen 1,6 milyon adet ameliyat (2015 yılında Türkiye'deki toplam ameliyatlardan %34'ü) ile sağlık sektörünün önemli bir yükünü taşımaktadır (Kaynak: TOBB Sektör Raporu). Sağlık Bakanlığı, Sağlık İstatistikleri Yıllığı 2013-2015 verilerine göre, özel sağlık kuruluşlarının yatak sayısının genel yatak sayısına oranı, 2009 ile 2015 yılları arasında, yaklaşık %10'luk bir YBBO ile, sektörün toplamından yaklaşık beş kat daha hızlı büyümüştür. Aynı dönemde sektördeki toplam yatak sayısı %2'lik bir YBBO ile büyümüştür. Bu dönemde, özel sağlık kuruluşları hem kapasitelerini artırarak hem de özellikli tıbbi işlemlere yoğunlaşarak pazar paylarını yükseltmişlerdir. Sektör geneline bakıldığında, özel sağlık kuruluşlarının, 2015 yılı itibarıyla, sektördeki hastanelerin %37'sini oluşturduğu, yatak sayısının %21'ine sahip olduğu ve yatarak tedavi gören hastaların %31'ine hizmet verdiği görülmektedir; yoğun bakım ünitesi yatak sayılarının %43'ünü ve özellikli tıbbi işlemlerin %53'ünü gerçekleştirdiği görülmektedir (Kaynak: Sağlık Bakanlığı ve TOBB Sektör Raporu). Bu kapsamda, özel sağlık kuruluşlarının özellikli tıbbi işlemlerdeki yüksek oranı, bu kuruluşları sektörün vazgeçilemez oyuncuları haline getirmektedir. Özel sağlık kuruluşlarının, 2009 ve 2015 yılları arasında, yatarak tedavi gören hasta sayısı ve yoğun bakım yatak sayıları, sırasıyla, %9 ve %17'lik YBBO ile büyüme gösterirken, sektör genelinde, bu oranlar, sırasıyla, %5 ve %12 olarak gerçekleşmiştir (Kaynak: Sağlık Bakanlığı). Şirket, bu eğilimlerin süreceğini ve gelecekte de büyüme için elverişli bir zemin sağlayacağını düşünmektedir.

Türkiye özel sağlık sektöründeki açık ara en büyük oyuncu

Şirket, TOBB Sektör Raporu'na göre faaliyet gösterdiği 17 ildeki, 29 hastanesi, 5.330 adet yatak kapasiteyle, Türkiye özel sağlık sektörünün en büyük ve en yaygın hizmet ağına sahip kuruluştur. Şirket, 29 hastanesiyle, en yakın rakibinin neredeyse iki katından fazla ilde faaliyet göstermekte olup, kendisinin ardından özel sağlık sektöründe en fazla hastaneye sahip iki özel sağlık kuruluşunun toplamından daha fazla hastane ile faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket ayrıca faaliyet gösterdiği her ilde en yüksek yatak kapasitesine sahiptir¹⁹. Şirket'in 5.330'a ulaşan yatak sayısı, en yakın rakibi olan özel sağlık kuruluşunun yatak sayısının iki katından fazla olup, Şirket'ten sonra en büyük üç özel sağlık kuruluşunun toplam yatak sayısını da geçmektedir. Şirket'in yatak kapasitesinin yaklaşık %40'ı İstanbul'da yer almaktadır. TOBB Sektör Raporu uyarınca, Şirket'in yatak kapasitesi 2017 itibarıyla, yurt içindeki toplam özel hastane yatak kapasitesinin yaklaşık %11'ine tekabül etmektedir. Bu oran, Şirket'ten sonra özel sağlık hizmetleri sektöründeki en büyük iki rakibinin toplam pazar payından yüksektir. 2017 yılı itibarıyla, Şirket'in hastaneleri, tüm özel hastanelerde yatarak tedavi gören hasta sayısının %15'ini oluşturmaktadır (Kaynak: Sağlık Bakanlığı ve Şirket).

¹⁹ Söz konusu veriye, Şirket'in rakiplerinin kamuya açık bilgilerinden ulaşılmıştır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Platonis İstanbul No:78
Kat:3 D Blok No:10 Kat:3A İSTANBUL Light Year Healthcare B.V.
Büyük Mükellefler V.D. 013 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK VAKIF MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaş

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

Yüksek marka bilinirliği ve farklı segmentlerden hastalara hizmet verebilmesine imkan sağlayan iş modeli

Şirket, faaliyet gösterdiği sektörde, iyi tanınmış bir markaya ve güçlü bir imaja sahiptir. Ekim 2017’de, demografik olarak çeşitlilik arz eden bir grup arasında Şirket adına DORinsight Awareness and Research Report tarafından yapılan anket sonuçlarına göre katılanların %90’ı, cevap vermeye teşvik edildiğinde “Medical Park” markasına aşina olduğunu belirtirken, %37’si ise kendiliğinden ve hiçbir teşvik söz konusu olmaksızın markayı bildiğini, katılanların %18’i ise aklına gelen ilk hastane markası olduğunu belirtmiştir. Aynı ankete, katılanların %50’si Şirket’in hastanelerinden birinde en az bir kere tedavi olduğunu ve %33’ü ise son tedavilerini Grup hastanelerinden birinde almış olduğunu belirtmişlerdir. 2016 yılında, Türkiye’nin toplam nüfusunun yaklaşık %3’üne tekabül eden 2,4 milyon hasta, Şirket’in hastanelerinde tedavi olmuş ve hastanelerde toplamda 5,5 milyon ayakta veya yatarak tedavi hizmeti sunulmuştur.

Bu uygulama Şirket, yukarıda “Hastane Hizmetleri” bölümünde detaylı olarak anlatılan Medical Park, VM Medical Park ve Liv konseptlerinden oluşan, üç konseptli stratejisi ile en cazip müşteri sınıfı olan orta ve üst düzey gelir sınıfında yer alan hasta gruplarına hizmet verebilmek için sunulan hizmet seviyesinde hasta başına düşen personel sayısı, konfor, oda düzenlemeleri, dekorasyon, mahremiyet gibi hususlarda yarattığı farklılıklar ile konseptler arasında değişen fiyatlar sunarak, mümkün olduğunca geniş bir hasta profiline hizmet vermektedir.

Şirket’in üç konseptli stratejisi, farklı ödeme gücüne sahip hastaları kapsayan dengeli bir portföyün oluşmasını sağlamıştır. Şirket, SGK ile olan anlaşması sayesinde, SGK kapsamında olan hastalara sunulan hizmetler (30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde gelirlerin %36’sını oluşturmaktadır) sayesinde Türkiye nüfusunun çoğunluğuna ulaşma imkânını bulmaktadır. Tamamlayıcı sağlık sigortasının piyasaya sunulmasının ardından, Şirket gelirleri içindeki özel sağlık sigortası/sözleşmeli kuruluşlar gelirlerinin payı ve büyüme hızı diğer ödeme tiplerine oranla (30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde gelirlerin %17’sini oluşturmaktadır) daha hızlı artmıştır. Sözleşmeli kuruluşlar hariç olmak üzere, özel sağlık sigortalarından elde edilen toplam gelirlerin sigorta şirketleri tarafından sağlık hizmeti sağlayıcılarına yapılan toplam ödemelere bölünmesiyle elde edilen orana göre, Şirket’in 2012 yılında %2 olan özel sağlık sigortası pazarındaki payı 2016 yılında %7’ye yükselmiştir. Liv ile premium segmente hizmet ve VM Medical Park ile kitlesel premium segmente hizmet sunulması ve SGK ya da özel sağlık sigortaları tarafından karşılanmayan elektif ameliyat ve tedavi sayısının artması ile birlikte ödemesini kendi yapan hastalardan elde edilen gelirlerde de (30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde gelirlerin %33’ünü oluşturmaktadır) artış yaşanmıştır. Bunlara ek olarak, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde gelirin %7’sini oluşturan sağlık turizmi hizmetlerinde, bir önceki yılın aynı dönemine oranla %54’lük artış yaşanmıştır. Yan iş kollarından elde edilen gelirler de 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde bir önceki yılın aynı dönemine oranla %49’luk artış göstermiş ve Şirket gelirleri içindeki payı %7’ye ulaşmıştır.

Klinik başarı ve dünya standartlarında hizmet sunumu

Şirket, en yeni altyapı, en son teknolojiye sahip hastaneler, dünya çapında tanınan operasyonel ve cerrahi başarı (üç adet JCI akreditasyonu ve üç adet Surgical Review Corporation Centers of Excellence ödülü), üniversite hastaneleriyle yakın akademik işbirliği, çok çeşitli branşları içeren, tam teşekküllü hizmet yelpazesi (hiçbir tıbbi uzmanlık dalının geliri, toplam hastane gelirlerinin %9’undan fazlasını oluşturmamaktadır) içinde, her bir uzmanlık dalında yüksek kalitede hizmet sunmaktadır.

Bu ortak faaliyetlerin ikisi Şirket’in Göztepe ve Bahçelievler Hastaneleri için sırasıyla, Bahçeşehir Üniversitesi ve Altınbaş Üniversitesi ile kurulan (Vakıf Üniversiteleri ile Özel Hastanelerin İşbirliğine İlişkin Usul ve Esaslar kapsamındaki anlamıyla) işbirliği; diğer ikisi ise Bahçeşehir’deki İstinye Üniversitesi Hastanesi ve Florya’daki İstanbul Aydın Üniversitesi Hastanesi’nin Şirket tarafından yönetilmesi için kurulan yönetim danışmanlığı ilişkisidir. Özel hastaneler ve vakıf üniversiteleri arasındaki işbirliklerine uygulanan mevzuat ve diğer ortak faaliyetlere ilişkin detaylı bilgi İzahname’nin 6.1.4 numaralı bölümünde (“Sağlık Mevzuatı- Özel Hastaneler Yönetmeliği ve Tıp Merkezleri Yönetmeliği Kapsamındaki Önemli Düzenlemeler- Özel hastaneler ve vakıf üniversiteleri arasındaki işbirlikleri”) yer almaktadır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ataköy Cad. Kat: 10. Kat, İstanbul No: 28
Kadıköy, Beşiktaş, Üsküdar, Üsküdar/İSTANBUL
Yüksek Mükellefler V.D: 013 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm, Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muhammed Usta

NAKLİYE

Yüksek Mükellefler V.D: 013 058 2094

Yüksek Mükellefler V.D: 013 058 2094

Yüksek Mükellefler V.D: 013 058 2094

Yüksek Mükellefler V.D: 013 058 2094

Yüksek Mükellefler V.D: 013 058 2094

Yüksek Mükellefler V.D: 013 058 2094

Yüksek Mükellefler V.D: 013 058 2094

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüşkan Elbaş

Bu düzenlemeler ayrıca doktorlara değişim programları ve çeşitli seminer fırsatları sunmakta, Şirket'in doktor portföyünde esneklik sağlamakta ve Türkiye'nin yetenekli ve deneyimli doktorları için cazip bir çalışma ortamı yaratmaktadır. 30 Eylül 2017 itibarıyla Grup hasatenelerinde doktor olarak hizmet veren 518 akademisyen bulunmaktadır. 2015 ve 2016 yıllarında (toplamda) bu akademisyenler 13.000'den fazla bilimsel faaliyet ve yayında rol oynamıştır.

Bu sayede Şirket ve bağlı ortaklıkları, güçlü ve güvenilir markalarından, yüksek hasta yoğunluğuna sahip hastanelerinden, en son teknolojiye sahip altyapılarından, üniversitelerle işbirlikleri ve diğer ortak faaliyetlerinden ve Grup hastanelerinde çok sayıda özellikli ve karmaşık tıbbi vaka görme ve tanı ve tedavilerinde görev alma imkânından faydalanmak isteyen üst düzey başarılı uzman doktorlar için cazip fırsatlar sunmaktadır. Doktorlar ayrıca (alacakları ücretlerin toplam muayene ve işlem sayılarına göre belirlenecek olması nedeniyle) genişlemekte olan hasta portföyü ve etkili bir performans yönetim sistemiyle desteklenmekte olan şeffaf ücret/maaş politikaları ile daha çok teşvik edilmektedir. Şirket'in yıllar itibarıyla, doktor istihdam etmek için son derece yoğun bir rekabetin yaşandığı sektördeki doktor sayısına bakıldığında, 2015 yılında 1.708 olan doktor sayısının, 30 Eylül 2017 itibarıyla, %11'lik YBBO ile 2.035'e ulaştığı (aynı dönemde akademisyen sayısında ise %101'lik YBBO ile 153'ten 518'e ulaştığı) görülmektedir.

Şirket, klinik başarısı ve itibarı sayesinde, sektördeki pazar payını da istikrarlı bir şekilde artırmıştır. Yönetimin hesaplarına göre, Şirket, 30 Eylül 2017 itibarıyla, toplam özel hastane yatak kapasitesinin %11'ine, yurt içindeki toplam yatak kapasitesinin ise %2'sine sahiptir. 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, Şirket'in toplam yatarak tedavi gören hastalardaki tahmini pazar payı (özel hastanelerdeki yatarak tedavi hizmetlerinin %15'i ve toplam sektörün ise %4'üdür) yatak sayısı bazındaki pazar payından daha yüksek olup, bu durum Şirket'in özel sektördeki rakipleriyle karşılaştırıldığında, verimliliğinin ve yatak başına kullanım oranının yüksek olduğu göstermektedir. Bunlara ek olarak, Şirket'in özel hastane yatak kapasitesindeki payı %11 olmakla birlikte, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde en zor tıbbi müdahaleler olarak tanımlanan "A tipi" ameliyatların %14'ü Şirket'in hastanelerinde gerçekleştirilmiştir (Kaynak: Sağlık Bakanlığı verileri). Anılan ameliyatlar, Sağlık Bakanlığı verileri ve yönetimin tahmini hesaplarına göre, özel sektörde gerçekleşen kemik iliği nakillerinin %48'ini, kemoterapi tedavilerinin %36'sını, organ nakillerinin % 24'ünü, stent takılması işlemlerinin %17'sini, by-pass operasyonlarının %16'sını, invaziv cerrahi girişimlerin %15'ini, anjiyoplast işlemlerinin %14'ünü ve radyoterapi tedavilerinin %19'unu oluşturmaktadır.

Güçlü operasyonel ve mali yapı

Şirket'in geçmiş faaliyet sonuçlarının, gelir ve FAVÖK bazında, güçlü ve düzenli bir büyüme sergilediği görülmektedir. 2014 ve 2016 mali yılları arasında, Şirket'in gelirleri, Düzeltilmiş FAVKÖK ve Düzeltilmiş FAVÖK değerleri sırasıyla, %19,3, %24,5 ve %22,0 YBBO ile artış göstermiştir. Şirket'in büyümesi, hem gelişmiş hem de gelişmekte olan hastanelerdeki istikrarlı büyüme ve başarılı faaliyet sonuçları sayesinde elde edilmiştir. 2016 mali yılında, Şirket'in gelişmiş kategorisinde gruplandırılmış hastaneleri toplam yatak kapasitesinin %67'sini ve toplam gelirlerin %78'ini oluşturmuştur. Söz konusu hastanelerden elde edilen gelirler, 2014 mali yılında, 1.385,4 milyon TL iken %11'lik YBBO ile büyüyerek 2016 mali yılında 1.694,9 milyon TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in gelişmiş hastaneler portföyünün katkı tutarları ise, 2014 mali yılında 254,3 milyon TL iken, 2016 mali yılında 319,1 milyon TL'ye yükselmiştir (2014 mali yılı katkı marjı: %18,4; 2016 mali yılı katkı marjı %18,8). Söz konusu artış çoğunlukla yatarak tedavi gören hasta sayısındaki artış ve ayakta tedavi gören hastaların ödediği ücretlerdeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in gelişmekte olan hastaneler portföyünün gelirleri, 2014 mali yılında 67,8 milyon TL iken, 2016 mali yılında %122'lik YBBO ile 332,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Söz konusu büyüme oranları, hasta sayısı ve fiyatlardaki dengeli artışlar ile Şirket'in her iki hastane kategorisine ait temel performans göstergelerindeki (ayakta ve yatarak tedavi olan hasta sayıları, yatak başına elde edilen gelir ve vizite başına/protokol başına elde edilen gelirler) artışlarla sağlanmıştır. Şirket'in gelişmekte olan hastaneler portföyünün katkı tutarları 2014 mali yılında 3,3 milyon TL iken 2016 mali yılında 18,3 milyon TL'ye ulaşmıştır (2014 katkı marjı: %4,8; 2016 mali yılı katkı marjı: %5,5). Şirket'in gelişmekte olan hastanelerindeki gelir artışı çoğunlukla

Y. SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Kıyılar Cad. Fındıklı Kat: 78
3. D Blok No: 103 / Şişli / İSTANBUL
Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

~~KAYITLI MENKUL DEĞERLER~~
~~ANONİM ŞİRKETİ~~

Adem Elba

izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan,Elbaşı

25 Ocak 2018

hastane faaliyetlerinin büyümesine bağlı olarak, yatarak tedavi gören hasta sayısının 2014 yılında 381 bin iken 2016 yılında 455 bine çıkması ve aynı dönemde yatak başına elde edilen ortalama gelirin 131 bin TL'den 279 bin TL'ye çıkmasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un geliştirmekte olan hastane portföyünde, yeni ve geliştirmekte olan, dolayısıyla hala faaliyetlerini genişletme aşamasındaki hastaneler yer almaktadır. Söz konusu hastaneler, özellikle yeni açılış ya da Grup bünyesine yeni katıldığı dönemler olmak üzere, gelişmiş olan hastanelere kıyasla daha düşük ortalama kullanım oranına ve daha düşük katkı değerine sahip olmaktadır. Bununla birlikte, Şirket portföyündeki yeni yatırımlara ve devralınan hastanelerine bakıldığında, faaliyet sonuçları açısından her iki kategori bakımından da hızlı ve başarılı büyüme oranları görülmektedir. Yeni yapılan ve devralınan hastanelerin, başlangıçtaki negatif FAVÖK katkılarının, ilerleyen dönemlerde elde edilen pozitif FAVÖK katkıları ile dengelenmesi sonucu, genelde açılışlarından itibaren 12 ile 18 ay içinde FAVÖK katkıları başa baş seviyesine gelmektedir. Örneğin, devralınan ve Eylül 2014'te faaliyete başlayan 107 yataklı Trabzon Yıldızlı hastanesi için 30,9 milyon TL tutarında modernizasyon yatırımı yapılmıştır. Hastanenin 2014 mali yılındaki 0,8 milyon TL'lik negatif katkı tutarı, 2015 mali yılında pozitif bir katkı tutarına dönmüş olup, 2016 mali yılındaysa toplam katkısı 8,3 milyon TL olmuştur. Benzer şekilde, toplam 49,6 milyon TL'lik yatırım harcaması yapılarak Ekim 2014'te açılan 110 yataklı Ankara MP hastanesinin, 2014 mali yılındaki negatif katkısı 2,1 milyon TL iken, hastane 2016 mali yılı itibarıyla, 10,8 milyon TL tutarında pozitif katkı sağlamıştır.

Elverişli büyüme ortamı

Büyüme açısından Şirket'in geçmiş faaliyet sonuçlarına bakıldığında, hem yeni yatırımlar hem de devralmalar konusunda başarı sağlandığı görülmektedir. 2014 ve 2017 mali yılları arasında, Grup portföyüne 2.695 yeni yatak ve 13 yeni hastane eklenmiştir. Bu hastanelerin altısı devralma yoluyla, beşi yeni yatırım ve ikisi de işletilen üniversite hastaneleri olarak Grup'un hastane portföyüne eklenmiştir. Ayrıca, toplamda 1.000 ilave yatak potansiyeli olan dört yeni hastanenin açılması planlanmaktadır. Bunlardan, İstanbul Pendik'te ve Mersin'de bulunan toplam 500 yatak kapasitesine sahip hastanelerin inşaatı tamamlanmış olup, 2018 mali yılının ilk yarısında açılmaları planlanmaktadır. İstanbul Topkapı ve Çekmeköy'de yer alacak olan toplam 500 yatak kapasitesine sahip diğer iki hastanenin ise inşaatları devam etmekte olup, inşaat süreçleri son aşamadır ve bunların 2019 mali yılı içerisinde açılmaları öngörülmektedir.

Şirket, organik olarak büyümenin yanı sıra sektördeki uygun devralma fırsatlarını da değerlendirip büyümesini sürdürmektedir. TOBB Sektör Raporu'na göre, Türkiye özel sağlık sektöründe, 2015 yılı itibarıyla, toplam 562 özel hastane bulunmaktadır ve bu hastanelerden 492 tanesi bağımsız özel hastanelerdir. Şirket'in geçmiş yıllarda devralmalar konusunda gösterdiği başarı, hâlihazırda 492 bağımsız özel hastanenin bulunduğu ve oyuncuların büyük pazar paylarına sahip olmadığı, dağınık bir yapıya sahip özel sağlık sektöründe, Şirket'in söz konusu devralmaları başarı ile gerçekleştirdiğini göstermektedir. TOBB Sektör Raporu'ndaki verilere dayanarak, 2015 yılı itibarıyla özel sağlık sektörünün toplam yatak sayısının %27'si ve özel hastanelerin ise %13'ü, Şirket'in de dahil olduğu özel sektörde faaliyet gösteren en büyük altı özel hastane grubu tarafından yönetilmektedir. Sektörün bu dağınık yapısı konsolidasyon için önemli fırsatlar sunmaktadır.

Yukarıda anlatılanlara ek olarak, özellikle 2014 yılında tamamlayıcı sağlık sigortasının yürürlüğe girmesiyle birlikte Türkiye özel sağlık sigortası sektöründe önemli bir büyüme potansiyeli ortaya çıkmıştır. Şirket, Türkiye'de özel sağlık sigortalarının kullanımının artması sebebiyle Şirket hastanelerindeki özel sağlık sigortalı hastalarının sayısının da artacağını düşünmektedir. Bu konudaki detaylı açıklama "Şirket'in Stratejisi -- Tamamlayıcı sağlık sigortası gibi avantajlı sigorta uygulamaların gelirlerdeki büyümeyi desteklemesi" başlıklı bölümde yer almaktadır.

Deneyimli ve vizyoner yönetim kadrosu

Şirket, deneyimli ve uzman bir üst yönetim ekibine sahiptir. Operasyonel üst yönetim ekibi, sektörde ortalama 21 yıllık çalışma deneyimi bulunan, oldukça tecrübeli yöneticilerden oluşmaktadır. Şirket'in kurucusu, yönetim kurulu başkanı ve CEO'su Dr. Muharrem Usta, kuruluşun itibaren Şirket faaliyetlerini yönetmiş ve Şirket'in uzun vadeli başarısına odaklanmıştır. Dr. Muharrem Usta'ya ek olarak, Şirket'in

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ötacılar Cad. Kat: 3, 34398 Beşiktaş/İstanbul No: 27294
Kat: 3 D Blok No: 103 - Etiler/İSTANBUL
90900 Mükellefler V.D: 619 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbasi

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbasi

merkezi yönetiminde, Şirket'in CFO'su ve PricewaterhouseCoopers'ın İstanbul ve New York ofislerinde çalışmış ve sağlık sektöründe gerçekleşen birleşme ve devralma işlemlerinde görev almış ve özel sermaye fonlarına danışmanlık vermiş, 13 yıllık deneyime sahip Burcu Öztürk ile faaliyetleri, insan kaynaklarını, strateji ve performansı, pazarlamayı, uluslararası hasta planlamasını, sigorta ve sözleşmeli kuruluşları, tedarik zincirini, tıbbi hizmetleri, iş geliştirmeyi, bilişim teknolojilerini, grup kalite güvencesini ve yatırımcı ilişkilerini yöneten uzman yöneticiler ve koordinatörlerden oluşan geniş bir merkezi yönetim ekibi yer almaktadır. Grup hastanelerinin günlük operasyonlarından çoğu merkezileştirilmemiştir ve merkezi yönetim ekibi faaliyetleri her bir tesis bazında yönetmektedir. Günlük hasta bakımı ve klinik ve operasyonel sorumluluğa ilişkin hususlarla, ilgili hastanelerin yönetim ekipleri ilgilenmektedir. Her hastane ekibinin başında bir genel müdür, başhekim, başhemşire, operasyonlardan sorumlu genel müdür yardımcısı ve mali işlerden sorumlu bir yardımcı müdür bulunmaktadır.

Yönetim kadrosu, Şirket'in tüm hastanelerini içeren karşılaştırmalı değerlendirme yapan ve faaliyet sonuçlarına ilişkin temel göstergeleri belirten bir yazılım kullanmaktadır. Bu sayede, merkezi yönetim faaliyetleri ayrıntılı şekilde gözetme ve denetleme imkânına sahip olmaktadır. Söz konusu yazılım, gelir, yatak doluluğu, hekim yeterliliği ve hasta memnuniyetini kapsamak üzere faaliyet sonuçlarına ilişkin göstergelere dair, hastaneler, hastane bölümleri ve fazla mesai de dâhil olmak üzere her bir doktor bazında temel ölçümler sunmaktadır. Bu da, hem yönetimin hem de uzman doktorların hedefleri görebilmelerini ve faaliyet sonuçlarını değerlendirerek gerçekleştirmiş hedef tahminlerini güncelleyebilmesini sağlamaktadır.

Dezavantajlar

Sağlık Sektörünün Kapsamlı Kanuni Düzenlemelere Tabi Bir Sektör Olması

Türkiye sağlık sektörü sayıca fazla ve detaylı kanuni düzenlemelere tabi bir sektördür ve söz konusu kanuni düzenlemeler oldukça sık değişmektedir. Ayrıca, devlet ve SGK özel sağlık sektörüne karşı politika ve fiyatlandırma usullerini değiştirebilir.

Şirket'in mevcut ve değişen kanuni düzenlemelere uyum sağlaması, Şirket'in tecrübeli personel ve yönetim ekibi istihdam etmesini, profesyonel destek almasını, birtakım maliyetlere katlanmasını gerektirebilecek olup, Devlet ve SGK'nın sektöre ilişkin politika ve tutumunu değiştirmesi ise Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebileceği ve önemli kayıplara sebep olabilecektir.

Şirket'in kanuni düzenlemeler ve bunlara ilişkin yapılacak değişiklikler ya da bu düzenlemelerin uygulamasında meydana gelebilecek değişikliklere uyum sağlaması veya Devlet ve SGK'nın sektöre ilişkin politika ve tutumunu değiştirmesi, Şirket'in önemli maliyetlere katlanmasına, Şirket'in faaliyetlerinde ciddi aksaklıklar yaşanmasına, mali durumunun ve faaliyet sonuçlarının önemli derecede olumsuz etkilemesine yol açabilir.

Öngörülen Büyüme Fırsatlarının Değerlendirilememesi İhtimali

Şirket, hem organik büyüme hem de devralmalar yoluyla mevcut faaliyetlerini büyütmeyi, hâlihazırdaki hastanelerinin ve tesislerinin kapasitesini arttırmayı ve yeni hastaneler ve tesisler açmayı amaçlamaktadır. Şirket, uzun vadede faaliyetlerini Türkiye'nin çeşitli bölgelerine yayarak büyümeyi planlamaktadır. Şirket'in büyüme stratejisi, Şirket'in yeni hastanelere ya da devralınması planlanan hastaneler için kaynak bulmasına ve bu hastaneleri başarılı bir şekilde işletebilmesine bağlıdır. Yeni hastane açılması, hastane devralınması ve büyüme projeleri, yatırım harcaması gerektiren projelerdir. Şirket geçmiş yıllarda satın alma ve büyüme projeleri için finansman bulmuş olsa da, Şirket'in gelecekte gerekli finansmanı hiç ya da elverişli koşullarda elde edememesi sebebiyle Şirket'in faaliyetleri ve büyüme planları olumsuz etkilenebilir.

Kaliteli Çalışan İstihdam Edilmesi Zorunluluğu

Şirket'in performansı, büyüme stratejisinin hayata geçirilmesi ve büyüme planları kapsamında kendi dalında önde gelen doktorları ve diğer nitelikli sağlık personelinin istihdam edebilmesine ve bu çalışanlar ile olan ilişkilerini muhafaza edebilmesine bağlıdır. Türkiye'de kişi başına düşen doktor ve diğer sağlık personelinin sayısı diğer gelişmiş ülkelere oranla daha düşüktür. Şirket, nitelikli doktorların ve diğer sağlık

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Florya İstanbul No:71

Koşu Sağlık Hizmetleri A.Ş. / ISTANBUL

Büyük Mükellefler V.D:613 058 2094

car Healthcare B.V.

Hujori Financing B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstcan Elbaşı

25 Ocak 2018

Aşağıdaki tabloda, 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla hastanelere ilişkin bilgiler yer almaktadır.

Hastane	Şehir	Yeni Yapılan / Devralınan	Açılış / Entegrasyon Yılı	Alan (m ²)	Yatak Sayısı	Doktor Sayısı	Toplam Personel ⁽¹⁾	Ameliyathane Sayısı	Toplam Hastane Gelirlerine Oranı (%) ⁽²⁾
Gelişmiş Hastaneler									
Fatih	İstanbul	Yeni Yapılan	1995	5.500	84	48	382	4	2,2
Bursa VM	Bursa	Yeni Yapılan	2006	32.467	214	91	769	7	4,3
Bahçelievler	İstanbul	Yeni Yapılan	2007	34.000	242	109	975	7	7,8
Batman	Batman	Devralınan	2007	12.500	110	38	424	5	1,7
Elazığ	Elazığ	Devralınan	2007	32.000	206	71	616	7	3,2
Tokat	Tokat	Devralınan	2007	13.711	100	32	392	4	1,5
Antalya	Antalya	Yeni Yapılan	2008	19.023	228	111	844	9	6,2
Gaziantep	Gaziantep	Yeni Yapılan	2008	24.830	243	65	750	8	4,8
Göztepe	İstanbul	Yeni Yapılan	2008	33.242	293	122	1.019	8	8,3
Ordu	Ordu	Yeni Yapılan	2009	17.000	168	54	466	5	2,2
Samsun (Medical Park)	Samsun	Yeni Yapılan	2009	36.036	272	111	1.005	7	5,7
Uşak	Uşak	Devralınan	2010	14.858	131	40	471	5	1,9
Gebze	Gebze	Yeni Yapılan	2011	15.312	169	81	622	5	3,4
Tarsus	Mersin	Yeni Yapılan	2011	10.363	133	47	340	5	1,9
İzmir	İzmir	Yeni Yapılan	2011	46.000	244	95	1.072	9	7,8
Ulus	İstanbul	Yeni Yapılan	2013	28.680	159	123	714	8	7,7
Ankara Liv	Ankara	Yeni Yapılan	2014	28.000	138	85	479	7	3,5
Ankara (Medical Park)	Ankara	Yeni Yapılan	2014	22.500	210	85	516	6	3,1
Gelişmekte Olan Hastaneler									
Avcılar ⁽³⁾⁽⁴⁾	İstanbul	Devralınan	Ocak 2015 ⁽⁴⁾	4.821	69	28	214	2	0,9
Çanakkale ⁽³⁾	Çanakkale	Devralınan	Ocak 2015 ⁽⁴⁾	4.331	75	32	206	3	1,0
Ereğli ⁽³⁾	Zonguldak	Devralınan	Ocak 2015 ⁽⁴⁾	8.292	113	26	229	4	1,0
Silivri	İstanbul	Devralınan	Ocak 2015 ⁽⁴⁾	12.230	168	51	371	4	1,9

İLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. No:78 Lightyear Healthcare B.V.
 Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL
 Üyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Hastane	Şehir	Yeni Yapılan / Devralınan	Açılış / Entegrasyon Yılı	Alan (m ²)	Yatak Sayısı	Doktor Sayısı	Toplam Personel ⁽¹⁾	Ameliyathane Sayısı	Toplam Hastane Gelirlerine Oranı (%) ⁽²⁾
Trabzon Karadeniz	Trabzon	Devralınan	Ocak 2015 ⁽⁴⁾	9.161	131	53	393	4	1,9
Trabzon Yıldızlı	Trabzon	Devralınan	Ocak 2015	12.000 ⁽⁴⁾	107	49	399	4	1,9
Kocaeli VM	Kocaeli	Yeni Yapılan	Ağustos 2015	42.890	131	100	706	8	4,0
Gaziosmanpaşa	İstanbul	Yeni Yapılan	Ekim 2015	55.090	517	82	568	6	2,8
Samsun Liv	Samsun	Yeni Yapılan	Haziran 2017	6.800	75	45	190	2	0,2
Gelişmiş Hastaneler									
İstanbul İstinye Üniversitesi (Bahçeşehir)	İstanbul	İşletilen	2016	48.556	350	93	527	6	0,4
İstanbul Aydın Üniversitesi (Florya)	İstanbul	İşletilen	2017	50.714	250	68	445	6	-
Diğer⁽⁶⁾							573		
Toplam	-	-	-	763.282	5.330	2.035⁽⁵⁾	16.677	165	93,4

Notlar

- (1) Yönetim hizmeti verilen İstinye ve Aydın Üniversitelerine ait hastanelerin personeli, tam zamanlı ve yarı zamanlı çalışanları içermektedir.
 (2) 30 Eylül 2017'de biten dokuz aylık dönem itibarıyla.
 (3) Anadolu Hastanesi markası altında işletilmektedir.
 (4) 2014 mali yılının son çeyreğinde devralınmış, ancak entegrasyon süreci Ocak 2015'ten önce tamamlanmamıştır.
 (5) Şirket'in yatak kapasitesinin yaklaşık %20'si YBÜ yatakları olup (%20'si tek kişilik odalar olmak üzere) toplam yatak sayısının ise %10'u tek kişilik odalardır.
 (6) Şirket merkezinde çalışanları ve belirli bir hastanede görev almayan çalışanları içermektedir.

Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından işletilen hastanelere ek olarak, 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, toplamda yaklaşık 1.000 ilave yatak potansiyeli olan dört yeni hastane açılması planlanmaktadır. Bunlardan İstanbul Pendik'te ve Mersin'de yer alan ikisinin inşaat aşaması tamamlanmış olup, 2018 mali yılının ilk yarısında açılmaları planlanmaktadır. İstanbul Topkapı ve Çekmeköy'deki diğer iki hastanenin ise inşaatları devam etmekte olup, inşaat süreçleri son aşamadır ve bunların 2019 mali yılı içerisinde açılmaları planlanmaktadır.

Gelirler

Şirket'in hastane hizmeti gelirleri, dört ana kaynaktan gelmektedir: (i) devlet tarafından (SGK tarafından) karşılanan sağlık sigortalarına ilişkin ödemeler; (ii) katkı payı ödemeleri dahil olmak üzere ödemesini kendi yapan hastalar; (iii) özel sağlık sigortası şirketleri ve sözleşmeli kuruluşlardan gelen ödemeler ve (iv) sağlık turizmi gelirleri.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla toplam gelirlerin dağılımı yer almaktadır:

İLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
 Akçılar Cad. Flatois İstanbul No:78
 Kat:3 D Blok No:103 EYÜPSULTAN
 Yüksek Mükellefler V.D: 613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

MAYATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dörtistan Elbaşı

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014 (TL)	2015 (TL)	2016 (TL)	2016 (TL)	2017 (TL)
Toplam Gelirler (Bin TL)	1.518.025	1.843.387	2.160.072	1.569.256	1.873.356
Dağılım (%):					
Devlet (SGK)	44	41	39	40	36
Ödemesini kendi yapan hastalar/katkı payları	27	31	34	34	33
Özel sağlık sigortası şirketleri ve sözleşmeli kuruluşlar	10	12	16	16	17
Sağlık turizmi	15	11	5	5	7
Diğer yan iş kolları	4	4	6	6	7

SGK

Devlet, SGK kapsamındaki hastalara sunulan sağlık hizmetlerinin türüne göre farklı oranlarda değişiklik göstermek üzere sunulan sağlık hizmetlerine ilişkin ödemelerin belli bir bölümünü karşılamaktadır. TOBB Sektör Raporu'na göre, ülke nüfusun yaklaşık %98'ini oluşturan 79,8 milyon kişi SGK'nın genel sağlık sigortası kapsamındadır. SGK sağlık sektöründe düzenleyici bir kurum olmayıp²⁰, sunduğu geri ödeme planı kapsamında sigorta/ödeme yapan kurum konumundadır. Ancak, SGK Sözleşmeleri tamamen SGK'nın inisiyatifinde olmak üzere, sağlık ve SGK mevzuatında düzenlenen hükümlerin sözleşmesel düzleme taşınması amacıyla kaleme alınmıştır ve müzakereye açık değildir. SGK'nın sunduğu sigorta hizmetlerinden yararlanan hastalara hizmet sunmak isteyen özel sağlık kuruluşlarının bu SGK Sözleşmeleri'ni akdetmeleri gerekmektedir. Bu kapsamda SGK ve özel hastanelerin ilişkileri, her ne kadar özel hukuka tabi sözleşmesel bir ilişki niteliğinde olsa da, bu sözleşmeler taraflarının eşit koşullarda olduğu sözleşmelerden olmayıp, bir kamu kuruluşu ile akdedilen ancak özel hukuka tabi olan sözleşmelerdir. SGK, hem devlet hastaneleri, hem de özel hastaneler için SUT kapsamında belirlenen işlem başı fiyat tarifesini uygulamaktadır. Üniversite hastanelerinde ise, SUT kapsamında belirlenen fiyat tarifesinden daha yüksek bir fiyat tarifesi uygulanmaktadır.

SGK kapsamındaki hastaların, hem devlet hastanelerini hem de SGK ile sözleşmesi bulunan özel hastaneleri kullanma imkânı bulunmaktadır. Türkiye'de bir sevk sistemi bulunmadığından, hastalar arzu ettikleri sağlık kuruluşunu seçmekte serbesttir. TOBB Sektör Raporu'na göre özel hastaneler, SGK'dan aldıkları ödemeye ilaveten, hastalardan da katkı payı almaktadırlar. Şirket ve bağlı ortaklıkları SGK ile tüm hastaneleri için sözleşme akdetmiştir. Grup'un 28 hastanesi, tüm branşlarda SGK Sözleşmeleri kapsamında hizmet vermekteyken, İstanbul Ulus Hastanesi sadece sözleşmede belirtilen bazı branşlarda SGK Sözleşmesi kapsamında hizmet vermektedir. Genel sağlık sigortası nüfusun %98'inden fazlasını kapsadığı için, Şirket hastaneleri SGK ile olan sözleşmeleri kapsamında, kitle segmentini ülke çapında daha etkin bir şekilde hedef alabilmektedir. Bununla birlikte, Türkiye'deki diğer özel sağlık sigortalarının bu piyasaya nüfuzu oldukça düşük orandadır (2016 itibarıyla %3). Diğer ödeme kaynaklarındaki büyümenin SGK'ya oranla daha hızlı gerçekleşmesi nedeniyle, SGK'dan elde edilen gelirlerin Şirket toplam gelirlerindeki oranı yıllar içinde düşüş

²⁰ Söz konusu değerlendirme, SGK açısından sadece Şirket'in temel faaliyet alanı olan sağlık hizmetlerine ilişkin olarak yapılmıştır. Bu kapsamda, SGK'nın iş, çalışma ve sosyal güvenlik hukuku anlamında üstlendiği düzenleyici faaliyetler dikkate alınmamış ve diğer tüm sektörlerde olduğu gibi Şirket ve hastanelerinin çalışanlarına ilişkin olarak yaptırması gereken sigortalar ve sair yükümlülükleri açısından düzenleyici bir kamu kuruluşu olma niteliği ayrı tutulmuştur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortakçılar Cad. Kat: 5 İstanbul No: 10

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKTİVİTE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adem Elbaşı

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

göstermiştir. 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, SGK'nın konsolide gelir içindeki payı, %36 seviyesinde olmuştur.

Ödemesini kendi yapan hastalar

Ödemesini kendi yapan hastalardan elde edilen gelir, özel sağlık sigortası ve genel sağlık sigortası kapsamında yapılan katkı payı ödemeleri ile özel sağlık sigortası veya SGK tarafından karşılanmayan elektif tedaviler için hastanın kendisi tarafından yapılan ödemeleri kapsamaktadır. Katkı payı ödemeleri, özellikle elektif tedaviler olmak üzere özel sağlık sigortaları ve genel sağlık sigortası kapsamındaki tedaviler için uygulanmaktadır. Ödemesini kendi yapan hastalardan çoğu Türkiye’de ikamet etmektedir. Katkı payı ödemeleri, ağırlıklı olarak hastanın sigorta poliçesi veya SGK korumasına bağlı olup, anılan poliçe ve teminatlarda, sigorta şirketi veya SGK tarafından belli işlemler için ödenecek tutarlara sıklıkla sınırlar getirilmektedir. 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, ödemesini kendi yapan hastalardan elde edilen gelirler, Şirket’in toplam gelirlerinin %33’ünü oluşturmuştur.

Özel sağlık sigortası şirketleri ve sözleşmeli kuruluşlar

Şirket, özel sağlık sigortası şirketleriyle özel sağlık sigortası ve tamamlayıcı sağlık sigortası kapsamında çalışmaktadır. Özel sağlık sigortası, yatarak ve ayakta tedavi hizmetleri için değişen teminat oranlarıyla ve değişken hastane seçenekleri sunan olağan bir sigorta ürünüdür. Tamamlayıcı sağlık sigortası ise, hastanın genel sağlık sigortası teminatı ile birlikte işlemekte ve SGK tarafından yapılan ödemeye ek olarak hastanın ödeyeceği katkı payını karşılayan bir sigorta ürünüdür.

Şirket, Türkiye'nin en büyük özel sağlık kuruluşu olarak, ülkenin önde gelen özel sağlık sigortası kuruluşlarıyla güçlü ilişkiler kurmuştur. Özel sağlık sigortası sektöründe oyuncuların büyük pazar paylarına sahip olmaması, bu kuruluşlarla müzakerelerde Şirket'in pazarlık gücünü artırmaktadır. Şirket'in önde gelen çoğu sigorta şirketiyle sözleşmesi vardır ve Grup gelirleri açısından bunların en büyük dördünü, Allianz, Mapfre, Anadolu ve Axa oluşturmaktadır.

Bunlara ek olarak, çalışanlarına sağlık hizmeti sunumuna ilişkin olarak şirketlerle (ör. Koç Holding), bankalarla ve özel kuruluşlarla (hep birlikte “**sözleşmeli kuruluşlar**” olarak anılmaktadır) yapılmış sözleşmeler bulunmaktadır. Ayrıca, Türkiye Büyük Millet Meclisi çalışanları dâhil olmak üzere, belli kuruluşlarla yapılmış özel tamamlayıcı sigorta poliçeleri vardır. Sigorta şirketleriyle ve sözleşmeli kuruluşlarla uzun süreli sözleşmeler yapılabildiği gibi, çalışanların düzenli sağlık taramalarında olduğu üzere, belli işlemlere yönelik kısa süreli sözleşmeler de yapılabilmektedir. Uzun süreli sözleşmeler için, aylık olarak fatura düzenlenmektedir. Belirli işlemlere yönelik sözleşmelerde ise, hizmetin sunulmasının hemen ardından fatura kesilmektedir. Sözleşmenin süresine bağlı olarak, ödeme süreleri 30 ile 90 gün arasında değişmekte olup, sigorta şirketleri ve sözleşmeli kuruluşlar, ödemelerini banka havalesi ile yapmaktadırlar. Bu sözleşmelerin süreleri genellikle standarttır. Sigortalı hastalara sunulan sağlık hizmetlerinin ücretleri, doğrudan sigorta şirketlerine veya sözleşmeli kuruluşlara faturalanmaktadır. Özel sağlık sigortası şirketleri ve sözleşmeli kuruluşlar, Şirket’e ödeme yapan gruplar arasında en hızlı büyüyen gruplar olup, bunlara ilişkin 2014 – 2016 mali yılları arasında %52’lik YBBO gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, özel sağlık sigortası şirketleri ve sözleşmeli kuruluşlardan elde edilen gelirler, Şirket’in toplam gelirlerinin %17’sini oluşturmuştur.

25 Ocak 2018

Sağlık turizmi

Sağlık turizmi gelirleri, Grup hastanelerinde tıbbi tedavi görmek için Türkiye'ye gelen yabancı hastaların yaptığı ödemelerden oluşmaktadır. Söz konusu hastalar genel olarak Avrupa (30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde sağlık turizmi gelirlerinin %38'i), Orta Doğu/Afrika (%30) ve Rusya/Türki Cumhuriyetler'den (%28) gelmektedir. 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, sağlık turizminin toplam gelirler içindeki payı %7 oranında olmuştur. Söz konusu hastalar aldıkları hizmetler için ağırlıklı olarak kendileri ödeme yapmakta olup, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde sağlık turizmi gelirlerinin %17'si anlaşmalı kurumlardan, %5'i genel sağlık sigortalarından, %2'si özel sağlık sigortalarından ve %76'sı ödemesini kendi yapan hastalardan elde edilmiştir.

Şirket, sağlık turizmi faaliyetlerini yakın zamanda yeniden yapılandırmıştır. 2016 yılı öncesine bakıldığında, söz konusu faaliyetlerin ağırlıklı olarak Libya ve Irak'tan gelen hastalar ile yürütüldüğü görülmektedir (bu iki ülke bir arada, 2015 içindeki toplam sağlık turizmi gelirinin %63'ünü oluşturmuştur). Bu iki ülkeye uygulanan vize kısıtlamalarının ve bölgede genel olarak artan huzursuzluğun etkisiyle 2015 yılının sonlarından başlamak üzere bu iki ülkeden elde edilen gelirlerde büyük bir düşüş olmuştur. Sonuç olarak, Şirket'in sağlık turizmi faaliyetlerinden elde ettiği gelirlerin toplam gelirler içindeki payı 2014 mali yılında %14,8 iken, bu oran 2016 mali yılında %5,2'ye gerilemiştir. Bu durum karşısında, Şirket, sağlık turizmi faaliyetlerine ilişkin çeşitlendirme stratejisini 2016 yılı başlarında uygulamaya koymuş ve hem bireysel hem kurumsal bazda pazarlamaya yönelik olarak, dünya çapında 22 irtibat bürosu kurmuştur. Bunlara ek olarak, hastanelerin yetkinliğinin tanıtılması amacıyla, 23 ülkede 5.000 doktor tarafından izlenen dokuz canlı robotik cerrahi operasyonu dâhil olmak üzere, uluslararası doktorlarla bire bir uzmanlık bilgisi (know-how) paylaşımına yönelik programlar uygulamaya geçirilmiştir. 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem itibarıyla, Şirket'in sağlık turizmi gelirlerinin %38'i Avrupa'dan, %30'u Ortadoğu ve Kuzey Afrika'dan, %28'i Rusya ve Asya'dan ve %4'ü diğer ülkelerden elde edilmiş olup, sağlık turizminden elde edilen gelirin ülkelere dağılımı dengeli olarak gerçekleşmiştir.

30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem itibarıyla, Şirket'in sağlık turizmi gelirlerinde en yüksek paya sahip hastaneler toplam sağlık turizmi gelirlerinin %33'ünün elde edildiği İstanbul Ulus Hastanesi, %14'ünün elde edildiği İstanbul Bahçelievler Hastanesi, %9'unun elde edildiği Antalya Hastanesi, %8'inin elde edildiği İstanbul Göztepe Hastanesi, %6'sının elde edildiği İzmir Hastanesi ve %5'inin elde edildiği Ankara Liv hastaneleridir. Aynı dönemde sağlık turizmi gelirleri, İstanbul Ulus Hastanesi'nin toplam gelirlerinin %30'unu, İstanbul Bahçelievler Hastanesi'nin toplam gelirlerinin %13'ünü, Antalya Hastanesi ve Ankara Liv'in toplam gelirlerinin %11'ini ve yukarı sayılan diğer hastanelerin toplam gelirlerinin %10'unu oluşturmuştur.

Sağlık hizmetlerinin fiyatlandırması

Türkiye'de düzgün bir sevk sisteminin işleyebilmesi için yeterli sayıda pratisyen doktor bulunmamaktadır. Bu nedenle, Türkiye sağlık hizmetleri sistemi, sevk esasına dayalı değil, hasta seçimine dayalı olarak işlemektedir. Hastaların seçimleri, hastanelerin kalitesine dair algıya ve hastanelerin fiyatlandırma politikasına göre gerçekleşmektedir. Türkiye'de özel hastane grupları, tüm hastanelerde aynı fiyatları uygulamak yerine, fiyatlarını hastanenin bulunduğu konuma göre belirlemektedirler.

Hastanelerin fiyatlandırma politikalarına Sağlık Bakanlığı tarafından müdahale edilmemektedir ve dolayısıyla Grup hastanelerinin sunduğu hizmetlere ilişkin fiyatlar doğrudan bir düzenlemeye tabi değildir.

Grup hastaneleri ile SGK arasında yapılmış olan ticari hizmet sözleşmeleri uyarınca, genel sağlık sigortası kapsamındaki hastalardan alınacak ilave ücretler, SGK tarafından ödenen SUT bedelinin %200'ü oranında bir üst sınıra tabidir (robotik cerrahi işlemleri gibi ek katkı payı %300'lere kadar çıkabilen bir takım istisnalar mevcuttur). Bununla birlikte, genel sağlık sigortası kapsamında bulunmayan özel hemşire ve hasta konforuna yönelik imkânların arttırılması gibi ek hizmetler bu sınırlamaya tabi değildir. %200'lük üst sınıra ilişkin daha detaylı bilgi İzahname'nin 6.1.4 numaralı Sağlık Mevzuatı—SGK Mevzuatı—Sağlık hizmetlerinin fiyatlandırılması ve ilave ücretlerin belirlenmesi ve sınırlaması başlıklı bölümünde yer almaktadır. Ancak (özel hemşire ve hastaların konforu için sağlanan ekstra hizmetler gibi) SGK kapsamında

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Cad. Kat:3 D Blok No:103 EYÜP/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Tic. Sic. No: 270944
Büyük Mükellefler V.D: 613-058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Horizon Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbas

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Durüstkan Elbaşı

olmayan sağlık hizmetleri bu sınırlamaya tabi olmadıklarından özel hastaneler bu hizmetleri SGK ilave ücret üst limiti ile bağlı olmaksızın fiyatlandırabilmektedir.

Şirket'in fiyatlandırma politikası uyarınca, hizmet ücretleri, aşağıdakilere bağlı olarak değişkenlik göstermektedir:

- Hastanenin bulunduğu yer ve bölge sakinlerinin gelir seviyesi.
- Ödeme yapanın içinde yer aldığı kategori.
- Hizmetin yatarak veya ayakta tedavi olması.
- Belli bir bölüm veya doktorun uzmanlığı ve ilgili kapasite kullanımı.
- Sunulan hizmetin tipi.
- Sağlanan hizmetin seviyesi (Medical Park, VM Medical Park veya Liv konseptleri altında sunulması ki 2016 yılı itibarıyla, VM Medical Park konseptinin hem yatarak hem ayakta tedaviler için hasta başına ortalama fiyatları Medical Park'ın fiyatlarının neredeyse iki katına ulaşmış, Liv konseptinin hasta başına ortalama fiyatları ise, Medical Park fiyatlarının yaklaşık 3,6 ila 5,3 katı olmuştur).

Hizmet ücretleri, SUT fiyat listesi uyarınca gerçekleştirilen operasyona göre bir hastanın ortalama kalış süresine göre belirlenmektedir. Hastanın herhangi bir sebeple daha uzun süre hastanede kalması halinde, hastanın kaldığı fazla gece sayısına göre ek ücret uygulanabilmektedir.

Her bir hastanede sunulacak fiyatlar, ilgili hastaneye ilişkin rekabet dinamiklerine dayalı olarak ve söz konusu hastanenin genel müdürünün görüşleri de dikkate alınarak, merkezi olarak belirlenmektedir. Daha sonra, fiyat artışlarının hastalar üzerindeki etkisine dair anında tepki alabilmek amacıyla, genelde pilot uygulama olarak kısa süreli fiyat artışları devreye sokulmaktadır. Bunlar, özellikle ayakta tedavi hizmetleri açısından etkili olmaktadır. Fiyat artışları, anılan pilot uygulamaların sonuçlarına göre uyarlanmakta ve en uygun fiyat seviyesi belirlenene kadar devam eden bir süreç içerisinde, hasta tepkileri gözlemlenmektedir. Yatarak tedavi gören hastalardan fiyat uyarlamalarına ilişkin geri bildirim almak belli bir süreyi gerektirebilse de ayakta tedavi gören hastalardan geri bildirim alınması genelde çok daha hızlı olarak, bir ile iki hafta gibi bir süre içinde olmaktadır. Fiyat uyarlamalarının büyük bir kısmı ayakta tedavi hizmetlerine ilişkin olduğundan, fiyatlandırmaya ilişkin bu geri bildirimi alabilmekteki hız, Şirket'in en uygun fiyat seviyesini son derece etkili bir şekilde belirlemesini sağlamaktadır.

Sunulan hizmetler için (hastanın tedaviyi izleyen günlerdeki takip amaçlı olağan kontrol ziyaretleri hariç olmak üzere) hasta ziyareti başına ödeme yapılmaktadır. Ödemesini kendi yapan hastalardan, ayakta tedaviler için tedavinin öncesinde peşinen, yatarak tedaviler için ise hasta taburcu edilmeden önce ödeme alınmaktadır.

Özel sağlık sigortası için sigorta şirketleriyle yapılan sözleşmeler, genel olarak, Türk Tabipleri Birliği tarafından her yıl enflasyona uyarlanarak ilan edilen tavsiye niteliğindeki tarifiedeki işlem başına fiyatların belirlenen oranla çarpımına dayalıdır.

Diğer taraftan, tamamlayıcı sağlık sigortası için sigorta şirketleriyle yapılan sözleşmeler, genel olarak, SGK'nın SUT kapsamındaki fiyat listesindeki işlem başına fiyatların belirlenen ve her geçen yıl artmakta olan oranla çarpımına dayalıdır.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İzahname'nin 5 numaralı bölümünde (*Risk Faktörleri*) yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir unsur bulunmadığı düşünülmektedir.

İLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

taçılar Cad. Plafolls İstanbul No:78

at:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

İLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

İLP Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İLP Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İLP Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İLP Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İLP Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İLP Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İLP Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İLP Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

Adem Elbaş

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

7.4. İhraççı'nın ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile İhraççı'nın faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket ve bağlı ortaklıklarının hastaneleri, Medical Park, VM Medical Park ve Liv ticaret unvanları altında işletilmekte ve klinik adlarını belirtmeye yönelik benzer çeşitli semboller kullanılmaktadır.

Grubun kullandığı temel markalar olan "Medical Park" ve "Liv Hospital", Türkiye'nin tek marka, patent ve tasarım tescil makamı olan TPMK nezdinde Şirket adına tescillidir. Grubun markalarından ikisi, "Medical Park" ve "Liv Hospital" ise, TPMK'nın "tanınmış markalar" sicilinde de ayrıca tescillidir. Bu sayede söz konusu markalar, tanınmış markalara tanınan daha geniş ölçekli korumadan faydalanmaktadırlar.

"Liv Hospital" ve "VM Medical Park" için, belli ülkeleri kapsamak üzere, WIPO nezdinde yapılmış uluslararası marka tescilleri de bulunmaktadır. Bu kapsamda, (i) "Liv Hospital" markası, Şirket adına, 1261116 numara ile, Avrupa Birliği ve Kırgızistan'ın marka tescil makamları nezdinde; (ii) "VM Medical Park" markası ise, Şirket adına, 1293612 numara ile, Gürcistan, Türkmenistan ve Azerbaycan'ın marka tescil makamları nezdinde tescil edilmiştir.

Şirket tarafından aktif olarak kullanılmakta olan, alan adları şunlardır:

- www.medicalpark.com.tr
- www.mlpcare.com
- www.livhospital.com
- www.medicalparkinternational.com
- www.vmmedicalpark.com

Bu alan adlarından www.medicalpark.com.tr, Ankara'da Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde tescil edilmiştir. Uluslararası tescil makamları ICANN ve IANA tarafından tutulan sistem uyarınca, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, ".com.tr" de dahil olmak üzere, ".tr" ile biten alan adları için Türkiye'deki tek tescil makamıdır.

7.5. İhraççı'nın rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İhraççı'nın 7.2.1'de (Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve İhraççı'nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi) yer alan açıklamalarının kaynağı TOBB Türkiye Sağlık Kurumları Meclisi'nin <http://www.tobb.org.tr/saglik/> adresinden ulaşılabilir Türkiye'de Sağlık Sektörü raporudur ("TOBB Sektör Raporu").

7.6. Personelin İhraççı'ya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

ALP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

İtacılar Cad. Flanör İstanbul No:78

İtacılar D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

İTAKIPLAĞI No:14.958 2004

ALP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

ALP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

ALP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

ALP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

ALP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

ALP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

ALP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

ALP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

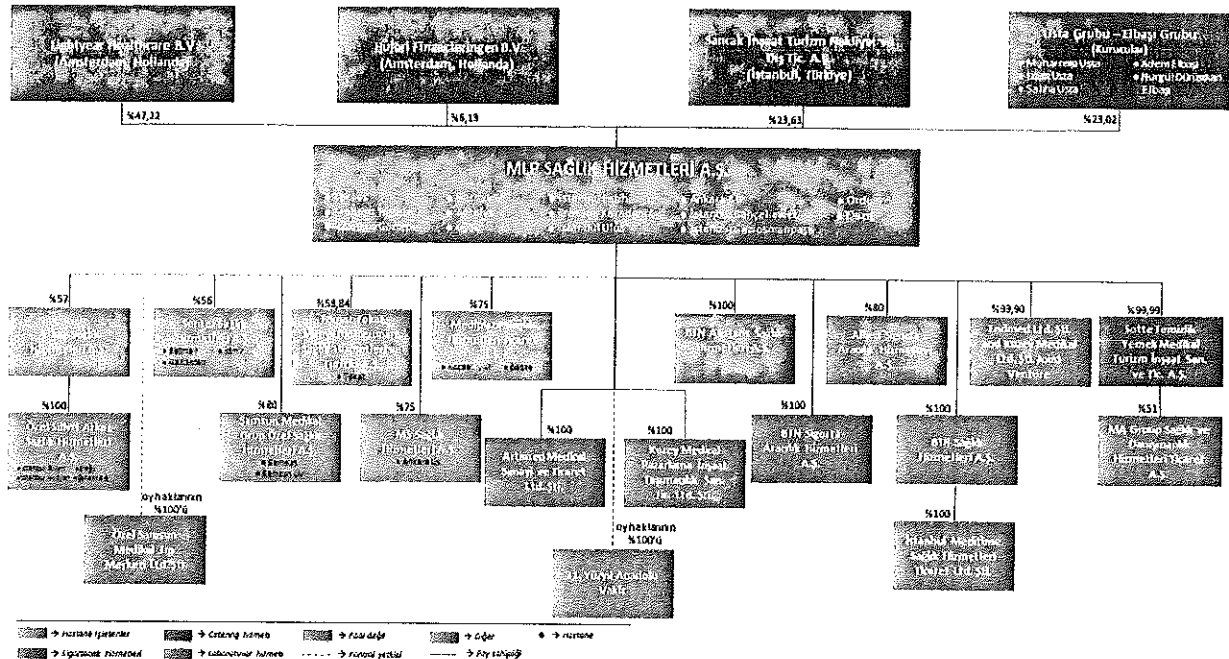
Nurgül Dürüstkan Elbaşı

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççı'nın dâhil olduğu Grup hakkında özet bilgi, Grup şirketlerinin faaliyet konuları, İhraççı'yla olan ilişkileri ve İhraççı'nın Grup içindeki yeri:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in sekiz pay sahibi bulunmaktadır. Şirket'in pay sahiplerinden Lightyear, Şirket sermayesinin %47,22'sini, Sancak İnşaat, Şirket sermayesinin %23,63'ünü, Muharrem Usta, Şirket sermayesinin %13,81'ini, Hujori, Şirket sermayesinin %6,13'ünü, Adem Elbaşı, Şirket sermayesinin %4,60'sını, İzzet Usta, Şirket sermayesinin %1,84'ünü, Saliha Usta, Şirket sermayesinin %1,38'ini, Nurgül Dürüstkan Elbaşı, Şirket sermayesinin %1,38'ini temsil eden paylara sahiptir²¹.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in konsolidasyona tabi 18 bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Şirket bu bağlı ortaklıkları ve yukarıda belirtilen pay sahipleri ile birlikte bir grup oluşturmaktadır. Aşağıda yer alan tablo, işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'in dâhil olduğu grubun ortaklık yapısını yansıtmaktadır:



Şirket konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklarının tamamının doğrudan hissedarı olmamakla birlikte, bağlı ortaklıkların faaliyetlerini doğrudan etkileme ve kontrol gücüne sahip olması sebebiyle söz konusu bağlı ortaklıklarının tamamını konsolidasyon kapsamına almaktadır.

Şirket kurumsal yapısını sadeleştirmek ve vergisel avantaj sağlamak için ise sermayesinin tamamına sahip olduğu ve hastane işleten bağlı ortaklıklarını kendi bünyesinde birleştirmeye yönelik adımlar atarken faal olmayan bağlı ortaklıklarını tasfiye etme yönünde hareket etmektedir. Bu bağlamda Şirket geçtiğimiz dönemlerde sekiz bağlı ortaklığı ile birleşmiş ve bağlı ortaklığı olan Ekolmed Medikal'i ise tasfiye etmiştir. Ayrıca Şirket, bağlı ortaklıklarından Allied Sigorta'yı da tasfiye etmeyi planlamaktadır.

Sermaye ile kanuni yedek akçeler toplamının üçte ikisinin zarar sebebiyle karşılıksız kalması uygulamada “teknik iflas” olarak adlandırılmaktadır. İcra ve İflas Kanunu’nda düzenlenen iflastan amaç ve sonuç olarak epey farklı olan teknik iflas, şirketin faaliyetlerine olağan şekilde devam etmesine engel olmamaktadır.

²¹ İlgili pay sahipliği oranları halka arz kapsamında artırılan sermaye tutarı dikkate alınmaksızın hesaplanmıştır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

~~Otakçılar Cad. Flatofis İstanbul No:78~~

Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

3044R SAGLIKLIHAMMEX64,5058 2094

1. *Signature*

17

Lawrence, Kansas - 1924 -

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.S. ✓

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

Adem Elbas

İzzet Usta

Salina Usta

Nurgül Dürüsthan Elbası

25 Ocak 2018

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, yedi bağlı ortaklığımız, teknik iflasta bulunmaktadır. Söz konusu durumun, faaliyetlerimiz ve faaliyet sonuçlarımız üzerinden herhangi olumsuz etkisi olmamıştır ve gelecekte de olumsuz etkisinin olması beklenmemektedir.

Şirket, söz konusu bağlı ortaklıkların beşi (Allied Insurance, MS Sağlık, Mediplaza Sağlık, İstanbul Meditime and Özel Silivri Arkaz – bu bağlı ortaklıklar 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde toplam konsolide gelirimizin %15,8'ini teşkil etmiştir) ile bu şirketlerin Şirket'e olan borçlarının yapılandırılması için protokoller imzalamıştır. Grup'un nakit akışına ilişkin politikaları dikkate alındığında, Şirket söz konusu bağlı ortaklıklara mali destek sağlamaya devam etmekte ve faaliyetleri ve yükümlülüklerini yerine getirmeye olağan şekilde devam etmelerini sağlamak için destek olmaktadır.

Özel Samsun Medikal ve MA Group Sağlık'ın teknik iflas durumlarıyla ilgili olarak, bu bağlı ortaklıkların faaliyette olmamaları ve tasfiyelerinin hedeflenmesi sebebiyle, herhangi bir işlem yapılmamıştır²².

Şirket ayrıca vergisel açıdan avantajlı ve Şirket stratejisi ile uyumlu olması halinde mevcut bağlı ortaklıklarındaki hissedarlık oranlarını da arttırmaktadır.

Şirket ayrıca sözleşmesel olarak kontrol ettiği ve konsolidasyon kapsamına dahil ettiği BTN Sigorta'nın tüm paylarını 50.000 TL bedel karşılığında 21 Aralık 2017 tarihinde satın alarak BTN Sigorta'nın tek pay sahibi haline gelmiştir.

Şirket'in ve Şirket'in bağlı ortaklıklarından, Özel Silivri Arkaz, Sentez Sağlık, Tamar Tokat, Mediplaza Sağlık, MS Sağlık ve Samsun Medikal Grup'un başlıca faaliyetleri hastane işletmektir.

Arkaz Sağlık'ın herhangi bir faaliyeti olmayıp, sadece Özel Silivri Arkaz'ın hakim şirketi konumundadır.

Özel Samsun Medikal, Endmed-Kuzey İş Ortaklığı, BTR Sağlık, İstanbul Meditime ve MA Group Sağlık'ın herhangi bir faaliyeti yoktur ve söz konusu şirketler faal değildir.

BTN Sigorta ve Allied Sigorta, sigorta aracılık faaliyetleri gerçekleştirmektedir. BTN Asistans ise anlaşmalı sigorta şirketlerinin sunduğu sağlık poliçeleri ve hastanelerin sundukları hizmetlerinin, kampanyalar oluşturularak müşterilere pazarlanması ve sadakat kartı çıkarılması faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Sotte, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıklarının işlettiği hastanelerde catering ve temizlik hizmetleri sunmaktadır.

Artimed Medikal ve Kuzey Medikal, laboratuvar hizmetleri sunmaktadır.

21. Yüzyıl Anadolu Vakfı, 27 Nisan 1995 tarihinde sağlık üniversitesi kurulması ve hastanelerimizden birinin bu hastaneyle işbirliği yapması amacıyla bir grup doktor, mühendis ve akademisyenler tarafından kurulmuştur ve bu kapsamda 2015 yılında vakıf bünyesinde İstinye Üniversitesi kurulmuştur. Yürürlükteki mevzat vakıf kurucularının gerçek kişiler olmasını şart kıldığından ve şirketler vakıf kurucusu olamayacağından, Şirket vakfın kurucusu olarak hareket etmemiştir. Bununla birlikte, Şirket'in CEO'su ve pay sahibi Muharrem Usta vakfın başkanı olarak atanmış, Şirket'in operasyon direktörü ve pay sahibi Adem Elbaşı vakfın başkan yardımcısı ve yönetim kurulu üyelerinden Sancak İnşaat'ın gerçek kişi temsilcisi olan Haydar Sancak ise vakfın üyesi olarak görev almıştır. Vakıf mevzuatı gereği, 21. Yüzyıl Anadolu Vakfı'nın sermayesi bulunmamaktadır ve Şirket'in vakıfta herhangi bir pay sahipliği yoktur. Şirket, 21. Yüzyıl Anadolu Vakfı'nın bankalar ile finans kuruluşlarıyla finansman ve/veya kredi işlemlerinin yapması, herhangi bir borç ya da yükümlülük altına girmesi ile danışmanlar ve hizmet alınan taşeronlarla yapılacak sözleşmelerin imzalanması, istihdam dâhil olmak üzere her türlü sözleşme ve işlemin gerçekleşmesi de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, finansal yönetimine sahiptir ve vakfı bu şekilde kontrol etmektedir.

²² Söz konusu bağlı ortaklıklardan, MA Group Sağlık hâlihazırda tasfiye sürecindedir. Özel Samsun Medikal sadece tıp merkezi lisansı olan bir şirket olup, tasfiyesi planlanmaktadır.

LP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Akçılar Cad. Kat:1/1 İstanbul No:78

E:3 D Blok No:103 EYÜP/İSTANBUL

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Lightyear Healthcare B.V.

Hajeri Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dis.Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

Adem Elbaşı

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dörtiştik Elbaşı

25 Ocak 2018

Ayrıca Şirket, vakıf aracılığıyla İstinye Üniversitesi'nin de finansal ve operasyonel politikalarını kontrol etmektedir. Daha önce, paylarının tamamına sahip olunan sekiz bağlı ortaklık Şirket'le birleştirilmiş ve faal olmayan diğer bağlı ortaklık olan Ekolmed Medikal tasfiye edilmiştir. Şirket bağlı ortaklıklarından Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık ve Saydam Sağlık, 2017 yılının Aralık ayı içinde kolaylaştırılmış birleşme usulü ile Şirket ile birleşmiştir.

8.2. İhraççı'nın doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda temin edilmiştir:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olunan Oy Hakkı (%)	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Taahhüdü (TL)	Yedekleri (TL)	Net Dönem Karı/(Zararı) 30 Eylül 2017 itibarıyla (TL) ²³
Allied Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	İstanbul, Türkiye	Sigorta Aracılık Hizmetleri	80,00 - 80,00	50.000,00	17.500,00	0,00	(880.002,20)
Arkaz Sağlık İşletmeleri A.Ş.	İstanbul, Türkiye	Sağlık Hizmetleri	57,00 - 57,00	108.837,00	0,00	52.942.163,00	992.528,78
Artimed Medikal Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Ankara, Türkiye	Laboratuvar Hizmetleri	100,00 - 100,00	26.475.000,00	0,00	8.643,00	(4.634.902,39)
BTN Asistans Sağlık Hizmetleri A.Ş.	İstanbul, Türkiye	Sigorta Hizmetleri	100,00 - 100,00	50.000,00	0,00	0,00	101.743,34
BTN Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	İstanbul, Türkiye	Sigorta Aracılık Hizmetleri	100,00-100,00	50.000,00	0,00	0,00	(108.910,24)
BTR Sağlık Hizmetleri A.Ş.	İstanbul, Türkiye	Sağlık Hizmetleri	100,00 - 100,00	50.000,00	0,00	0,00	(16.617,78)
Kuzey Medikal Pazarlama İnşaatı Taşımacılık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Ankara, Türkiye	Laboratuvar Hizmetleri	100,00 - 100,00	35.800.000,00	0,00	11.557.105,42	281.439,36
Mediplaza Sağlık Hizmetleri A.Ş.	İzmit, Türkiye	Sağlık Hizmetleri	75,00 - 75,00	42.036.257,00	0,00	0,00	(7.876.457,73)
MS Sağlık Hizmetleri A.Ş.	Ankara, Türkiye	Sağlık Hizmetleri	75,00 - 75,00	1.000.000,00	0,00	0,00	(33.218.247,99)
Samsun Medikal Grup Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş.	Samsun, Türkiye	Sağlık Hizmetleri	80,00 - 80,00	7.300.000,00	0,00	203.770,08	(292.069,44)

²³ Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanmış mali tablolardaki değerlerdir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ataköyler Cad. Florya İstanbul No:78
Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL
Büyükdere Mahallesi No:138 209/Lightyear Healthcare B.V.

Hidori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbay

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan-Elbaş

25 Ocak 2018

Ticaret Ünvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olunan Oy Hakkı (%)	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Taahhüdü (TL)	Yedekleri (TL)	Net Dönem Karı/(Zararı) 30 Eylül 2017 itibarıyla (TL) ²³
Sentez Sağlık Hizmetleri A.Ş.	Batman, Türkiye	Sağlık Hizmetleri	56,04 - 56,04	56.663.300,00	9.523.084,00	30.736,80	41.162.238,50
Sotte Temizlik Yemek Medikal Turizm İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İstanbul, Türkiye	Temizlik ve Yemek Hizmetleri	99,99 - 99,99	50.000,00	0,00	0,00	(606.399,39)
Temar Tokat Manyetik Rezonans Sağlık Hizmetleri ve Turizm A.Ş.	Tokat, Türkiye	Sağlık Hizmetleri	58,84 - 58,84	6.000.000,00	143.050,00	216.494,18	4.729.896,62
MA Group Sağlık ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. ²⁴	İstanbul, Türkiye	Sağlık Hizmetleri	51,00 - 51,00	50.000,00	37.500,00	0,00	(7.534,98)
İstanbul Meditime Sağlık Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti. ²⁵	İstanbul, Türkiye	Sağlık Hizmetleri	100,00 - 100,00	75.000,00	0,00	0,00	4.524.789,05
Özel Silivri Arkaz Sağlık Ltd. Şti. ²⁶	İstanbul, Türkiye	Sağlık Hizmetleri	57,00 - 57,00	25.000.000,00	0,00	6.112.197,14	(1.921.373,58)
Özel Samsun Medikal Tıp Merkezi ve Sağlık Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti. ²⁷	Samsun, Türkiye	Sağlık Hizmetleri	İştirak Payı bulunmamaktadır - %51,00 (oy hakkı)	50.000,00	50.000,00	0,00	(336.992,77)
Endmed Ltd. Şti. ve Kuzey Medikal Ltd. Şti. İş Ortaklığı	İstanbul, Türkiye	Laboratuvar Hizmetleri	%99,90 - %99,90	5.000,00	0,00	0,00	(594.310,40)
21. Yüzyıl Anadolu Vakfı ²⁸	İstanbul, Türkiye	Eğitim Hizmetleri	-	42.000			(279.126,67)

Şirket, bağlı ortaklıklarında sahip olduğu pay oranını, vergisel açıdan daha avantajlı olduğu durumlarda ve Şirket stratejisi ile uyumlu olarak artırmaktadır.

Şirket, aşağıdaki bağlı ortaklıklarında azlık pay sahiplerinin paylarını devralmıştır:

²⁴ Şirket, Sotte vasıtasıyla dolaylı pay sahibidir.

²⁵ Şirket, BTR Sağlık vasıtasıyla dolaylı pay sahibidir.

²⁶ Şirket, Arkaz Sağlık vasıtasıyla dolaylı pay sahibidir. Arkaz Sağlık, Özel Silivri Arkaz'ın sermayesini temsil eden payların %99,99'una sahiptir.

²⁷ Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak pay sahipliği bulunmamakta olup; Şirket, Özel Samsun Medikal'in faaliyetlerine yönelik talimat verme ve

Özel Samsun Medikal'den elde edilecek menfaatlardan yararlanma hakkına sahiptir.

²⁸ 21. Yüzyıl Anadolu Vakfı'nın sermayesi bulunmamaktadır ve Şirket'in vakıfta herhangi bir pay sahipliği yoktur. Şirket, 21. Yüzyıl Anadolu Vakfı'nın bankalar ile finans kuruluşlarıyla finansman ve/veya kredi işlemlerinin yapması, herhangi bir borç ya da yükümlülük altına girmesi ile danışmanlar ve hizmet alınan taşeronlarla yapılacak sözleşmelerin imzalanması, istihdam dâhil olmak üzere her türlü sözleşme ve işlemin gerçekleşmesi de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, finansal yönetimine sahiptir ve vakfı bu şekilde kontrol etmektedir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakaşlar Cad. Fatih İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103 Etiler-ŞİŞLİ-İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. 053 058 20 54

Büyük Mükellefler V.D. 013 058 20 54

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

Hajeri Financieren B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

- Mayıs 2014 tarihinde, 66 milyon TL bedel karşılığında, Arkaz Sağlık sermayesinin %57'sini temsil eden payları devralmıştır.
- 2014 yılında, 5,7 milyon TL bedel karşılığında, Endmed-Kuzey Medikal İş Ortaklığı sermayesinin %49,9'unu temsil eden payları devralmıştır.
- Temmuz 2017 tarihinde, 50.000 TL bedel karşılığında Saydam Sağlık sermayesinin %0,02'sini temsil eden payları da devralarak Saydam Sağlık'ın tek pay sahibi haline gelmiştir.
- Ağustos 2017 tarihinde, 24,5 milyon TL bedel karşılığında, Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık sermayesinin %30'unu temsil eden payları da devralarak Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık'ın tek pay sahibi haline gelmiştir.
- Ekim 2017 tarihinde, 1.160.000 TL bedel karşılığında Kuzey Medikal sermayesinin %3,24'ünü temsil eden payları da devralarak Kuzey Medikal'in tek pay sahibi haline gelmiştir.
- Ekim 2017 tarihinde, 516.500 TL bedel karşılığında Artimed Medikal sermayesinin %35'ini temsil eden payları da devralarak Artimed Medikal'in tek pay sahibi haline gelmiştir.

Aralık 2017’de Şirket, Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık ve Saydam Sağlık’ın yukarıda açıklanan paylarını da devralmasını takiben, bu iki şirketi birleşme yoluyla devralmıştır.

Ayrıca Şirket, daha önce BTN Sigorta'nın pay sahipleri ile akdettiği inanç birliği sözleşmesi uyarınca kontrol ettiği ve finansal tablolarında konsolide ettiği BTN Sigorta'nın tüm paylarını 50.000 TL bedel karşılığında 21 Aralık 2017 tarihinde devralmış olup, BTN Sigorta'nın tek pay sahibi haline gelmiştir.

ALP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

İtâkçılar Cad. Flâtoflis İstanbul No:78

Lat:3 D Blok No:103 E/Üp/İSTANBUL

©Yük. Mükellefler V.D. 13.05.2004 Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dis. Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AN YATIRIM-MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elibaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

veya en azından minimize edilmesi ve projelerin yapımı veya gerçekleştirilmesi safhalarının kontrol edilmesi ve denetlenmesi ve alternatif konum ve teknolojilerin tercih edilmesine ilişkin konuları kapsar;

ÇED Yönetmeliği'nin son versiyonu uyarınca, hastaneler ve tıp merkezleri, çevresel etki değerlendirmesi sürecine tabi değildir.

Çevre İzni

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği uyarınca tesislerin geçmişteki gibi farklı çevre izinleri almak yerine (hava emisyonu izni, atık su deşarjı izni gibi), beş yıl geçerli tek bir çevre izni almaları yeterlidir. Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği "geçici faaliyet belgesi" adlı bir geçici belge ve (i) hava emisyonu, çevresel gürültü, atık su deşarjı ve derin deniz deşarjı olmak üzere başvuran tesisin tabi olduğu dört temel kontrolün birleşimi olan Çevre İzni ve (ii) başvuran tesisin teknik yeterliliğine yönelik çevre izin ve lisansı olmak üzere iki tip izin sağlamaktadır.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nin 1. ve 2. Ekleri kapsamında yer alan işletmelerin Çevre İzni veya Çevre İzin ve Lisansı alması gerekmektedir. Bu çevresel izinlerin kapsamı ilgili tesisin faaliyet alanına göre değişmektedir. Söz konusu Yönetmelik'te Ek 1 kapsamında sayılan tesisler yürüttükleri faaliyetler dolayısı ile çevre kirleticisi etkisi yüksek düzeyde olan işletmeler olarak kabul edilir ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan izin alırlar, Ek 2 kapsamında gösterilen alanlarda faaliyet gösteren tesisler ise çevreye daha az kirleticisi etkide kabul edilir ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın il müdürlüklerinden izin almaları söz konusudur.

Yatak kapasitesi 20'nin altında olan sağlık hizmeti tesisleri bu izin yükümlülüğünden muaf olsa da, bu yatak kapasitesini doğası gereği aşan özel hastaneler Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği Ek 2 kapsamında yer alır ve Çevre İznine tabidir. Ancak özel hastanelerin almaları gereken Çevre İzni yalnızca su yönetimini kapsar, bu anlamda özel hastaneler hava emisyonu, çevresel gürültü ve derin deniz deşarjı izinlerinden muaf tutulmuştur.

Faaliyetleri dikkate alındığında su kontrolü kendilerine uygulanır nitelikte olduğundan, teorik olarak, Çevre İzni'ne başvurmaları gereklidir. Bununla birlikte, çoğu hastanenin tehlikeli atıklarını ve tıbbi atıklarını (sıvı haldekiler dahil) ruhsatlı atık bertaraf şirketleri aracılığıyla bertaraf ettikleri ve evsel su atıklarını kanalizasyon sistemi ile tahliye ettikleri dikkate alındığında, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı hastanelere herhangi bir izin vermemekte, onun yerine tesisin Çevre İzni almaktan muaf olduğunu belirten bir yazı vermektedir. Evsel su atığının tahliyesi herhangi bir izin veya ruhsata tabi olmayıp, yerel kanalizasyon şirketine yapılacak bağlantıyla kanalizasyon sistemine tahliye edilebilir.

Özel hastanelerin geçici faaliyet belgesi olmaksızın faaliyetlerine başlamış olmaları veya Çevre İzinlerinin iptal edilmiş olması halinde yeni geçici faaliyet belgesi düzenleninceye kadar faaliyetleri durdurulabilir.

Atık Yönetimine İlişkin Yükümlülükler

Özel hastaneler, genel olarak Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği'ne ve Atık Yönetimi Yönetmeliği'ne tabi olup, atık yönetim planlarını ve bu planlardaki her türlü değişikliği, anılan yönetmeliklere uygun olarak hazırlamaları gerekmektedir. Özel hastanelere ilişkin bu atık yönetim planları, Sağlık Bakanlığı il sağlık müdürlüğünün incelemesine sunulmalıdır. Daha sonra, başvuran özel hastaneler, anılan planların vakitlice uygulamaya geçirilmesinden sorumludur. Yönetmelikler ve atık yönetim planlarında yer alan önlemler özel hastane yerine yetkili makamlarca alınır ise, yetkili makamların hastaneden olan alacakları kamu alacağı sayılır ve tahsilatları da Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun'a tabi olur.

Hastanelerin ürettiği her türlü atık, ruhsatlı atık bertaraf şirketlerince toplanmalı ve bertaraf edilmelidir. Tıbbi atıklar, belediye ve belediyenin yüklenici olarak atadığı ruhsatlı atık bertaraf şirketlerince bertaraf edilmelidir. Dolayısıyla, özel hastaneler, belediyelerle işbirliği yaparak, anılan ruhsatlı atık bertaraf şirketleriyle tehlikeli atık bertaraf sözleşmeleri ve tıbbi atık bertaraf sözleşmeleri imzalamalı ve böylece bu hizmetleri, yüklenici olarak ruhsatlı atık bertaraf şirketlerine havale etmelidirler.

MİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Flatoys İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103 EYÜP/İSTANBUL

0212 500 00 00 / 0212 500 00 00

0212 500 00 00 / 0212 500 00 00

0212 500 00 00 / 0212 500 00 00

0212 500 00 00 / 0212 500 00 00

0212 500 00 00 / 0212 500 00 00

0212 500 00 00 / 0212 500 00 00

0212 500 00 00 / 0212 500 00 00

0212 500 00 00 / 0212 500 00 00

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbas

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbas

25 Ocak 2018

Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
Tüm Makine ve Cihazlar		Bankası A.Ş.	Kredisi Sözleşmesi	2016	
Bursa Hastanesinde Bulunan Tüm Makine ve Cihazlar	Ticari İşletme Rehni	Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi	21 Ocak 2016	4.172.523,20
Uşak Hastanesinde Bulunan Tüm Makine ve Cihazlar	Ticari İşletme Rehni	Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi	21 Ocak 2016	3.712.207,47
Merkezde Bulunan Tüm Makine ve Cihazlar	Ticari İşletme Rehni	Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi	21 Ocak 2016	3.547.080,79
Tarsus Hastanesinde Bulunan Tüm Makine ve Cihazlar	Ticari İşletme Rehni	Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi	21 Ocak 2016	3.185.013,77
Elazığ Hastanesinde Bulunan Tüm Makine ve Cihazlar	Ticari İşletme Rehni	Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi	21 Ocak 2016	1.620.505,31
Trabzon Hastanesinde Bulunan Tüm Makine ve Cihazlar	Ticari İşletme Rehni	Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi	21 Ocak 2016	1.149.274,49

9.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket, 2014 yılında bina ve makine teçhizatlarını yeniden değerlemeye tabi tutmuştur. 26 Şubat 2015 tarihli yeniden değerlendirme çalışması, Tadem Taşınmaz Değerleme Müşavirliği A.Ş. tarafından yapılmıştır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, yeniden değerlendirme çalışması sonucunda binaların ve makine-teçhizatların net defter değeri sırasıyla, 16,4 milyon TL ve 135,2 milyon TL tutarındadır. Binalar ve makine-teçhizatların değerlendirme çalışması sonucu oluşan değer artışı 50,1 milyon TL olup, ertelenmiş vergi yükümlülüğü netlenmiş hali ile 40 milyon TL olarak, Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihli mali tablolarına yansıtılmıştır.

Değerlemeye tabi olan ve net defter değeri 17,0 milyon TL tutarındaki Sultangazi hastanesinin binası, 2016 yılında satılmıştır.

Yeniden değerlemeye tabi tutulan varlıklar yatırım amaçlı olmayıp, faaliyetler de kullanılmaktadır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Okaklar Cad. Flatoğlu İstanbul No:73/
K:13 B:103 Etiler/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 313 058 2094

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dis.Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüşkan Elbaş

25 Ocak 2018

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççı'nın İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

	31 Aralık					30 Eylül	30 Eylül 2017 - 31 Aralık 2016
	2014	2015	2014 - 2015	2016	2015 - 2016	2017	Değişim (%)
	(Bin TL)	(Bin TL)	Değişim (%)	(Bin TL)	Değişim (%)	(Bin TL)	
VARLIKLAR							
Dönen Varlıklar	797.995	901.155	12,93	1.015.713	12,71	1.079.010	6,23
Nakit ve nakit benzerleri	213.220	92.089	(56,81)	110.678	20,19	199.357	80,12
Finansal yatırımlar	-	49.962	-	-	(100,00)	-	-
Ticari alacaklar	471.281	611.904	29,84	724.144	18,34	698.642	(3,52)
Diğer alacaklar	12.072	12.993	7,63	22.877	76,07	21.550	(5,80)
Türev araçlar	0	2.697	-	-	(100,00)	-	-
Stoklar	31.074	41.969	35,06	45.058	7,36	45.758	1,55
Peşin ödenmiş giderler	44.658	56.878	27,36	81.540	43,36	90.594	11,10
Diğer dönen varlıklar	25.690	32.663	27,14	31.416	(3,82)	23.109	(26,44)
Duran varlıklar	1.215.514	1.401.229	15,28	1.419.590	1,31	1.501.204	5,75
Ticari alacaklar	5.196	2.941	(43,40)	1.053	(64,20)	1.053	0,00
Diğer alacaklar	1.018	1.137	11,69	1.404	23,48	1.381	(1,64)
Maddi duran varlıklar	588.888	734.957	24,80	701.423	(4,56)	749.752	6,89
Maddi olmayan duran varlıklar	449.912	472.137	4,94	471.395	(0,16)	467.822	(0,76)
Peşin ödenmiş giderler	91.599	76.655	(16,31)	98.361	28,32	116.405	18,34
Ertelenmiş vergi varlığı	62.115	98.716	58,92	145.954	47,85	164.791	12,91
Diğer duran varlıklar	16.786	14.686	(12,51)	-	(100,00)	-	-
TOPLAM VARLIKLAR	2.013.509	2.302.384	14,35%	2.435.303	5,77	2.580.214	5,95
YÜKÜMLÜLÜKLER							
Kısa Vadeli Yükümlülükler	819.471	1.213.741	48,11%	1.031.003	(15,06)	1.123.512	8,97
Kısa vadeli borçlanmalar	24.041	190.643	692,99%	41.747	(78,10)	67.604	61,94
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	272.817	400.323	46,74%	283.355	(29,22)	281.426	(0,68)
Diğer finansal yükümlülükler	-	67.099	-	-	-	-	-
Kısa vadeli finansal kiralama yükümlülükleri	53.570	80.105	49,53	82.535	3,03	89.252	8,14
Ticari borçlar	357.986	352.239	(1,61)	448.570	27,35	500.182	11,51
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	56.295	61.671	9,55	85.257	38,24	92.974	9,05

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Orakçılar Cad. Matofis İstanbul No:78

Kadıköy / Beşiktaş / İstanbul

Büyük Mükellefler V.D. No: 3058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elibası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

	31 Aralık					30 Eylül	30 Eylül 2017 - 31 Aralık 2016
	2014	2015	2014 - 2015	2016	2015 - 2016	2017	Değişim (%)
	(Bin TL)	(Bin TL)	Değişim (%)	(Bin TL)	Değişim (%)	(Bin TL)	
Diğer borçlar	16.620	21.971	32,20	20.536	(6,53)	19.958	(2,81)
Ertelenmiş gelirler	17.087	19.921	16,59	47.239	137,13	42.794	(9,41)
Kısa vadeli karşılıklar	18.294	14.852	(18,81)	20.617	38,82	25.587	24,11
Cari dönem vergisiyle ilgili borçlar	2.761	4.917	78,09	1.147	(76,67)	3.735	225,63
Uzun Vadeli Yükümlülükler	825.801	766.899	(7,13)	1.139.061	48,53	1.287.114	13,00
Uzun vadeli borçlanmalar	438.876	349.200	(20,43)	685.448	96,29	878.921	28,23
Diğer finansal yükümlülükler	53.513	-	-	-	-	-	-
Uzun vadeli finansal kiralama yükümlülükleri	150.817	264.393	75,31	276.802	4,69%	234.865	(15,15)
Ticari borçlar	955	36	(96,23)	-	-	-	-
Diğer borçlar	56.966	43.055	(24,42)	41.646	(3,27)	39.909	(4,17)
Ertelenmiş gelirler	10.421	6.967	(33,14)	2.181	(68,70)	1.688	(22,60)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	7.920	7.109	(10,24)	9.386	32,03	13.765	46,65
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	106.333	96.139	(9,59)	123.598	28,56	117.966	(4,56)
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.645.272	1.980.640	20,38	2.170.064	9,56	2.410.626	11,09
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	368.237	321.744	(12,63)	265.239	(17,56)	169.588	(36,1)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	2.013.509	2.302.384	14,35	2.435.303	5,77	2.580.214	5,95

Dönen varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, türev araçlar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır. Şirket'in dönen varlıkları, 31 Aralık 2014, 2015, 2016 ve 30 Eylül 2017 itibarıyla, sırasıyla, 797,9 milyon TL, 901,2 milyon TL, 1.015,7 milyon TL ve 1.079,0 milyon TL tutarındadır. Şirket'in dönen varlıklarındaki artış oranı; 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2015 arasında %12,9, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016 arasında %12,7 ve 31 Aralık 2016 ile 30 Eylül 2017 arasında ise %6,2 olarak gerçekleşmiştir. Bu değişim, yeni hastane açılışı ve mevcut hastane hasılat artışından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2014 itibarıyla, Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 213,2 milyon TL iken, %56,8'lik azalmayla, 31 Aralık 2015 itibarıyla, 92 milyon TL'ye gerilemiştir. Bu tutar, 31 Aralık 2015 ile 31 Aralık 2016 arasında %20,2 oranında artarak, 110,7 milyon TL'ye yükselmiş olup, 30 Eylül 2017 itibarıyla, %80,1'lik artışla 199,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2014 ile 31 Aralık 2015 arasındaki nakit ve nakit benzerlerindeki azalma, 2015 yılında borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışında yaşanan 92,2 milyon TL artıştan kaynaklanmaktadır. 30 Eylül 2017 ile 31 Aralık 2016 yılına göre artan nakit bakiyesi ise, tahvil borcundan kaynaklı nakit çıkışındaki azalma (130 milyon TL) ve kredilerden kaynaklı nakit girişindeki artıştan (104,9 milyon TL) kaynaklanmaktadır.

Ticari alacaklar 31 Aralık 2014 itibarıyla 471,3 milyon TL'den %29,8 artış ile 611,9 milyon TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2015 itibarıyla ise 611,9 milyon TL'den 31 Aralık 2016 itibarıyla 724,1 milyon TL'ye

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ötacılar Cad. Flatofis İstanbul No:78
KADIKÖY / SAKİYE HASTANE YOLU / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 018 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Majori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dörtüstün Elbaşı

25 Ocak 2018

yükselerek %18,3 artış göstermiştir. Bu artışın başlıca sebebi, hasılatın 2016 mali yılında %17 artmasıdır. 30 Eylül 2017 itibarıyla ise ticari alacak bakiyesi 698,6 milyon TL'ye gerileyerek %3,6 küçülmüştür. 30 Eylül 2016 ile 30 Eylül 2017 arasında hasılat artış oranının %19 olmasına rağmen, ticari alacak bakiyesinin %3,6 oranındaki küçülme, ticari alacak devir hızındaki iyileşmeden kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler 30 Eylül 2017, 31 Aralık 2016, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 itibarıyla sırasıyla 90,6 milyon TL, 81,5 milyon TL, 56,9 milyon TL ve 44,7 milyon TL olmuştur. Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler çoğunlukla tedarikçilere verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2015 ile 31 Aralık 2016 arasındaki artışın 26,0 milyon TL'lik kısmı bu dönemde verilen avanslarındaki büyümeden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2016 ile 30 Eylül 2017 arasındaki 9,0 milyon TL artışın 4,6 milyon TL'lik kısmı peşin ödenen sigorta giderlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları ticari alacaklar, diğer alacaklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler, ertelenmiş vergi varlığı ve diğer duran varlıklardan oluşmaktadır. Şirket'in duran varlıkları 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015, 31 Aralık 2016 ile 30 Eylül 2017 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1.215,5 milyon TL, 1.401,2 milyon TL, 1.419,6 milyon TL ve 1.501,2 milyon TL tutarında olmuştur. Bu kapsamda Şirket'in duran varlıklarındaki 31 Aralık 2014 ile 31 Aralık 2015 arasındaki artış oranı %15,3, 31 Aralık 2015 ile 31 Aralık 2016 arasındaki artış oranı %1,3 ve 31 Aralık 2016 ile 30 Eylül 2017 arasındaki artış oranı ise %5,8 olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2014 ile 31 Aralık 2015 arasındaki değişim yapılan yeni ve mevcut hastane yatırımlarından kaynaklanmaktadır. Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler 30 Eylül 2017, 31 Aralık 2016, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 itibarıyla sırasıyla 116,4 milyon TL, 98,4 milyon TL, 76,7 milyon TL ve 91,6 milyon TL olmuştur. Yıllar itibarıyla artışın temel sebebi yeni hastane açılışlarına ilişkin verilen sabit kıymet avanslarındaki büyümedir.

Şirket'in ertelenmiş vergi varlıkları tutarı 2014 mali yılında 62,1 milyon TL iken, 2015 mali yılında %59'luk bir artışla 98,7 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artışın ana sebebi yatırım indiriminden kaynaklanan vergi avantajındaki 22,3 milyon TL ve birikmiş mali zararlarındaki 19,6 milyon TL tutarındaki büyümedir. 2016 yılında ise %48'lik bir artışla 145,9 milyona yükselmiştir. Bu artışın ana sebebi yatırım indiriminden kaynaklanan vergi avantajındaki 7,9 milyon TL ve birikmiş mali zararlarındaki 2,5 milyon TL tutarındaki büyümedir. 30 Eylül 2017 döneminde ertelenmiş vergi varlığı 31 Aralık 2016 tarihine göre 18,8 milyon TL artarak 164,8 milyon TL'ye ulaşmıştır. Artışın temel sebebi birikmiş mali zararlar ve yatırım indiriminden kaynaklanan vergi avantajındaki artıştır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, diğer finansal yükümlülükler, kısa vadeli finansal kiralama yükümlülükleri, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar ve cari dönem vergisiyle ilgili borçlardan oluşmaktadır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015, 31 Aralık 2016 ile 30 Eylül 2017 itibarıyla, sırasıyla, 819,5 milyon TL, 1.213,7 milyon TL, 1.031,0 milyon TL ve 1.123,5 milyon TL tutarındadır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinde 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2015 arasındaki %48,1'lik bir artış, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016 arasında %15,1'lik bir düşüş ve 31 Aralık 2016 ile 30 Eylül 2017 arasında ise %9,0'lık bir artış gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2015 itibarıyla, 31 Aralık 2014 tarihine göre %48,1'lik artışın temel sebebi kısa vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve diğer finansal yükümlülüklerdeki büyümeden kaynaklanmaktadır. Şubat 2016'da kullanılan sendikasyon kredisi sonrası kısa vadeli finansal yükümlülüklerin uzun vadeli borçlarla refinance edilmesi sonucunda 31 Aralık 2016 itibarıyla 31 Aralık 2015 tarihine göre kısa vadeli yükümlülüklerde %15,1 azalma gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2017 itibarıyla %9,0'lık artışın sebebi, yeni hastane açılışları ve mevcut hastane hacim büyümelerinden kaynaklı ticari borçlarda ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlarda yaşanan büyümedir.

31 Aralık 2014 itibarıyla, Şirket'in kısa vadeli ve borçlanmaları 24 milyon TL iken, 31 Aralık 2015 itibarıyla, %693'lük bir artışla 190,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu yükselmenin temel sebebi kısa vadeli

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otaklar Cad. Katifis İstanbul No:78

KATİFİS SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş. SİSTANBUĞH Year Healthcare B.V.

Büyük Mükellefler V.D: 643 058 2094

Hajori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

banka kredilerindeki artıştır. 31 Aralık 2016 itibarıyla ise bu tutar yukarıda belirtilen sendikasyon kredisi sonucunda oluşan %78,1'lik bir azalmayla 41,7 milyon TL'ye gerilemiş olup, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde ise %61,9'luk bir artışla, 67,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları 31 Aralık 2014 itibarıyla 272,8 milyon TL iken, uzun vadeli kredilerin ve çıkarılmış tahvillerin kısa vadeli kısmındaki toplam 120,0 milyon TL tutarındaki büyümeden kaynaklı 31 Aralık 2015 itibarıyla %46,7'lik bir artışla 400,3 milyon TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2016 itibarıyla ise bu tutar yukarıda belirtilen sendikasyon ve refinansman kredisi sonucunda %29,2'lik bir azalmayla 283,4 milyon TL'ye gerilemiş olup, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde ise %0,7'lik bir düşüşle, 281,4 milyon TL'ye gerilemiştir.

Şirket'in kısa vadeli finansal kiralama yükümlülükleri 31 Aralık 2014 itibarıyla, 53,6 milyon TL iken, 31 Aralık 2015 itibarıyla, yeni hastane açılışlarından kaynaklı yatırımlar sebebi ile %49,5'lik bir artışla 80,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2016 itibarıyla ise bu tutar %3'lük bir artışla 82,5 milyon TL'ye yükselmiş olup, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde ise %8,1'lik bir artışla, 89,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

Kısa vadeli ticari borçlar 30 Eylül 2017, 31 Aralık 2016, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sırasıyla 500,2 milyon TL, 448,6 milyon TL, 352,2 milyon TL, 358,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın bir kısmı amortisman hariç operasyonel giderlerin 2016 mali yılında 2015 mali yılına göre %12 artmasından kaynaklanırken, kalanı tedarikçi vadelerinin yeniden yapılandırılması sonucu oluşmuştur. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla ticari borçlar 500,2 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu da amortisman hariç toplam operasyonel giderlerdeki %19'luk artıştan ve tedarikçi vadelerindeki yeniden yapılandırmadan kaynaklanmıştır.

Ertelenmiş gelirler yurt içi ve yurt dışı hastalardan tedavileri için alınan avans bakiyelerinden oluşmaktadır. 2015 mali yılından bu yana hasılatındaki artışından kaynaklı alınan avans bakiyelerinde artış gerçekleşmiş olup, ertelenmiş gelir bakiyesi 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015, 31 Aralık 2016 ve 30 Eylül 2017 tarihleri itibarıyla sırasıyla, 17,1 milyon TL, 19,9 milyon TL, 47,2 milyon TL, 42,8 milyon TL tutarındadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmalar, diğer finansal yükümlülükler, uzun vadeli finansal kiralama yükümlülükleri, ticari borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır. Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 31 Aralık 2014, 2015, 2016 ve 30 Eylül 2017 itibarıyla, sırasıyla, 825,8 milyon TL, 766,9 milyon TL, 1.139,1 milyon TL ve 1.287,1 milyon TL tutarında olmuştur. Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerinde 31 Aralık 2014 ile 31 Aralık 2015 arasında %7,1'lik bir düşüş, 31 Aralık 2015 ile 31 Aralık 2016 arasında %48,5'lik bir artış ve 31 Aralık 2016 ile 30 Eylül 2017 arasında ise %13'lük bir artış görülmüştür.

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 31 Aralık 2014 ile 31 Aralık 2015 arasında %20,4'lük bir düşüş ile 438,9 milyon TL'den 349,2 milyon TL'ye gerilemiştir. 31 Aralık 2015 itibarıyla, 349,2 milyon TL iken, yukarıda belirtilen refinansman kredisi sonucunda kısa vadeli borçlanmalar azalıp uzun vadeli borçlanmalar %96,2'lik bir artışla 31 Aralık 2016 itibarıyla 685,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 30 Eylül 2017 tarihindeyse yeni hastane yatırımlarına ilişkin kullanılan uzun vadeli krediler sayesinde %28,2'lik bir artışla, 878,9 milyon TL'ye yükselmiştir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççı'nın İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in Faaliyet Sonuçlarını Etkileyen Temel Faktörler

Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkileyen çeşitli faktörler bulunmaktadır. Geçmişte, Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkilemiş olan ve gelecekte de Şirket'in mali sonuçlarını etkileyeceği öngörülen faktörlerden en

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otaklar Cad. Etiler/Şişli İstanbul No:78
Kat:3 D Blok No:103 Etiler/ŞİŞLİ
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / ŞİŞLİ
Büyük Mükellefler V.D: 678 058 2094

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

önemlilerine ilişkin değerlendirmeler aşağıda yer almaktadır. Aşağıda sayılanların dışında kalan faktörlerin de Şirket'in gelecekteki faaliyet sonuçları ve mali durumu üzerinde önemli etkileri olabilir.

Türkiye sağlık sektörünü etkileyen genel faktörler

Şirket'in faaliyetleri ve faaliyet sonuçları, Türkiye sağlık sektöründe yaşanan ekonomik, demografik gelişmelerden ve özellikle Sağlık Bakanlığı'nın düzenlemeleri olmak üzere kanuni düzenlemelerden etkilenmektedir. TOBB Sektör Raporu uyarınca, Türkiye sağlık sektörü geçtiğimiz yıllarda düzenli bir şekilde büyümüş olup, 2009 yılında 36 milyar TL olan sağlık harcamaları, 2015 yılında %14'lük bir YBBO ile 76 milyar TL'ye ulaşmıştır. Ayrıca, aynı dönemde özel sağlık kuruluşlarında yapılan sağlık harcamaları da yaklaşık iki katına çıkarak 2015 yılında 19,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in gelirleri de, sektör genelindeki sağlık harcamalarının artışına paralel olarak, 2014 mali yılı ile 2016 mali yılları arasında %19'luk YBBO ile artmıştır.

Sağlık harcamalarındaki artış, Türkiye nüfusunun yaş ortalamasının artması sonucu kronik rahatsızlıklar ve buna bağlı olarak sağlık harcamalarındaki artış gibi etkenlerden kaynaklanmakta ve bu artışın ileride de bu etkenlere bağlı olarak devam etmesi beklenmektedir. Varlıklı hanehalkı sayısındaki artış ile bu kapsamda özel sağlık harcamalarına ayrılacak gelirdeki artış, hastaların özel sağlık kuruluşlarının sunduğu daha kaliteli hizmetlere yönelmesine sebep olmaktadır.

Ek olarak, Türkiye'de tamamlayıcı sağlık sigortası uygulaması 2014 yılında başlamış olup, kapsamlı sağlık sigortalarına kıyasla daha ulaşılabilir poliçe fiyatlarıyla, daha fazla hastanın özel sağlık hizmetlerinden faydalanabilmesini sağlamıştır. TOBB Sektör Raporu'na göre, Türkiye özel sağlık sigortası sektörünün en hızlı büyüyen branşı olmuştur. Şirket'in, özel sağlık sigortası şirketleri tarafından, sağlık hizmeti sağlayıcılarına yapılan toplam ödemeler içinden aldığı payını, 2012 mali yılında %2 seviyesinden, 2016 mali yılı itibarıyla %7²⁹'ye çıkartmasında etken olmuştur (Kaynak: TSB ve Şirket). Şirket, yakın zamanda özel sağlık sigortalı hastalar segmentine odaklanmaya başlamış olsa da, bu segment son dönemde hızlı bir büyüme içinde olup, Şirket'in (anlaşmalı kurumla hariç olmak üzere) özel sağlık sigortası şirketlerinden elde ettiği gelirleri 2012 ve 2016 yılları arasında %60 YBBO ile büyüyerek, 2016 mali yılı itibarıyla, 201 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Şirket'in sağlık turizmi faaliyetleri, Türkiye sağlık sektörünü etkileyen küresel ekonomik ve politik faktörlerden de etkilenmektedir. 2016 yılı öncesinde, sağlık turizmi faaliyetlerine olan talep başlıca Libya ve Irak'tan gelen hastalardan oluşmaktayken (bu iki ülke bir arada, 2015 mali yılında toplam sağlık turizmi gelirinin %63'ünü (2016'da sadece %24, 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönemde ise %15) oluşturmuştur), bu iki ülkeye uygulanan vize kısıtlamalarının ve bölgede genel olarak artan huzursuzluğun etkisiyle 2015 yılının sonlarından başlamak üzere bu iki ülkeden elde edilen gelirlerde büyük bir düşüş yaşanmıştır. Bu düşüş sonucunda, sağlık turizminden elde edilen gelirlerin toplam gelirler içerisindeki payı 2014 mali yılında %14,8'ten 2016 mali yılında %5,2'e gerilemiştir. Ancak, Şirket, 2016 yılında sağlık turizmi faaliyetlerini yeniden yapılandırmıştır ve 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönemde toplam gelirler içindeki payı %7 olup, 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık döneme kıyasla sağlık turizminden elde edilen gelirler %53,6 oranında artmıştır.

Şirket'in Libya devleti ile imzaladığı sözleşmeler mevcuttur. Bu sözleşmelere uygulanacak hukukun Türk hukuku olması ve ayrıca sözleşmelerde Türk mahkemelerinin yetkilendirilmiş olması sebebiyle Şirket, Libya devletinin Türkiye'deki varlıklarına karşı yasal takip işlemi başlatma hakkına sahiptir. Şirket, 2016 yılı başında yabancı sağlık turizmi stratejisini yeniden belirlemiş, yabancı hasta sayısında ciddi dalgalanmalara neden olabilen bazı devletlerle olan sözleşmelerini sona erdirmiş ve toplu devlet sözleşmeleri yerine, ödemesini kendi yapan hastalara odaklanmayı seçmiştir.

²⁹ Şirket'in ilgili yılda, anlaşmalı kurumlar hariç, özel sağlık sigortası şirketlerinden elde ettiği gelirlerin, özel sağlık sigortası şirketleri tarafından sağlık hizmetleri sağlayıcılarına yapılan toplam ödemelere bölünmesiyle hesaplanmıştır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatoğlu İstanbul No: 70
Müş. S. 3. Kat. No: 003 / Eşup/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 613 058 209

Hijori Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

Şirket'in gelirleri, tahsil edilen hizmet bedellerine ve faaliyetlerin boyutuna bağlıdır.

Grup hastanelerinde sunulan sağlık hizmetlerinin bedelleri, hastanenin bulunduğu bölge ve bu bölge sakinlerinin gelir düzeyi, hastaya sağlanan hizmetin türü, tedavinin yatarak ya da ayakta yapılması, gelir kaynağı (SGK, özel sağlık sigortası, kendi ödemesini yapan hasta, sağlık turizmi gibi) ve sağlanan hizmetin düzeyi gibi etkenlere göre değişiklik gösterebilir.

SGK'lı hastalara ilişkin ücretler SUT fiyat listesine göre belirlenmektedir. Şirket, SGK tarafından yapılan temel ödemelere ek olarak, hastalara ek ücret uygulayabilmektedir. Ancak Şirket'in SGK ile yaptığı sözleşmeler kapsamında SGK, bu ek ödemeleri SUT fiyat listesinde belirlenen katkı paylarının en fazla %200 fazlası ile (belirlenen katkı paylarının %300 fazlasına denk gelen robotik cerrahi dâhil bazı istisnalar mevcut olmak üzere) sınırlandırmıştır. Bununla birlikte özel hemşire hizmetleri ile hastalara sağlanan özel imkânlar gibi SGK kapsamı dışında olan ekstra hizmetlere ilişkin ücretler bu gibi sınırlamalara tabi değildir. Özel hastaneler SGK limitlerine tabi olmadan bu gibi hizmetleri ücretlendirebilmektedirler.

Tamamlayıcı sağlık sigortalarına ilişkin sözleşmeler genel olarak işlem başına SUT fiyat listesinde yer alan ücretlerin katlarını baz almaktadır.

Şirket, İzahname'nin 7.1.1 numaralı bölümü altında "Hastane Hizmetleri" bölümünde detaylı olarak anlatılan Medical Park, VM Medical Park ve Liv konseptlerinden oluşan, üç konseptli stratejisi ile farklı gelir sınıflarında yer alan hastalara hizmet vermeyi hedeflemektedir. Şirket, Medical Park konsepti ile daha çok pazarın üst segmentinde, VM Medical Park konsepti ile daha yüksek hizmet standartları (süit odalar, daha modern dekor ve hasta başına fazla hemşire ve idari personel gibi) talep eden kitlesel premium segmentte ve Liv konsepti ile premium segmentte yer alan hastaları hedeflemektedir. Bu konseptler sayesinde farklı fiyatlandırma imkânı yakalayan Şirket'in, 2016'dan itibaren, VM Medical Park konseptinin hasta başına ortalama fiyatları, Medical Park konsepti fiyatlarının neredeyse iki katına ulaşmış; Liv konseptinin hasta başına ortalama fiyatları ise sırasıyla, VM Medical Park konsepti fiyatları ile Medical Park konsepti fiyatlarının yaklaşık 3,6 ile 5,3 katı olmuştur.

Hastanelerin iş hacmi, hastanenin büyüklüğü, kapasitesi, sunulan hizmetlerin çeşitliliği ve kalitesi, tıbbi malzeme ve hizmetlerin kalitesi, hasta trafiği, coğrafi konumu da dâhil olmak üzere çeşitli faktörlere göre değişmektedir. Şirket her ne kadar hastanelerindeki hasta sayısı daha önce çalışanlara göre sınırlanmamış olsa da, Şirket'in bir hastanesindeki hasta sayısı o hastanedeki çalışanlara (doktor ve hemşireler başta olmak üzere) bağlı olarak değişmektedir.

Hastane faaliyetlerinin büyümesi

İlgili mali dönemler itibarıyla, Şirket, yeni hastane yatırımları ve devralmalar yoluyla faaliyet gösterdiği hastane sayısını arttırmıştır. Şirket'in faaliyetleri ve mali performansına ilişkin kullanılan temel performans göstergeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem				30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem		
	2014	2015	2016	2014 - 2016 YBBO	2016	2017	2017 - 2016 Değişim (%)
Hastane sayısı*	25	26	27	3,9	26	29	11,5
Yatak sayısı*	3.380	4.054	4.622	16,9	4.272	5.330	24,8
Hasılat (bin TL)	1.518.025	1.843.387	2.160.072	19,3	1.569.256	1.873.356	19,4
FAVÖK (bin TL)	195.857	234.713	354.098	34,5	231.662	271.799	17,3
Düzeltilmiş FAVÖK	209.782	237.676	312.396	22,0	222.455	282.293	26,9

YILP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Hakkılar Cad. Flatofis İstanbul No: 23
MİP Sağlık Hizmetleri A.Ş. SİSTANBUE
Büyükdere Mükellefler V.D: 615 058 2094

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

Hürri Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem				30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem		
	2014	2015	2016	2014 - 2016 YBBO	2016	2017	2017 - 2016 Değişim (%)
(bin TL)							
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı (%)	13,8	12,9	14,5	-	14,2	15,1	

* Hastane ve yatak sayıları mali yıl sonu itibarıyla verilmiştir.

2014 yıl başından 2016 yıl sonuna kadar Grup portföyüne eklenen on yeni hastane ile beraber hastanelerin sayısı 17'den 27'ye yükselmiş³⁰ yatak sayısı ise 2.635'ten 4.622'ye çıkarak, toplamda 1.987 yataklık bir artış sağlanmıştır. Aynı dönem içinde organik büyüme ve devralmaların etkisiyle, Şirket'in gelirleri %19,3'lük bir YBBO ile 2014 mali yılında 1.518 milyon TL'den, 2016 mali yılında 2.160 milyon TL'ye ulaşmıştır. Yine aynı dönemde, Düzeltilmiş FAVÖK %22,0'lık bir YBBO ile artmış ve 2014 mali yılında Düzeltilmiş FAVÖK marjı %13,8 iken, 2016 mali yılında %14,5'e yükselmiştir.

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönemde, Şirket'in hastane sayısı 27'den 29'a çıkmış, yatak sayısı ise 5.330'a yükselmiştir. Yine 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönem, 30 Eylül 2016'da sona eren dokuz aylık dönem ile karşılaştırıldığında, Düzeltilmiş FAVÖK'teki artış, gelirlerde görülen %19,4'lük büyümeyi geçerek %26,9 oranına ulaşmış, böylelikle Düzeltilmiş FAVÖK marjı %14,2'den, %15,1'e yükselmiştir.

Şirket, büyümesi ile orantılı olarak, 2014 mali yılı ile 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem arasında devralmalar, modernizasyon ve yeni hastane yatırımları için 797,3 milyon TL yatırım yapmıştır. Söz konusu yatırımların finanse edilebilmesi için Şirket'in mali borçluluğu dış kaynak kullanımları ile 558,4 milyon TL artmıştır. Şirket'in büyümesi ile orantılı olarak, aynı dönemde, amortisman ve faiz giderleri de artış göstermiştir.

Şirket büyüme planları çerçevesinde portföyüne her yıl ortalama 500 yatak kapasitesi eklemeyi planlamaktadır. Şirket'in hâlihazırda İstanbul Pendik ve Mersin'de olmak üzere iki adet inşası tamamlanmış ve 2018 mali yılının ilk yarısında açılması planlanan ve İstanbul Topkapı ve İstanbul Çekmeköy'de ise inşaat süreçlerinin son aşamasında olan ve 2019 mali yılında açılması planlanan iki adet hastanesi bulunmaktadır. Her iki hastane binası da kiralık olup, hastane inşasına ilişkin yapılan yatırım harcaması bulunmamaktadır. Şirket 2019 yılından sonraki yıllarda her yıl artırmayı planladığı yatak kapasitesi hedefine, yeni hastane yatırımları ve satın almalar ile ulaşmayı hedeflemektedir.

Hastanelerin Gelişimi

Şirket yönetimi, hastaneleri "işletme süresi" esasına göre, yani Grup portföyünde faaliyet gösterdikleri süreyi dikkate alarak sınıflandırmaktadır. Portföy genelinde, yeni açılan bir hastanenin tam kapasiteye ulaşması, hastanenin büyüklüğüne bağlı olarak, üç ila beş yıl gerektirmektedirken, devralınan bir hastane için bu süre iki ila üç yıldır. Yeni yatırımlar için 2015 yılı Ocak ayından önce açılan veya devralmalar için merkezi sistemlerine entegre edilen hastaneler "gelişmiş", diğer tüm hastaneler ise "gelişmekte olan" (veya Şirket'e ait olmadığı halde yönetim danışmanlığı sözleşmeleri kapsamında işletilen hastaneler bakımından "işletilen") hastaneler olarak sınıflandırılmaktadır. Gelişmiş hastaneler tam kapasiteye ulaşma süreçlerini tamamladıkları ve/veya Şirket marka ve konseptleri kapsamında yürüttükleri faaliyetleri oturduğu için, gelişmekte olan hastanelere oranla daha yüksek hasta başına ve yatak başına gelir elde etmektedirler. Bu husus, devralmalarla büyüme stratejisi kapsamında mevcut ve faaliyetleri oturmuş hastanelerin, yeni açılan hastanelere oranla, katkı paylarının daha yüksek olmasını sağlamaktadır. Buna örnek olarak, 2014 yılında devralınan Trabzon Yıldızlı hastanesi gösterilebilmektedir. Yeni yapılan hastane yatırımlarının ilk açıldıkları dönemdeki negatif

³⁰ 2015 yılında Gaziosmanpaşa hastanesi açılmış, Sultangazi hastanesinin kapatılmıştır.

ALP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Nakçılar Cad. Kat:10 İstanbul No:70

at:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Yüksek Mükellefler V.D. No:33.058 2094

KYATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstün-Elbası

Hujori Financiringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

FAVÖK katkıları ilerleyen dönemlerde pozitif FAVÖK katkıları ile dengelenmekte olup, genelde açılışlarından itibaren 12 ila 18 ay içinde başa baş FAVÖK seviyesine ulaşmaktadır. Bu süre, ilgili zamanda yaklaşık ortalama %35-40 doluluk oranına sahip devralınan gelişmiş hastaneler için Grup portföyüne alındıktan sonra bir yıldan kısa bir süre içerisinde gerçekleşmektedir.

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, Grup portföyündeki 29 adet hastaneden Şirket'in toplam yatak kapasitesinin (i) %63'ünü oluşturan 18'i gelişmiş, (ii) %26'sını oluşturan 9'u gelişmekte olan ve (iii) %11'ini oluşturan 2'si ise işletilen hastane statüsündedir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014	2015	2016	2016	2017
Toplam hastane sayısı⁽¹⁾					
Gelişmiş hastaneler	19	18 ⁽²⁾	18	18	18
Gelişmekte olan hastaneler	6	8	8	8	9
İşletilen hastaneler	-	-	1	-	2
Toplam	25	26	27	26	29
Toplam yatak sayısı					
Gelişmiş hastaneler	2.862	2.860	3.078	3.078	3.344
Gelişmekte olan hastaneler	518	1.194	1.194	1.194	1.386
İşletilen hastaneler ⁽³⁾	-	-	350	-	600
Toplam	3.380	4.054	4.622	4.272	5.330
Yatak başı ortalama hasılat (bin TL)					
Gelişmiş hastaneler	484	551	551	403	433
Gelişmekte olan hastaneler	131	157	279	202	211
Toplam	430	435	475	347	368
Ortalama kapasite kullanım oranı⁽⁴⁾ (%)					
Gelişmiş hastaneler	69,5	67,3	73,7	74,6	73,6
Gelişmekte olan hastaneler	60,2	62,3	52,5	51,9	57,5

(1) Hastane sayıları mali yıl sonu itibarıyla verilmiştir.

(2) Sultangazi hastanesi 2015 yılında kapatılmış ve bu hastanenin ruhsatının Şirket'in yeni açılacak hastanelerinden biri için kullanılması planlanmaktadır.

(3) İstanbul İstinye Üniversitesi 2016 yılı Aralık ayından, İstanbul Aydın Üniversitesi ise 2017 yılı Mart ayından beri Şirket tarafından işletilmektedir, ve "işletilen hastaneler" olarak anılacaklardır.

(4) İşletilen hastanelerin gelirlerine diğer yan iş kollarından elde edilen gelirler altında yer verilmiştir.

(5) (Toplam dakika bazında yatak kullanım süresi) / ((toplam yatış süresi) x (yıl içinde faaliyet gösterilen gün sayısı (bir önceki yılda açılan veya devralınan tüm hastaneler için 365)) x (1.440 (bir gündeki dakika sayısı))).

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönemde, gelişmiş hastanelerde yatak başına ortalama gelirin 433 bin TL olduğu ve gelişmekte olan hastanelerdeki yatak başına ortalama gelirin iki katından fazla olduğu görülmektedir. Şirket'in yakın zamandaki performansı temel alındığında, Şirket'in yatak başına ortalama gelirindeki yıllık büyüme hedefi gelişmiş hastaneler için yaklaşık %13-15, gelişmekte olan hastaneler için yaklaşık %19-20'dir. Her iki durumda da yatak sayılarındaki artış dikkate alınmamaktadır.

Ortalama kullanım oranlarındaki düşüş çoğunlukla Şirket'in portföyündeki büyümenin bir sonucudur. 2014 yılına kıyasla, 2015 yılında Şirket'in gelişmiş hastanelerindeki ortalama kullanım oranındaki azalma Şirket'in 2015 yılında gelişmiş hastane portföyüne kattığı Ankara Liv ve Ankara MP Hastanelerinin; 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönemde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla yaşanan

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Florya İstanbul No:70

Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

Milyonluk telefon: 0212 333 058 119

Lightyear Healthcare B.V.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

Adem Elbası

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkanlıbaş

25 Ocak 2018

küçük çaplı azalma ise Samsun Hastanesi'ndeki kapasite artışının bir sonucudur. 2016 yılında, Şirket'in gelişmekte olan hastanelerinin ortalama kullanım oranlarındaki azalma ise iki yeni hastane olan Kocaeli Hastanesi ve İstanbul Gaziosmanpaşa Hastanesi'nin açılmasının sonucudur.

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönemde, Şirket hasılatının %77,4'ü gelişmiş hastanelerden, %15,6'sı gelişmekte olanlardan, kalan %7'si ise yan iş kollarından elde edilmiştir. 2014 ile 2016 mali yılları arasında gelişmiş hastanelerden elde edilen gelir %10,6'lık bir YBBO ile artış gösterirken, aynı dönemde gelişmekte olan hastanelerden elde edilen gelir %121,5'lik bir YBBO ile artış göstermiştir. Gelişmekte olan hastanelerin gelirinde yaşanan bu artış, söz konusu hastanelerin sayısının 2014 mali yılında 6 iken 2016 mali yılında 9'a ulaşmış olmasının bir sonucudur. Gelişmiş ve gelişmekte olan hastanelerin gelirlerindeki artış, ayakta ve yatarak tedavi gören hastalardan elde edilen gelirlerdeki artışlar ile sağlanmıştır. Ayakta tedavi gören hastalardan elde edilen gelirin artmasında genel olarak tedavi ücretlerinin artması ve yatarak tedavi gören hastalardan elde edilen gelirin artmasında genel olarak hasta sayısının artmasından kaynaklanmıştır. Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla gelişmiş ve gelişmekte olan hastanelere ilişkin hasılat bilgileri yer almaktadır.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem				30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem		
	2014	2015	2016	2014 ile 2016 YBBO (%)	2016	2017	Değişim (%)
Toplam hasılat (bin TL)							
Gelişmiş hastaneler	1.385.405	1.575.404	1.694.943	10,6	1.239.772	1.448.993	16,9
Gelişmekte olan hastaneler	67.811	187.359	332.831	121,5	241.260	293.119	21,5
Yan iş kolları	64.809	80.624	132.298	42,9	88.224	131.244	48,8
Toplam hasılat	1.518.025	1.843.387	2.160.072	19,3	1.569.256	1.873.356	19,4
Toplam hasılat oranı (%)							
Gelişmiş hastaneler	91,3	85,5	78,5	-	79,0	77,3	-
Gelişmekte olan hastaneler	4,5	10,2	15,4	-	15,4	15,6	-
Yan iş kolları	4,3	4,4	6,1	-	5,6	7,0	-
Toplam hasılat (%)	100	100	100	-	100	100	-
Katkı tutarı (bin TL)							
Gelişmiş hastaneler	254.337	275.859	319.100	12,0	224.352	263.421	17,4
Gelişmekte olan hastaneler	3.255	292	18.307	137,2	7.608	14.901	95,9
Yan iş kolları	(4.033)	13.488	18.180	-	17.131	37.537	119,1
Katkı	253.559	289.639	355.587	18,4	249.091	315.859	26,8
Katkı marjı (%)							
Gelişmiş hastaneler	18,4	17,5	18,8	-	18,1	18,2	-
Gelişmekte olan hastaneler	4,8	0,2	5,5	-	3,2	5,1	-
Yan iş kolları	(6,2)	16,7	13,7	-	19,4	28,6	-
Katkı marjı⁽¹⁾	16,7	15,7	16,5	-	15,9	16,9	-

(1) Merkez ofise ilişkin masrafları içermemektedir.

ALP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Hakkarı Cad. Flatis İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

Miyin Sağlık Hizmetleri A.Ş. 058 200 200 200

Healthcare B.V.

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

Büyük şehirlerde hizmet veren hastanelerin katkı tutarları, genel olarak Anadolu'da daha küçük şehirlerde hizmet veren hastanelere göre daha yüksektir. Şirket, gelişmiş hastanelerinin geçmiş dönem marj artış performansını dikkate alarak, söz konusu hastaneler için katkı marjının yaklaşık olarak %20 ile %20,5 arasında olmasını hedeflemektedir.

Son yıllarda, Şirket'in hastane kapasitenin artması her ne kadar hizmet giderlerinin artmasına neden olmuş olsa da, hizmet giderlerinin toplam gelirlerin içerisindeki oranı gelişmiş hastaneler bakımından, gelişmekte olan hastanelere oranla her zaman daha düşük ve görece sabit kalmıştır.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014	2015	2016	2016	2017
	Gelirlerin yüzdesi olarak (%)				
Toplam hizmet giderleri					
Gelişmiş hastaneler	82	82	81	82	82
Gelişmekte olan hastaneler	95	100	94	97	95
Diğer yan iş kolları	106	83	86	81	72
Malzeme tüketimi ⁽¹⁾					
Gelişmiş hastaneler	18	18	21	21	21
Gelişmekte olan hastaneler	10	13	15	15	17
Doktor giderleri					
Gelişmiş hastaneler	23	24	24	24	24
Gelişmekte olan hastaneler	31	33	29	30	28
Personel giderleri					
Gelişmiş hastaneler	21	21	19	20	18
Gelişmekte olan hastaneler	27	28	23	24	22
Kira giderleri					
Gelişmiş hastaneler	5	6	6	7	7
Gelişmekte olan hastaneler	9	12	13	13	14
Diğer harcamalar ⁽²⁾					
Gelişmiş hastaneler	14	13	12	12	12
Gelişmekte olan hastaneler	18	14	14	15	14

(1) Sağlık hizmetleri için ayrılan ilaç ve tüketim malzemeleri karşılıklarını kapsar.

(2) Amortisman ve iffa giderleri, üçüncü kişilerden alınan hizmetlere ilişkin giderler, elektrik, su vb. giderler, tıbbi atık yönetimine ilişkin giderler ve hastane bakım ve onarım giderlerini içermektedir.

Gelişmiş hastanelere ilişkin malzeme tüketim giderleri değişken giderler olup, 2016 mali yılında dışarıdan sağlanan tıbbi cihazların kullanımındaki artışa bağlı olarak, 2014 ve 2015 mali yıllarında gelişmiş hastanelerin gelirlerinin toplam gelirlere oranı %18'den, 2016 mali yılında %21'e çıkmıştır. Gelişmekte olan hastanelerdeki malzeme tüketim giderleri ise, yatarak tedavi gören hastalardan elde edilen gelirlerin gelişmekte olan hastanelerin toplam gelirlerine oranının 2014 mali yılında %50'den, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde %56'ya ulaşması ile bağlantılı olarak, 2014 mali yılında toplam gelirlere oranı %10'dan, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde %17'ye yükselmiştir. Doktor giderlerinin neredeyse tamamı değişken nitelikte giderler olup, ilgili mali dönemlerde, gelişmekte olan hastanelerin faaliyetlerinin büyümesine bağlı olarak bu hastanelerdeki doktor giderlerinin gelirlere oranı düşüş göstermiştir. Personel giderleri yarı değişken nitelikte giderler olup, gelişmiş hastanelerin sabit giderlerinin sağlamış olduğu kaldıraç etkisiyle personel giderlerinin gelirlere oranı düşüş göstermiştir. Kira

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. 4. Kat:15 İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Lightyear Healthcare B.V.

Büyük Mükellefler VUK 13 058 2004

Hüjori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

ve Dis Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Zibacı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Zibacı

25 Ocak 2018

giderlerinin gelirler içindeki oranındaki artış döviz kurundaki değişimlerin sonucudur. Ancak döviz kurundaki değişimlerin yarattığı riskin azaltılması için başlatılan çalışmalar sonucunda Şirket, döviz cinsinden belirlenen kiralarnın toplam kiralarda içindeki oranı 2016 yılında %68 iken, 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönemde %31'e düşürmüştür. 2014 ve 2016 yılları arasında, Şirket'in diğer giderleri arasındaki en büyük unsuru oluşturan ve bu dönemde hayata geçirilen Liv konseptine ilişkin giderleri de içeren itfa ve amortisman giderleri gelişmiş hastanelerden elde edilen toplam gelirlerin yaklaşık %6,5'ini ve aynı dönemde gelişmekte olan hastanelerden elde edilen toplam gelirlerin ise yaklaşık %9'unu oluşturmıştır. Liv konseptinin hayata geçirilmesi tek seferlik bir yatırım olması sebebiyle, Şirket, orta vadede itfa ve amortisman giderlerinin toplam gelire oranının yaklaşık %4,5'e düşmesini hedeflemektedir.

Hasta profili

Şirket'in gelirleri hastalara uygulanan tedavi, tedavinin ödemesinin kimin tarafından karşılandığı, tedavi edilen yabancı hasta sayısı ve yatarak ya da ayakta tedavi edilen hasta sayısı gibi çeşitli faktörlerden etkilenmektedir.

Gelirlerin kırılımı

Şirket'in hastane gelirleri, beş temel kaynaktan elde edilmektedir: (i) SGK tarafından finanse edilen sağlık programları; (ii) hastaların kendi yaptığı ödemeler; (iii) özel sağlık sigortası şirketleri ve kendi sigorta sistemleri bulunan sözleşmeli kuruluşlar; (iv) tıbbi tedavi için Türkiye'ye gelen yabancı hastalardan elde edilen gelirden oluşan yabancı sağlık turizmi ve (v) yan iş kolları. Şirket'in geliri, birçok farklı gelir grubundan elde edilmekte olup, bu gruplardan hiçbirisi tek başına büyük bir orana sahip değildir. Yan iş kolları, İstinye Üniversitesi ve Aydın Üniversitesi'nin tıp fakülteleri için işletilen Bahçeşehir ve Florya hastanelerinden gelen hastane işletme hizmeti geliri, laboratuvar hizmetleri, görüntüleme hizmetleri, sigorta acenteliği ve aracılığı hizmetleri ve catering hizmetlerinden oluşmaktadır. Şirket'in gelirleri yukarıda belirtilen kalemlerden elde edilmekte ve bu kalemlerden hiçbirisi Şirket'in toplam gelirleri içerisinde baskın bir paya sahip bulunmamaktadır..

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla sona eren mali dönem itibarıyla, yukarıda belirtilen beş gelir grubunun, Şirket'in toplam gelirleri içerisinde payı, sırasıyla, %36, %33, %17, %7 ve %7'dir. Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla, her bir gelir grubunun elde edilen gelirlerin gelişimi görülmektedir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem				30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem		
	2014	2015	2016	2014 ile 2016 arası	2016	2017	2017 ile 2016 karşılaştırması
	Toplam hasılat (bin TL)			YBBO (%)	Toplam hasılat (bin TL)		Değişim (%)
SGK	664.125	754.398	846.467	12,9	622.124	668.843	7,5
Ödemesini kendisi yapan hastalar	415.545	577.960	725.041	32,1	531.193	622.131	17,1
Özel sigorta şirketleri ve sözleşmeli kuruluşlar	148.515	220.511	343.127	52,0	242.828	320.792	32,1
Sağlık turizmi	225.030	209.894	113.137	(29,1)	84.887	130.344	53,6

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Florya İstanbul No. 7

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.D. 13 058 209

High Year Healthcare B.V.

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

KYATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem				30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem		
	2014	2015	2016	2014 ile 2016 arası	2016	2017	2017 ile 2016 karşılaştırması
	Toplam hasılat (bin TL)			YBBO (%)	Toplam hasılat (bin TL)		Değişim (%)
Yan iş kolları	64.810	80.624	132.300	42,9	88.224	131.245	48,8
Toplam hasılat (bin TL)	1.518.025	1.843.387	2.160.072	19,3	1.569.256	1.873.356	%19,4
Toplam hasılat içindeki payı (%)							
SGK	43,7	40,9	39,2	12,9	39,6	35,7	7,5
Ödemesini kendisi yapan hastalar	27,4	31,4	33,6	32,1	33,9	33,2	17,1
Özel sigorta şirketleri ve sözleşmeli kuruluşlar	9,8	12,0	15,9	52,0	15,5	17,1	32,1
Sağlık turizmi	14,8	11,4	5,2	(29,1)	5,4	7,0	53,6
Yan iş kolları	4,3	4,4	6,1	42,9	5,6	7,0	48,8

Şirket'in, hasta başına fiyatlaması, gerçekleştirilen tıbbi işlemler ve hastanın dâhil olduğu gelir grubu bazında farklılık göstermekle birlikte, yüksek fiyatlamaya yapılan hastalara sunulan hizmetlerin maliyetleri de yüksek olduğu için, farklı gelir grupları arasında kar marjları karşılaştırılabilir şekildedir.

Türkiye nüfusunun yaklaşık %98'i SGK kapsamında olduğundan, Şirket'in SGK ile olan işbirliği sayesinde ülke nüfusunun çoğunluğuna ulaşma imkânı bulunmaktadır. Şirket'in tüm hastaneleri SGK ile anlaşmalıdır. Şirket'in 28 hastanesi tüm branşlarda SGK kapsamında hizmet vermekte iken, İstanbul Ulus Hastanesi, sözleşmede belirtilen branşlarda SGK kapsamında hizmet vermektedir. Şirket'in tedaviler için SGK'dan tahsil ettiği ortalama ücret 2011'den bu yana yaklaşık %20 artış göstermiş olup, bu artış tedavilere ilişkin masraflardaki artış ve genel tedavi çeşitliliğindeki değişikliğin sonucudur.

Ayrıca bu artış, katma değerli tedaviler için ödenen ücretlerdeki artıştan ve bu tarz tedavilerin Şirket'in tedavi çeşitliliği içindeki oranının artmasından kaynaklanmaktadır.

SGK ile SGK'lı hastalara hizmet vermek için sözleşme imzalayan özel hastanelerin, tedavi için SGK ödemelerine (SUT fiyat listesi kapsamında) ek olarak ücretlendirebilecekleri hizmetler sözleşmelerle sınırlandırılmıştır. Bu limit 2008'de SUT fiyat listesinde belirtilen fiyatların %30 fazlası iken, 2013'te %200 fazlasına kadar artırılmıştır.

Ödemesini kendi yapan hastalardan elde edilen gelirler, SGK hastalarından alınan ilave ücretlerdeki artış ve plastik cerrahi gibi elektif işlemlerdeki artışın da etkisiyle, 2014 ile 2016 mali yılları arasında %32 YBBO'luk artışla 725,0 milyon TL'ye ulaşmıştır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otlakçılar Cad. Flatoğlu İstanbul No: 28
MİTİS Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 0613 058 20941

Hajeri Financieren B.V.

Sarıca İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
AK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Şirket'in özel sağlık sigortası şirketleri ve sözleşmeli kuruluşlardan elde ettiği gelirler, 2014 ile 2016 mali yılları arasında %52 YBBO'luk artışla 343,1 milyon TL ve en hızlı artış gösteren gelir kalemi olmuştur. Söz konusu büyüme, başta tamamlayıcı sağlık sigortasındaki büyüme olmak üzere özel sağlık sigortası şirketleri ve sözleşmeli kuruluşların Türkiye özel sağlık sektöründeki büyümesi ile paralellik göstermektedir. Şirket'in sözleşmeli kuruluşlar hariç olmak üzere özel sağlık sigortası şirketlerinden elde ettiği gelir, 2016 mali yılında 201,3 milyon TL'den 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 211,2 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2012 mali yılı ile 30 Eylül 2017 tarihinde sona dokuz aylık eren mali dönem arasında %60'lık YBBO ile artış göstermiştir.

2016 mali yılı öncesinde, Şirket'in sağlık turizmi için esasen en önemli iki pazarı Libya ve Irak'tan gelen ve 2015 yılında Şirket'in sağlık turizminden elde ettiği gelirin %63'ünü oluşturan (2016 yılında %24 ve 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönemde %15 olmak üzere) hastalardan oluşmaktaydı. 2015 yılı sonunda, Şirket'in bu iki ülkeden elde ettiği gelirlerde, bu ülkelerin vatandaşlarına uygulanan vize sınırlamaları ve ilgili bölgelerdeki artan huzursuzluk sebebiyle önemli bir azalma meydana gelmiştir. Bu kapsamda, Şirket'in sağlık turizminden elde ettiği gelirlerin toplam gelire oranı 2014 yılında %14,8 iken, 2016 yılında %5,2'ye gerilemiştir.

Şirket, 2016 yılı başında yabancı sağlık turizmi stratejisini yeniden belirlemiş, yabancı hasta sayısında ciddi dalgalanmalara neden olabilen bazı devletlerle olan sözleşmelerini sona erdirmiş ve toplu devlet sözleşmeleri yerine, ödemesini kendi yapan hastalara odaklanmayı seçmiştir. Alınan önlemler sayesinde, 30 Eylül 2017'de sona eren mali dönem itibarıyla, Şirket'in yabancı sağlık turizmi gelirleri 130,3 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu da 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık döneme göre %53,6'lık bir artışa tekabül etmektedir. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönemde, sağlık turizminden elde edilen gelirlerin %76'sı, kendi ödemesini yapan hastalardan elde edilmiştir. Kendi ödemesini yapan hastalar genelde nakit olarak ödeme yaptığından, bu Şirket'in alacak taşıma riskini azaltmış ve işletme sermayesini yükseltmiştir.

Ayakta ve yatarak tedavi gören hastalara ilişkin bilgiler

İlgili dönemler itibarıyla, Şirket'in gelirlerinin çoğunluğu yatarak tedavi gören hastalardan elde edilmiş olup, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem itibarıyla, yatarak tedavi gören hastaların toplam gelir içerisindeki payı %61'dir. Gelişmekte olan hastanelerin gelir kırılımına bakıldığında, yatarak tedavi gören hastalardan elde edilen gelirlerin daha düşük olduğu görülmektedir. Hastalar yeni açılan hastanelere genelde, öncelikle ayakta tedavi için gelmekte olup, zaman içinde yatarak tedavi olan hasta gelirlerinde artış görülmektedir.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla, sağlık turizminden elde edilen gelirler hariç olmak üzere, ayakta ve yatarak tedavi gören hastalardan elde edilen gelirlere ilişkin bilgilere yer verilmektedir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem						30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem			
	2014		2015		2016		2016		2017	
	Hasılat (Bin TL)	Toplam Hasılat Oran (%)	Hasılat (Bin TL)	Toplam Hasılat Oran (%)	Hasılat (Bin TL)	Toplam Hasılat Oran (%)	Hasılat (Bin TL)	Toplam Hasılat Oran (%)	Hasılat (Bin TL)	Toplam Hasılat Oran (%)
Yatarak tedavi gören	804.216	65	978.790	63	1.181.386	62	864.665	62	985.021	61
Ayakta tedavi gören	423.960	35	574.119	37	733.285	38	531.462	38	626.330	39
Toplam	1.228.175	100	1.552.909	100	1.914.671	100	1.396.128	100	1.611.351	100

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ataköy Cad. Kat: 10 İstanbul No: 78

34390 D Blok No: 103 EYÜP İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / Lightyear Healthcare B.V.

Yükük Mükellefler V.D. 313 058 2094

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbuşi

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüsthan Elbaşı

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla, gelişmekte olan ve gelişmiş hastanelerin gelirlerinin, sağlık turizmi gelirleri hariç olmak üzere, ayakta ve yatarak tedavi gören hastalar arası dağılımı gösterilmektedir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem						30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem			
	2014		2015		2016		2016		2017	
	Gelişmiş Hastane (%)	Gelişmekte Olan Hastane (%)	Gelişmiş Hastane (%)	Gelişmekte Olan Hastane (%)	Gelişmiş Hastane (%)	Gelişmekte Olan Hastane (%)	Gelişmiş Hastane (%)	Gelişmekte Olan Hastane (%)	Gelişmiş Hastane (%)	Gelişmekte Olan Hastane (%)
Yatarak tedavi gören	66	50	64	52	63	55	63	55	62	56
Ayakta tedavi gören	34	50	36	48	37	45	37	45	38	44
Toplam	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Şirket'in hizmet verdiği hastaların çoğunluğunu oluşturan yerli hastalardan elde edilen gelir ile sağlık turizmi kapsamında özellikli tıbbi müdahaleler için hizmet alan yabancı hastalardan elde edilen gelirin karşılaştırılması anlamlı bir sonuç vermemektedir. Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla, sağlık turizmi ve yan işkolları hariç, hasta portföyünün protokol başına ortalama geliri ve hasta sayısının yıllara göre gelişimi gösterilmektedir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014	2015	2016	2016	2017
Ayakta Tedavi					
Ayakta tedavi edilen hastalardan elde edilen toplam gelirler (bin TL)	423.960	574.119	733.285	531.462	626.330
Gelişmiş hastaneler	390.456	486.573	586.985	425.429	502.202
Gelişmekte olan hastaneler	33.504	87.546	146.300	106.033	124.128
- Önceki döneme göre toplam büyüme		%35	%28		%18
Gelişmiş hastaneler		%25	%21		%18
Gelişmekte olan hastaneler		%161	%67		%17
Ayakta tedavi edilen toplam hasta sayısı (bin)	3.813	4.546	4.859	3.577	3.670
Gelişmiş hastaneler	3.407	3.534	3.585	2.635	2.742
Gelişmekte olan hastaneler	406	1.012	1.274	942	928
- Önceki döneme göre toplam sayıdaki büyüme		%19,2	%7		%3
Gelişmiş hastaneler		%4	%1		%4
Gelişmekte olan hastaneler		%149	%26		%(1)

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Orakçılar Çkd. Etiler/İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

MlP Sağlık Hizmetleri A.Ş. 013 058 2600

Büyükdere/Beşiktaş/İSTANBUL

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstcan Elbaş

25 Ocak 2018

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014	2015	2016	2016	2017
Ayakta tedavi gören hastalardan ziyaret başına elde edilen ortalama gelirler (TL)					
Gelişmiş hastaneler	115	138	164	161	183
Gelişmekte olan hastaneler	82	86	115	113	134
Yatarak Tedavi					
Yatarak tedavi gören hastalardan elde edilen toplam gelirler (bin TL)	804.216	978.790	1.181.386	864.665	985.022
Gelişmiş hastaneler	770.682	882.376	1.003.066	735.392	827.209
Gelişmekte olan hastaneler	33.534	96.414	178.320	129.273	157.813
- Önceki döneme göre toplam büyüme		%22	%21		%14
Gelişmiş hastaneler		%14	%14		%12
Gelişmekte olan hastaneler		%188	%85		%22
Yatarak tedavi olan toplam hasta sayısı (bin)	424	531	598	440	488
Gelişmiş hastaneler	381	423	455	335	369
Gelişmekte olan hastaneler	44	109	143	105	119
- Önceki döneme göre toplam sayıdaki büyüme		%25	%12		%11
Gelişmiş hastaneler		%11	%8		%10
Gelişmekte olan hastaneler		%148	%31		%14
Yatarak tedavi gören hastalardan protokol başına elde edilen gelir (TL)					
Gelişmiş hastaneler	2.025	2.087	2.206	2.195	2.242
Gelişmekte olan hastaneler	769	888	1.244	1.230	1.328

Yatarak tedavi gören hastaların sayısı önemli ölçüde doktorların çeşitliliğine bağlıdır. Şirket, doktorlarını dört kategori altında sınıflandırmaktadır: cerrah, iç hastalıkları (ayakta tedavi gören hasta odaklı) doktorları, yoğun bakım doktorları ve laboratuvar/röntgen hizmetlerinde görevli doktorlar. Cerrah ve yoğun bakım doktorları ve laboratuvar/röntgen hizmetlerinde görevli doktorlar. Cerrah ve yoğun bakım doktorları genellikle yatarak tedavi gören hastalarla ilgilidir. Bu yüzden, bir hastanedeki doktor doktor kategorileri genellikle yatarak tedavi gören hastaların toplam yatak oranındaki payı ortalamadan çeşitliliği içinde cerrahların oranı veya yoğun bakım yataklarının toplam yatak oranındaki payı ortalamadan yüksekse, o hastanede yatarak tedavi gören hastaların ağırlığı yüksektir. Buna göre, Şirket'in gelişmekte olan hastaneleri, gelişmiş hastanelerine oranla daha az cerraha ve daha fazla yoğun bakım yatak oranına sahiptir. (Türkiye'deki genel kapasite düşük olduğu için hızlıca doldurulabilmektedir) sahiptir. Bunun sonucunda, Şirket'in gelişmekte olan hastanelerinde doktor başına düşen, yatarak tedavi gören hasta sayısı oranı (2014,

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flats İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:109 Etiler/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. 13 05 13 2017 Healthcare B.V.

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİAk Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüsthan Elbaş

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Ticaret A.Ş.

Hujori Financieringen B.V.

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

2015 ve 2016 yıllarında sırasıyla 195, 297 ve 370), gelişmiş hastanelere oranla daha hızlı artmış ve hatta gelişmiş hastanelerdeki oranı (2014, 2015 ve 2016 yıllarında sırasıyla 291, 315 ve 329) geçmiştir.

Şirket'in hastanelerinde yatarak tedavi gören hastaların ortalama yatış süresi incelenen dönemler itibarıyla genel olarak düşüş göstermiştir. Bu kapsamda, 2014 yılında bu süre ortalama 2,09 gün (gelişmekte olan hastanelerde: 2,52; gelişmiş hastanelerde: 2,08) iken, 2016 yılında 1,90 güne (gelişmekte olan hastanelerde: 1,76; gelişmiş hastanelerde: 1,94) ve 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönemde ise 1,72 güne (gelişmekte olan hastanelerde: 1,74; gelişmiş hastanelerde: 1,71) kadar düşmüştür. Bu düşüş, teknolojik gelişmeler, ameliyat öncesi hazırlıkların daha kısa sürmesi ve Şirket'in operasyonel performansını daha yakından izleyebilmesinden kaynaklanmaktadır.

Döviz kuru dalgalanmaları ve faiz oranları

Şirket'in mali durumu ve nakit akışı, Avro ve ABD Doları cinsinden mali borçları nedeniyle, döviz kurundaki dalgalanmalardan etkilenmektedir.

TL cinsinden uzun vadeli finansman kısıtlılığı ve uzun vadeli TL cinsinden kredilerin cazip olmayan faiz oranları, Şirket'i kredi kullanırken TL ve diğer para birimleri arasında dengeli bir portföy oluşturmaya sebep olmuştur. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam finansal borçlanmalarının ve finansal kiralama borçlarının bakiyesi 1.552 milyon TL olup, bunun %42'si TL, %56'sı Avro ve %2'si da ABD Doları cinsindendir. 2016 mali yılında ve 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde döviz kuru dalgalanmaları nedeniyle Şirket'in konsolide kar ve zarar tablosu ile kapsamlı gelir tablosunda yer alan net kur farkı zararı sırasıyla, 84,5 milyon TL ve 87,9 milyon TL'dir.

Şirket'in döviz gelirlerinin, döviz giderlerinden fazla olması sebebiyle, faaliyet karlılığı döviz kurundaki dalgalanmalardan olumsuz yönde etkilenmemektedir. 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, Şirket'in gelirlerinin %93'ü TL bazlıyken, %7'si döviz bazlı hizmetlerden (sağlık turizmi gelirleri ABD Doları ve Avro cinsindendir) elde edilmiştir. Aynı dönemde, Şirket'in gelirlerinin %5'ine tekabül eden birtakım giderleri döviz kurundan etkilenmiştir: malzeme giderlerinin %9,7'si (hasılatın %2,2'sine denk gelmektedir); kira giderlerinin %31,6'sı (hasılatın %2,4'üne denk gelmektedir); diğer tüm gider kalemlerinin %7,2'i (hasılatın %0,7'sine denk gelmektedir) döviz cinsindendir. Bunların dışındaki tüm giderler TL cinsindendir. Bu kapsamda, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, Düzeltilmiş FAVÖK'ün döviz bazlı kısmının toplam gelirlere oranı %2 seviyesindedir.

Ek olarak, 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, Şirket'in toplam borçlarının 872,3 milyon TL'si (toplam borçlanmanın %71'i) EURİBOR'a, TRİBOR'a ve gösterge niteliğindeki DİBS'ye (ihraç edilen, tedavüldeki tahviller) endeksli olmak üzere değişken faizlidir. Şirket, faiz oranlarında olabilecek olumsuz değişikliklerden doğan riskini sınırlandırmak için faiz oranı takas işlemleri (*interest swap*) yapmakta ve farklı faiz oranları içeren sendikasyon kredileri kapsamında ilgili faiz oranlarına ilişkin olarak en az 24 ay süreyle kur riskinden korunma (*hedging*) önlemleri almaktadır. Bu kapsamda, Şirket yönetimi, Şirket'in karşı karşıya olduğu faiz oranı riskinin sınırlı olduğunu düşünmektedir.

Mevsimsellik

Şirket'in hasılatı yıl içinde yılın ikinci ve üçüncü çeyreğine denk gelen yaz mevsiminde ve geçtiğimiz senelerde yaz aylarına denk gelen Ramazan ayında dönemsel dalgalanmalar göstermemektedir. Söz konusu dönemlerde Grup hastanelerine gelen hasta sayısında düşüş gözlemlenmektedir. Bu sebeple, Şirket'in gelirleri genel olarak bir mali yılın ilk ve son çeyreğinde ikinci ve üçüncü çeyreğe oranla daha yüksek olup Şirket'in çeyrek yıl faaliyet sonuçları ve 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık döneme ait FAVÖK tüm mali yıla ilişkin sonuçları yansıtmayabilir.

30 Eylül 2016 ve 30 Eylül 2017 Tarihlerinde Sona Eren Dokuz Aylık Dönemlere İlişkin Faaliyet Sonuçları

Aşağıdaki tablo, belirtilen dönemler için Şirket'in konsolide kâr veya zarar tablolarının temel kalemlerini yer almaktadır:

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakılar Cad. Flatofis İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

Milyon Türk Lirası (TL) 633 058 2004

Lighthouse Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dis. Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

	30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem				
	2016 (Bin TL)	Hasılatın yüzdesi olarak (%)	2017 (Bin TL)	Hasılatın yüzdesi olarak (%)	Değişim (%)
Hasılat	1.569.256	100,0	1.873.356	100,0	19,4
Satışların maliyeti	(1.360.379)	(86,7)	(1.592.539)	(85,0)	17,1
Brüt kar	208.877	13,3	280.817	15,0	34,4
Genel yönetim ve pazarlama giderleri	(88.671)	(5,7)	(136.423)	(7,3)	53,9
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	113.157	7,2	255.423	13,6	125,7
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(110.544)	(7,0)	(249.880)	(13,3)	126,0
Esas Faaliyet karı	122.819	7,8	149.937	8,0	22,1
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.624	0,1	648	0,0	(60,1)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(2.311)	(0,1)	(365)	(0,0)	(84,2)
Finansman giderleri	(163.763)	(10,4)	(238.227)	(12,7)	45,5
Vergi öncesi net kar/zarar	(41.631)	(2,7)	(88.007)	(4,7)	111,4
Vergi geliri / (gideri)	5.196	0,3	14.945	0,8	187,6
Net kar / (zarar)	(36.435)	(2,3)	(73.062)	(3,9)	100,5
Diğer kapsamlı (gider) / gelir	(2.632)	(0,2)	(3.883)	(0,2)	47,5
Toplam kapsamlı gelir/ (zarar)	(39.067)	(2,5)	(76.945)	(4,1)	97,0

Hasılat

Şirket'in hasılatı, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 1.569,3 milyon TL iken, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 304,1 milyon TL'lik (%19,4) artışla 1.873,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla, hasılatın gelişmiş ve gelişmekte olan hastaneler ile yan iş kollarına göre kırılımı yer almaktadır:

	30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem		
	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)	Değişim (%)
Gelişmiş hastaneler	1.239.772	1.448.993	16,9
Gelişmekte olan hastaneler	241.260	293.119	21,5
Yan iş kolları	88.224	131.245	48,8
Toplam hasılat	1.569.256	1.873.356	19,4

Gelişmiş hastanelerden elde edilen hasılat, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 1.239,8 milyon TL iken, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 209,2 milyon TL'lik (%16,9) artışla 1.449,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artışın 168,6 milyon TL'si yerli hastalardan elde edilen gelirdeki artış olup 40,6 TL'lik kısmı ise sağlık turizmindeki büyümeden kaynaklanmaktadır. 168,6 milyon TL'lik artışın 95,8 milyon TL'lik kısmı hasta sayısındaki artışından (ayakta tedavi gören hastalar 19,7 milyon TL, yatarak tedavi gören hastalar 76,1 milyon TL) ve 72,8 milyon TL'lik kısmı ise fiyatlardaki artıştan (ayakta tedavi gören hastalar 57,1 milyon TL ve yatarak tedavi gören hastalar 15,7 milyon TL) kaynaklanmaktadır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Okakçılar Cad. Flatofis İstanbul No:7

Kat:3 U Blok No:103 Etiler/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Büyük Mükellefler No:613 058 299

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Eliaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Eliaşı

25 Ocak 2018

Gelişmekte olan hastanelerden elde edilen hasılat, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 241,3 milyon TL iken, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 51,9 milyon TL'lik bir artışla (%21,5) 293,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, ağırlıklı olarak yerli hastalardan elde edilen gelirlerde görülen 46,6 milyon TL'lik bir artıştan kaynaklanmakta olup, 16,4 milyon TL'lik kısmı hasta sayısında görülen artıştan (ayakta tedavi gören hastalar 1,9 milyon TL zarar ve yatarak tedavi gören hastalardan 18,2 milyon TL kâr) ve 30,3 milyon TL'lik kısmı ise fiyatlardaki artıştan (ayakta tedavi gören hastalar: 20,0 milyon TL ve yatarak tedavi gören hastalar: 10,3 milyon TL olmak üzere) kaynaklanmaktadır.

Yan iş kollarından elde edilen hasılat, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 88,2 milyon TL iken 43,0 milyon TL (%48,8) artarak, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 131,2 milyon TL'ye yükselmiştir. Yan iş kollarından elde edilen hasılatla görülen artışın temel sebebi, laboratuvar hizmeti sunulan hastane sayısındaki artışa bağlı olarak laboratuvar faaliyetlerinden elde edilen hasılatdaki 34,4 milyon TL'lik artış ve 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde henüz faaliyet göstermeyen iki adet yönetim hizmeti verilen üniversite hastanesine ait 30 Eylül 2017 itibarıyla elde edilen 7,5 milyon TL tutarındaki yönetim hizmeti gelirleridir.

Hizmetlerin maliyeti

Hizmetlerin maliyeti, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 1.360,4 milyon TL iken, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 232,2 milyon TL'lik (%17,1) artışla 1.592,5 milyon TL'ye yükselmiştir.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla hizmetlerin maliyetinin temel kalemleri yer almaktadır:

	30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem		
	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)	Değişim (%)
Malzeme tüketimi	352.705	432.910	22,7
Doktor giderleri	364.340	429.071	17,8
Personel giderleri	290.366	294.999	1,6
Amortisman ve itfa payı giderleri	107.707	126.193	17,2
Kira giderleri (hastane)	105.656	135.150	27,9
Dışarıdan alınan hizmetler	52.571	73.018	38,9
Diğerleri ⁽¹⁾	87.034	101.198	16,3
Toplam satış maliyeti	1.360.379	1.592.539	17,1

⁽¹⁾Hastane bakım giderleri, atık yönetimine ilişkin giderleri ve elektrik, su vb. giderlerini içermektedir.

30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem ile 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem karşılaştırıldığında, hizmet maliyetlerinin net hasılatı oranı %1,7'lik bir düşüş ile %86,7'den %85'e gerilemiştir.

Malzeme tüketiminin net hasılatı oranı 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde %22,5 iken, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde %23,1'e yükselmiştir. Bu (i) yeni hastanelerin açılmasına paralel olarak artan ilaç ve laboratuvar giderleri ve gelişmekte olan hastanelerin faaliyetlerindeki büyümeye bağlı olarak yatarak tedavi gören hasta oranının artması (ve böylelikle malzeme kullanımını artması) ve (ii) laboratuvar faaliyetlerinin toplam giderler içindeki oranının artmasının bir sonucudur. Aynı dönemde doktor giderlerinin net hasılatı oranı, gelirlerdeki artışın, doktor giderlerine ilişkin artıştan daha yüksek olması sebebiyle, ilgili bölgede hastanelerin tanınırlığının artması ve özellikle tedavilerin artması da dikkate alınarak gelişmekte olan hastanelerin büyümesindeki artış ve ayakta ve yatarak tedavi gören hasta dağılımındaki değişikliklerle uyumlu olarak %23,2'den %22,9'a gerilemiştir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakılar Cad. Flatofis İstanbul No:78

Kab3 D Blok No: 03 Eyüp/İSTANBUL

Sivil Sağlık Hizmetleri A.Ş. 643 058 2000 Year Healthcare B.V.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaş

Hijori Financieringen B.V.

İzzet Usta

Sancak İnsan Turizm Nakliyat
ve Dis Ticaret A.Ş.

Saliha Usta

Muharrem Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

30 Eylül 2016 ile 30 Eylül 2017 tarihlerinde sona eren dokuz aylık dönemler karşılaştırıldığında, yeni hastane açılışları nedeniyle, kira giderlerinin net hasılatlara oranı %6,7'den %7,2'ye yükselmiştir. Aynı dönemde, amortisman ve itfa paylarının net hasılatlara oranı %6,9'dan %6,7'ye gerilemiştir. Söz konusu düşüş ağırlıklı olarak, dönem içinde yapılan maddi duran varlık alımlarının, ekonomik ömrünü tamamlayan maddi duran varlıklara kıyasla daha düşük olması sebebiyledir.

İlgili dönemler itibarıyla, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetlerin net hasılatlara oranı Samsun Liv Hastanesi'nin açılmasının da etkisiyle %3,4'ten %3,9'a yükselmiştir. Yine aynı dönem içinde, ağırlıklı olarak elektrik, su gibi kullanıma bağlı diğer giderlerin net hasılatlara oranı ise %0,1'lik bir gerilemeyle neredeyse sabit kalmıştır.

Brüt Kâr

Şirket'in brüt kârı, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 208,9 milyon TL iken, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 71,9 milyon TL'lik (%34,4) artışla 280,8 milyon TL'ye yükselmiştir.

Genel yönetim ve pazarlama giderleri

Şirket'in genel yönetim ve pazarlama giderleri, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 88,7 milyon TL iken, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, 47,8 milyon TL'lik artışla (%53,9) 136,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla, genel yönetim ve pazarlama giderlerinin temel kalemleri yer almaktadır:

	30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem		
	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)	Değişim (%)
Personel giderleri	40.150	59.886	49,2
Sponsorluk ve reklam giderleri	22.552	36.747	62,9
Kira giderleri	4.718	4.669	(1,0)
Dava karşılık giderleri	1.540	3.924	154,8
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	3.789	3.739	(1,3)
Temsil ve ağırlama giderleri ⁽¹⁾	3.054	4.389	43,7
Vergiler ve harçlar	1.686	1.991	18,1
Hizmet giderleri	1.457	1.692	16,1
Bakım ve onarım giderleri	1.409	1.801	27,8
Şüpheli alacak gideri	1.016	2.005	97,3
Amortisman ve itfa payı giderleri	389	1.873	381,5
İletişim Giderleri	279	363	30,1
Diğer giderler	6.632	13.344	101,2
Toplam genel yönetim ve pazarlama giderleri	88.671	136.423	53,9

30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem ile 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem karşılaştırıldığında, genel yönetim ve pazarlama giderlerinde görülen artış, temel olarak personel

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Platonis İstanbul No: 40

Mit: 3. D Blok Kat: 10. Kat / Etiler / Beşiktaş / İstanbul

Büyük Mükellefler VUK 613 058 2017

Hijeri Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

giderlerindeki 19,7 milyon TL'lik, sponsorluk ve reklam giderlerindeki 14,2 milyon TL'lik, diğer giderlerdeki 6,7 milyon TL'lik ve amortisman giderlerindeki 1,5 milyon TL'lik artıştan kaynaklanmıştır.

30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem ile 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem karşılaştırıldığında, personel giderlerinde görülen artışın nedeni, (i) Şirket'in insan kaynakları stratejisindeki değişiklik kapsamında belirli personelin hastanelerden genel merkeze transfer edilmesi (bu transfer, personel giderlerinin tekrar sınıflandırılmasına ve hizmetlerin maliyetleri kaleminden genel yönetim giderleri kalemi altında değerlendirilmesine neden olmuştur) ve Samsun Liv Hastanesi'nin açılmasına bağlı olarak artan personel sayısı ile ilgilidir. 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde sponsorluk ve reklam giderlerinde görülen ve Şirket'in değişen stratejisi kapsamında odaklandığı sağlık turizmindeki artış, hedef olarak belirlenen ülkelerde düzenlenen çeşitli akademik atölye çalışmaları ile yurtdışı irtibat bürosu kuruluş ve işletme masrafları gibi pazarlama faaliyetleri ile ilişkili aktivitelerden kaynaklanmaktadır. Buna ek olarak bu dönemler karşılaştırıldığında, artan personel sayısı ile ilgili olarak artan uyumsuzlukların bir sonucu olarak dava karşılık giderleri artmıştır. Ayrıca Şirket'in merkez binasının taşınmasına bağlı olarak artan özel maliyetlerin bir sonucu olarak amortisman ve itfa pay giderlerinde de artış gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler

Esas faaliyetlerden elde edilen diğer gelirler, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 113,2 milyon TL iken, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, 142,3 milyon TL'lik (%125,7) artışla 255,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla esas faaliyetlerden elde edilen diğer gelirlerin temel kalemleri yer almaktadır:

	30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem		
	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)	Değişim (%)
Esas faaliyetlerden elde edilen kur farkı geliri	82.354	232.511	182,3
Faiz geliri	10.078	6.501	(35,5)
Ticari borçların reeskont geliri	3.820	6.690	75,1
Banka komisyon geliri	1.852	2.346	26,7
Ceza ve tanzim geliri	1.798	-	-
Şüpheli alacaklardan tahsilat	219	329	50,2
Önceki dönemlerde silinen alacakların ve borçların iptali	4.055	-	-
Diğer gelirler	8.981	7.046	(21,5)
Esas faaliyetlerden elde edilen diğer toplam gelir	113.157	255.423	125,7

30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem ile 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem karşılaştırıldığında esas faaliyetlerden diğer gelirlerde meydana gelen 150,2 milyon TL'lik artış, faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirlerinden dolayıdır. Kur farkı gelirleri sağlık turizminden ve diğer varlıklardan doğan döviz alacaklarını yansıtmaktadır. Bu artışın bir kısmı faiz gelirlerindeki 3,6 milyon TL'lik gerileme ile bir miktar azalmıştır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Okaklar Cad. Kat:3 D Blok No:103 Etiler/Şişli/İstanbul No:99

Kat:3 D Blok No:103 Etiler/Şişli/İstanbul No:99

Büyükdere/Beşiktaş/İstanbul No:13 058 2094

Healthcare B.V.

Financier B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Adem Elbasi

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstcan Elbaşı

25 Ocak 2018

Esas faaliyetlerden diğer giderler

Esas faaliyetlerden diğer giderler, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 110,5 milyon TL iken, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, 139,3 milyon TL'lik (%126,0) artışla, 249,9 milyon TL'ye yükselmiştir.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla esas faaliyetlerden doğan diğer giderlerin temel kalemleri yer almaktadır:

	30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem		
	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)	Değişim (%)
Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri	70.275	227.217	223,3
Dava giderleri	-	4.440	-
SGK ceza ve kesinti gideri*	13.151	2.225	(83,1)
Biomedikal ekipman hasarları	1.572	3.017	91,9
Çalışmayan kısım giderleri	580	2.506	332,1
Vergi gideri	-	2.134	-
Amortisman giderleri	142	297	109,2
Türev işlemlerden doğan zarar	10.683	-	-
Ticari alacaklar reeskont gideri	2.722	-	-
Diğer giderler	11.419	8.044	(29,6)
Esas Faaliyetlerden Diğer Toplam Gider	110.544	249.880	126,0

Notlar

(*) SGK tarafından faturalama hataları ve SGK sözleşmesine uyumsuzluklar sebebiyle yapılan kesintiler.

30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem ile 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem karşılaştırıldığında, esas faaliyetlerden diğer giderlerde görülen 156,9 milyon TL'lik artış, temel olarak sağlık turizmi ve diğer varlıklardaki kur farkı giderlerinden (Şirket ilgili hizmeti, hizmetlerin verildiği tarihte muhasebeleştirmektedir ve döviz kurundaki değişikliklerin sonucunda kur farkı geliri ya da zararı elde etmektedir) kaynaklanmaktadır. Aynı dönemde, SGK ceza ve kesinti giderlerinde 10,9 milyon TL'lik bir gerileme olmuştur. Ayrıca, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, yabancı para forward sözleşmelerinden kaynaklanan 10,7 milyon TL tutarında türev işlemlerinden doğan zararlar, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde tekrarlanmamıştır.

Finansman giderleri

Şirket'in finansman giderleri, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 163,8 milyon TL iken, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, 74,5 milyon TL'lik (%45,5) artış ile 238,2 milyon TL'ye yükselmiştir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Plaza Ofis İstanbul No: 33

Mecidiyeköy / Beşiktaş / İstanbul

Büyük Mükellefler V.D. 13 058 2094

High Year Healthcare B.V.

Hicri Financieringen B.V.

Sancak İşaāt Turizm Nakliyat

ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

İK VATİRİM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

25 Ocak 2018

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla finansman giderlerinin temel kalemleri gösterilmektedir:

	30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem		
	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)	Değişim (%)
Banka kredileri faiz giderleri	66.479	73.084	9,9
Çıkarılmış tahviller faiz giderleri	35.275	22.604	(35,9)
Finansal kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz giderleri	18.022	28.409	57,6
Banka komisyonları	12.981	13.616	4,9
Diğer faiz giderleri	8.970	12.632	40,8
Toplam faiz giderleri	141.727	150.345	6,1
Net kur farkı gideri	22.036	87.882	298,8
Toplam finansman gideri	163.763	238.227	45,5

30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem ile 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem karşılaştırıldığında banka faiz giderlerindeki sınırlı artışa rağmen, kur farkı giderlerindeki 65,8 milyon TL'lik artış nedeniyle toplam finansman giderleri %45,5 oranında artmış ve 238,2 milyon TL'ye yükselmiştir.

Çıkarılmış tahvillerin faiz gideri ise, vadesi dolan tahviller nedeniyle azalmış ve toplamda 12,7 milyon TL daha düşük faiz gideri oluşmuştur. Öte yandan, 2017 yılında TL'nin Avro karşısındaki değer kaybı nedeniyle, net kur farkı giderleri 65,8 milyon TL artmış ve Şirket'in söz konusu para birimindeki borçları üzerinde olumsuz bir etki yaratmıştır. Finansal kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz giderleri de 10,4 milyon TL artmıştır. Bu artış, döviz kurlarındaki dalgalanmaların ve 2017'de TL'de gerçekleşen değer düşüklüğünden kaynaklanmaktadır.

Esas faaliyetlerden doğan vergi geliri/(gideri)

Şirket, Türkiye'de kurumlar vergisine tabidir. Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderin eklenmesi ve yerli şirketlerden elde edilen temettüleri, vergiden muaf diğer kazançlar ve yararlanılan teşvikler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, en fazla 5 yıl için ertelenebilir. 2017 yılında uygulanan kurumlar vergisi oranı %20'dir. Söz konusu oran 1 Ocak 2018 tarihinde %22'ye yükselecek olup, Şirket'in yatırım indiriminin sağladığı kurumlar vergisi istisnası sayesinde, kurumlar vergisindeki artışın ilgili vergi giderlerini dengeleyeceğinden, Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinde orta vadede önemli bir etkiye sahip olması beklenmemektedir.

Şirket'in, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemdeki faaliyetlerinden doğan 14,9 milyon TL'lik (23,5 milyon TL'lik ertelenmiş vergi gelirlerinin hâlihazırdaki 8,6 milyon TL'lik vergi giderlerine mahsup edilmesi sonucunda) vergi gelirlerinde 2016'nın aynı dönemindeki 5,2 milyon TL'lik (9 milyon TL'lik ertelenmiş vergi gelirlerinin hâlihazırdaki 3,8 milyon TL'lik vergi giderlerine mahsup edilmesi sonucunda) tutara kıyasla %187,6'lık bir artış söz konusudur. Bu artış, kamu kurumları tarafından yeni hastane açılışları ile ilgili olarak verilen ve Şirket'e süresiz bir şekilde kurumlar vergisi indirimi sağlayan yatırım teşviklerinden kaynaklanmaktadır. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, Şirket'in hâlihazırdaki vergi yükümlülükleri 3,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Okakçılar Cad. Flatohis İstanbul No:78
Kat:3 D:103 Etiler/İSTANBUL
MLP Sağlık Hizmetleri Etiler/İSTANBUL
Yeni Healthcare B.V.
Büyük Mükellefler V.D. 13 058 2094

Hajeri Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerleri
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde itibarıyla, Şirket'in 164,8 milyon TL'lik mevcut vergi varlığı, ağırlıklı olarak 65,7 milyon TL'lik geçmiş yıl zararlarına ilişkin vergi indirimi ile yeni hastane açılışları kapsamında verilen yatırım teşvik belgelerine ilişkin 65,7 milyon TL'lik süresiz bir şekilde sağlanan kurumlar vergisi indiriminden oluşmaktadır.

Net zarar

Döviz kuru dalgalanmalarının finansal borçlar üzerindeki olumsuz etkileri nedeniyle, 30 Eylül 2016 tarihi de sona eren dokuz aylık dönem ile 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem karşılaştırıldığında net zarar 36,6 milyon TL artmış ve 73,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

Diğer kapsamlı gider

Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçümlerinden oluşan kayıpların sonucu olarak, diğer kapsamlı giderler 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 2,6 milyon TL iken, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, 1,3 milyon TL'lik bir artışla 3,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Bunun sonucunda, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 39,1 milyon TL olan toplam kapsamlı gider tutarı, 37,9 milyon TL'lik bir artışla 76,9 milyon TL'ye yükselmiştir.

2016 ve 2015 Mali Yıllarına İlişkin Faaliyet Sonuçları

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarının temel kalemleri yer almaktadır:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem				
	2015 (Bin TL)	Hasılatın yüzdesi olarak (%)	2016 (Bin TL)	Hasılatın yüzdesi olarak (%)	Değişim (%)
Hasılat	1.843.387	100,0	2.160.072	100,0	17,2
Satışların maliyeti	(1.562.350)	(84,8)	(1.853.759)	(85,8)	18,7
Brüt kar	281.037	15,2	306.313	14,2	9,0
Genel yönetim ve pazarlama giderleri	(173.635)	9,4	(126.607)	(5,9)	(27,1)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	111.475	6,0	198.454	9,2	78,0
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(104.549)	(5,7)	(168.529)	(7,8)	61,2
Esas Faaliyet karı	114.328	6,2	209.631	9,7	83,4
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	4.196	0,2	1.838	0,1	(56,2)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	1.731	0,1	2.407	0,1	39,1
Finansman giderleri	(194.052)	(10,5)	(271.385)	(12,6)	39,9
Vergi öncesi net kar/zarar	(77.259)	(4,2)	(62.323)	(2,9)	(19,3)
Vergi geliri (gideri)	34.637	1,9	13.614	0,6	(60,7)
Net kar / (zarar)	(42.622)	(2,3)	(48.709)	(2,3)	14,3
Diğer kapsamlı giderler	(752)	(0,0)	(3.002)	(0,1)	299,2
Toplam kapsamlı giderler	(43.374)	(2,4)	(51.711)	(2,4)	19,2

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortaklar Cad. Flatois İstanbul No:24
KAT:3 Sağlık Hizmetleri Bld. / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 643 058 2094

Hicri Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
Ak Yatırım Menkul Değerler
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbası

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

25 Ocak 2018

Hasılat

Şirket'in hasılatı 2015 mali yılında 1.843,4 milyon TL iken, 2016 mali yılında 316,7 milyon TL'lik (%17,2) artışla 2.160 milyon TL'ye yükselmiştir. 316,7 milyon TL'lik hasılat artışının 119,5 milyon TL'si gelişmiş hastanelerden, 145,5 milyon TL'si gelişmekte olan hastanelerden ve 51,7 milyon TL'si de yan iş kollarından sağlanmıştır. 2016 mali yılında toplam hasılatın %78,5'ini oluşturan gelişmiş hastanelerden elde edilen hasılatla, 2015 mali yılıyla karşılaştırıldığında %7,6'lık bir artış sağlanmıştır. 2016 mali yılında toplam net hasılatın %15,4'ünü oluşturan gelişmekte olan hastanelerden elde edilen hasılatla, bir önceki mali yıl ile karşılaştırıldığında %77,6 oranında artış gerçekleşmiştir. Yan iş kollarından elde edilen hasılat toplam hasılatın %6,1'ine denk gelmekte olup, laboratuvar faaliyetlerinden elde edilen gelirdeki artışın sonucu olarak 2015 mali yılına göre %64,1 oranında artış gerçekleşmiştir.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla net hasılatın, gelişmiş ve gelişmekte olan hastaneler ile yan iş kolları arasındaki dağılımı yer almaktadır:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	Değişim (%)
Gelişmiş hastaneler	1.575.404	1.694.943	7,6
Gelişmekte olan hastaneler	187.359	332.831	77,6
Yan iş kolları	80.623	132.299	64,1
Toplam hasılat	1.843.387	2.160.072	17,2

Gelişmiş hastanelerin net hasılatı, 2015 mali yılında 1.575,4 milyon TL iken, 2016 mali yılında, 119,5 milyon TL'lik (%7,6) artış göstererek 1.694,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, ağırlıklı olarak yerli hastalardan elde edilen gelirdeki 221,1 milyon TL'lik artışın bir sonucudur. 221,1 milyon TL'lik bu artışın 78,8 milyon TL'lik kısmı hasta sayısındaki artıştan (ayakta tedavi olan hastalar: 8,3 milyon TL ve yatarak tedavi olan hastalar: 70,5 milyon TL) ve 142,3 milyon TL'lik kısmı ise fiyatlardaki artıştan (ayakta tedavi olan hastalar: 92,1 milyon TL ve yatarak tedavi olan hastalar: 50,2 milyon TL) kaynaklanmaktadır. 2015 ve 2016 mali yılları arasında, o dönemde Şirket'in sağlık turizmi hasılatının büyük bir bölümünü oluşturan Libya ve Irak'tan gelen ziyaretçilere uygulanan vize kısıtlamaları ve bölgedeki huzursuzluğa bağlı olarak, sağlık turizmi gelirlerinde 101,1 milyon TL'lik düşüş yaşanmıştır.

Gelişmekte olan hastanelerin net hasılatı 2015 mali yılında 187,4 milyon TL iken, 2016 mali yılında 145,5 milyon TL'lik (%77,6) bir artışla 332,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, ağırlıklı olarak yerli hastalardan elde edilen gelirdeki 140,7 milyon TL'lik artışın bir sonucudur. 140,7 milyon TL'lik bu artışın 73,2 milyon TL'lik kısmı hasta sayısındaki artıştan (ayakta tedavi olan hastalar: 30,1 milyon TL ve yatarak tedavi olan hastalar 43,2 milyon TL) ve 67,4 milyon TL'lik kısmı ise fiyatlardaki artıştan (yatarak tedavi olan hastalar: 38,7 milyon TL ve ayakta tedavi olan hastalar: 28,7 milyon TL) kaynaklanmaktadır.

Yan iş kollarından elde edilen hasılat 2015 mali yılında 80,6 milyon TL iken, 2016 mali yılında 51,7 milyon TL'lik (%64,1) bir artışla 132,3 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, ağırlıklı olarak Şirket'in laboratuvar hizmeti sunduğu hastane sayısındaki artışın bir sonucu olarak laboratuvar faaliyetlerindeki 49,9 milyon TL'lik hasılat artışının bir sonucudur.

Hizmetlerin maliyeti

Hizmetlerin maliyeti, 2015 mali yılında 1.562,3 milyon TL iken, 2016 mali yılında 291,4 milyon TL'lik (%18,7) artışla 1.853,8 milyon TL'ye yükselmiştir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Mitois İstanbul No:24

KOBİD Sağlık Hizmetleri A.Ş. İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.D. 633 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Lijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

KATILIM MENKUL DEĞERLER

İle Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

25 Ocak 2018

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla hizmetlerin maliyetinin temel kalemleri gösterilmektedir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	Değişim (%)
Malzeme tüketimi	355.623	483.664	36,0
Doktor giderleri	445.321	498.065	11,8
Personel giderleri	335.921	371.363	10,6
Amortisman ve itfa payı giderleri	122.862	152.139	23,8
Kira giderleri (hastaneler)	124.824	144.210	15,5
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	79.464	87.757	10,4
Diğerleri	98.335	116.561	18,5
Toplam satış maliyeti	1.562.350	1.853.759	18,7

2015 mali yılında hizmetlerin maliyetinin hasıllata oranı %84,8 iken, 2016 mali yılında %1'lik artışla, %85,8'e yükselmiştir.

Malzeme tüketiminin hasıllata oranı %19,3'ten %22,4'e yükselmiştir. Bu artış; (i) yeni hastanelerin açılmasına paralel olarak ilaç ve laboratuvar malzemeleri kullanımında görülen artış ve gelişmekte olan hastanelerin büyümesine bağlı olarak yatarak tedavi gören hasta oranının artması (ve böylelikle malzeme kullanımını artması) ve (ii) 2016 mali yılında laboratuvar faaliyetlerinden elde edilen gelirdeki artış doğrultusunda, laboratuvar faaliyetlerinin büyümesine bağlı olarak toplam giderler içindeki payının artmasının bir sonucudur.

İlgili dönemde, doktorlara ilişkin giderlerinin hasıllata oranı %24,2'den %23,1'e gerilemiştir. Bu ağırlıklı olarak, gelişmekte olan hastanelerin faaliyetlerini büyütmesine bağlı olarak, ayakta ve yatarak tedavi gören hasta dağılımındaki değişimin bir sonucudur.

2015 mali yılı ile karşılaştırıldığında, 2016 mali yılında, gelirlerdeki büyümenin personel giderlerindeki büyümeden fazla olmasından kaynaklı olarak kira giderlerinin hasıllata oranı benzer bir şekilde %6,8'den %6,7'ye gerilemiştir.

Aynı dönemde, amortisman ve itfa paylarının hasıllata oranı %6,7'den %7'ye yükselmiştir. Bunun nedeni, 2015'in ikinci yarısında açılan Kocaeli VM Hastanesi ve İstanbul Gaziosmanpaşa Hastanesi ile ilgili artan maddi duran varlık alımlarıdır.

İlgili dönemler itibarıyla, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetlerin hasıllata oranı %4,3'ten %4,1'e gerilemiştir. Yine aynı dönem içinde, ağırlıklı olarak elektrik, su gibi kullanıma bağlı diğer giderlerin net hasıllata oranı ise %5,3'ten %5,4'e yükselmiştir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Katofis İstanbul No:78
MKS Sağlık Hizmetleri A.Ş. / Istanbul Healthcare B.V.
Büyük Mükellefler No: 613 058 2094

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
A.Ş.

Adem Elbas

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbas



25 Ocak 2018

Brüt kâr, 2015 mali yılında 281 milyon TL iken, 2016 mali yılında 25,3 milyon TL'lik (%9) artışla 306,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

Genel yönetim ve pazarlama giderleri

Şirket'in genel yönetim ve pazarlama giderleri 2015 mali yılında 173,6 milyon TL iken, 2016 mali yılında 47,0 milyon TL'lik (%27,1) azalma ile 126,6 milyon TL'ye gerilemiştir.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla genel yönetim ve pazarlama giderlerinin temel kalemleri yer almaktadır:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	Değişim (%)
Personel giderleri	82.700	64.547	(22,0)
Sponsorluk ve reklam giderleri	47.595	29.112	(38,8)
Kira giderleri	8.125	6.188	(23,8)
Dava karşılık giderleri	2.616	5.481	109,5
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	5.825	4.794	(17,7)
Temsil ve ağırlama giderleri	3.751	4.223	12,6
Vergiler ve harçlar	3.475	2.389	(31,3)
Hizmet giderleri	1.596	1.959	22,7
Bakım ve onarım giderleri	424	1.737	309,7
Şüpheli alacak karşılığı	2.244	1.485	(33,8)
Amortisman ve itfa payı giderleri	4.958	738	(85,1)
İletişim giderleri	189	389	105,8
Diğer	10.137	3.565	(64,8)
Toplam genel yönetim ve pazarlama giderleri	173.635	126.607	(27,1)

2015 mali yılı ile 2016 mali yılı karşılaştırıldığında, toplam genel yönetim ve pazarlama giderlerinin net hasılatlara oranı, %9,4'ten %5,9'a gerilemiştir.

2016 mali yılında personel giderleri, toplam genel yönetim ve pazarlama giderlerinin %51'ini oluşturmuştur. 2015 mali yılı ile 2016 mali yılı karşılaştırıldığında, personel giderleri de dahil olmak üzere verimliliği artırmaya yönelik olarak alınan tasarruf önlemleri sayesinde, personel giderleri %22 oranında gerilemiştir. Bu önlemler, merkez ofis ve hastaneler arasında gerçekleşen personel transferi sonucunda, personel giderlerinin yeniden yerleştirilmesine ve tekrar sınıflandırılmasına ve genel yönetim giderleri kaleminden hizmetlerin maliyeti kalemi altında değerlendirilmesine neden olmuştur. Ayrıca, 2015 mali yılı ile karşılaştırıldığında, 2016 mali yılı içinde sponsorluk ve reklam giderlerindeki %38,8 oranındaki düşüş daha seçici ve hedef odaklı pazarlama yatırımlarıyla ve sağlık turizmüne yönelik pazarlama giderlerinin azaltılmasının bir sonucudur. 2016 mali yılında, Şirket merkezinin taşınması üzerine kira giderleri de %23,8 oranında azalmıştır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Katolıs İstanbul No:79
KATILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. / İSTANBUL
Büyükdere Mükellefler V.D. 013 058 2094

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbas

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	Değişim (%)
Türev işlemlerinden doğan zararlar	-	2.697	-
Biomedikal ekipman hasarları	2.544	3.504	37,7
6736 Kanun kapsamındaki giderler	0	1.991	-
Diğer faiz giderleri	8.655	-	-
Silinen alacak ve avanslar	2.003	-	-
Danışmanlık gideri	2.614	-	-
Diğer giderler	3.333	21.905	557,2
Esas faaliyetlerden doğan diğer giderler toplamı	104.549	168.529	61,2

Notlar

(*) SGK tarafından faturalama hataları ve SGK sözleşmesine uyumsuzluklar sebebiyle yapılan kesintiler.

2015 mali yılı ile 2016 mali yılı karşılaştırıldığında, esas faaliyetlerden diğer giderlerde meydana gelen artış, temel olarak 2016 mali yılındaki faaliyetlerden kaynaklanan 48 milyon TL tutarındaki kur farkı giderlerindeki (Şirket ilgili hizmeti, hizmetlerin verildiği tarihte muhasebeleştirilmektedir ve döviz kurundaki değişikliklerin sonucunda kur farkı geliri ya da zararı elde etmektedir) artışın bir sonucudur. Söz konusu kur farkı gideri, yabancı sağlık turizmi ve diğer varlıklardan döviz olarak doğan alacaklardan kaynaklanmaktadır. Aynı dönemdeki SGK kaynaklı gelir artışına paralel olarak, SGK kesinti giderlerinde de 8,8 milyon TL tutarında bir artış olmuştur.

Finansman giderleri

Şirket'in finansman giderleri 2015 mali yılında 194,1 milyon TL iken, 2016 mali yılında 77,3 milyon TL'lik (%39,9) artışla 271,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla finansman giderlerinin temel kalemleri yer almaktadır:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	Değişim (%)
Banka kredileri faiz gideri	61.616	82.913	34,6
Çıkarılmış tahviller faiz gideri	40.330	44.853	11,2
Finansal kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz gideri	34.149	25.337	(25,8)
Banka komisyonları	14.327	16.525	15,3
Diğer faiz giderleri	2.558	17.236	573,8
Toplam faiz gideri	152.980	186.864	22,1
Net kur farkı gideri	41.072	84.521	105,8
Toplam finansman gideri	194.052	271.385	39,9

2015 mali yılı ile 2016 mali yılı karşılaştırıldığında, finansman giderlerinde meydana gelen artış, 2016 mali yılında Şirket'in faiz giderlerindeki artışın ve net kur farkı giderlerindeki ciddi yükselişin bir sonucudur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Etiler/Beşiktaş/İstanbul No: 103

Kat: 3 D Blok No: 103 Etiler/Beşiktaş/İstanbul

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Tic. Sic. No: 271100

Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2000

Hijori Financieringen B.V.

Sançak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIRIM-MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbas

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Ebaşı

25 Ocak 2018

2015 mali yılı ile 2016 mali yılı karşılaştırıldığında faiz giderlerinde görülen artış, Şirket'in banka kredilerinden doğan faiz giderlerinin 2015 mali yılındakine göre 21,3 milyon TL artmış olmasının bir sonucudur. Bunun nedeni de 2015 yılının sonunda 533,1 milyon TL olan toplam banka kredilerinin, yine 2015 mali yılı sonunda alınan sendikasyon kredisi ile ilgili olarak 2016 yıl sonu itibarıyla 762,7 milyon TL'ye yükselmiş olmasıdır. Sendikasyon kredilerine ilişkin masraflar nedeniyle, 2016 mali yılında banka komisyonu olarak ödenen giderler de 2015 mali yılına göre 2,2 milyon TL artmıştır. Şirket, sendikasyon kredisi alınmasından önce, yeni hastane açılışlarını finansal kiralama yoluyla finansa etmekteydi. Bunun sonucunda, 2016 mali yılının başlarında sendikasyon kredisi kapsamındaki fon sayesinde, Şirket'in finansal kiralama faaliyetleri azalmaya başlamıştır. Böylelikle, finansal kiralamalara ilişkin yükümlülüklerden kaynaklı faiz giderleri, 8,8 milyon TL azalmıştır.

2016 yılının sonlarında TL'nin Avro karşısındaki değer kaybı nedeniyle, 2016 mali yılındaki net kur farkı kayıpları 2015 mali yılında 41,1 milyon TL iken, 2016 mali yılında 43,4 milyon TL (%105,8) artarak 84,5 milyon TL'ye ulaşmış, bu da Şirket'in Avro cinsinden kredilerinin faiz giderleri üzerinde olumsuz bir etki yaratmıştır.

Esas faaliyetlerden doğan vergi gelirleri/(giderleri)

Şirket'in, 2016 mali yılındaki faaliyetlerinden doğan vergi gelirleri, 19 milyon TL'lik ertelenmiş vergi gelirlerinden halihazırdaki 5,4 milyon TL'lik vergi giderlerinin mahsup edilmesi sonucunda, %60,7 oranında azalarak 13,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2015 mali yılında ise bu gelirler, 46,6 milyon TL'lik ertelenmiş vergi gelirlerinin halihazırdaki 12 milyon TL'lik vergi giderlerine mahsup edilmesi sonucunda, 34,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu da, 2015 mali yılında açılan yeni hastanelere ilişkin yatırım teşvikleri kapsamındaki vergi avantajları doğrultusunda gerçekleşmiştir. Bu yatırım teşvikleri yeni hastane açılışlarıyla ilgili olarak kamu kurumları tarafından verilmekte ve Şirket'e süresiz bir şekilde kurumlar vergisi indirimi sağlamaktadır. 31 Aralık 2015 ve 2016 itibarıyla, Şirket'in halihazırdaki vergi yükümlülükleri sırasıyla 4,9 milyon TL ve 1,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Net kâr/(zarar)

Net zarar 2015 mali yılında 42,6 milyon TL iken, yukarıda belirtilen sebeplerden dolayı 2016 mali yılında 6,1 milyon TL'lik (%14,3) artışla 48,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

Diğer kapsamlı giderler

Diğer kapsamlı giderler, 2015 mali yılında 0,8 milyon TL iken, 2016 mali yılında 2,2 milyon TL'lik bir artışla 3 milyon TL'ye yükselmiştir. Bunun temel nedeni, 2016 mali yılında yaşanan 3,8 milyon TL tutarındaki aktüeryal kayıplardır.

Sonuç olarak 2016 mali yılındaki kapsamlı giderlerin toplamı 2015 mali yılına göre %19,2'lik bir artış göstermiş ve 43,4 milyon TL'den 51,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

2015 ve 2014 Mali Yıllarına İlişkin Faaliyet Sonuçları

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarının temel kalemleri yer almaktadır:

ALP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

İtacılar Cad. Katofis İstanbul No:79

M13 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL

Yük. Mükellefler V.D. 843 058 2004

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

Eljuri Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem				
	2014 (Bin TL)	Hasılatın yüzdesi olarak (%)	2015 (Bin TL)	Hasılatın yüzdesi olarak (%)	Değişim (%)
Hasılat	1.518.025	100,0	1.843.387	100,0	21,4
Satışların maliyeti	(1.240.166)	(81,7)	(1.562.350)	(84,5)	26,0
Brüt kar	277.859	18,3	281.037	15,2	1,1
Genel yönetim ve pazarlama giderleri	(157.430)	(10,4)	(173.635)	(9,4)	10,3
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	207.640	13,7	111.475	6,0	(46,3)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(84.203)	(5,5)	(104.549)	(5,7)	24,2
Esas Faaliyet karı	243.866	16,1	114.328	6,2	(53,1)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.286	0,1	4.196	0,2	226,3
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(2.495)	(0,2)	(1.731)	(0,1)	(30,6)
Finansman giderleri	(127.593)	(8,4)	(194.052)	(10,5)	52,1
Vergi öncesi net kar/zarar	115.064	7,6	(77.259)	(4,2)	(167,1)
Vergi geliri / (gideri)	11.907	0,8	34.637	1,9	190,9
Net kar / (zarar)	126.971	8,4	(42.622)	(2,3)	(133,6)
Diğer kapsamlı giderler	39.889	2,6	(752)	0,0	(101,9)
Toplam kapsamlı gelirler / (giderler)	166.860	11,0	(43.374)	(2,4)	(126,0)

Hasılat

Şirket'in hasılatı 2014 mali yılında 1,518 milyon TL iken, 2015 mali yılında 325,4 milyon TL'lik (%21,4) artışla 1.843,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 325,4 milyon TL'lik bu hasılat artışının 190,0 milyon TL'si gelişmiş hastanelerden, 119,5 milyon TL'si gelişmekte olan hastanelerden ve 15,8 milyon TL'si yan iş kollarından sağlanmıştır. 2015 mali yılında toplam hasılatın %85,5'ini oluşturan gelişmiş hastaneler %13,7'lik bir artış sağlarken, toplam hasılatın %10,2'sini oluşturan gelişmekte olan hastanelerdeki artış %176,3 oranında olmuştur.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla net hasılatın, gelişmiş ve gelişmekte olan hastaneler ile yan iş kolları arasındaki dağılımı yer almaktadır:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	Değişim (%)
Gelişmiş hastaneler	1.385.405	1.575.404	13,7%
Gelişmekte olan hastaneler	67.811	187.359	176,3%
Yan iş kolları	64.810	80.623	24,4%
Toplam hasılat	1.518.025	1.843.386	21,4%

Gelişmiş hastanelerden elde edilen gelir 2014 mali yılında 1.385,4 milyon TL iken, 2015 mali yılında 1.575,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, ağırlıklı olarak yerli hastalardan elde edilen gelirdeki 207,8 milyon TL'lik artışın bir sonucudur. 207,8 milyon TL'lik bu artışın 105,4 milyon TL'lik kısmı hasta

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Okaklar Cad. Kat:3 D Blok No:103 2y0p/İSTANBUL

053 613 058 2034

053 613 058 2034

053 613 058 2034

053 613 058 2034

053 613 058 2034

053 613 058 2034

053 613 058 2034

053 613 058 2034

053 613 058 2034

053 613 058 2034

Lightyear Healthcare B.V.

Hajori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

Ticaret ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüşkan-Elbaşı

sayısındaki artıştan (ayakta tedavi olan: 17,5 milyon TL ve yatarak tedavi olan hastalar: 87,9 milyon TL) ve 102,4 milyon TL'lik kısmı ise fiyatlardaki artıştan (ayakta tedavi olan hastalar: 78,6 milyon TL ve yatarak tedavi olan hastalar: 23,8 milyon TL) kaynaklanmaktadır. Ayrıca 2015 mali yılındaki bu artışın bir nedeni de, sağlık turizminden elde edilen gelirdeki 17,8 milyon TL'lik artıştır.

Gelişmekte olan hastanelerden elde edilen gelir 2014 yılında 67,8 milyon TL iken, 2015 mali yılında 119,5 milyon TL'lik (%176,3) artışla 187,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, yerli hastalardan elde edilen gelirdeki 116,9 milyon TL'lik artışın bir sonucudur. 116,9 milyon TL'lik bu artışın 110,1 milyon TL'lik kısmı hasta sayısındaki artıştan (ayakta tedavi olan hastalar: 52,4 milyon TL ve yatarak tedavi olan hastalar: 57,7 milyon TL) ve 6,8 milyon TL'lik kısmı ise fiyatlardaki artıştan (yatarak tedavi gören: 5,2 milyon TL ve ayakta tedavi olan hastalar: 1,6 milyon TL) kaynaklanmaktadır.

Yan iş kollarından elde edilen hasılat, 2014 mali yılında 64,8 milyon TL iken, 2015 mali yılında %24,4 oranında artarak 80,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, ağırlıklı olarak, laboratuvar faaliyetlerinden elde edilen hasılatındaki artışın sonucudur.

Hizmetlerin maliyeti

Hizmetlerin maliyeti 2014 mali yılında 1.240,2 milyon TL iken, 2015 mali yılında 322,2 milyon TL'lik artışla (%26) 1.562,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla hizmetlerin maliyetinin temel kalemleri yer almaktadır:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	Değişim (%)
Malzeme tüketimi	300.640	355.623	18,3
Doktor giderleri	354.918	445.321	25,5
Personel giderleri	262.560	335.921	27,9
Amortisman ve itfa payı giderleri	94.548	122.862	29,9
Kira giderleri (hastaneler)	82.857	124.824	50,6
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	62.232	79.464	27,7
Diğer	82.411	98.335	19,3
Toplam satış maliyeti	1.240.166	1.562.350	26,0

2014 mali yılı ile 2015 mali yılı karşılaştırıldığında, 2014 mali yılında hizmetlerin maliyetinin net hasılatı oranı %81,7 iken, 2015 yılında %3,1 oranında artarak %84,8'e yükselmiştir.

Bu dönemde yeni açılan ve devralınan hastaneler (2014 yılında Ankara Liv ve Ankara MP Hastanesi ve 2015 yılında Trabzon Yıldızlı, Trabzon Karadeniz, İstanbul Silivri, Ereğli, Çanakkale, İstanbul Avcılar, Kocaeli VM ve İstanbul Gaziosmanpaşa Hastaneleri) nedeniyle, doktor, personel, kira, amortisman ve itfa payı giderleri ve dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetlere ilişkin giderler, hasılatı göre daha hızlı artmıştır.

Doktor giderlerinin hasılatı oranı 2015 mali yılında %23,4 iken, 2015 mali yılında %24,2'ye, aynı dönemde personel giderlerinin net hasılatı oranı ise %17,3'ten %18,2'ye yükselmiştir. Bu dönem içindeki kira giderlerinin hasılatı oranı, %5,5'ten %6,8'e yükselmiştir. Amortisman ve itfa payı giderlerinin net hasılatı oranı da %6,2'den %6,7'ye yükselmiştir. Bunlara ek olarak, aynı dönemde dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetlere ilişkin giderlerin hasılatı oranı, %4,1 iken, %4,3'e yükselmiştir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ofisler Cad. Kat: 3 İstanbul No: 3

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.B. 013 058 2004

Majori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Makliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elhası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbas

25 Ocak 2018

Yeni hastanelerin ilk açıldıkları dönemdeki düşük kullanım oranlarından dolayı, malzeme tüketiminin net hasılatlara oranı %19,8'den %19,3'e gerilemiştir. Aynı dönemde, ağırlıklı olarak elektrik, su, doğalgaz gibi kullanıma bağlı diğer giderlerin net hasılatlara oranı ise %5,4'ten %5,3'e gerilemiştir.

Brüt Kâr

Brüt kâr, 2014 mali yılında 277,9 milyon TL iken, 2015 mali yılında 3,2 milyon TL'lik (%1,1) artışla 281,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

Genel yönetim ve pazarlama giderleri

Şirket'in genel yönetim ve pazarlama giderleri, 2014 mali yılında 157,4 milyon TL iken, 2015 mali yılında 16,2 milyon TL'lik (%10,3) artışla 173,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla genel yönetim ve pazarlama giderlerinin temel kalemleri yer almaktadır:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	Değişim (%)
Personel giderleri	68.217	82.700	21,2
Sponsorluk ve reklam giderleri	57.243	47.595	(16,9)
Kira giderleri	6.045	8.125	34,4
Dava karşılık giderleri	2.711	2.616	(3,5)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	6.051	5.825	(3,7)
Temsil ve ağırlama giderleri	-	3.751	-
Vergiler ve harçlar	1.409	3.475	146,6
Hizmet giderleri	2.051	1.596	(22,2)
Bakım ve onarım giderleri	268	424	58,2
Şüpheli alacak karşılığı	2.045	2.244	9,7
Amortisman ve itfa payı giderleri	3.951	4.958	25,5
İletişim giderleri	-	189	-
Diğer	7.439	10.137	36,3
Toplam genel yönetim ve pazarlama giderleri	157.430	173.635	10,3

2014 mali yılı ile 2015 mali yılı karşılaştırıldığında, bu dönemde toplam genel yönetim ve pazarlama giderlerinde görülen artışın temel nedeni, personel giderlerindeki 14,5 milyon TL'lik, vergi ve harçlardaki 2,1 milyon TL'lik, kira giderlerindeki 2,1 milyon TL'lik, amortisman ve itfa payı giderlerindeki 1,0 milyon TL'lik ve diğer giderlerdeki 2,7 milyon TL'lik artışlardır.

2015 mali yılında 2014 mali yılına kıyasla meydana gelen personel gideri artışı, 2014 yılında açılan Ankara Liv ve Ankara MP Hastaneleri, 2015 yılında açılan Trabzon Yıldızlı, Trabzon Karadeniz, İstanbul Silivri, Ereğli, Çanakkale, İstanbul Avcılar, Kocaeli VM ve İstanbul Gaziosmanpaşa Hastaneleriyle ilgili olarak artan personel sayısının bir sonucudur. Grup'un portföyünde yer alan hastanelerin sayısındaki artış, ayrıca 2015 mali yılında Şirket'in ödediği ve belediyelerle ilgili vergi ve harçların (ilgili ödemeler de dâhil) artmasına sebep olmuştur. Aynı dönemde diğer giderlerde görülen artış temel olarak seyahat ve lojistik giderlerindeki artışların sonucudur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otağkılar Cad. Flatoğlu İstanbul No:32
10113 Sağlık Hizmetleri 408/İSTANBUL Year Healthcare B.V.
Büyük Mükellefler V.B. 31.3.058 209/4

Ulufjori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
AK Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Söz konusu gider artışlarının bir kısmı, diğer giderlerdeki nispeten düşük miktardaki azalmalarla dengelenmiştir. Bunlardan en önemlisi, aynı dönemde sağlık turizmindeki azalma doğrultusunda pazarlama giderlerinin azalmasının bir yansıması olarak, sponsorluk ve reklam giderlerindeki 9,6 milyon TL'lik azalma ile 2014 mali yılında Arkaz Grup ve Trabzon hastanelerinin devralınması ile ilgili olarak dışarıdan hizmet alınan danışmanlara ilişkin giderlerdeki 2 milyon TL'lik azalmadır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 2014 mali yılında 207,6 milyon TL iken, 2015 mali yılında 96,2 milyon TL'lik (%46,3) azalma ile 111,5 milyon TL'ye gerilemiştir.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirlerin temel kalemleri gösterilmektedir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	Değişim (%)
Esas faaliyetlerden elde edilen kur farkı geliri	51.541	92.416	79,3
Faiz gelirleri	4.683	5.944	26,9
Ticari borçların reeskont gelirleri	520	2.683	416,0
Banka komisyon geliri	1.555	2.300	47,9
Türev işlemlerden doğan kazanç	990	2.697	172,4
Şüpheli alacaklardan tahsilat	203	699	244,3
Önceki dönemlerde silinen alacakların iptali	2.539	145	(94,3)
Pazarlıklı alımdan kaynaklı gelirler	139.289	-	a.d.
Diğer gelirler	6.320	4.591	(27,4)
Esas faaliyetlerden elde edilen diğer toplam gelir	207.640	111.475	(46,3)

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerde 2015 mali yılında 2014 mali yılına göre oluşan azalmanın temel kaynağı, 2014 yılında Arkaz Sağlık'ın sermayesinin %57'sini temsil eden payların devralınması (10,9 milyon TL), Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık'ın sermayesinin %70'ini temsil eden payların devralınması (46,7 milyon TL) ile Trabzon (53,8 milyon TL) ve Elazığ'daki hastanelerin (27,8 milyon TL) satın alınması sonucu oluşan pazarlıklı alımdan kaynaklı gelirler nedeniyle 139,3 milyon TL'lik birleşme kazancı kaydedilmiş olmasıdır. 2015 mali yılındaki azalmanın diğer sebepleri arasında, önceki dönemde silinen alacakların iptal edilmesi yer almaktadır. Bu azalmalar, 2015 yılında Libya'dan olan yabancı para cinsi alacakların artışına bağlı olarak gerçekleşen 40,9 milyon TL'lik kur farkı gelirlerindeki artış sayesinde bir miktar kapatılmıştır. Faaliyetlerden diğer gelirlere katkısı olan diğer unsurlar, ticari borç reeskont gelirlerinde daha düşük ticari borçlardan kaynaklanan 2,2 milyon TL tutarındaki artış ve türev işlemlerden doğan 1,7 milyon TL'lik artıştır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 2014 mali yılında 84,2 milyon TL iken, 2015 mali yılında 20,3 milyon TL'lik (%24,2) artışla 104,5 milyon TL'ye yükselmiştir.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla esas faaliyetlerden diğer giderlerin temel kalemleri yer almaktadır:

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortaklar Cad. Flatois İstanbul No:70
34130 Beşiktaş/İstanbul
MLP Sağlık Hizmetleri B.V. / Istanbul Year Healthcare B.V.
3 büyük Mükellefler V:9 613 058 2094

Bilgi
Majori Financiering B.V.

Sancak İşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	Değişim (%)
Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri	44.025	67.106	52,4
SGK ceza ve kesinti gideri*	9.907	12.277	23,9
Ticari alacakların reeskont gideri	1.491	3.180	113,3
Çalışmayan kısım gideri	15.263	1.631	(89,3)
Amortisman gideri	929	1.206	29,8
Silinen alacak ve avanslar	-	2.003	-
Biomedikal ekipman giderleri	1.626	2.544	56,5
Diğer faiz giderleri	-	8.655	-
Danışmanlık gideri	5.018	2.614	(47,9)
Diğer giderler	5.944	3.333	(43,9)
Esas faaliyetlerden doğan diğer giderler toplamı	84.203	104.549	24,2

Notlar

(*) SGK tarafından faturalama hataları ve SGK sözleşmesine uyumsuzluklar sebebiyle yapılan kesintiler.

Esas faaliyetlerden diğer giderlerde 2015 mali yılında 2014 mali yılına göre meydana gelen artış, temel olarak faaliyetlerden doğan kur farkı zararındaki ciddi artışa (23,1 milyon TL olup, %52,4'lük bir artışa denk düşmektedir) dayalıdır. Söz konusu kur farkı zararı (Şirket ilgili hizmeti, hizmetlerin verildiği tarihte muhasebeleştirmektedir ve döviz kurundaki değişikliklerin sonucunda kur farkı geliri ya da zararı elde etmektedir), Şirket'in Avro cinsinden borçlarının bir sonucudur. Kur farkı gideri, aynı dönemde esas faaliyetlerden diğer gelirler altında yer alan kur farkı geliri ile netlenmiştir. 2015 yılındaki artışın diğer nedenleri arasında, diğer faiz giderlerindeki 8,7 milyon TL'lik artış ve 2 milyon TL'lik silinen alacak ve avanslar yer almaktadır. 2014 mali yılında, diğer faiz giderleri ve silinen alacak ve avanslarla karşılaştırılabilir herhangi bir gider söz konusu olmamıştır.

Finansman giderleri

Şirket'in finansman giderleri 2014 mali yılında 127,6 milyon TL iken, 66,5 milyon TL'lik artışla (%52,1) 2015 mali yılında 194,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla finansman giderlerinin temel kalemleri yer almaktadır:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	Değişim (%)
Banka kredileri faiz gideri	51.290	61.616	20,1
Çıkarılmış tahviller faiz gideri	32.192	40.330	25,3
Finansal kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz gideri	22.808	34.149	49,7
Banka komisyonları	10.527	14.327	36,1
Diğer faiz giderleri	5.089	2.558	(49,7)
Toplam faiz gideri	121.906	152.980	25,5

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Diakçılar Cad. Kat:15 İstanbul No:70
KMEP Sağlık Hizmetleri A.Ş. İSTANBUL Uygur Healthcare B.V.
Büyük Mükellefler V.D: 04.058 2094

Hüjori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

25 Ocak 2018

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	Değişim (%)
Net kur farkı gideri	5.687	41.072	622,2
Toplam finansman gideri	127.593	194.052	52,1

Finansman giderlerinde 2015 mali yılında 2014 mali yılına göre oluşan artış, 2015 mali yılında hem faiz giderlerinde hem net kur farkı giderlerinde gerçekleşen yükselişten kaynaklanmıştır.

2015 mali yılında faiz giderlerinde görülen artışın sebepleri; yeni hastane açılışlarıyla bağlantılı olarak artan finansal kiralama yükümlülüklerine bağlı olarak finansal kiralama işlemlerine ilişkin faiz giderlerinde görülen 11,3 milyon TL'lik artış; 2014 sonu itibarıyla 369,8 milyon TL olan banka kredilerinin 2015 sonu itibarıyla 533,1 milyon TL'ye yükselmesinin sonucu olarak 10,4 milyon TL'lik banka kredisi faiz gider artışı ve bu kredilere ilişkin daha yüksek tutarlı komisyonlar ile Şirket'in ihraç etmiş olduğu tahvil tutarındaki artışa bağlı olarak tahvil faiz giderlerinde 8,1 milyon TL'lik artış yer almaktadır. Şirket'in artan bankacılık işlemleri nedeniyle, 2015 mali yılında banka komisyonu olarak ödenen giderler de 2014 mali yılına göre 3,8 milyon TL artmıştır. Bu artışlar, 2015 mali yılında diğer faiz gideri kalemlerinde meydana gelen 2,5 milyon TL'lik azalmayla kısmen kapatılmıştır.

TL'nin Avro karşısındaki değer kaybı nedeniyle, 2015 mali yılındaki net kur farkı giderleri 2014 mali yılına göre 35,4 milyon TL (%622,2) artmış, bu da Şirket'in Avro cinsinden kredilerinin faiz giderleri üzerinde olumsuz bir etki yaratmıştır.

Esas faaliyetlerden doğan vergi gelirleri/(giderleri)

Şirket'in, 2015 mali yılındaki faaliyetlerinden doğan 34,6 milyon TL'lik (46,6 milyon TL'lik ertelenmiş vergi gelirlerinin halihazırdaki 12 milyon TL'lik vergi giderlerine mahsup edilmesi sonucunda) vergi gelirlerinde 2014 yılındaki 11,9 milyon TL'lik (21,6 milyon TL'lik ertelenmiş vergi gelirlerinin halihazırdaki 9,7 milyon TL'lik vergi giderlerine mahsup edilmesi sonucunda) tutara kıyasla %190,9'lik bir artış söz konusudur. Bu artış, ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden birikmiş mali zararlarıdaki 19,6 milyon TL'lik ve yatırım indiriminden kaynaklanan vergi avantajındaki 22,3 milyon TL'lik artışın sonucudur. Bu yatırım teşvikleri yeni hastane açılışlarıyla ilgili olarak kamu kurumları tarafından verilmekte ve Şirket'e süresiz bir şekilde kurumlar vergisi indirimi sağlamaktadır. 31 Aralık 2014 ve 2015 itibarıyla, Şirket'in halihazırdaki vergi yükümlülükleri sırasıyla 2,8 milyon TL ve 4,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Net kâr/(zarar)

Yukarıda belirtilen nedenlerle, Şirket, 2014 mali yılındaki 127,0 milyon TL'lik net kârına karşılık, 2015 mali yılında 42,6 milyon TL'lik net zarar kaydetmiştir.

Diğer kapsamlı gelirler (giderler)

Şirket, 2014 mali yılındaki 39,9 milyon TL'lik diğer kapsamlı gelire karşılık, 2015 mali yılında 0,8 milyon TL'lik diğer kapsamlı gider kaydetmiştir. Bu durum, 2014 mali yılında söz konusu olan ve 2015 mali yılında tekrarlanmayan bir seferlik bir kazanca dayalı olup, söz konusu kazanç, varlıklar ve ekipmanın yeniden değerlendirilmesindeki 50,1 milyon TL'lik bir artışla ve bu artıştan bazı ertelenmiş vergi yükümlülükleri için 10 milyon TL'nin düşülmesinden sonra kalan tutarı yansıtmaktadır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Orakçılar Cad. Katolik İstanbul No:78
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / Katolik Sağlık Hizmetleri B.V.
Düyük Mükellefler V.D: 013 058 2004

Hajeri Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Safiha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

Sonuç olarak, 2014 mali yılındaki 166,9 milyon TL'lik kapsamlı gelir toplamına karşılık, 2015 mali yılı için diğer kapsamlı giderlerin toplamı 43,4 milyon TL olmuştur.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Net Hasılat

30 Eylül 2016 ve 30 Eylül 2017 Tarihlerinde Sona Eren Dokuz Aylık Dönemlere İlişkin Faaliyet Sonuçları

Şirket'in hasılatı, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 1.569,3 milyon TL iken, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 304,1 milyon TL'lik (%19,4) artışla 1.873,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla hasılatın temel kalemleri yer almaktadır:

	30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem		
	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)	Değişim (%)
Gelişmiş hastaneler	1.239.772	1.448.993	16,9
Gelişmekte olan hastaneler	241.260	293.119	21,5
Yan iş kolları	88.224	131.245	48,8
Toplam hasılat	1.569.256	1.873.356	19,4

Gelişmiş hastanelerden elde edilen hasılat, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 1.239,8 milyon TL iken, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 209,2 milyon TL'lik (%16,9) artışla 1.449,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artışın 168,6 milyon TL'si yerli hastalardan elde edilen gelirdeki artış olup 40,6 TL'lik kısmı ise sağlık turizmindeki büyümeden kaynaklanmaktadır. 168,6 milyon TL'lik artışın 95,8 milyon TL'lik kısmı hasta sayısındaki artışından (ayakta tedavi gören hastalar 19,7 milyon TL, yatarak tedavi gören hastalar 76,1 milyon TL) ve 72,8 milyon TL'lik kısmı ise fiyatlardaki artıştan (ayakta tedavi gören hastalar 57,1 milyon TL ve yatarak tedavi gören hastalar 15,7 milyon TL) kaynaklanmaktadır.

Gelişmekte olan hastanelerden elde edilen hasılat, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 241,3 milyon TL iken, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 51,9 milyon TL'lik bir artışla (%21,5) 293,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, ağırlıklı olarak yerli hastalardan elde edilen gelirlerde görülen 46,6 milyon TL'lik bir artıştan kaynaklanmakta olup, 16,4 milyon TL'lik kısmı hasta sayısında görülen artıştan (ayakta tedavi gören hastalar 1,9 milyon TL zarar ve yatarak tedavi gören hastalardan 18,2 milyon TL kâr) ve 30,3 milyon TL'lik kısmı ise fiyatlardaki artıştan (ayakta tedavi gören hastalar: 20,0 milyon TL ve yatarak tedavi gören hastalar: 10,3 milyon TL olmak üzere) kaynaklanmaktadır.

Yan iş kollarından elde edilen hasılat 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 88,2 milyon TL iken 43,0 milyon TL (%48,8) artarak, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 131,2 milyon TL'ye yükselmiştir. Yan iş kollarından elde edilen hasılatta görülen artışın temel sebebi, laboratuvar hizmeti sunulan hastane sayısındaki artışa bağlı olarak laboratuvar faaliyetlerinden elde edilen hasılatındaki 34,4 milyon TL'lik artış ve 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde henüz faaliyet göstermeyen iki adet yönetim hizmeti verilen üniversite hastanesine ait 30 Eylül 2017 itibarıyla elde edilen 7,5 milyon TL tutarındaki yönetim hizmeti gelirleridir.

2016 ve 2015 Mali Yıllarına İlişkin Faaliyet Sonuçları

Şirket'in net hasılatı 2015 mali yılında 1.843,4 milyon TL iken, 2016 mali yılında 316,7 milyon TL'lik (%17,2) artışla 2.160 milyon TL'ye yükselmiştir. 316,7 milyon TL'lik bu net hasılat artışının 119,5 milyon TL'si gelişmiş hastanelerden, 145,5 milyon TL'si gelişmekte olan hastanelerden ve 51,7 milyon TL'si de yan iş kollarından sağlanmıştır. 2016 mali yılında toplam net hasılatın %78,5'ini oluşturan gelişmiş

MİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Özkanlar Cad. Katifler İstanbul No: 20
MİP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 058 2094

Hijori Finansiering B.V. Sencak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

hastanelerden elde edilen hasılatı, 2015 mali yılıyla karşılaştırıldığında %7,6'lık bir artış sağlanmıştır. 2016 mali yılında toplam net hasılatın %15,4'ünü oluşturan gelişmekte olan hastanelerden elde edilen hasılatı, bir önceki mali yılla karşılaştırıldığında %77,6 oranında artış gerçekleşmiştir.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla hasılatın temel kalemleri yer almaktadır:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	Değişim (%)
Gelişmiş hastaneler	1.575.404	1.694.943	7,6
Gelişmekte olan hastaneler	187.359	332.831	77,6
Yan iş kolları	80.623	132.299	64,1
Toplam hasılat	1.843.387	2.160.072	17,2

Gelişmiş hastanelerin net hasılatı, 2015 mali yılında 1.575,4 milyon TL iken, 2016 mali yılında, 119,5 milyon TL'lik (%7,6) artış göstererek 1.694,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, ağırlıklı olarak yerli hastalardan elde edilen gelirdeki 221,1 milyon TL'lik artışın bir sonucudur. 221,1 milyon TL'lik bu artışın 78,8 milyon TL'lik kısmı hasta sayısındaki artıştan (ayakta tedavi olan hastalar: 8,3 milyon TL ve yatarak tedavi olan hastalar: 70,5 milyon TL) ve 142,3 milyon TL'lik kısmı ise fiyatlardaki artıştan (ayakta tedavi olan hastalar: 92,1 milyon TL ve yatarak tedavi olan hastalar: 50,2 milyon TL) kaynaklanmaktadır. 2015 ve 2016 mali yılları arasında, o dönemde Şirket'in sağlık turizmi hasılatının büyük bir bölümünü oluşturan Libya ve Irak'tan gelen ziyaretçilere uygulanan vize kısıtlamaları ve bölgedeki huzursuzluğa bağlı olarak, sağlık turizmi gelirlerinde 101,1 milyon TL'lik düşüş yaşanmıştır.

Gelişmekte olan hastanelerin net hasılatı 2015 mali yılında 187,4 milyon TL iken, 2016 mali yılında 145,5 milyon TL'lik (%77,6) bir artışla 332,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, ağırlıklı olarak yerli hastalardan elde edilen gelirdeki 140,7 milyon TL'lik artışın bir sonucudur. 140,7 milyon TL'lik bu artışın 73,2 milyon TL'lik kısmı hasta sayısındaki artıştan (ayakta tedavi olan hastalar: 30,1 milyon TL ve yatarak tedavi olan hastalar: 43,2 milyon TL) ve 67,4 milyon TL'lik kısmı ise fiyatlardaki artıştan (yatarak tedavi olan hastalar: 38,7 milyon TL ve ayakta tedavi olan hastalar: 28,7 milyon TL) kaynaklanmaktadır.

Yan iş kollarından elde edilen hasılat 2015 mali yılında 80,6 milyon TL iken, 2016 mali yılında 51,7 milyon TL'lik (%64,1) bir artışla 132,3 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, ağırlıklı olarak Şirket'in laboratuvar hizmeti sunduğu hastane sayısındaki artışın bir sonucu olarak laboratuvar faaliyetlerinden elde edilen hasılatı görülen 49,9 milyon TL'lik artışın bir sonucudur.

2015 ve 2014 Mali Yıllarına İlişkin Faaliyet Sonuçları

Hasılat

Şirket'in hasılatı 2014 mali yılında 1.518,0 milyon TL iken, 2015 mali yılında 325,4 milyon TL'lik (%21,4) artışla 1.843,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 325,4 milyon TL'lik bu hasılat artışının 190,0 milyon TL'si gelişmiş hastanelerden, 119,5 milyon TL'si gelişmekte olan hastanelerden ve 15,8 milyon TL'si yan iş kollarından sağlanmıştır. 2015 mali yılında toplam hasılatın %85,5'ini oluşturan gelişmiş hastaneler %13,7'lik bir artış sağlarken, toplam hasılatın %10,2'sini oluşturan gelişmekte olan hastanelerdeki artış %176,3 oranında olmuştur.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla hasılatın temel kalemleri yer almaktadır:

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Florya/İstanbul No:78
K:3 D:3 Blok No:102 E-06/İSTANBUL
MlP Sağlık Hizmetleri A.Ş.
Büyükdere Mükellefleri V.D. 613 058 2094

KYATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
A.Ş.

Adem Elbay

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

Hujori Financingen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

25 Ocak 2019

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	Değişim (%)
Gelişmiş hastaneler	1.385.405	1.575.404	13,7%
Gelişmekte olan hastaneler	67.811	187.359	176,3%
Yan iş kolları	64.810	80.623	24,4%
Toplam hasılat	1.518.025	1.843.387	21,4%

Gelişmiş hastanelerden elde edilen gelir 2014 mali yılında 1.385,4 milyon TL iken, 2015 mali yılında 1.575,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, ağırlıklı olarak yerli hastalardan elde edilen gelirdeki 207,8 milyon TL'lik artışın bir sonucudur. 207,8 milyon TL'lik bu artışın 102,5 milyon TL'lik kısmı hasta sayısındaki artıştan (ayakta tedavi olan hastalar: 14,6 milyon TL ve yatarak tedavi olan hastalar: 87,9 milyon TL) ve 105,3 milyon TL'lik kısmı ise fiyatlardaki artıştan (ayakta tedavi olan hastalar: 81,5 milyon TL ve yatarak tedavi olan hastalar: 23,8 milyon TL olmak üzere) kaynaklanmaktadır. Ayrıca 2015 mali yılındaki bu artışın bir nedeni de, sağlık turizminden elde edilen gelirdeki 17,8 milyon TL'lik artıştır.

Gelişmekte olan hastanelerden elde edilen gelir 2014 yılında 67,8 milyon TL iken, 2015 mali yılında 119,5 milyon TL'lik (%176,3) artışla 187,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, yerli hastalardan elde edilen gelirdeki 116,9 milyon TL'lik artışın bir sonucudur. 116,9 milyon TL'lik bu artışın 107,7 milyon TL'lik kısmı hasta sayısındaki artıştan (ayakta tedavi olan hastalar: 50 milyon TL ve yatarak tedavi olan hastalar: 57,7 milyon TL) ve 9,3 milyon TL'lik kısmı ise fiyatlardaki artıştan (yatarak tedavi gören hastalar: 5,2 milyon TL ve ayakta tedavi olan hastalar: 4,1 milyon TL) kaynaklanmaktadır.

Yan iş kollarından elde edilen hasılat, 2014 mali yılında 64,8 milyon TL iken, 2015 mali yılında %24,4 oranında artarak 80,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, ağırlıklı olarak, laboratuvar faaliyetlerinden elde edilen hasılatındaki artışın sonucudur.

Temel Gelir ve Gider Kalemleri

Şirket'in konsolide kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan kalemler aşağıda yer almaktadır:

Hasılat, temel olarak Grup hastanelerinde sunulan sağlık hizmetlerinden elde edilen gelirleri (30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde toplam gelirlerin %93'ünü oluşturmuştur) ve yan iş kollarından elde edilen yönetim danışmanlığı hizmeti verilen üniversite hastanelerinden elde edilen işletme hizmeti geliri, laboratuvar hizmetleri ve görüntüleme merkezi geliri, sigorta komisyonculuğu ve aracılığı geliri ve catering hizmetleri gelirini ifade eder. Söz konusu gelirler, tahsil edilen veya edilecek bedellerin gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve tahmin edilen ya da gerçekleşmiş müşteri iadeleri, indirimler, iskontolar, komisyonlar ve satışlara ilişkin vergilerin dikkate alınarak indirime tabi tutulur. Gelirler, hizmetin verildiği ilgili dönemde muhasebeleştirilir. İlgili dönem sonu itibarıyla tedavisi kısmen tamamlanmış hastalardan doğan gelirler, dönem sonunda hesaplanarak ilgili döneme tahakkuk ettirilir.

Hizmetlerin maliyeti, hastane hizmetlerinin sunulmasından elde edilecek gelirle doğrudan ilişkili masrafları ifade eder ve aşağıda sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, şunları içerir:

- **Doktor giderleri:** Ağırlıklı olarak doktorlara ödenen ücret ve sağlanan faydalardan oluşur.
- **Malzeme tüketimi:** Tıbbi hizmetlerin sunulmasında ve laboratuvarlarda kullanılan ilaç ve diğer tüketim malzemelerinden oluşur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortaklar Cad. Kat:3 İstanbul No:78
Kat:3 D Blok No:143 Etiler/İSTANBUL
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. T.C. Kimlik No: 27000000000000000000
Ticaret Sicil No: 27000000000000000000
Vergi Dairesi: 34010000000000000000

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbas

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbas

25 Ocak 2018

- **Personel giderleri:** Doktorlar hariç olmak üzere tıbbi personelin ve tıbbi personel dışındaki personelin (hemşireler de dâhil olmak üzere) maaşlarından ve bu kişilerle ilgili yemek, ulaşım vb. giderlerden oluşur.
- **Hastane kira giderleri:** Ağırlıklı olarak Grup hastanelerinin kira sözleşmeleri uyarınca ödemeleri gereken kira bedellerinden oluşur.
- **Amortisman ve itfa payları:** Hastane hizmetlerinin sunulmasında kullanılan hem Şirket'in sahip olduğu hem de kiraladığı varlıkların ve özellikle de tıbbi ekipmanın yıpranma payına tekabül eden bedelleri ifade eder.
- **Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler:** Üçüncü kişilerden alınan temizlik, görüntüleme hizmetleri, nükleer tıp, radyoterapi, hasta yemeği hizmetleri ve benzeri hizmetlere ilişkin giderlerden oluşur.
- **Diğer giderler:** Ağırlıklı olarak elektrik, su vb. giderleri, tıbbi atık bertarafıyla ilgili giderler ve hastanelerin bakım giderlerinden oluşur.

Genel yönetim ve pazarlama giderleri Şirket'in merkez faaliyetleri ile ilgili olduğu kadar doğrudan Şirket'in hastaneleriyle ilgili olmayan diğer giderlerden oluşmaktadır. Bunlar:

- **Personel giderleri:** Temel olarak hastanelerin yönetici (tıbbi personel harici) personelinin ve Şirket merkezindeki ekibin maaşlarından oluşur.
- **Sponsorluk ve reklam giderleri:** Hastanelerin pazarlama giderleri, dijital pazarlama giderleri, spor kulübü sponsorlukları ve yabancı sağlık turizmine yönelik pazarlama giderlerinden oluşur.
- **Kira giderleri:** Ağırlıklı olarak Şirket merkezinin kira giderlerinden oluşur.
- **Temsil ve ağırlama giderleri:** Şirket'in hastaneleri tarafından çalışanların moral ve motivasyonu için düzenlenen organizasyonlara ilişkin giderlerden oluşur.
- **Dava karşılık giderleri:** Eski çalışanların açtığı iş davaları için ayrılmış gayri nakdi karşılık giderlerinden oluşur.
- **Diğer giderler:** Ağırlıklı olarak taşıma ve kargo giderlerinden, ofis malzeme giderlerinden oluşur.

Diğer gelirler ağırlıklı olarak esas faaliyetlerden elde edilen kur farkı kazançlarını, faiz gelirini, ticari alacakları, reeskont gelirini (ticari alacakların mevcut değeri üzerindeki reeskont geliri), türev işlemlerden doğan kazançları, duran varlık satışlarından doğan kazançları ve diğer gelirleri içerir.

Diğer giderler, ağırlıklı olarak esas faaliyetlerden doğan kur farkı zararlarını, SGK kesintilerini/iade masraflarını (yanlış faturalama sebebiyle SGK tarafından yapılan kesintiler ve bir bölümde görev alan doktorlardaki değişikliğin SGK'ya bildirilmesinde geç kalınması ve faturalama sürecinde ilgili listedeki masraf listeleri üzerinden hatalı seçim yapılması vb. hususlara ilişkin cezalar), türev işlemlerden doğan giderleri, faaliyetlere ilişkin olmayan hastane giderlerini ve duran varlık satışlarından doğan zararları içerir.

Finansman giderleri, banka kredileri, finansal kiralama ve tahvillere ilişkin faiz giderlerini ve ilgili yükümlülüklerle dair net kur farkı zararlarını ifade eder.

Vergi giderleri, mevcut kurumlar vergisi gideri ve ertelenmiş vergi giderlerine ilişkin kalemleri ifade eder.

Segment Bilgisi

Şirket, yönetim bakış açısına göre üç segment altında gruplanmaktadır:

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Okakçılar Cad. Etiler/İstanbul No:24
Kat:3 D:103 Etiler/İSTANBUL
MCT Sağlık Hizmetleri A.Ş. Light Year Healthcare B.V.
Büyükdere Mükellefleri D:33 058 209

Hajeri Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi merkezi hazine departmanı (Grup Hazine Departmanı) tarafından Şirket yönetim kurulunca onaylanan politikalar uyarınca gerçekleştirilmektedir. Grup Hazine Departmanı operasyonel birimlerle işbirliği halinde hareket ederek mali risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve sınırlandırılması hususlarında çalışmaktadır. Şirket yönetim kurulu kur riski, faiz oranı riski, kredi riski, finansal araçların kullanımı ve likidite fazlası ile yapılan yatırımlar gibi belirli alanlara yönelik yazılı politikaların yanında genel risk yönetimi için yazılı kuralları belirler.

Ayrıca, sektördeki diğer şirketler ile tutarlı olarak Şirket sermayesini borç sermaye oranı ile takip etmektedir. Bu oran toplam borcun toplam sermayeye bölünmesi ile hesaplanır. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve kısa vadeli finansal yatırımların finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal tablolarda gösterilen "özsermaye" ile net borcun toplanması ile hesaplanır.

Bu konudaki detaylı açıklama, Ek 3'te yer alan bağımsız denetim raporunun Not 25 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Kredi riski

Kredi riski, tarafların kendilerine düşen sözleşmesel yükümlülükleri yerine getirmemelerinden doğan ve Grup'u mali olarak zarara uğratan risktir. Şirket bu bağlamda sadece kredilendirilebilir taraflarla anlaşmalar yapmak ve tarafın temerrüde düşmesi halinde finansal kaybı en aza indirebilmek için yeterli miktarda teminat almak şeklinde bir politika izlemektedir. Şirket'in anlaşma yaptığı tarafların kredi dereceleri ve Şirket'in maruz kaldığı kredi riskler devamlı olarak izlenmektedir ve işlemlerin toplam tutarı güvenilen taraflara dağıtılmaktadır. Kredi riski, işlemlerin karşı tarafına ilişkin olarak kredi riskinin yönetimi komitesi tarafından yıllık olarak değerlendirilen ve onaylanan kredi limitleri uyarınca kontrol edilmektedir.

Likidite riski

Likidite riskine ilişkin asli sorumluluk Şirket'in yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu bu bağlamda Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Şirket, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir. Şirket'in, likidite riskini azaltmak için, ihtiyaç halinde kullanacağı, raporlama tarihi itibarıyla kullanmamış olduğu krediler Ek 3'te yer alan bağımsız denetim raporunun Not 7 ve Not 26 numaralı bölümünde açıklanmıştır.

Faiz oranı riski

Faiz oranı riski, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin veya finansal araçlardan gelecek nakit akışlarının faiz oranlarındaki değişimlerden etkilenme riskidir.

Şirket'in, faiz işletilen varlık ve yükümlülüklerine (bankalardaki bakiyeler, kısa vadeli mevduatlar ve cari hesaplar, vadeli krediler gibi) ilişkin olarak faiz oranı riski bulunmaktadır. Şirket, faiz oranlarında olabilecek olumsuz değişikliklerden doğan riskini sınırlandırmak için faiz oranı takas işlemleri yapmakta, bunlar da piyasaya göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Ayrıca, farklı faiz oranları içeren sendikasyon kredileri, Şirket'in ilgili faiz oranlarına ilişkin olarak en az 24 ay süreyle kur riskinden korunma önlemleri almasını gerekli kılmaktadır. Bu doğrultuda, faiz oranları EURİBOR için %5,5 olarak sabitlenmiştir. Refinansman kredileri ise kapatılmış olup, faiz oranları TRLİBOR + %4'tür.

Kur riski

Döviz işlemleri Şirket için kur riskine sebep olmaktadır. Şirket'in kârı, mali durumu ve nakit akışları, döviz kurlarındaki dalgalanmaların etkilerine maruz kalmaktadır. Şirket'in temel nitelikteki işlemleri TL cinsinden gerçekleştirilmekte olup, döviz kuru riski ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro için söz konusudur. Şirket varlıkları, genel olarak Şirket yükümlülükleriyle aynı para cinsindendir ve Grup'un işlevsel para birimi olan

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ofisler Caddesi Kat: 5/5 İstanbul No: 74
Kurtuluş Sok. No: 10/1 Kat: 5/5 İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 613 058 209

Hujori Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüsthan Elbaş

25 Ocak 2018

TL'dir. Şirket faaliyetlerinin çok büyük bir bölümü de TL cinsindendir. Bu durum, operasyonel açıdan döviz kuru riskini hafifletmektedir. Şirket'in temel döviz kuru riski, döviz kredilerinden doğmaktadır ve bunlara ilişkin olarak, bankalarda aynı para cinsinden mevduat bulundurmak suretiyle kısmen korunma sağlanmaktadır.

Şirket'in ilgili para birimlerinde %10 oranındaki kur değişikliklerine karşı duyarlılığı aşağıdaki tabloda gösterilmekte olup, tablo açısından diğer tüm değişkenler sabit tutulmuştur. Aşağıdaki değerlendirme hem dış kaynaklı kredileri hem de Grup'un yurt dışı operasyonlarınca kullanılan ve para birimi kredi alanın veya kredi verenin para biriminden farklı olan kredileri içermektedir. Aşağıdakilerin dışındaki tüm döviz değişiklikleri açısından, Şirket'in kayda değer bir riski bulunmamaktadır.

	Döviz kuru farkı	Karlılığa etkisi (Milyon TL)
30 Eylül 2017		
ABD Doları	+10%/-10%	17,8/(17,8)
Avro	+10%/-10%	(84,2)/84,2
31 Aralık 2016		
ABD Doları	+10%/-10%	17,0/(17,0)
Avro	+10%/-10%	(53,9)/53,9
31 Aralık 2015		
ABD Doları	+10%/-10%	0,4/(0,4)
Avro	+10%/-10%	(12,4)/12,4
31 Aralık 2014		
ABD Doları	+10%/-10%	(1,0)/1,0
Avro	+10%/-10%	(8,5)/8,5

10.3. İhraççı'nın borçluluk durumu

Borçluluk Durumu	Tutar (bin TL)			
	31 Aralık			30 Eylül
	2014	2015	2016	2017
Kısa vadeli yükümlülükler	819.471	1.213.741	1.031.003	1.123.512
Garantili	0	0	0	0
Teminatlı	200.428	372.322	145.102	298.282
Garantisiz/Teminatsız	619.043	841.419	885.901	825.230
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	825.801	766.899	1.139.061	1.287.114
Garantili	0	0	0	0
Teminatlı	329.720	433.593	645.448	1.081.247
Garantisiz/Teminatsız	496.081	333.306	493.613	205.867
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	1.645.272	1.980.640	2.170.064	2.410.626
Özkaynaklar	368.237	321.744	265.239	169.588

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortakçılar Cad. Etiler/İstanbul No:78
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Etiler/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 13 058 2094

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbası

Hijori Finansieringen B.V.

İzzet Usta

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Saliha Usta

Muharrem Usta

Nurgül Dönüşkan Elbası

25 Ocak 2018

Borçluluk Durumu	Tutar (bin TL)			
	31 Aralık			30 Eylül
	2014	2015	2016	2017
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	176.458	176.458	176.458	176.458
Emisyon Primleri ³¹	237.924	237.924	237.924	0
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	45.729	44.977	35.649	31.766
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	302	302	302	10.260
Geçmiş Yıllar Zararları	(298.708)	(184.837)	(230.724)	(71.057)
Net Dönem Karı / Zararı	124.008	(47.449)	(44.523)	(68.008)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	82.524	94.369	90.153	90.169
TOPLAM KAYNAKLAR	2.013.509	2.302.384	2.435.303	2.580.214
Net Borçluluk Durumu				
A. Nakit	210.243	90.850	109.097	193.026
B. Nakit Benzerleri	2.977	1.239	1.581	6.331
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0	49.962	0	0
D. Likidite (A+B+C)	213.220	142.051	110.678	199.357
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0	0	0	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	24.041	190.643	41.747	67.604
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	272.817	400.323	283.355	281.426
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	53.570	147.204	82.535	89.252
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	350.428	738.170	407.637	438.282
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	137.208	596.119	296.959	238.925
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	232.416	169.200	645.448	846.382
L. Tahviller	206.460	180.000	40.000	32.539
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	204.330	264.393	276.802	234.865
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	643.206	613.593	962.250	1.113.786
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	780.414	1.209.712	1.259.209	1.352.711

Son durum itibarı ile İhraççı'nın borçluluk durumunda önemli bir değişiklik yoktur.

³¹ 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, Şirket'in 237.924 bin TL tutarındaki emisyon primleri geçmiş yıl zararları ile netlenmiştir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötakaçlar Cad. Flatofis İstanbul No: 78

Kat: 3 D Blok No: 703 - Etiler/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. 013 050 425 00 00

Büyük Mükellefler

Lightyear Healthcare B.V.

Majori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dündükan Elbası

25 Ocak 2018

Sözleşmesel Yükümlülük ve Taahhütler

Aşağıdaki tabloda, 30 Eylül 2017 itibarıyla Şirket'in sözleşmesel yükümlülük ve taahhütlerinin gelecekteki iskonto edilmemiş nakit akışlarına göre vade profili yer almaktadır.

Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	Vade				
	3 aydan az (Bin TL)	3 ila 12 ay arası (Bin TL)	1 ila 5 yıl arası (Bin TL)	5 yıldan fazla (Bin TL)	Toplam (Bin TL)
30 Eylül 2017 itibarıyla					
Ticari ve diğer borçlar	389.629	155.227	56.984	33.558	635.398
Banka kredileri	89.998	184.475	791.995	291.728	1.358.196
Finansal kiralamalardan doğan yükümlülükler	39.477	71.933	256.959	15.374	383.743
Borçlanma senedi ihraçları (Tahvil)	107.047	49.476	41.550	-	198.073
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar	92.974	-	-	-	92.974
Toplam	719.125	461.111	1.147.488	340.660	2.668.384

Şirket'in operasyonel kiralama işlemleri, hastane tesis ve binalarının kiralardan oluşmaktadır.

30 Eylül 2017 itibarıyla, herhangi bir temerrüt hali veya herhangi bir yükümlülüğün vadesinden önce muaccel olması da dâhil olmak üzere, Şirket açısından esaslı nitelikte doğrudan veya şarta bağlı herhangi bir mali yükümlülüğü doğuracak hiçbir vaka bulunmamaktadır.

Şarta Bağlı Yükümlülükler

Şirket'in banka garantilerinden, diğer garantilerden ve işin olağan akışı dahilinde diğer konulardan doğan şarta bağlı yükümlülükleri bulunmakla birlikte, bunlardan yüksek miktarda herhangi bir yükümlülüğün doğması beklenmemektedir. Şirket, faaliyetlerini işin olağan akışı dâhilinde sürdürürken, davalar ve hukuki işlemlerle karşılaşma riskine maruz kalmaktadır. Bunların Şirket tesislerindeki doktorların veya diğer personelin ihmeline ilişkin iddia ve talepleri içermesi özellikle mümkündür. 30 Eylül 2017 itibarıyla, Şirket'e yöneltilmiş taleplerin toplam tutarı 17 milyon TL'dir. Şirket, bu taleplerin büyük çoğunluğunun ya dayanaksız olduğunu ya da Şirket'in sigorta poliçeleri tarafından karşılanacağını düşünmektedir.

Bilanço Dışı Düzenlemeler

30 Eylül 2017 itibarıyla, yukarıda bahsedilen operasyonel kiralamalara ilişkin taahhütler, teminatlar (rehin, ipotek dâhil) ve kiralamaya ilişkin harcamalar dışında Şirket'in taraf olduğu herhangi bir bilanço dışı yükümlülük veya düzenleme bulunmamaktadır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Kakçılar Cad. Etiler/İstanbul No:23
Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financiering B.V.

Sancak İşletim Turizm Nakliyat
ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççı'nın kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in temel likidite gereksinimleri, doktorlara, tıp personeline ve tıp harici personele yapılan ödemeler, tedarik alımları ve diğer faaliyet giderleri gibi operasyonel giderlerden, tıbbi ve tıbbi olmayan ekipman yatırımlarından ve kira ödemelerinden kaynaklanmaktadır. Şirket'in nakit ihtiyacı ağırlıklı olarak stratejik büyüme planlarının ve sermaye harcamalarının finanse edilmesine yönelik olup, işbu İzahname'nin 7.1.1. numaralı bölümü altında da ayrıntılı olarak ele alınmıştır. İzahname'de incelenen mali dönemler itibarıyla, Şirket'in likidite gereksinimleri ağırlıklı olarak faaliyetlerden yaratılan nakitle, bankalardan sağlanan uzun vadeli sendikasyon kredileri ve Türkiye'deki nitelikli yatırımcılara, halka arz edilmeksizin için ihraç edilen özel sektör tahvilleriyle karşılanmıştır.

Şirket yönetimi, işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'in mevcut borç ve yükümlülüklerini vaktinde yerine getirebilmesi için gereken likiditeye ve orta ve uzun vadeli finansman imkânlarına sahip olduğunu düşünmektedir.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Konsolide nakit akışına ilişkin değerlendirme

İlgili dönemler itibarıyla Şirket'in nakit akışları, aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)
İşletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit akışları	67.745	54.662	370.020	274.963	359.087
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit akışları	(175.071)	(153.082)	(18.483)	24.582	(195.989)
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit akışları	229.648	(22.711)	(332.948)	(274.546)	(74.419)
Nakit ve nakit benzerleri net artış/(azalış)	122.322	(121.131)	18.589	24.999	88.679
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri	90.898	213.220	92.089	92.089	110.678
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri	213.220	92.089	110.678	117.088	199.357

İşletme Faaliyetlerinden elde edilen net nakit akışları

Şirket, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde işletme faaliyetlerinden 359,1 milyon TL nakit elde etmiştir. Bu tutarın hesaplaması, döneme ilişkin net zarara (73,1 milyon TL) nakit dışı düzeltmeler (358,1 milyon TL) ve işletme sermayesindeki değişimler (86,5 milyon TL) eklenmesi, diğer nakit dışı giderlerin (12,5 milyon TL) çıkarılmasıyla yapılmıştır. 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, Şirket, aynı hesaplama yöntemi ile işletme faaliyetlerinden 275,0 milyon TL nakit elde etmiştir.

30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık döneme kıyasla 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde görülen işletme sermayesi kaynaklı nakit artışının temel nedeni, Şirket'in 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde kısa ve uzun vadeli ticari alacakların (Libya'dan olan alacaklara ilişkin tahsil edilen 61,3 milyon TL dâhil) tahsilatından elde ettiği 73 milyon TL'lik tutardır.

Diğer borçlar ve gider tahakkuklarında 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık döneme kıyasla görülen 35,6 milyon TL'lik gerileme, personel ve doktor giderlerindeki artış ve yeni açılan hastaneler ile mevcut hastanelerdeki büyümeye bağlı olarak personele ilişkin vergi giderlerindeki artışın bir sonucudur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Okakçılar Cad. Flatoğlu İstanbul No:20

Kat:3 D:103 Etiler/İSTANBUL

Mlp Sağlık Hizmetleri A.Ş. Telefon: 0212 613 058 209

Lightyear Healthcare B.V.

Hüjori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

2016 mali yılında, yukarıdaki ile aynı hesaplama yöntemi ile işletme faaliyetlerinden 370 milyon TL nakit elde edilmiştir. 2015 mali yılında ise, aynı hesaplama ile şirket işletme faaliyetlerinden 54,7 milyon TL nakit elde etmiştir. 2016 mali yılında Şirket, işletme sermayesinden 1,4 milyon TL nakit yaratmış; 2015 mali yılında ise işletme sermayesi için 170,7 milyon TL nakit kullanmıştır. 2016 mali yılında işletme sermayesindeki başa baş seviyenin nedeni, ilgili yılda kısa ve uzun vadeli ticari borçlardan 96,3 milyon TL ve diğer borçlar ve gider tahakkuklarından da 56 milyon TL daha fazla nakit elde edilmesidir. Kısa ve uzun vadeli ticari borçlardaki artışın temel nedeni, 2016'da tedarikçilerle olan ödeme koşullarının yeniden yapılandırılması ve gelirlerdeki artışa paralel olarak giderlerin artmasıdır. Diğer borçlar ve gider tahakkuklarındaki artış, 2016 mali yılında personele ve doktorlara ödenen ücretler ve vergi yükümlülüklerindeki artışlardan kaynaklanmaktadır.

2015 mali yılında, dönem net zararına nakit dışı değişiklikler eklendiğinde, 54,7 milyon TL nakit elde edilmiştir. 2014 mali yılında ise, dönem net kazancına nakit dışı düzeltmeler eklendiğinde elde edilen nakit, 67,7 milyon TL olmuştur. 2015 mali yılında işletme sermayesi için 170,7 milyon TL, 2014 mali yılında ise işletme sermayesi için 133,3 milyon TL nakit kullanılmıştır. 2015 mali yılında 2014 mali yılına göre işletme sermayesi için kullanılan nakitteki artışın nedeni, ticari alacaklardaki artışa bağlı olarak, kısa ve uzun vadeli ticari borçlar için 47,5 milyon TL daha fazla nakit kullanılmasıdır. Bunun bir kısmı, 2015 yılında daha düşük seyreden ticari alacak artışına bağlı olarak kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar için 21,9 milyon TL daha az nakit kullanımıyla, bir kısmı ise 2014 mali yılında diğer borçlar ve gider tahakkukları için harcanan 14,5 milyon TL nakde karşılık 2015 mali yılında diğer borçlar ve gider tahakkuklarından 4,8 milyon TL nakit elde edilmesiyle telafi edilmiştir. Yukarıdaki değişimlerin sonucunda ve ödenen kurumlar vergisi ve kıdem tazminatından sonra, Şirket, işletme faaliyetlerinden 2015 mali yılında 54,7 milyon TL nakit ve 2014 yılında 67,7 milyon TL nakit elde etmiştir.

Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları

Şirket, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde yatırım faaliyetleri için 196 milyon TL nakit kullanmış, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde ise yatırım faaliyetlerinden 24,6 milyon TL nakit elde etmiştir. 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde yatırımlarda görülen artışın temel nedeni, yeni hastane açılışları (Samsun Liv Hastanesi), Şirket'in işletmesini üstlendiği hastanelere (İstanbul Aydın Üniversitesi ve İstanbul İstinye Üniversitesi Hastanesi) ilişkin sözleşmeler kapsamında yapılan bazı yatırım harcamaları ve gelişmiş hastanelerin bakım ve onarımı için yapılan yatırım harcamalarıdır. 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde yatırım faaliyetlerinden elde edilen nakit akışının nedeni ise, yaklaşık 50 milyon TL tutarında 3 aydan uzun vadeli mevduatlardaki değişimdir.

Şirket, 2016 mali yılında yatırım faaliyetleri için 18,5 milyon TL, 2015 mali yılında ise yatırım faaliyetleri için 153,1 milyon TL nakit kullanmıştır. 2016 mali yılında yatırım faaliyetleri için olan nakit çıkışı, 97,1 TL bedel karşılığı gerçekleşen maddi ve maddi olmayan varlık alımını ve sabit kıymet alımı avanslarındaki 27,1 milyon TL'lik artışı da içermektedir. Bunların bir kısmı, vadeli mevduatlardaki 50 milyon TL'lik artışla karşılanmıştır.

2015 mali yılında yatırım faaliyetleri için 153,1 milyon TL nakit, 2014 mali yılında ise yatırım faaliyetleri için 175,1 milyon TL nakit kullanılmıştır. 2015 mali yılında 2014 mali yılına göre görülen bu düşüşün temel nedenlerinden biri, ilgili yılda işletme devralmaları için ödenen bedellerdeki (gerekli nakit düşüldükten sonra) 75,8 milyon TL'lik azalmadır. Diğer bir neden ise, 2015 mali yılında sabit kıymet alımı avanslarının 16,9 milyon TL tutarında azalmasıdır. Bunlar, 2015 mali yılındaki yeni hastane açılışlarına ilişkin maddi duran varlık alımlarından ve gelişmiş hastanelerin bakım ve onarım yatırım harcamalarından kaynaklanan 16,8 milyon TL'lik artışla kısmen dengelenmiştir.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları

Şirket, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde finansman faaliyetleri için 74,4 milyon TL nakit kullanmış, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde ise finansman faaliyetleri için 274,5 milyon TL nakit kullanılmıştır. Finansman faaliyetlerindeki düşüşün başlıca nedenleri şöyledir: 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde tahvil geri ödemeleri için 210 milyon TL kullanılırken 30

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ötacılar Cad. Florya İstanbul No:78
Maraslıoğlu Mehmeti A.Ş. / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2094

Hüfri Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Murgül Güraslan Elbaş

25 Ocak 2018

Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık 80 milyon TL'lik tahvil geri ödemesi olmuştur. 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde banka kredilerinden elde edilen nakit tutarında 97,2 milyon TL'lik bir artış olmuştur. Anılan bu iki artış, azınlık hisselerinin devralınmasında kullanılan 10,9 milyon TL ile mahsup edilmiştir.

2016 mali yılında finansman faaliyetleri için 332,9 milyon TL nakit kullanılmış, 2015 mali yılında ise finansman faaliyetleri için kullanılan nakit 22,7 milyon TL olmuştur. 2016 yılındaki artışın nedenleri, şöyledir: 2015 mali yılında kullanılan banka kredilerinin ve ihraç edilen tahvillerin toplam tutarının daha fazla olması ve sonuç olarak 2016 mali yılında bunlardan gelen tutarlardaki azalma (banka kredilerinden 151,4 milyon TL ve tahvillerden 39,4 milyon TL); 2016 mali yılında vadesi gelen 210 milyon TL'lik tahvil geri ödemesi (2015 mali yılında aynı nedenle yapılan ödemeler 150 milyon TL'dir); 2016 mali yılında 2015 mali yılına kıyasla 37,4 milyon TL daha fazla kredi faizi ödenmesidir. Bunlar, 2016 mali yılındaki nispeten düşük banka kredisi geri ödemeleri sayesinde (60,7 milyon TL) kısmen telafi edilmiştir (2015 mali yılında banka kredi geri ödemeleri tutarı 153,0 milyon TL'dir).

2015 mali yılında finansman faaliyetleri için 22,7 milyon TL nakit kullanılmış, 2014 mali yılında ise finansman faaliyetlerinden 229,6 milyon TL nakit sağlanmıştır. İki dönem arasındaki değişimin temel nedenleri şöyledir: 2014 mali yılında 170,7 milyon TL'lik bir sermaye artışı olmuş, 2015 mali yılında herhangi bir sermaye artışı gerçekleşmemiştir. 2015 mali yılında 150 milyon TL'lik tahvil geri ödemesi yapılmıştır. 2014 mali yılındaki tahvil ihracına (208,2 milyon TL) kıyasla 2015 mali yılında daha az (178,3 milyon TL) tahvil ihraç edilmiştir. 2015 mali yılında bir önceki yıla göre 28,7 milyon TL daha fazla kredi faizi ve 26,7 milyon TL daha fazla finansal kiralama kaynaklı ödeme yapılmıştır. Bu faktörlerin bir kısmı, 2014 mali yılına kıyasla (11,8 milyon TL) 2015 yılında banka kredilerinden gelen tutardaki artışla (geri ödemelerden sonra 165,9 milyon TL) telafi edilmiştir.

Nakde Dönüşüm ve Nakde Dönüşüm Oranı

Nakde dönüşüm, FAVÖK tutarından bakım ve onarıma ilişkin harcamalarının çıkartılması ile hesaplanmaktadır. 2014 mali yılında 152 milyon TL, 2015 mali yılında 181 milyon TL, 2016 mali yılında 298 milyon TL, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 187 milyon TL, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde 225 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Nakde dönüşüm tutarının FAVÖK'ün yüzdesi olarak hesaplanan nakde dönüşüm oranı, 2014 ve 2015 mali yıllarındaki %77 iken, 2016 mali yılında %84'e ve 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde %81'den, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde %83 seviyesine yükselmiştir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Mali Borçlar ve Net Borçluluk

Şirket'in mali borçlarına ilişkin bilgiler, ilgili tarihler itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	31 Aralık			30 Eylül
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)
Kısa vadeli banka kredileri	24.041	190.643	41.747	67.604
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmı	263.334	383.298	255.464	260.443
- Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	113.334	173.298	75.464	120.443
- Çıkarılmış tahvillerin kısa vadeli kısmı	150.000	210.000	180.000	140.000
Diğer finansal borçlar	-	67.099	-	-
Faiz gideri tahakkukları	9.483	17.025	27.891	20.983
Kısa vadeli borçlar	296.858	658.065	325.102	349.030

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Platofis İstanbul No:78
KMEB 3. Blok No:103 Etiler/İSTANBUL
Büyükdere Mükellefler V.D. 313 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hajeri Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

İK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Safiha Usta

Nurgül Dörtiştikan Elbaşı

25 Ocak 2018

	31 Aralık			30 Eylül
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)
Uzun vadeli banka kredileri	232.416	169.200	645.448	846.382
Çıkarılmış tahviller	206.460	180.000	40.000	32.539
Diğer finansal borçlar	53.513	-	-	-
Uzun vadeli borçlar	492.389	349.200	685.448	878.921
Toplam krediler	789.247	1.007.265	1.010.550	1.227.951

Aşağıdaki tabloda, Şirket'in banka kredileri ve ihraç etmiş olduğu tahvillerin ilgili tarihler itibarıyla para birimi bazında kırılımı gösterilmektedir:

	31 Aralık			30 Eylül
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)
TL	685.524	889.706	598.693	551.952
ABD Doları	69.707	86.570	1.165	-
Avro	34.016	30.989	410.692	675.999
Toplam	789.247	1.007.265	1.010.550	1.227.951

Ayrıca, Şirket'in, ağırlıklı olarak medikal cihaz ve teçhizatların kiralanmasına ilişkin finansal kiralamaya ilişkin borçları da bulunmaktadır. Kiralanan varlıkları mülkiyeti, kira süresinin bitiminde Şirket'e devredilmektedir. Sözleşme tarihinde finansal kiralama işlemlerine uygulanan faiz oranları, kira dönemi boyunca sabitlenmiştir. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in finansal kiralamadan kaynaklanan mevcut 324,1 milyon TL borcu bulunmaktadır.

Bu konudaki detaylı açıklama, Ek 3'te yer alan bağımsız denetim raporunun Not 7 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Net Borç

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, Şirket'in, 1.552,2 milyon TL tutarında banka kredisi, tahvil ihracı ve finansal kiralama işlemlerinden kaynaklı finansal borcu bulunmakta olup, 199,4 milyon TL tutarında ise nakit ve nakit benzerleri bulunmaktadır. Aynı tarih itibarıyla, Şirket'in net borcu³², 1.352,7 milyon TL'dir. Şirket, sermaye artışı yoluyla ihraç edilecek yeni payların halka arz edilmesi kapsamında elde edilecek net gelir ile Sendikasyon Kredisi kapsamındaki döviz cinsinden borcunun bir kısmını geri ödemek suretiyle net borçluluğunu azaltmayı hedeflemektedir. Şirket'in bedelli sermaye artırımı yoluyla halka arz edeceği paylardan elde edilecek gelirin 600 milyon TL ile 720 milyon TL arasında bir değerde olması beklenmektedir. Bu kapsamda, söz konusu gelirler ile yapılacak ödeme sonucu, Şirket'in 30 Eylül 2017 itibarıyla hesaplanan net finansal borcunun 632,7 milyon TL ile 752,7 milyon TL arasında bir değere düşerek, Şirket'in net finansal borcunun, 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla sona eren son 12 aylık FAVÖK'üne oranı 1,6x ve 1,9x seviyesine düşmesi beklenmektedir. Bu oran, Şirket'in hedeflediği 2x'lik oranı

³² Toplam banka kredisi, tahvil ihracı ve finansal kiralama işlemlerinden kaynaklı finansal borçtan, nakit ve nakit benzerleri kalemlerinin çıkarılması hesaplanmaktadır.

MİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Orakçılar Cad. Flatoja İstanbul No:28
Kat:3 D Blok No:203 Etiler/İSTANBUL
MİP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Lightyear Healthcare B.V.
Büyükdere Mükellefleri V.B. 13 058 2994

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat, Tüfuzat Nakliyat
Genel Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan-Tübaşı

25 Ocak 2018

doğrultusundadır. Şirket'in 2018 yıl sonu itibarıyla net borçluluk oranı beklentisi 850 milyon TL ile 1 milyar TL arasındadır.

Sendikasyon Kredileri

Şirket, 31 Aralık 2015 tarihinde Türkiye İş Bankası A.Ş. Güneşli Kurumsal / İstanbul Şubesi'nin de kredi temsilcisi olarak aralarında bulunduğu altı adet banka ve finans kuruluşu ile 298.750.000 Avro ve 150.000.000 TL tutarında sendikasyon kredisi sözleşmesi akdetmiştir. Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi'nin detayları işbu İzahname'nin 22 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Nitelikli Yatırımcılara Özel Sektör Tahvili İhracı

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, Şirket tarafından yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ihraç edilmiş, 5 Aralık 2017, 12 Eylül 2018 ve 11 Ekim 2018 vadeli; sırasıyla, 100 milyon TL, 40 milyon TL ve 40 milyon TL tutarında üç adet özel sektör tahvili bulunmaktadır. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, söz konusu tahvillerin toplam bakiyesi yaklaşık 172 milyon TL iken, bunun kısa vadeli kısmı 140 milyon TL, uzun vadeli kısmı ise 32 milyon TL'dir. Söz konusu tahvillerin uzun vadeli ulusal notu BBB-(Trk)/Stabil olarak, uluslararası yabancı para ve yerel para notu ise BBB-/Stabil olarak, JCR Avrasya Derecelendirme Anonim Şirketi tarafından 18 Mayıs 2017 tarihinde, güncelleştirilmiştir. Bununla birlikte, söz konusu tahviller, yapılandırılmış finansmanın 96 aylık vadesiyle kıyaslandığında 18 ila 24 ay gibi daha kısa vadelerle ihraç edilmiştir. Ayrıca, bu TL tahvillerin faizi devlet iç borçlanma senedi gösterge faizine ek 400-500 baz puan seviyelerindeyken, kupon ödemeleri ise üçer aylık dönemlerde gerçekleşmektedir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in 5 Aralık 2017 vadeli, 100 milyon TL tutarındaki tahvilinin itfası gerçekleşmiştir. Şirket, 2 Ocak 2018 tarihinde, nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, 40 milyon TL tutarında, 24 Haziran 2019 vadeli, değişken faizli tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

Bu konudaki detaylı açıklama, Ek 3'te yer alan bağımsız denetim raporunun Not 7(a) numaralı bölümünde yer almaktadır.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır. Şirket'in mevcut kredi imkânları ve kullanıma hazır nakit kaynakları dikkate alındığında, yıllık olarak operasyonel ihtiyaçlarını karşılayabilecek düzeyde işletme sermayesi yaratabildiği düşünülmektedir.

2016 mali yılına kıyasla 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde görülen işletme sermayesi kaynaklı nakit artışının temel nedeni, Şirket'in 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde kısa ve uzun vadeli ticari alacakların tahsilatından elde ettiği 73,3 milyon TL'lik tutardır.

Diğer borçlar ve gider tahakkuklarında 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemine kıyasla görülen 35,6 milyon TL'lik gerileme, nakit çıkışına neden olmuştur.

2016 mali yılında Şirket, işletme sermayesinden 1,4 milyon TL nakit yaratmış; 2015 mali yılında ise işletme sermayesi için 170,7 milyon TL nakit kullanmıştır. 2016 mali yılında işletme sermayesindeki başa baş seviyenin nedeni, ilgili yılda kısa ve uzun vadeli ticari borçlardan 96,3 milyon TL ve diğer borçlar ve gider tahakkuklarından da 56 milyon TL daha fazla nakit elde edilmesidir. Kısa ve uzun vadeli ticari borçlardaki artışın temel nedeni, 2016'da tedarikçilerle olan ödeme koşullarının yeniden yapılandırılması ve gelirlerdeki artışa paralel olarak giderlerin artmasıdır. Diğer borçlar ve gider tahakkuklarındaki artış, 2016 mali yılında personele ve doktorlara ödenen ücretler ve vergi yükümlülüklerindeki artışlardan kaynaklanmaktadır.

2015 mali yılında işletme sermayesi ise 170,7 milyon TL, 2014 mali yılında ise işletme sermayesi için 133,3 milyon TL nakit kullanılmıştır. 2015 mali yılında 2014 mali yılına göre işletme sermayesi için kullanılan nakitteki artışın nedeni, ticari alacaklardaki artışa bağlı olarak, kısa ve uzun vadeli ticari borçlar için 47,6 milyon TL daha fazla, diğer borçlar ve gider tahakkukları içinse 19,2 milyon TL daha az nakit

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Okakçılar Cad. Kat:3 D Blok No:104 Kat:3 D Blok No:104 Kat:3 D Blok No:104

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / Istanbul Year Healthcare B.V.

Büyük Mükellefler 613 058 2794

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

kullanılmasıdır. Bunun bir kısmı, 2015 yılında daha düşük seyreden ticari alacak artışına bağlı olarak kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar için 21,9 milyon TL daha az nakit kullanımıyla, bir kısmı ise 2014 mali yılında diğer borçlar ve gider tahakkukları için harcanan 14,5 milyon TL nakde karşılık 2015 mali yılında diğer borçlar ve gider tahakkuklarında 4,8 milyon TL nakit elde edilmesiyle telafi edilmiştir.

Şirket'in net işletme sermayesi Şirket için nakit üretiminden karşılanmaktadır. İlgili mali dönemler için Şirket'in net işletme sermayesinin dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem
	2014	2015	2016	2017
Ticari alacakların ort. devir hızı (gün) ⁽¹⁾	105	112	113	93
Ticari alacakların ort. devir hızı (gün) (Libya'dan olan alacaklar hariç) ⁽²⁾	75	76	82	76
Ticari borçlara ilişkin ort. devir hızı (gün) (malzeme tüketim gideri hariç) ⁽³⁾	117	94	112	104
Malzeme tüketimine ilişkin stok devir hızı (gün) ⁽⁴⁾	38	43	34	29
Net işletme sermayesinin toplam hasılatlara oranı (%) ⁽⁵⁾	%10	%20	%15	%10 ⁽⁶⁾
Net işletme sermayesinin toplam hasılatlara oranı (%) (Libya'dan olan alacaklar hariç)	%1	%10	%6	%5 ⁽⁶⁾

⁽¹⁾ Ticari alacaklara ilişkin ortalama kredi vadesini göstermektedir. Ek 3'te yer alan bağımsız denetim raporunun Not 8(a) numaralı bölümünde yer almaktadır.

⁽²⁾ Geçmiş yıllarda Libya Hükümeti ile olan toplu sözleşmeler kapsamında tedavi edilen Libya hastalarına ilişkin Libya sağlık turizm alacakları hariç tutularak hesaplanmıştır. Grup'un söz konusu sözleşme kapsamında devam eden herhangi bir hizmeti bulunmamaktadır.

⁽³⁾ Ticari borçlar ile borç senetlerinin ortalama vadesini göstermektedir. Ek 3'te yer alan bağımsız denetim raporunun Not 8(b) numaralı bölümünde yer almaktadır.

⁽⁴⁾ Şirket'in hastane ve laboratuvarlarında yer alan stokları içermektedir.

⁽⁵⁾ Net işletme sermayesi, dönen varlıklardan kısa vadeli yükümlülüklerin çıkarılması ile hesaplanmaktadır.

⁽⁶⁾ 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren son dokuz aylık döneme ilişkin toplam hasılatlara göre hesaplanmıştır.

İzahname kapsamındaki mali dönemlerde, Şirket'in net işletme sermayesi ihtiyacında aşağıda belirtilen unsurlara bağlı olarak düşüş eğilimi görülmüştür.

- Ticari alacaklara ilişkin ortalama tahsil süresinde, daha verimli bir faturalama sürecinin uygulanması ile yurt içi hastalar ve sağlık turizmi kapsamında hizmet verilen hastalar içerisinde ödemesini kendi yapan hastalardan alınan tahsilatların artması ile 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemi itibarıyla iyileşme görülmüştür.
- 2015 mali yılı ile 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemi arasında ticari borçların ortalama ödeme süresinde görülen artış, tedarikçi sözleşmelerinde ödeme koşulları için asgari ödeme eşiklerinin uygulanmaya başlaması, finans bölümü tarafından tedarikçi sözleşmelerinin daha yakından takip edilmesi ve tedarik süreci boyunca Şirket'in tedarikçilerine karşı daha istikrarlı olmasını sağlayan Oracle sisteminin kullanılmasıyla oluşturulan verimlilik ile sağlanmıştır.
- Ortalama stok devir hızında görülen iyileşme, hastaneler arası stok transferleri suretiyle stok yönetimindeki iyileşme ve tedarikçilerin merkezi bir depo yerine doğrudan hastanelere tedarik etmesi sayesinde gerçekleşmiştir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otağanlar Cad. Flatonis İstanbul No:10

Kat:3 D Blok No:103 EYÜP/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. 053 058 2222

High Year Healthcare B.V.

Hajori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

ve Bis. Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dündüskan Elbaşı

- Net işletme sermayesinin toplam hasılat oranında görülen düşüş eğilimi, ödenmemiş sağlık turizmi alacaklarıyla ilgili olarak gerçekleştirilen toplu tahsilatların yansımadır.

2016 yılı öncesinde, Şirket'in sağlık turizmi, özellikle Libya ve Irak olmak üzere bazı devletlerle yapılan anlaşmalar kapsamında yürütülmekteydi. Bu kapsamda ödemelerin tahsilatı çok uzun zaman almakta ve ticari alacak bakiyesi artmaktaydı. Şirket, söz konusu alacaklarını Libya hükümetinden toplu olarak tahsil etmekte olup, 2017 yılında toplam 61,3 milyon TL tutarında tahsil etmiştir. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla Libya'dan olan alacakların tutarı 131,5 milyon TL'dir.

Şirket'in Libya devleti ile imzaladığı sözleşmelere uygulanacak hukukun Türk hukuku olması ve ayrıca sözleşmelerde Türk mahkemelerinin yetkilendirilmiş olması sebebiyle Şirket, Libya devletinin Türkiye'deki varlıklarına karşı yasal takip işlemi başlatma hakkına sahiptir. Şirket, 2016 yılı başında yabancı sağlık turizmi stratejisini yeniden belirlemiş, yabancı hasta sayısında ciddi dalgalanmalara neden olabilen bazı devletlerle olan sözleşmelerini sona erdirmiş ve toplu devlet sözleşmeleri yerine, ödemesini kendi yapan hastalara odaklanmayı seçmiştir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in 31 Aralık 2015 tarihinde altı adet banka ve finansal kuruluşla imzaladığı 298.750.000 Avro ve 150.000.000 TL tutarındaki Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi uyarınca Şirket'in birtakım türev işlem sözleşmeleri, medikal turizm sözleşmeleri ve sigorta poliçelerinden doğan alacakları kredi verenlere temlik edilmiştir. Ayrıca, Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi uyarınca Şirket'in birtakım iştiraklerinde³³ sahip olduğu tüm hisseler kredi verenler lehine rehinlidir. Buna ek olarak, kredi sözleşmesi kapsamında Şirket'in banka hesapları ve ticari işletmeleri de kredi verenler lehine rehinlidir.

Söz konusu Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi, Şirket'in borçluluğunun artırılmasını veya herhangi bir yeni borca garanti vermesini, kar payı ödemesini, belirli ödeme ve yatırımları yapmasını, varlık devri ve satış yapmasını, başka tüzel kişiliklerle birleşmesi veya konsolidasyona gitmesini ve/veya bağlı ortaklıkları ile çeşitli işlemleri gerçekleştirmesini kısıtlayan taahhütler içermektedir. Ek olarak, söz konusu sözleşme uyarınca, Şirket, borç servisi karşılama oranı ve net borçluluğun FAVÖK'e oranı gibi çeşitli oranlara dair belirli eşiklerin tutturulması dâhil olmak üzere birtakım mali taahhütlere de uymakla yükümlüdür. Ancak bu sınırlamaların uygulanmasında, önemli istisnalar mevcut olup, bazılarının uygulanacağı kapsam da daraltılmıştır. Bu taahhütlerden bazılarında öngörülen sınırlamalara uyulması, Şirket'in piyasa koşullarındaki değişikliklere uyma kabiliyetini, arzu edilir mahiyetteki iş imkânlarından faydalanabilmesini, gelecekte temin edebileceği finansmanları, sermaye harcamalarını finanse etmesini veya gelecekte faaliyetlerde meydana gelebilecek herhangi bir gerilemenin önüne geçilmesini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi'ne ek olarak, Şirket tarafından yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satışa sunulan, 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, 5 Aralık 2017, 12 Eylül 2018 ve 11 Ekim 2018 vadeli; sırasıyla, 100 milyon TL, 40 milyon TL ve 40 milyon TL tutarında üç adet özel sektör tahvili bulunmaktadır. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, söz konusu tahvillerin toplam bakiyesi yaklaşık 172 milyon TL iken, kısa vadeli kısmı 140 milyon TL, uzun vadeli kısmı 32 milyon TL'dir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in 5 Aralık 2017 vadeli, 100 milyon TL tutarındaki tahvilinin iftası gerçekleşmiş olup, Şirket, 2 Ocak 2018 tarihinde, yurtiçinde, halka arz edilmeksizin, nitelikli yatırımcılara satış şeklinde ihracı gerçekleşen, 24 Haziran 2019 vadeli, 40 milyon TL tutarında tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

JCR Avrasya Derecelendirme Anonim Şirketi tarafından, 18 Mayıs 2017 tarihinde, söz konusu tahvillerin uzun vadeli ulusal notu BBB-(Trk)/Stabil olarak, uluslararası yabancı para ve yerel para notunu ise BBB-

³³ Sentez Sağlık, Temar Tokat, Mediplus Sağlık, MS Sağlık, Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık, Sotte, Arkaz Sağlık, Kuzey Medikal, Artimed Medikal, BTN Asistans ve Samsun Medikal.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötekiler Cad. Flat100 İstanbul No:48

Kat:3 D Blok No:102 Etiler/Şişli/İstanbul

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Grup/İSTANBUL

Boşluk Mükellefleri V.Ş. 613 058 2099

High Year Healthcare B.V.

Majori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve İnşaatçılık A.Ş.

Muharrem Usta

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Darıüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

/Stabil olarak güncellemiştir. Bununla birlikte, söz konusu tahviller, yapılandırılmış finansmanın 96 aylık vadesiyle kıyaslandığında 18 ila 24 ay gibi daha kısa vadelerle ihraç edilmektedir. Ayrıca, bu TL tahvillerin faizi devlet iç borçlanma senedi gösterge faizine ek 400-500 baz puan seviyelerindeyken, kupon ödemeleri ise üçer aylık dönemlerde gerçekleşmektedir.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Hâlihazırda inşaatı tamamlanmış olan İstanbul Pendik ve Mersin, inşası son aşamaya gelmiş olan İstanbul'da yer alan Topkapı ve Çekmeköy hastaneleri olmak üzere toplamda dört adet hastane yatırımı dışında, Şirket yönetim kurulunca karara bağlanmış olan, planlanan yatırım bulunmamaktadır. Söz konusu yatırımların finansmanı uzun vadeli banka kredileri ile sağlanmaktadır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortakçılar Cad. Flato'is İstanbul No:28

Kat:3 D Blok No:143 Etiler/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. 013 058 2034

Lightyear Healthcare B.V.

Hajeri Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Yatırımlar ve İşletmecilik A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

12. ARASTIRMA VE GELİSTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dâhil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

ALP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

İtaloçar Cad. Flajofis İstanbul No: X8

363. D Blok No: 03 Etiler/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Yük. Mükellefler V.D. 613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

SanoaK İnşaat Tünel ve Yakıyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket, toplamda 1.000 ilave yatak potansiyeli olan dört yeni hastanenin açılması planlanmaktadır. Bunlardan, İstanbul Pendik'te ve Mersin'de bulunan toplam 500 yatak kapasitesine sahip hastanelerin inşaatı tamamlanmış olup, 2018 mali yılının ilk yarısında açılmaları planlanmaktadır. İstanbul Topkapı ve Çekmeköy'de yer alacak olan toplam 500 yatak kapasitesine sahip diğer iki hastanenin ise inşaatları devam etmekte olup, inşaat süreçleri son aşamadadır ve bunların 2019 mali yılı içerisinde açılmaları öngörülmektedir.

SGK kapsamındaki hastalara hizmet sunmak için SGK ile sözleşme imzalamış olan özel hastaneler, SUT tarifesi kapsamındaki SGK ödemesine ek olarak hastalardan alabilecekleri ilave ücretlerin tutarı konusunda SGK sözleşmelerinden doğan kısıtlamalara tabidir. Bu sınır, 2008 yılında SUT fiyatlarının %30'u olarak belirlenmiş, zaman içinde esas maliyetleri artan hastaneler üzerinde giderek artan bir kar marjı baskısı yaratmış ve sürdürülebilirliğin sağlanması için birkaç kez değiştirilmiştir. Şu anda geçerli olan %200'lük oran, özel hastanelerin SGK kapsamındaki hastalardan elde ettikleri karın geçmişe göre oldukça artmasını sağlamıştır. Bununla birlikte, uygulamada, özel hastanelerin talep edebildiği ilave ücretler, rekabet, pazar koşulları ve hastaların ödeme gücü ile sınırlanmaktadır.

Tüketici fiyatlarındaki artışa rağmen SUT fiyatlarının sabit kalmış olması sebebiyle, özel hastanelerin, özel sağlık sigortalarından elde ettikleri gelirlerinin, SGK ödemelerinden elde ettikleri gelirlerinden daha hızlı artmasını sağlamıştır. Kamu özel işbirliği hastanelerinin kurulması ve yüksek masraflarıyla bağlantılı olarak, SGK SUT listesinde yer alan fiyatlara yapılacak potansiyel artışı değerlendirmek adına Sağlık Bakanlığı, Özel Hastaneler ve Sağlık Kuruluşları Derneği ve Grup da dâhil olmak üzere önde gelen özel sağlık hizmeti sunucularını içeren bir komisyon kurmuştur. Ancak, bu komisyon tarafından işbu İzahname tarihi itibarıyla herhangi bir karar alınmamıştır.

13.2. İhraççı'nın beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Özel Sağlık Sektöründeki Konsolidasyon Eğilimi

Sağlık Bakanlığı 2008 yılından bu yana yeni özel hastane ruhsatı verilmesi için ön izin şartı getirmiş ve böylece şehir, nüfus, talep ve ihtiyaç gibi kriterler dikkate alınarak verilecek ön izin alınmadan yeni özel hastane açılmasının önüne geçmiştir. Günümüzde ön izin başvuruları, kapasite planlama kapsamında değerlendirilirken sadece yatak kapasitesinin düşük düzeyde olduğu şehirlerde yeni özel hastane açılışı için ön izin verilmekte, özellikle büyük şehirlerde ve özel sektör için cazip yerlerde doğrudan özel hastane açılışlarına ön izin verilmemektedir. Bu durum sektördeki ruhsatların sınırlı kalmasına yol açmakta ve dolayısıyla özel sağlık sektörü pazarındaki konsolidasyon eğilimini artırmaktadır. Bu eğilim, hastane zincirlerinin bağımsız özel hastanelerin devralınması ve zaman zaman bunların bir kısmının büyük şehirlere taşınması yoluyla büyümesine ve bu sebeple sektörde konsolidasyona yol açmaktadır.

Şirket'in, üç ayrı konseptte hizmet sunduğu geniş hasta kitlesi dikkate alındığında, 492 adet bağımsız özel hastanenin yer aldığı, dağınık bir yapıya sahip Türkiye özel sağlık sektöründeki konsolidasyon eğiliminin, Şirket'in büyümesi için ideal bir zemin teşkil ettiğini düşünülmektedir.

Kamu Özel İşbirliği Projeleri

Devlet, son dönemde, sağlık hizmetlerinin kapsamının genişletilmesi ve devlet hastanelerinin sayısı ile yatak sayılarının artırılması amacıyla, kamu özel sektör işbirliği modeli kapsamında yeni hastanelerin kurulmasına yönelik adımlar atmıştır. Bu uygulama henüz birçok bölgede başlangıç aşamasında olup, ilgili bölgelerde özel sağlık sektörünü nasıl etkileyeceği netleşmemiştir.

Geçtiğimiz yıllarda hem Devlet hem de SGK tarafından özel sağlık hizmeti sağlayıcılarının faaliyetlerini destekleyici düzenlemeler ve politikalar uygulanmış olmakla birlikte, özel sağlık hizmeti sağlayıcılarının

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Okakçılar Cad. Flatois İstanbul No:70

34090 Beşiktaş/İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.D.613 058 2094

Yeniye Healthcare B.V.

Hurori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstün Elbası

25 Ocak 2018

kamu sağlık hizmeti sağlayıcıları karşısındaki rekabet avantajını azaltıcı nitelikte yasal dűzenleme veya politika değişikliklerinin, gelecekte Devlet veya SGK tarafından uygulamaya konmayacağının garantisi bulunmamaktadır.

Tamamlayıcı Sağlık Sigortası

Tűrkiye’de tamamlayıcı sađlık sigortası uygulaması 2014 yılında bařlamıř olup her geçen yıl önemli  lűde bűyűme göstermiřtir. Tamamlayıcı sađlık sigortası, daha ulařılabilir poliçe fiyatları sebebiyle, her geçen yıl artan bir taleple karřılařmaktadır. Tamamlayıcı sađlık sigortası TSB verilerine göre, satılan poliçe adedi bazında 2014 ve 2016 yılları arasında %152’lik YBBO ile (%5 ile bűyűyen kapsamlı sađlık sigortaları karřısında) Tűrkiye  zel sađlık sigortası sekt rűnűn en hızlı bűyűyen branřı olmuřtur. TOBB Sektör Raporu’na göre tamamlayıcı sađlık sigortası kapsamında olan sigortalı sayısının 2017 sene sonu itibarıyla 700.000 ile 750.000 arasında olması beklenmektedir.

řirket, tamamlayıcı sigortanın geliřmesi konusundaki önemli rolűnűn sektördeki genel pazar payının artmasına da yardımcı olmaya devam edeceđine inanmaktadır

řirket’in beklentilerini önemli  lűde etkileyebilecek eđilimler, belirsizlikler, talepler, taahhűtler veya olaylar hakkında ilave bilgiler iřbu  zahname’nin 5. numaralı b lűműnde detaylı olarak yer almaktadır.

LP SAğLIK HİZMETLERİ A.ř.

akçılar Cad. Flaton’s İstanbul No:78

it:3 D Blok No:103 Eyűp/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.ř.

Yűk Műkaleleri V.D: 613 038 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dű Ticaret A.ř.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEğERLER

ANONİM şİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.ř.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgűl Dűrűřkan Elbası

25 Ocak 2019

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççı'nın kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççı'nın kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu İzahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortakçılar Cad. Flatofis İstanbul No: 78

Kat: 3 D Blok No: 103 Şişli/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2004

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

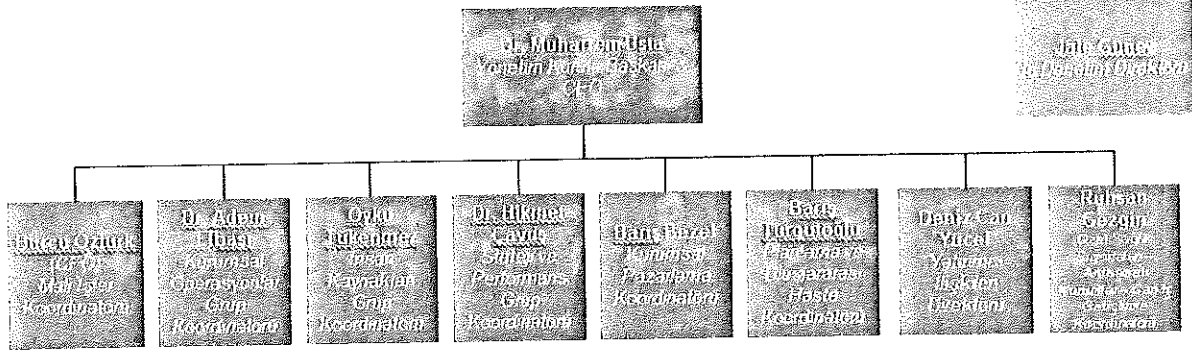
25 Ocak 2018

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

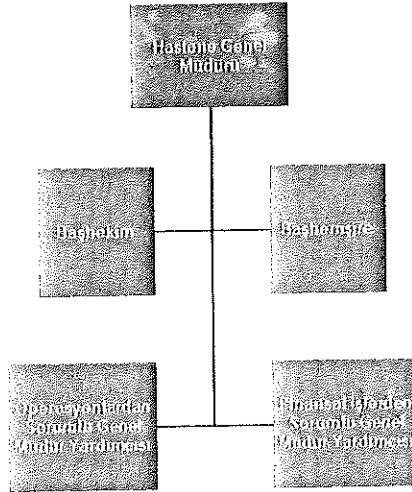
15.1. İhraççı'nın genel organizasyon şeması:

Şirket'in merkez ve hastanelerin yönetimine ilişkin organizasyon şemaları aşağıda verilmektedir:

Merkez Yönetim Yapısı



Hastaneler için Yönetim Örgütü



MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Cad. Flatois İstanbul No: 78

Kat: 3 D Blok No: 103 EYÜP/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

0212 558 058 2054

Lightyear Healthcare B.V.

Majori Financieringen B.V.

Saneak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

A.Ş.

Adem Elbaş

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı ³⁴	
					(TL)	(%)
Muharrem Usta	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO	Otakçılar Caddesi Flatofis İstanbul No: 78 Kat: 3 D Blok No: 103 Eyüp, İstanbul	CEO Hastaneler Koordinasyon Komitesi Eş Başkanı	31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi 2 yıldır.	24.376.877	13,81
Sullivan B.V. (Gerçek kişi temsilcisi Seymur Tarı)	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı		Hastaneler Koordinasyon Komitesi Eş Başkanı	31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi 2 yıldır.	-	-
Dory B.V. (Gerçek kişi temsilcisi Esat Göktekin Dinçerler)	Yönetim Kurulu Üyesi		Hastaneler Koordinasyon Komitesi Üyesi	31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi 2 yıldır.	-	-
Elinor B.V. (Gerçek kişi temsilcisi Hatice Hale Özsoy Bıyıklı)	Yönetim Kurulu Üyesi		-	31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi 2 yıldır.	-	-
Walle B.V. (Gerçek kişi temsilcisi Arif Kerem Onursal)	Yönetim Kurulu Üyesi		-	31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi 2 yıldır.	-	-
Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş. (Gerçek kişi temsilcisi Haydar Sancak)	Yönetim Kurulu Üyesi		Hastaneler Koordinasyon Komitesi Üyesi	31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi 2 yıldır.	41.690.578	23,63

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	İhraççı'da Mevcut Görevini Üstlendiği Yıl	İş Adresi	Sermaye Payı ³⁵	
					(TL)	(%)
Muharrem Usta	CEO	CEO Hastaneler Koordinasyon Komitesi Eş Başkanı	2005	Otakçılar Caddesi Flatofis İstanbul No: 78 Kat: 3 D Blok No:	24.376.877	13,81

³⁴ İlgili pay sahipliği oranları halka arz kapsamında artırılan sermaye tutarı dikkate alınmaksızın hesaplanmıştır.³⁵ İlgili pay sahipliği oranları halka arz kapsamında artırılan sermaye tutarı dikkate alınmaksızın hesaplanmıştır.

ALP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatofis İstanbul No: 78

Kat: 3 D Blok No: 103 Eyüp/İSTANBUL

M.T.P. Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Yük. Mükellefler V.D. 443 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	İhraççı'da Mevcut Görevini Üstlendiği Yıl	İş Adresi	Sermaye Payı ¹⁵	
					(TL)	(%)
Burcu Öztürk	CFO	CFO	2014	103 Eyüp, İstanbul	-	-
Hikmet Çavuş	Strateji ve Performans Grup Koordinatörü	Strateji ve Performans Grup Koordinatörü	2014		-	-
Adem Elbaşı	Kurumsal Operasyonlar Grup Koordinatörü	Kurumsal Operasyonlar Grup Koordinatörü Hastaneler Koordinasyon Komitesi	2005		8.125.625	4,6
Öykü Tükenmez	İnsan Kaynakları Grup Koordinatörü	İnsan Kaynakları Grup Koordinatörü Disiplin Kurulu Üyesi	2015		-	-
Barış Bezel	Kurumsal Pazarlama Koordinatörü	Kurumsal Pazarlama Koordinatörü	2016		-	-
Barış Turgutoğlu	Planlama ve Uluslararası Hasta Grup Koordinatörü	Planlama ve Uluslararası Hasta Grup Koordinatörü	2015		-	-
Ruhsan Gezgini	Özel Sağlık Sigortaları – Anlaşmalı Kurumlar – Cari İş Geliştirme Koordinatörü	Özel Sağlık Sigortaları – Anlaşmalı Kurumlar – Cari İş Geliştirme Koordinatörü	2017		-	-
Deniz Can Yücel	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	2017		-	-
Jale Güney	İç Denetim Direktörü	İç Denetim Direktörü Hastaneler Koordinasyon Komitesi Disiplin Kurulu Üyesi	2016		-	-

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 12 Aralık 2005 tarihinde kurulmuştur.

15.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket 12 Aralık 2005 tarihinde kurulmuştur.

15.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu:

Muharrem Usta 1 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir. 1989 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden mezun olmuş ve 1992 yılında kulak burun boğaz uzmanı olmuştur. Muharrem Usta, 1993 yılında hastane yöneticiliği alanına yönelerek, Şirket'in temellerini oluşturan adımları atmıştır. Saray Sağlık Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Universal Hastanesi Başhekimliği görevlerinde bulunmuştur. Şirket yönetim kurulu başkanı ve CEO'su olan Usta, aynı zamanda İstinye Üniversitesi Mtevelli Heyeti Başkanlığı, F.O.M. Grup Mimarlık İnşaat ve Ticaret A.Ş. Kurucu-Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Trabzonspor Kulübü Başkanlığını da yürütmektedir.

Seymur Tarı (Sullivan B.V.'nin gerçek kişi temsilcisi) 31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi Sullivan B.V.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Seymur Tarı, Şirket'te herhangi bir görev üstlenmemiştir. Seymur Tarı hâlihazırda TPEF'e danışmanlık hizmeti veren Turk Ventures Adv Ltd İstanbul iribat bürosunda yönetici olarak çalışmaktadır. Seymur Tarı bu göreve

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatohis İstanbul No:19

Kat:3 D Blok No:163A/İSÜP/İSTANBUL

Güyük Mükellefleri Y.Ş. 613 058 2014

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

başlamadan önce, McKinsey & Company İstanbul ofisinde kurumsal portföy stratejisi alanında danışman ve Caterpillar Inc. Cenevre ofisinde Avrupa, Orta Doğu ve Bağımsız Devletler Topluluğu bölgelerinden sorumlu ürün yöneticisi olarak görev almıştır. Seymur Tarı, ETH Zürih Üniversitesi Elektrik Mühendisliği ve Robotik bölümü mezunu olup ETH Zürih Üniversitesi'nde Elektrik Mühendisliği ve Robotik bölümünde yüksek lisans ve INSEAD'ta İşletme yüksek lisansı yapmıştır. Seymur Tarı, Şirket dışında MNG Kargo Yurtiçi ve Yurtdışı Taşımacılık A.Ş., Mavi Giyim ve Sanayi A.Ş., Flo Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş., Koton Mağazacılık Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Pizza Restaurantları A.Ş. yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Esat Göktekin Dinçerler (Dory B.V.'nin gerçek kişi temsilcisi) 31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi Dory B.V.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak 3 yıl görev yapmak üzere seçilen Esat Göktekin Dinçerler, Şirket'te herhangi bir görev üstlenmemiştir. Esat Göktekin Dinçerler hâlihazırda TPEF'e danışmanlık hizmeti veren Turk Ventures Adv Ltd İstanbul irtibat bürosunda yönetici olarak çalışmaktadır. Göktekin Dinçerler bu göreve başlamadan önce, Avea genel müdür yardımcısı ve bankacılık ve telekom alanlarında McKinsey & Company İstanbul ve Houston ofislerinde yönetici olarak görev almıştır. Esat Göktekin Dinçerler, Bilkent Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği bölümü mezun olup Stanford Üniversitesi'nde Elektrik Mühendisliği yüksek lisansı ve Texas Üniversitesi Austin'de İşletme yüksek lisansı yapmıştır. Esat Göktekin Dinçerler, Şirket dışında Koton Mağazacılık Tekstil ve Ticaret A.Ş. ve Mikro Yazılım A.Ş. yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Hatice Hale Özsoy Bıyıklı (Elinor B.V.'nin gerçek kişi temsilcisi) 31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi Elinor B.V.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak 3 yıl görev yapmak üzere seçilen Hatice Hale Özsoy Bıyıklı, Şirket'te herhangi bir görev üstlenmemiştir. Hatice Hale Özsoy Bıyıklı hâlihazırda TPEF'e danışmanlık hizmeti veren Turk Ventures Adv Ltd İstanbul irtibat bürosunda yönetici olarak çalışmaktadır. Hale Bıyıklı bu göreve başlamadan önce, Goldman Sachs Londra ofisinde perakende ve hızlı tüketim mamulleri sektörlerinde yatırım bankacısı ve The Boston Consulting Group ve Andersen Business Consulting İstanbul ve Amsterdam ofislerinde danışman olarak görev almıştır. Hatice Hale Özsoy Bıyıklı, MIT Elektrik ve Bilgisayar Mühendisliği bölümü mezunu olup Harvard Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansı yapmıştır. Hatice Hale Özsoy Bıyıklı, Şirket dışında MNG Kargo Yurtiçi ve Yurtdışı Taşımacılık A.Ş. ve Doğtaş Kelebek Mobilya Sanayi ve Ticaret A.Ş. yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Arif Kerem Onursal (Walle B.V.'nin gerçek kişi temsilcisi) 31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi Walle B.V.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak 3 yıl görev yapmak üzere seçilen Arif Kerem Onursal, Şirket'te herhangi bir görev üstlenmemiştir. Arif Kerem Onursal hâlihazırda TPEF'e danışmanlık hizmeti veren Turk Ventures Adv Ltd İstanbul irtibat bürosunda yönetici olarak çalışmaktadır. Kerem Onursal bu göreve başlamadan önce, McKinsey & Company Berlin ofisinde ilaç, otomotiv ve girişim sermayesi sektörlerinde strateji geliştirme alanında danışman olarak görev almıştır. Arif Kerem Onursal, Northwestern Üniversitesi'nden Endüstri Mühendisliği ve İktisat bölümü mezundur. Arif Kerem Onursal, Şirket dışında Flo Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş., Doğtaş Kelebek Mobilya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Natura Gıda Sanayi ve Tic. A.Ş. yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Haydar Sancak (Sancak İnşaat'ın gerçek kişi temsilcisi) 31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında üç yıllığına yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Sancak İnşaat'ın gerçek kişi temsilcisidir. Haydar Sancak'ın, Şirket dışında, Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Sancak Enerji Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Sanport Gayrimenkul Geliştirme İnşaat Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevleri başta olmak üzere çeşitli grup içi ve grup dışı şirketlerin yönetim kurullarında sürdürmekte olduğu görevler bulunmaktadır.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Muharrem Usta'nın özgeçmişi, yukarıda "Yönetim Kurulu" başlığı altında verilmiştir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Flatofis İstanbul No:23

Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

0532 508 2094

0532 508 2094

0532 508 2094

0532 508 2094

0532 508 2094

0532 508 2094

0532 508 2094

0532 508 2094

lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

Burcu Öztürk 2004 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden mezun olmuş, 2004 yılında bağımsız denetçi olarak PricewaterhouseCoopers'a katılmış ve burada çalıştığı üç yıl boyunca Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin bağımsız denetim projelerinde yer almıştır. Burcu Öztürk, Mayıs 2007'de PricewaterhouseCoopers Şirket Birleşme ve Satın Alma Danışmanlık Hizmetleri bölümünde göreve başlamıştır. Eylül 2010'da PricewaterhouseCoopers New York ofisine transfer olmuş; iki yıl boyunca Amerikan yatırımcılara satın alma ve birleşme sürecinde Direktör olarak danışmanlık hizmeti vermiştir. 2013-2014 yılları arasında PricewaterhouseCoopers İstanbul ofisinde Birleşme ve Satın Alma Danışmanlık Hizmetleri bölümünde Direktör olarak görev yapmış ve çok uluslu şirketler, özel sermaye fonları ve büyük Türk şirketleri için alıcı ve satıcı taraflı finansal özel inceleme çalışmalarını yürütmüştür. 2014 yılından bu yana, Şirket'te CFO olarak görev yapmaktadır. 2014-2017 yılları arasında Şirket bünyesine eklenen on hastanenin açılış finansmanında ve Grup borçlarının refinanse edilmesinde aktif rol oynamıştır.

Hikmet Çavuş 1993 yılında Ondokuz Mayıs Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden mezun olmuş, 2003 yılında Üroloji Uzmanı olmuştur. Batman Şifa Hastanesi Üroloji Hekimi olarak çalışmıştır. 2013 yılından itibaren Şirket bünyesinde Strateji ve Performans Grup Koordinatörü olarak görevinde devam etmektedir.

Adem Elbaşı 1994 yılında Osmangazi Üniversitesi'nde doktora; Bahçeşehir Üniversitesi'nde Küresel Siyaset ve Uluslararası İlişkiler bölümünde yüksek lisans yapmıştır. Koçak Farma İlaç ve Kimya San. A.Ş.'de Direktörlük yapmış olup, Saray Sağlık Hizmetleri'nin kurucusudur. FOM Mimarlık Mühendislik A.Ş. yönetim kurulu üyesi, Avea Özel Sağ. Hiz. Tic. San. Ltd. Şti. kurucu ortağı, BTN Sigorta'nın kurucusu ve Grup'un birlikte kurucu ortaklarından. 1995 yılından beri grubumuzda üst düzey yöneticilik yapmaktadır. Şu anda Şirket'te Kurumsal Operasyonlar Grup Koordinatörü olarak görevini sürdürmektedir.

Öykü Tükenmez 2002 yılında lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi'nde bitirmiş olup, akabinde 2004 – 2006 yıllarında Middlesex Üniversitesi Psikoloji Yüksek Lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 2004 – 2006 yılları arasında Adecco Group İnsan Kaynakları Danışmanı olarak başlamıştır. 2005 – 2006 yıllarında Bankacılık sektörüne adım atarak İnsan Kaynakları Sorumlusu olarak HSBC'de görev almıştır. Denizbank'ta 2006 – 2007 yılları arasında İnsan Kaynakları Yöneticisi olarak görevine devam etmiştir. 2007 – 2014 tarihleri arasında Odgers Berndtson şirketinde Kıdemli Danışman olarak çalışmıştır. 2014 – 2015 yıllarında Doğa Okulları İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmiştir. Ekim 2015 tarihinden bu yana Şirket İnsan Kaynakları Grup Koordinatörü olarak çalışmaktadır.

Barış Bezel 1997 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olan Barış Bezel, Turkecell'de Pazarlama Uzmanı, Pazarlama Müdürü, Perakende Pazarlama Direktörü, Tüketici Pazarlama Direktörü olarak görev yapmıştır. 2016 yılından beri Şirket'te Kurumsal Pazarlama Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

Barış Turgutoğlu 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nden mezun olmuş; Çalışma hayatına Ankara Sevgi Hastanesi'nde başlamıştır. Barış Turgutoğlu, sırası ile İstanbul Cerrahi Hastanesi İşletme Koordinatörlüğü, İzmir Kent Hastanesi İşletme Koordinatörlüğü, Bayındır Sağlık ve Acıbadem Sağlık A.Ş.'de üst düzey yöneticilik yapmıştır. 2015 yılından beri Şirket'te Planlama ve Uluslararası Hasta Grup Koordinatörü olarak görevine devam etmektedir.

Ruhsan Gezgin 1990 yılında Ege Üniversitesi Tıp Fakültesi'nde lisans öğrenimini tamamladıktan sonra Dokuz Eylül Üniversitesi Tıp Fakültesi Halk Sağlığı doktorasını tamamladı. 1998 yılında bankacılık sektörüne adım atarak 12 yıl Yapı Kredi Sigorta A.Ş.'de müdürlük görevini yürüttü. 2012 yılından itibaren Şirket'te görev yapan Ruhsan Gezgin, Temmuz 2017 itibarıyla Özel Sağlık Sigortaları – Anlaşmalı Kurumlar – Cari İş Geliştirme Koordinatörü olarak görevine devam etmektedir.

Deniz Can Yücel 1999 yılında Marmara Üniversitesi Almanca İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Aynı üniversitede, Sermaye Piyasaları ve Borsa Bölümünde Yüksek Lisans ve sonrasında Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsünde Bankacılık Doktora programlarını tamamlamıştır. Çeşitli uluslararası kurumsal firmalarda Denetim ve Hisse Senetleri Araştırma Uzmanı, Ticari Finans Yöneticisi, Kurumsal Finansman ve Araştırma Müdürü pozisyonlarında çalıştıktan sonra son olarak Coca-Cola İçecek'te Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görev almıştır. Yatırımcı ilişkileri alanında çeşitli dereceleri bulunan Deniz Can Yücel 2013

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Etiler/Beşiktaş/İstanbul No: 10

K: 3 D: Blok No: 100 / Etiler/Beşiktaş/İstanbul

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / Etiler/Beşiktaş/İstanbul

Büyük Mükellefler V.D. 013 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Bijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Tic. A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

yılında Extel tarafından Türkiye’de yılın yatırımcı ilişkileri profesyoneli seçilmiştir. 2017 yılı Kasım ayından beri Şirket’in Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Jale Güney 2001 yılında Marmara Üniversitesi Almanca İşletme Bölümünden mezun olan Jale Güney, 2001 yılı itibarıyla Metro Cash & Carry’ de İç Denetim Uzmanı, İç Denetim Müdür Yardımcısı, 2008 yılı itibarıyla Media Markt’ ta İç Denetim Kıdemli Müdürü ve İç Denetim Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. 2016 yılından beri İç Denetim Direktörü olarak görev yapmaktadır.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dâhil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliklerinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı ³⁶	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı ³⁷	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu ³⁸	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu ³⁹
Yönetim Kurulu					
Muharrem Usta	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür (CEO)	- Hastaneler Koordinasyon Komitesi Eş Başkanı - Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık - Yönetim Kurulu Başkanı - Mediplaza Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - Temar Tokat - Yönetim Kurulu üyesi (Görev Bitiş tarihi Ağustos 2015) - Temar Tokat - Yönetim Kurulu Başkanı - Samsun Medikal Grup - Yönetim Kurulu Üyesi - MS Sağlık - Yönetim Kurulu Başkanı - Sentez Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - Arkaz Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi 21. Yüzyıl Anadolu Vakfı - Başkan - Arkaz Sağlık - Yönetim Kurulu Başkanı - Özel Silivri Arkaz - Yönetim Kurulu Üyesi	- F.O.M. Grup Mimarlık İnşaat ve Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı - Çelebian İnşaat Otelcilik Sanayi ve Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi - İstinye Okulları Eğitim Hizmetleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi - Trabzonspor Kulübü Derneği Başkanı - Trabzonspor Sportif Yatırım ve Futbol İşletmeciliği Tic. A.Ş. Yönetim ve İcra Kurulu Başkanı - Özel Hastaneler ve Sağlık Kuruluşları Derneği (OHSAD) Yönetim Kurulu Üyesi	- Şirket (pay oranı: %13,81) - Saydam Sağlık (pay oranı: %100 sahipliğinin sona erdiği tarih: 27.07.2017)	- F.O.M. Grup Mimarlık İnşaat ve Ticaret A.Ş. (%38) - İstinye Okulları Eğitim Hizmetleri A.Ş. (%61)
Sullivan B.V. (Gerçek kişi temsilcisi Seymur Tarı)	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Hastaneler Koordinasyon Komitesi Üyesi	- Türk Ventures Adv Ltd İstanbul İrtibat bürosunda Yönetici - MNG Kargo Yurtiçi ve Yurtdışı Taahhütçü A.Ş., Flo Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş., Mavi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Koton	-	-

³⁶ Görev bitiş tarihi bildirilenler haricindeki görevler devam etmektedir.

³⁷ Görev bitiş tarihi bildirilenler haricindeki görevler devam etmektedir.

³⁸ Bitiş tarihi bildirilenler haricindekiler devam etmektedir.

³⁹ Bitiş tarihi bildirilenler haricindekiler devam etmektedir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Platofis İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

M.B. Sağlık Hizmetleri A.Ş. 013 050 2002

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Tic. A.Ş.

Muharrem Usta

K YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı ³⁶	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı ³⁷	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu ³⁸	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu ³⁹
			Mağazacılık Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Üyesi - Pizza Restaurantları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı - Konsensus Öğretim Yatırımları ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi (Görev Bitiş Tarihi: 2016)		
Dory B.V. (Gerçek kişi temsilcisi Esat Göktekin Dinçerler)	Yönetim Kurulu Üyesi	- Hastaneler Koordinasyon Komitesi Üyesi - Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - Arkaz Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi (Görev Bitiş Tarihi: 2015) - Özel Silivri Arkaz Sağlık Hizmetleri Ltd. Şti. - Yönetim Kurulu Üyesi (Görev Bitiş Tarihi: 2015) - Özel Ereğli Arkaz Sağlık Hizmetleri Ltd. Şti. - Yönetim Kurulu Üyesi (Görev Bitiş Tarihi: 2015) - Anadolu Hastane ve Sağlık İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi (Görev Bitiş Tarihi: 2015) - Özel Çanakkale Arkaz Sağlık ve Eğitim Hizmetleri Ltd. Şti.'de Yönetim Kurulu Üyesi (Görev Bitiş Tarihi: 2015)	- Türk Ventures Adv Ltd İstanbul irtibat bürosunda Yönetici - Mikro Yazılım ve Yazılım Hız. Bilgisayar ve San. Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı - Koton Mağazacılık Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Görev Bitiş Tarihi: 2017) - Konsensus Öğretim Yatırımları ve Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Görev Bitiş Tarihi: 2016) - Provus Bilişim Hizmetleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Görev Bitiş Tarihi: 2014) - Tekin Acar Büyük Mağazacılık A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Görev Bitiş Tarihi: 2014) - Asist Öğretim Kurumları A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Görev Bitiş Tarihi: 2016) - Infotech Bilişim ve İletişim Teknolojileri A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi - Mobisera Bilişim İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti. - Yönetim Kurulu Üyesi (Görev Bitiş Tarihi: 2017) - Technology Department Foundation of Turkey (ITGV)'de Yönetim Kurulu Üyesi		
Elinor B.V. (Gerçek kişi temsilcisi Hatice Hale Özsoy Bıyıklı)	Yönetim Kurulu Üyesi	- Allied Sigorta - Yönetim Kurulu Başkanı - Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - Kuzey Medikal - Yönetim Kurulu Üyesi - Mediplus - Yönetim Kurulu Üyesi Şirket'in Gerçek Kişi Temsilcisi - MS Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi Şirket'in Gerçek Kişi	- Türk Ventures Adv Ltd İstanbul irtibat bürosunda Yönetici - MNG Kargo Yurtiçi ve Yurtdışı Taahhüt A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi - Mavi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Görev Bitiş Tarihi: Nisan 2017) - Arkaz Sağlık Yatırımları A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi		

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ölçekler Cad. Etiler A Blok Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2094

Hijori Finansiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı ³⁶	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı ³⁷	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu ³⁸	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu ³⁹
		Temsilcisi - Samsun Medikal Grup - Yönetim Kurulu Üyesi Şirket'in Gerçek Kişi Temsilcisi - Sentez Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi Şirket'in Gerçek Kişi Temsilcisi - Sotte - Yönetim Kurulu Üyesi - Temar Tokat - Yönetim Kurulu Üyesi Şirket'in Gerçek Kişi Temsilcisi	(Görev Bitiş Tarihi: 2014)		
Walle B.V. (Gerçek kişi temsilcisi Arif Kerem Onursal)	Yönetim Kurulu Üyesi	-	- Turk Ventures Adv Ltd İstanbul İrtibat bürosunda Yönetici - Flo Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi - Doğtaş Kelebek Mobilya Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi - Natura Gıda Sanayi ve Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi - Mavi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi (Görev Bitiş Tarihi: 2017)		
Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş. (Gerçek kişi temsilcisi Haydar Sancak) ⁴⁰	Yönetim Kurulu Üyesi	- Hastaneler Koordinasyon Komitesi Üyesi - MS Sağlık - Yönetim Kurulu Başkanı - Sentez Sağlık - Kurulu Başkan Yardımcısı	- Sancak İnşaat - Sancak Enerji Hizmetleri A.Ş. - Sanport Gayrimenkul Geliştirme İnşaat Ve Tic. A.Ş. - Se Santral Elektrik Üretim İletim San. ve Tic. A.Ş. - Astek Kurumsal Hizmetler A.Ş. - Esen Mali Yatırım ve Dan. A.Ş. - Hassas Teknik Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş. - HS Mali Yatırım ve Danışmanlık A.Ş. - Ataköy Yatırım İnş. Turz. Tic. A.Ş. - Kayasolar Enerji Üretim A.Ş. - Çavuşoğlu Solar Enerji Üretim A.Ş. - Es-Yel Elektrik Üretim	- Sancak İnşaat'ın Şirket'teki pay oranı: %23,63	- Haydar Sancak'ın Sancak İnşaat'taki pay oranı %13 - Haydar Sancak'ın Sancak Enerji Hizmetleri A.Ş.'deki pay oranı %19 - Haydar Sancak'ın Sanport Gayrimenkul Geliştirme İnşaat Ve Tic. A.Ş.'deki pay oranı %13 - Haydar Sancak'ın Se Santral Elektrik Üretim İletim San. ve Tic. A.Ş.'deki pay

⁴⁰ Aksi belirtilmediği sürece Haydar Sancak'ın yönetim kurulu üyesi olduğu şirketleri göstermektedir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
 Otakçılar Cad. Flatois İstanbul No: 74
 M.K.T.S. D Blok Kat: 3A Grup/İSTANBUL
 Büyük Mükellefler V.D: 613 053 2094

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / Eightyear Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
 AK Yatırım ANONİM ŞİRKETİ
 A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı ³⁶	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı ³⁷	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu ³⁸	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu ³⁹
			A.Ş. - Bağlar Elektrik Üretim A.Ş. - Perfect Wind Enerji Ürt. Ve Tic. A.Ş. - Gökova Elektrik Ürt. ve Tic. A.Ş. - Mng Kargo Yurtiçi ve Yurtdışı Taşımacılık A.Ş. (Haydar Sancak bu şirkette Sancak İnşaat'ın gerçek kişi temsilcisi olarak yönetim kurulu üyesidir.) - Atasancak Acıpayam Tarım İşletmesi San. ve Tic. A.Ş. - Lastmile Kargo A.Ş. - Mektebim Eğitim Kurumları Tic. A.Ş. - Perfect Wind Enerji Ürt. ve Tic.A.Ş. - Sancaklar Eğitim, Sağlık, Kültür Ve Sosyal Yardımlaşma Vakfı - Başkan		oranı %4,76 - Haydar Sancak'ın Esen Mali Yatırım ve Dan. A.Ş.'deki pay oranı %13,94 - Haydar Sancak'ın Hassas Teknik Enerji Üretim San. ve Tic.A.Ş.'deki pay oranı %5 - Haydar Sancak'ın HS Mali Yatırım ve Danışmanlık A.Ş.'deki pay oranı %13 - Haydar Sancak'ın Atasancak Acıpayam Tarım İşletmesi San. ve Tic. A.Ş.'deki pay oranı %0,00072 - Haydar Sancak'ın Lastmile Kargo A.Ş.'deki pay oranı %5,6

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Muharrem Usta	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür (CEO)	- Şirket - Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO - Hastaneler Koordinasyon Komitesi Eş Başkanı - Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık - Yönetim Kurulu Başkanı - Mediplaza Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - Tamar Tokat - Yönetim Kurulu üyesi (Görev Bitiş tarihi Ağustos 2015) - Tamar Tokat - Yönetim Kurulu Başkanı - Samsun Medikal Grup - Yönetim Kurulu Üyesi - MS Sağlık - Yönetim Kurulu Başkanı - Sentez Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - Arkaz Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - 21. Yüzyıl Anadolu Vakfı - Başkan - Arkaz Sağlık - Yönetim Kurulu	- F.O.M. Grup Mimarlık İnşaat ve Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı - Çelebican İnşaat Otelcilik Sanayi ve Tic. A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi - İstinye Okulları Eğitim Hizmetleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi - Trabzonspor Kulübü Derneği Başkanı - Trabzonspor Sportif Yatırım ve Futbol İşletmeciliği Tic. A.Ş. Yönetim ve İcra Kurulu Başkanı - Özel Hastaneler ve Sağlık Kuruluşları Derneği (OHSAD) Yönetim Kurulu Üyesi	- Şirket (pay oranı: %13,81) - Saydam Sağlık (pay oranı: %100 sahipliğinin sona erdiği tarih: 27.07.2017)	- F.O.M. Grup Mimarlık İnşaat ve Ticaret A.Ş. (%38) - İstinye Okulları Eğitim Hizmet A.Ş. (%61)
---------------	---	--	---	--	--

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Nispetiye İstanbul No:78

M.L.P. Sağlık Hizmetleri A.Ş. Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2894

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Tic. A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan-Elbaş

25 Ocak 2018

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı ³⁶	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı ³⁷	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu ³⁸	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu ³⁹
		Başkanı Özel Silivri Arkaz - Yönetim Kurulu Üyesi			
Burcu Öztürk	CFO	- Şirket - CFO - Allied Sigorta - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı - Arkaz Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - Artimed - Genel Müdür - BTN Asistans - Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Kuzey Medikal - Yönetim Kurulu Üyesi - Saydam Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - Sotte Temizlik - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı - İstanbul Meditime - Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	-
Hikmet Çavuş	Strateji ve Performans Grup Koordinatörü	- Strateji ve Performans Grup Koordinatörü - Arkaz Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - Samsun Medikal Grup - Yönetim Kurulu başkanı - Özel Silivri Arkaz - Yönetim Kurulu Üyesi - Özel Samsun Medikal - Yönetim Kurulu Üyesi	- Samsunpark A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı - Livart Tüp Bebek Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi - Cotyora Medikal Özel Sağlık Taahhüt Hizmetleri İnşaat Turizm Lojistik Limited Şirketi - Yönetim Kurulu Üyesi - Samsunpark OSGB - Yönetim Kurulu Üyesi - Özel Medikal Samsun Tıp Limited Şirketi - Müdür		- Samsunpark A.Ş. (pay oranı: %50) - Livart Tüp Bebek Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. (pay oranı: %16,5) - Cotyora Medikal Özel Sağlık Taahhüt Hizmetleri İnşaat Turizm Lojistik Limited Şirketi (pay oranı: %50) - Samsunpark OSGB %17 - Özel Medikal Samsun Tıp Ltd (pay oranı: %50)
Adem Elbaşı	Kurumsal Operasyonlar Grup Koordinatörü	- Kurumsal Operasyonlar Grup Koordinatörü - Hastaneler Koordinasyon Komitesi Üyesi - Temar Tokat - Yönetim Kurulu Üyesi - Allied Sigorta - Yönetim Kurulu Üyesi - Arkaz Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - Artimed Medikal -Müdürler Kurulu Başkanı Şirket'in Gerçek Kişi Temsilcisi - BTN Asistans - Yönetim Kurulu	- Avea Özel Sağ. Hiz.Tic.San.Ltd.Şti. - Yönetim Kurulu Başkanı - Miniso Mağazacılık A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı	%4,6	- F.O.M. Grup Mimarlık İnşaat ve Ticaret A.Ş. (%27,66) - Avea Özel Sağ. Hiz.Tic.San.Ltd. Şti. (%65) - Miniso Mağazacılık A.Ş. (%50)

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Cad. Katipis İstanbul No: 73
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Lightyear Healthcare B.V.
Kae3 D Blok No: 103 E-Üp/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2004

Hijori Financiering B.V.

Saneak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı ³⁶	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı ³⁷	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu ³⁸	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu ³⁹
		Başkanı - BTR Sağlık – Yönetim Kurulu Başkanı - Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - Kuzey Medikal – Müdürler Kurulu Başkanı Şirket'in Gerçek Kişi Temsilcisi - Mediplaza Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - MS Sağlık- Yönetim Kurulu Üyesi - Samsun Medikal Grup- Yönetim Kurulu Üyesi - Saydam Sağlık- Yönetim Kurulu Üyesi - Sotte Temizlik – Yönetim Kurulu Başkanı - MA Group – Yönetim Kurulu Başkanı - İstanbul Meditime – Müdürler Kurulu Başkanı Şirket'in Gerçek Kişi Temsilcisi - Özel Silivri Arkaz- Yönetim Kurulu Üyesi			
Öykü Tükenmez	İnsan Kaynakları Grup Koordinatörü	İnsan Kaynakları Grup Koordinatörü Disiplin Komitesi Üyesi	-	-	-
Barış Bezel	Kurumsal Pazarlama Koordinatörü	Kurumsal Pazarlama Koordinatörü	-	-	-
Barış Turgutoğlu	Planlama ve Uluslararası Hasta Grup Koordinatörü	Planlama ve Uluslararası Hasta Grup Koordinatörü	-	-	-
Ruhsan Gezgin	Özel Sağlık Sigortaları – Anlaşmalı Kurumlar – Cari İş Geliştirme Koordinatörü	- BTN Sigorta - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı - BTN Asistans - Yönetim Kurulu Üyesi - İstanbul Aydın Üniversitesi VM Medical Park Florya Hastanesi - Uygulama Merkezi Müdür Yardımcısı - Medicalpark Evde - Mesul Müdürü - İstinye Üniversitesi - Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	-
Deniz Can Yücel	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	-	-	-
Jale Güney	İç Denetim Direktörü	İç Denetim Direktörü	-	-	-

15.5. Son 5 yılda, İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık,

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
 Sağlık Hizmetleri İstanbul Life Healthcare B.V.
 Kat:3 D Blok No:193 Eyüp/İSTANBUL
 Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2004

Hajeri Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
 MARLİV Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

İK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
 AR Yatırım Menkul Değerler
 A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Ekolmed Medikal 16 Ekim 2017 tarih ve 9430 sayılı TTSG'de yayımlanan 7 Ekim 2017 tarihli genel kurul kararı ile tasfiye edilmiş olup, ticaret sicilinden kaydı silinmiş ve terkin edilmiştir.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya İhraççı'daki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların İhraççı'ya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Şirket'in pay sahipleri arasında akdedilmiş hissedarlar sözleşmesinde, Muharrem Usta'nın yönetim kurulu başkanı ve CEO olmasına ilişkin hüküm bulunmaktadır. Bu sözleşme dışında yönetim kurulu üyeleri ya da yönetimde söz sahibi personelin yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almalarına dair başka bir anlaşma bulunmamaktadır.

15.9.2. İhraççı'nın çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortaklar Cad. Flatoja İstanbul No: 100
Ka.E.3 D Blok No: 100 Eyüp/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2094

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerleri
A.Ş.

Hicori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; İhraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dâhil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren mali yıllar ve 30 Eylül 2016 ve 30 Eylül 2017 tarihlerinde sona eren dokuz aylık dönemlere için sırasıyla 3.022.831,51 TL, 3.298.349,08 TL, 4.352.434,10 TL, 3.137.716,33 TL ve 4.108.038,59 TL tutarlarında brüt ödeme yapılmıştır.

Şirket, çalışan bağlılığının artması ve çalışanlarının yarattığı katma değer in yükseltilmesi amacıyla üst düzey yöneticilere yönelik bir yönetim teşvik planı hazırlamıştır. Bu çerçevede teşvik ve primler önceden belirlenmiş bazı performans hedeflerine bağlanmıştır. Şirket her yıl FAVÖK performansı, hasta memnuniyeti ve net borçluluk ve net finansal borçluluğun toplam sermayeye oranı kriterleri uyarınca bütçe performansına bağlı olarak üst düzey yöneticilere ve yerel yönetim ekiplerine prim dağıtmaktadır. 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren mali yılda üst düzey yöneticilere ve yerel yönetim ekiplerine sağlanan teşvik aynı yıldaki FAVÖK'ün %1,06'sı kadardır.

Şirket ayrıca 2016/49 numaralı yönetim kurulu kararıyla üst düzey yöneticilere yönelik başka bir teşvik planı daha hazırlamıştır. İşbu plan çerçevesinde Şirket hisselerinin çoğunluğunun satılması halinde yönetim kurulu tarafından belirlenen üst düzey yöneticiler bir çıkış primi alacaklardır. Söz konusu çıkış primi bir hissedarlık hakkı sağlamamakla beraber önceden belirlenmiş koşulların sağlanması halinde performans teşvik mekanizması işlevi görecektir. Halka Arz kapsamında yeterli miktarda Ek Satışa Konu Pay'ın (Şirket'in çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %2,70'inden daha fazlasını temsil eden) satılması halinde ilgili üst düzey yöneticiler çıkış primine hak kazanacaklardır. Üst düzey yöneticilere ödenecek toplam teşvik tutarının halka arz gelirlerinin %1'ini aşmaması öngörülmektedir.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için İhraççı'nın veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren mali yılda ve 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, Şirket'in ve bağlı ortaklıkların yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin⁴¹ emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için üst düzey yöneticileri için sırasıyla, 726.820,26 TL ve 727.434,37 TL tutarında karşılık ayırmış olup, yönetim kurulu üyeleri⁴² için ise herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

⁴¹ Muharrem Usta, Hikmet Çavuş, Adem Elbaşı, Burcu Öztürk, Öykü Tükenmez, Barış Turgutoğlu, Ruhsan Gezgin ve Barış Bezel.

⁴² Muharrem Usta için ayrılan karşılık kendisinin yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle değil, Şirket'in CEO'su olması sebebiyle ayrılmıştır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortaklar Cad. Etiler/Beşiktaş/İstanbul
KAT:3 D Blok No:108 Eyüp/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hijori Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dis Tiyatet A.Ş.

Muharrem Usta

ATILIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüst Kök Elbaşı

25 Ocak 2018

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı ⁴³	
					(TL)	(%)
Muharrem Usta	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür (CEO)	Otakçılar Caddesi Flatofis İstanbul No: 78 Kat: 3 D Blok No: 103 Eyüp, İstanbul	CEO	31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi 2 yıldır.	24.376.877	13,81
Sullivan B.V. (Gerçek kişi temsilcisi Seymur Tanı)	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı		-	31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi 2 yıldır.	-	-
Dory B.V. (Gerçek kişi temsilcisi Esat Göktekin Dinçerler)	Yönetim Kurulu Üyesi		-	31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi 2 yıldır.	-	-
Elinor B.V. (Gerçek kişi temsilcisi Hatice Hale Özsoy Bıyıklı)	Yönetim Kurulu Üyesi		-	31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi 2 yıldır.	-	-
Walle B.V. (Gerçek kişi temsilcisi Arif Kerem Onursal)	Yönetim Kurulu Üyesi		-	31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi 2 yıldır.	-	-
Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş. (Gerçek kişi temsilcisi Haydar Sancak)	Yönetim Kurulu Üyesi		-	31 Mart 2017 tarihli genel kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi 2 yıldır.	41.690.578	23,63

⁴³ İlgili pay sahipliği oranları halka arz kapsamında artırılan sermaye tutarı dikkate alınmaksızın hesaplanmıştır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Flatofis İstanbul No: 78 Kat: 3 D Blok No: 103 Eyüp/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2094

Majori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	İhraççı'da Mevcut Görevini Üstlendiği Yıl	İş Adresi	Sermaye Payı ⁴⁴	
					(TL)	(%)
Muharrem Usta	CEO	CEO Hastaneler Koordinasyon Komitesi Eş Başkanı	2005	Otakçılar Caddesi Flatofis İstanbul No: 78 Kat: 3 D Blok No: 103 Eyüp, İstanbul	24.376.877	13,81
Burcu Öztürk	CFO	CFO	2014		-	-
Hikmet Çavuş	Strateji ve Performans Grup Koordinatörü	Strateji ve Performans Grup Koordinatörü	2008		-	-
Adem Elbaşı	Kurumsal Operasyonlar Grup Koordinatörü	Kurumsal Operasyonlar Grup Koordinatörü Hastaneler Koordinasyon Komitesi	2005		8.125.625	4,6
Öykü Tükenmez	İnsan Kaynakları Grup Koordinatörü	İnsan Kaynakları Grup Koordinatörü Disiplin Komitesi Üyesi	2015		-	-
Barış Bezel	Kurumsal Pazarlama Koordinatörü	Kurumsal Pazarlama Koordinatörü	2016		-	-
Barış Turgutoğlu	Planlama ve Uluslararası Hasta Grup Koordinatörü	Planlama ve Uluslararası Hasta Grup Koordinatörü	2015		-	-
Ruhsan Gezgin	Özel Sağlık Sigortaları – Anlaşmalı Kurumlar – Cari İş Geliştirme Koordinatörü	Özel Sağlık Sigortaları – Anlaşmalı Kurumlar – Cari İş Geliştirme Koordinatörü	2017		-	-
Deniz Can Yücel	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	2017		-	-
Jale Güney	İç Denetim Direktörü	İç Denetim Direktörü Hastaneler Koordinasyon Komitesi Disiplin Kurulu Üyesi	2016		-	-

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

17.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket bünyesinde ilgili mevzuat uyarınca, 26 Nisan 2017 tarih ve 2017/14 sayılı yönetim kurulu kararı ile İç Denetim Komitesi kurulmuş olup, daha sonra 15 Ocak 2018 tarih ve 2018/3 sayılı yönetim kurulu kararı ile bu komitenin ismi Hastaneler Koordinasyon Komitesi olarak değiştirilmiştir. Ayrıca, 15 Ocak 2018 tarih ve 2018/3 sayılı yönetim kurulu kararıyla Disiplin Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere toplamda beş komite kurulmuştur. İşbu İzahname tarihi itibarıyla söz konusu komitelerden, Hastaneler Koordinasyon Komitesi dışındaki komitelere üye atamaları yapılmamıştır.

⁴⁴ İlgili pay sahipliği oranları halka arz kapsamında artırılan sermaye tutarı dikkate alınmaksızın hesaplanmıştır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatofis İstanbul No: 78

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İstanbul

Büyük Mükellefler V.Ş. 613 058 2094

Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Komitelerin görev tanımları ve çalışma esaslarına ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır. Esas Sözleşme uyarınca, komitelerin çalışma esaslarının değiştirilmesi genel kurulun onayına tabidir.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, çalışma esaslarında belirtilen görev ve sorumlulukları yerine getirir ve kendisine Esas Sözleşme ve Kurumsal Yönetim Tebliği ile yüklenen görevleri üstlenir. Denetim Komitesi'nin başlıca amacı, Şirket'in muhasebe sistemi ve muhasebe uygulamalarının, Şirket'e ilişkin finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, Şirket'in iç ve dış denetiminin işleyişinin ve etkinliğinin, Şirket'in ilgili mevzuat uyumunun gözetimidir.

Denetim Komitesi en az iki üyeden oluşur ve Denetim Komitesi üyeleri yönetim kurulundaki bağımsız üyeler arasından seçilir. Bu üyelerin en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda beş yıllık tecrübeye sahip olması gerekir. Denetim Komitesi üyeleri yönetim kurulu tarafından her yıl en geç Şirket'in olağan genel kurul toplantısını takip eden ilk yönetim kurulu toplantısında belirlenir.

Denetim Komitesi, üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve karar alır. Üyelerin oybirliğiyle toplantı harici karar alınması mümkündür. Denetim Komitesi, İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Esaslar çerçevesinde acil olarak toplandığı haller hariç olmak üzere, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve Denetim Komitesi toplantıları, zamanlama olarak mümkün olduğu ölçüde yönetim kurulu toplantıları ile uyumlu olarak, yapılması planlanan her bir yönetim kurulu toplantısı öncesinde Şirket merkezinde veya Denetim Komitesi üyelerinin bulunduğu başka bir yerde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve Denetim Komitesi çalışmaları ile Denetim Komitesi toplantılarına ilişkin sonuçlara ilişkin bilgileri içerecek şekilde yönetim kuruluna raporlama yapar ve kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Denetim Komitesi aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu görevleri yerine getirir:

- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların (dipnotlar dâhil), Şirket tarafından izlenen muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız dış denetçi görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetim Komitesi'nin gözetiminde gerçekleştirilir.
- Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluştan alınacak hizmetler Denetim Komitesi tarafından belirlenir ve Şirket ortaklarının görüşüne sunulmak üzere yönetim kurulu onayına sunulur. Denetim Komitesi, bağımsız dış denetçiden bağımsız denetimlerde bağımsız olduğunu doğrulayan yazılı bir beyanı alır ve bağımsız dış denetçinin seçiminin yönetim kuruluna önerilmesinden önce dış denetçinin bağımsızlığını tehdit edebilecek unsurlar varsa bunlar hakkındaki değerlendirmesini yönetim kuruluna raporlar.
- Denetim Komitesi, bağımsız dış denetçinin ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, daha önce Şirket yönetimine iletilen ilgili muhasebe standartları ve muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, Şirket yönetimi ile arasında gerçekleştirdiği önemli yazışmaları komite ile paylaşma yükümlülüğünü yerine getirmesini gözetir.
- Denetim Komitesi, Şirket'in bir önceki yıla ait kar zarar tablosunda yer alan brüt karının veya bir önceki yıla ait bilançosunda yer alan toplam varlıklarının %1'ini aşan her bir süreklilik arz etmeyen ilişkili taraf işlemine ilişkin hüküm ve koşulları incelemek üzere olağanüstü toplantılar düzenlemek ve

WLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. F10015 İstanbul No: 15
MUTLU SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş. / Istanbul Healthcare B.V.
Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2094

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüşkan Elbası

yardımcı olunması, yatırımcı ilişkileri biriminin gözetiminin yapılması ve aday gösterme komitesi ve ücret komitesine bırakılan görevlerin yerine getirilmesidir.

Komite, yönetim kurulu üyesi olan veya yönetim kurulu üyesi olmayıp kendi alanında uzmanlığı olan en az üç üyeden oluşur ve Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilir. Yatırımcı ilişkileri birimi yöneticisi, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin doğal üyesidir.

Komite üyeleri yönetim kurulu tarafından her yıl en geç Şirket'in olağan genel kurul toplantısını takip eden ilk yönetim kurulu toplantısında belirlenir. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden görevlendirilebilir. Komite'nin üyeleri olanaklar dâhilinde, yürütmeye görevli olmayan kişiler arasından seçilir. Komite'de, muhasebe, finans, denetim, hukuk, yönetim vb. alanlarda uzman kişiler görev alabilir.

Komite, görevlerinin gerektirdiği sıklıkla, Şirket merkezinde veya komite üyelerinin bulunduğu başka bir yerde toplanabilir. Komite üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve karar alır. Üyelerin oybirliğiyle toplantı harici karar alması mümkündür.

Komite yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve komite çalışmaları ile komite toplantılarına ilişkin sonuçlara ilişkin bilgileri içerecek şekilde yönetim kuruluna raporlama yapar. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Komite aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu görevleri yerine getirir:

- Yönetim kuruluna üyelerin atanması için önerilerin hazırlanması,
- Kurumsal yönetim ilkeleri kapsamında yönetim kurulu üyelerinin etkinlik ve bağımsızlığının temin edilmesi,
- Yönetim kurulunda kurumsal yönetim ilkelerinin kabulü ve uygulanmasının temin edilmesi,
- Kurumsal yönetim ilkelerine uyum kapsamında yıllık değerlendirme yapılması ve sonuçların yönetim kuruluna gönderilmesi,
- Yönetim kurulunun ve komitelerinin işlevselliğine ilişkin olarak önerilerde bulunulması,
- Yatırımcı ilişkileri biriminin gözetilmesi,
- Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücret ve performans ödemelerine ilişkin değerlendirmeler için ilke ve esasların belirlenmesi,
- Yönetim kuruluna, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücret ve performans ödemeleri için önerilerde bulunulması,
- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelebilecek çıkar çatışmalarının tespit edilmesi,
- Yönetim kurulu tarafından talep edilen kurumsal yönetim kapsamında değerlendirilebilecek diğer hususlarda çalışmaların yapılması,
- Yönetim kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistem oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar ve yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerin sayısı konusunda önerilerde bulunulması ve
- Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi, kariyer planlaması ve ödüllendirilmesi konusunda yaklaşım, ilke ve uygulamalar konularında görüş belirlenmesi, alınan kararların gözetimi ve uygulanmalarını takip edilmesi,

Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite gerektiğinde konusunda uzman kişilerin görüşlerinden yararlanır.

MHP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Hacıosman İstanbul No: 7
MHP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2094

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm, Nakliyat
ve Emlak Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Risk Komitesi, çalışma esaslarında belirtilen görev ve sorumlulukları yerine getirir ve kendisine Esas Sözleşme ve Kurumsal Yönetim Tebliği ile yüklenen görevleri üstlenir. Risk Komitesi'nin başlıca amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisinde, uygun risk yönetim stratejilerinin uygulanması ile risk yönetimi için bir uzman komitesi kurulmasında yönetim kuruluna yardımcı olunması ve mevzuatça kendisine verilen diğer görevlerin yerine getirilmesidir.

Risk Komitesi, en az iki üyeden oluşur. Risk Komitesi'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden seçilir. Komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişilere komitede yer verilebilir.

Risk Komitesi üyeleri yönetim kurulu tarafından her yıl en geç Şirket'in olağan genel kurul toplantısını takip eden ilk yönetim kurulu toplantısında belirlenir. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden görevlendirilebilir.

Risk Komitesi üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve karar alır. Üyelerin oybirliğiyle toplantı harici karar alınması mümkündür. Risk Komitesi, görevlerinin gerektirdiği sıklıkla, Şirket merkezinde veya Risk Komitesi üyelerinin bulunduğu başka bir yerde toplanabilir.

Risk Komitesi yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve Risk Komitesi çalışmaları ile Risk Komitesi toplantılarına ilişkin sonuçlara ilişkin bilgileri içerecek şekilde yönetim kuruluna raporlama yapar. Risk Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Risk Komitesi aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu görevleri yerine getirir:

- Mevcut ve potansiyel operasyonel, stratejik ve diğer risklerin belirlenmesi ve bu risklerle bağlantılı olarak ilgili önemlerin alınması için öneriler hazırlanması,
- Risk yönetim sistemlerinin kurulması ve Şirket içinde organizasyonel altyapıların kurulması ve işlevselliğin artırılması ilgili sistemlerin geliştirilmesi için öneriler hazırlanması,
- Yönetim kurulu ve Denetim Komitesi'ne yönelik risklere ilişkin çözüm önerilerinde bulunulması,
- Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının kurumsal risk yönetimi sistematiği çerçevesinde tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve Şirket'in risk profiline uygun olarak ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin prensiplerin belirlenerek, karar mekanizmalarında kullanılmasının sağlanması,
- Olasılık ve etki hesaplarına göre, Şirket'te tutulacak ve yönetilecek, paylaşılacak veya tamamen ortadan kaldırılacak risklerin tespit edilmesi,
- Yönetim kuruluna, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemlerinin, süreçlerini de içerecek şekilde, iç kontrol sistemlerini oluşturması için görüş sunulması,
- Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirket'in kurumsal yapısına entegrasyonunun sağlanması,
- Risk yönetim sistemlerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi ve risklerin yönetim sorumluluğunu üstlenen ilgili bölümlerdeki uygulamaların, Risk Komitesi kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetilmesi,
- Teknik iflasın erken teşhis edilmesi ve yönetim kurulunun bu konuda uyarılmasının sağlanması ve alınması gereken önlemlere ilişkin önerilerin geliştirilmesi,
- Yönetim kuruluna her iki ayda bir verilecek raporda durumun değerlendirilmesi, varsa tehlikelerin işaret edilmesi, buna ilişkin çarelerin gösterilmesi ve hazırlanan bu raporun denetçiye gönderilmesi,

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Plaza İşhanı İstanbul No: 10
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. High Life Healthcare B.V.
KAT: 3. Kat Kat: 3. Kat Kat: 3. Kat
Büyük Mükellefler V.D. 613 058 209

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüskan Elbaş

25 Ocak 2018

- Yıllık faaliyet raporunda yer alacak olan, Risk Komitesi üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve komitenin etkinliğine ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporu hazırlanması ve yönetim kuruluna sunulması.

Risk Komitesi'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Risk Komitesi, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Risk Komitesi gerektiğinde konusunda uzman kişilerin görüşlerinden yararlanır. Risk Komitesi kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder, her iki ayda bir durum değerlendirmesi, tavsiye ve önerilerini içeren bir rapor hazırlayarak yönetim kuruluna sunar. Yönetim kuruluna sunulan söz konusu raporlar bağımsız denetçiye de iletilir. Nihai karar sorumluluğu yönetim kuruluna aittir.

Hastaneler Koordinasyon Komitesi

Şirket 26 Nisan 2017 tarih ve 2017/14 sayılı yönetim kurulu kararıyla iç denetim komitesi oluşturmuş ve 15 Ocak 2018 tarih ve 2018/3 sayılı yönetim kurulu kararıyla bu komitenin adı "Hastaneler Koordinasyon Komitesi" olarak değiştirilmiştir.

Hastaneler Koordinasyon Komitesi'nin görevi, iç denetim biriminin 20 Ocak 2017 tarihli yönetim kurulu kararı ile kabul edilen iç denetim kılavuzuna göre gerçekleştirdiği görevlerin denetlenmesi ve bu kapsamda Yönetim Kuruluna ilgili raporlamaların gerçekleştirilmesidir.

Şirket nezdinde oluşturulan ve Hastaneler Koordinasyon Komitesi'ne bağlı olarak görev yapan iç denetim birimi, Şirket yönetim kurulu tarafından 20 Ocak 2017 tarih ve 2017/1 sayılı bir kararla kabul edilen iç denetim kılavuzu kapsamında görev yapmaktadır. Bu kapsamda ilgili birim, Şirket'in The Institute of Internal Audit uluslararası standartlarını gözeterek, hastanelerin operasyonlarını geliştirmek ve katma değer sağlamak üzere tasarlanmıştır ve bağımsız, objektif bir faaliyet icra etmektedir. Ayrıca bu birim, her hastaneyi bir ile iki yılda bir olmak üzere, yeni açılan hastaneleri ise açılışlarının ilk yıllarında denetlemekte, hastane genel müdürlüğü değişikliği durumunda değişikliğe istinaden üç ila altı ay içinde bir denetim gerçekleştirmektedir. Bununla birlikte, ilgili denetimlerin sonucuna bağlı olarak takip denetimlerini de gerçekleştirmektedir.

Disiplin Komitesi

Şirket nezdindeki disiplin kurulunun ismi, 15 Ocak 2018 tarih ve 2018/3 sayılı yönetim kurulu ile Disiplin Komitesi'ne çevrilmiştir. Komite, Şirket ve Şirket bağlı ortaklıklarındaki çalışan disiplin süreçlerine ilişkin denetimi gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda Şirket ve Şirket'in tüm bağlı ortaklıklarının çalışanları, Şirket tarafından 8 Eylül 2009 tarihinde yayınlanan Disiplin Kurulu ve İşleyişi Prosedüründe belirtilen ilke ve esaslara tabidir.

17.4. İhraççı'nın Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 26. maddesine göre; "T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, işbu esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur".

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla Şirket, Kurulca yeni listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul

MİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Florya İstanbul No:78

Kat:3 D:111103 Etiler/Şişli/İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2094

Healthcare B.V.

Adem Elbası

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Hüfjori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır. Ayrıca, Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği hükümlerine titizlikle uymaya gayret edecektir.

Ücretlendirme Politikası

Ücretlendirme politikasının amacı ücretlendirme ile ilgili uygulamaların, ilgili mevzuat ile Şirket faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı, Şirket'in stratejileri ve uzun vadeli hedefleri ile uyumlu olarak planlanıp yürütülmesini sağlamaktır.

Yönetim kurulu üyelerine her yıl genel kurul tarafından belirlenen tutarda ücret ödenecektir. Yönetim kurulu üye ücret seviyeleri belirlenirken, yönetim kurulu üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik gibi unsurlar dikkate alınacak ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılacaktır. İdari sorumluluğu bulunan çalışanlara, yönetim kurulu tarafından onaylanan tutarda ücret ödenecektir. İdari sorumluluğu bulunan çalışanlara yapılan ödemeler, Şirket'in kısa ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını ve sürdürülebilir performansın sağlanmasını teşvik etmek üzere kurgulanacaktır. Ücretler Şirket'in etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olacaktır. İdari sorumluluğu bulunan çalışanlar, üstlendikleri sorumluluklar dikkate alınarak adil şekilde ücretlendirilecektir. Prim ödemeleri, kurumsal hedeflere ulaşmada çalışanların etkinliğinin artırılması, performans sürekliliğinin temin edilmesi; bireysel performansın ön plana çıkartılarak başarılı çalışanların ayrıştırılması; Şirket için katma değer yaratan çalışanların bu doğrultuda ödüllendirilmesi için yapılan ödemelerdir. Performans değerlendirme sonuçlarına göre beklenen düzeyin üzerinde performans gösteren çalışanların daha yüksek ücret artışı ve prim almaları amaçlanacaktır. Ücretlendirme ve prim çalışmalarında ilgili dönemlere ait performans ölçümleri dikkate alınacak ve prim ödemeleri başta olmak üzere, performansa dayalı ödeme miktarları önceden garanti edilmeyecektir.

Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan çalışanlara, borç verilmeyecek, kredi kullandırılmayacak veya bunlar lehine teminat, kefalet veya garanti verilmeyecektir.

Yıl içinde üst idari sorumluluğu bulunan çalışanlar ve yönetim kurulu üyelerine ödenen toplam miktarlar, ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak izleyen genel kurul toplantısında mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine sunulacak ve finansal raporlar çerçevesinde kamuya açıklanacaktır. Söz konusu ücretlendirme politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden yönetim kurulu sorumlu olacaktır.

Kamuyu Aydınlatma Politikası

Kamuyu aydınlatma politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar ve müşteriler olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eşzamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır.

Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası yönetim kurulunun yetkisi altında oluşturulur ve uygulanır. Bu politika çerçevesinde Şirket tarafından kullanılan bilgilendirme yöntem ve araçları, periyodik olarak çıkarılan mali tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık ve ara dönem faaliyet raporları, Şirket internet sitesi (www.mlpcare.com), özel durum açıklamaları, TTSG aracılığı ile yapılan ilan ve duyurular, telekonferans, telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri, sosyal medya, yazılı ve görsel medya, yatırımcılarla yüz yüze veya telekonferans vasıtasıyla yapılan bilgilendirme toplantılarıdır.

Özel durum açıklamaları, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından hazırlanır ve elektronik ortamda imzalanıp KAP'a iletilerek kamuya açıklanır. Özel durum açıklamaları, en geç kamuya açıklama yapıldıktan sonraki iş günü içinde Şirket internet sitesinde (www.mlpcare.com) ilan edilir.

Kamuyu aydınlatma politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Flatolis İstanbul No: 100
Mh. Sağlık Bakanlığı 1003. Syüp/İSTANBUL Year Healthcare B.V.
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2039

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbas

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbas

Bağış Politikası

Bağış ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumlulukların yerine getirilmesi, pay sahipleri ve çalışanlarda bir kurumsal sorumluluk bilinci oluşturunun yanı sıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılamak ve kamuya yarar sağlamaktır.

Şirket, Kurul düzenlemeleri, SPKn, TTK, TBK ve diğer ikincil düzenlemeler ile Şirket iç düzenlemeleri ve Esas Sözleşme'nin işletme konusuna ilişkin maddesi çerçevesinde, kurumsal sosyal sorumluluk uygulamaları kapsamında, Kurul'un örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve uyulması zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerine aykırılık teşkil etmemesi ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, işletme konusunu aksatmayacak şekilde genel kurulun tespit edeceği sınırlar dâhilinde yönetim kurulu kararı ile bağış ve yardım yapabilir. Bununla birlikte, pay sahiplerinin haklarının korunması esasından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır.

Tüm bağış ve yardımlar Şirket'in vizyon, misyon ve politikalarına uygun ve Şirket'e ait etik ilkeler ile değerler ve Şirket yıllık bütçe ödenekleri göz önünde bulundurularak yapılır. Bağış ve yardımlar, nakdi ve aynı olmak üzere iki şekilde yapılabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya kişilerin seçiminde Şirket'in kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir. Sivil toplum örgütleri, üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları, vakıflar ve dernekler dâhil her türlü kurum, kuruluş ve kişiye bağış ve yardım yapılabilir.

Kar Dağıtım Politikası

Kar payı dağıtım politikasının amacı Şirket'in ilgili mevzuata uygun olarak yatırımcılar ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politikanın izlenmesini sağlamak, yatırımcıları bilgilendirmek ve kar dağıtım anlamında yatırımcılara karşı şeffaf bir politika sürdürmektir.

Kar payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, Şirket genel kurulu tarafından karar verilir. İlgili düzenlemeler ve mali imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortakların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, SPKn, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının asgari %20'lik kısmının pay sahiplerine ve kara katılan diğer kişilere dağıtılması hedeflenmektedir. Kar payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kar payı dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kar payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Kar payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, genel kurulda belirtilen tarihte başlanır. Esas Sözleşme uyarınca, genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınmaz. Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin bilgilere kar dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Kar dağıtımlarına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kar payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği ile kar dağıtım tablosu veya kar payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte ilgili düzenlemeler kapsamında kamuya duyurulur. Ayrıca işbu kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi de kamuya duyurulur.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Esaslar

Şirket, tüm ilişkili taraf işlemlerini, İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Esaslar, Türk sermaye piyasaları ve vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuatta belirtildiği gibi piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Buna göre, ilişkili taraf işlemleri transfer fiyatlandırması hükümleri dikkate alınarak piyasa

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Kat:5 İstanbul No:74
Kültür Sanayi Bölgesi Etiler/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 013 058 2094

United Year Healthcare B.V.

Lufjori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adenr Elbaşı

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

şartlarına uygun olarak gerçekleştirilecektir. Yönetim kurulu, ilişkili taraf işlemlerinin ilişkili taraf işlemlerine ilişkin Esaslar'a tam anlamıyla uygun şekilde gerçekleştirilmesinden sorumludur.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 9.2. maddesi kapsamında düzenlenen süreklilik arz etmeyen ilişkili taraf işlemleri, yönetim kurulunun onayına tabidir. Denetim Komitesi olağanüstü şekilde toplanacak ve mevcut hüküm ve şartları inceleyecek ve yukarıda belirtilen eşiği aşan her bir süreklilik arz etmeyen ilişkili taraf işlemi hakkında yönetim kuruluna rapor hazırlayacaktır. İlgili kural ve düzenlemelerin bağımsız değerlendirme raporunun hazırlanmasını gerektirdiği hallerde, Denetim Komitesi bu bağımsız değerlendirme raporunun alınmasını ve bağımsız değerlendirme raporuna yapılan atıfların Denetim Komitesi raporuna eklenmesini sağlayacaktır. Yönetim kurulu, Denetim Komitesi'nin ilgili işlemin piyasa koşullarına uygunluğunu değerlendiren raporunun alınması halinde, yalnızca yukarıdaki eşiği aşan süreklilik arz etmeyen ilişkili taraf işlemleri oylamak için toplanabilir. Ek olarak, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 9.3. maddesinde düzenlenen süreklilik arz etmeyen ilişkili taraf işlemlerinin gerçekleştirilmesi için, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının alınması gerekmektedir. İki adet bağımsız üyenin bulunması halinde, ikisinin de ilgili süreklilik arz etmeyen işlemleri onaylaması gerekmektedir. Bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının alınamaması halinde, genel kurulun süreklilik arz etmeyen ilişkili taraf işlemlerine ilişkin onayı gerekmektedir.

Sürekli ilişkili taraf işlemleri için bir önemlilik eşiği uygulanmayacak ve tüm sürekli ilişkili taraf işlemleri için genel nitelikte bir yönetim kurulu kararı alınacaktır. Yönetim kurulu, ilgili yönetim kurulu kararının alındığı tarihte aşağıda yer alan hususların var olması durumunda ve eldeki bilgiler çerçevesinde, her bir sürekli ilişkili taraf işlemi ve başkaca hususlara ek olarak aşağıdaki hususlar hakkında çerçeve bir karar alır:

- Planlanan işlemin tarafları
- Yıllık bütçe ve iş planlarına bağlı olarak beklenen işlem hacmi (TL olarak)
- Sürekli ilişkili taraf işlemlerini düzenleyen önemli hüküm ve şartlar
- Sürekli ilişkili taraf işlemleri kapsamında olan işlemlerin piyasa koşullarına uygun ve rekabet edebiliyor olmasının temini (örnek olarak diğer potansiyel tedarikçilerle karşılaştırılması) için uygulanacak yöntem ve prosedürler.

Denetim Komitesi, ilgili yıllık mali tabloların yayımlanmasını müteakip gerçekleştireceği toplantılarında söz konusu dönemde yıllık onayı alınmış sürekli ilişkili taraf işlemi uyarınca gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemlerini inceleyecektir.

İlişkili taraf işlemleriyle ilgili olarak alınan yönetim kurulu kararları ilgili sermaye piyasası düzenlemeleri kapsamında gerekli olmaları halinde kamuya açıklanır. Ancak sermaye piyasası düzenlemelerinin sürekli ilişkili taraf işlemlerine dair rapor hazırlanmasını gerektirmesi halinde, bu raporun yalnızca sonuç kısmı kamuya açıklanır.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Prosedürü

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Prosedürü'nün temel amacı yolsuzluk ve rüşvete karşı mücadele etmek ve Şirket'in yolsuzlukla mücadele kanunlarına uyum sağlamanın önemini vurgulamaktır. Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Prosedürü, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının tüm çalışanları ve yöneticilerine ve ayrıca Şirket'in çalıştığı ilgili üçüncü kişiler (örneğin, tedarikçiler ve danışmanlar) ile onların çalışanlarına uygulanmaktadır. Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Prosedürü, tüm çalışanları Şirket içinde yasa veya etik dışı herhangi bir davranışı tespit etmeleri durumunda bu durumu Şirket'e raporlamalarını teşvik etmektedir. Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Prosedürü, yolsuzlukla mücadele konusunda herhangi bir risk doğmasını engellemek adına kamu görevlileri ve diğer ilgili üçüncü kişiler ile nasıl ilişki içine girileceğine ilişkin detaylı bilgiler vermektedir. Ayrıca, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Prosedürü Şirket çalışanlarının üçüncü kişilere vereceği hediyelere ve bu kişilerin ağır lanmasına ilişkin süreç hakkında bilgi vermekte ve bu hediye ve ağırlama masraflarına ilişkin olarak limitler öngörmektedir.

VLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortakçılar Cad. Etiler/İstanbul No: 72
Kat: 3 D Blok No: 103 Etiler/İSTANBUL
VLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.
Büyük Mükellefler V.D. 058 209

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Hajeri Financiering B.V.

Şancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Etik Değerler Politikası

Etik değerler politikasının amacı kaynakların etkin kullanımı, her türlü hizmet ve faaliyetin açık, şeffaf ve mevzuata uygun olarak sürdürülmesi, haksız rekabetin önlenmesi, yönetici, müdür ve çalışanlarda kurumsal ve sosyal sorumluluk bilincinin oluşturulmasıdır.

Aşağıda yer alan kişi ve kuruluşlar etik değerler politikasına uymakla yükümlüdür:

- Şirket,
- Şirket'in yöneticileri, müdürleri ve çalışanları,
- Şirket'in bağlı ortaklıkları, iştirakleri, iş ortaklıklarının yönetim kurulu ya da müdürler kurulu üyeleri ve çalışanları, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları, iştirakleri, iş ortaklıklarında fatura karşılığında hizmet veren doktorlar ve istihdam edilen doktorlar,
- Şirket'in irtibat büroları.

Bu etik değerler politikası kapsamında, yukarıda sayılan tüm kişi ve kuruluşlar Şirket'teki görev süreleri boyunca (i) tüm faaliyetleri dürüstçe ve birlik içerisinde gerçekleştirmeli, (ii) Türkiye sağlık ve kişisel verilerin korunması mevzuatlarından kaynaklanan tüm yükümlülükleri yerine getirmelidir (hasta bilgilerinin gizli tutulması gibi). İlaveten bu kişi ve kuruluşların etik değerler politikası çerçevesinde her türlü menfaat çatışmasından kaçınma yükümlülükleri vardır.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan İhraççı'nın pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Temel Faaliyetleri:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulması sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına (road show) katılım sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Şirket 9 Kasım 2017 tarih ve 2017/38 sayılı yönetim kurulu kararı ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü oluşturmuş ve İzahname'nin 15.3 numaralı bölümünde (İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi) özgeçmişi yer alan Deniz Can Yücel'i Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak atamıştır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Fıratlısı İstanbul No: 7/1
Marmara Sağlık Hizmetleri A.Ş. / ISTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 13 058 2094

Ujori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül-Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahname'de yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla şirket ve ortaklıklar çapında çalışan sayısı 15.674'tür. Bu çalışan sayısının 8.115'i şirket ve 7.559'u bağlı ortaklıklarda görev yapmaktadır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarda toplam çalışan sayılarında yıllar itibarıyla görülen değişiklikler ağırlıklı olarak, hastane açılışları ve portföye yeni katılan hastane sayılarındaki değişikliklerle ilişkilidir. 2015 yılında, bağlı ortaklıkların toplam çalışan sayısında 966 kişilik bir artış görülmüştür. Bu artışın en önemli sebebi, Gaziosmanpaşa hastanesi (436 kişi) ve Kocaeli hastanesinin (480 kişi) açılışları ve catering hizmetleri sunan Sotte'nin (313 kişi) faaliyetlerine başlaması gösterilebilir.

2016 mali yılında ise 2015 mali yılına göre toplam çalışan sayısında ağırlıklı olarak bağlı ortaklıklar tarafından işletilen hastanelerdeki personel istihdamına bağlı olarak bir artış görülmüştür.

Aşağıda yer alan tablo, anılan tarihler itibarıyla çalışan sayısını yansıtmaktadır:

	31 Aralık			30 Eylül
	2014	2015	2016	2017
ŞİRKET				
Genel Merkez	294	316	358	362
Şirket tarafından işletilen hastaneler				
- Tarsus, Mersin	365	426	383	328
- Bahçelievler, İstanbul	911	851	908	935
- Göztepe, İstanbul	1.032	942	1.004	977
- Batıkent, Ankara	471	460	482	496
- Osmangazi, Bursa	677	636	706	746
- Muratpaşa, Antalya	1.032	854	810	818
- Uşak	455	371	406	450
- Fatih, İstanbul	404	368	358	368
- Karadeniz, Trabzon	378	373	377	345
- Elazığ	643	594	625	596
- Ordu	479	488	474	466
- Ulus, İstanbul	837	737	694	712
- Yıldızlı, Trabzon	406	406	397	396
Şirket tarafından işletilen hastaneler toplam	8.090	7.506	7.624	7.633
Kartal Görüntüleme Merkezi ve Vakıf Gureba Diğer⁴⁵	112	114	117	120
Şirket Toplam	8.705	7.951	8.456	9.093
BAĞLI ORTAKLIKLAR				
Bağlı ortaklıklar tarafından işletilen hastaneler				
MS Sağlık				
- Çankaya, Ankara	538	433	453	478
MS Sağlık Toplam	538	433	453	478
Temar Tokat				
- Tokat	312	298	306	379
Temar Tokat Toplam	312	298	306	379
Samsun Medikal Grup				
- Atakum, Samsun	781	765	875	1.000
- İlkadım, Samsun	-	-	-	177
Samsun Medikal Grup Toplam	781	765	875	1.177

⁴⁵ Tasfiye olmuş bağlı ortaklıklarda, Şirket tarafından devralınmış eski bağlı ortaklıklarda ve yönetim danışmanlığı hizmeti verilen üniversitelerde çalışan personeli göstermektedir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortaklıklar Cad. Matons İstanbul No: 23
Kat: 3 D Blok No: 108 Etiler/Şişli/Beşiktaş/İstanbul
İletişim: Sağlık Hizmetleri A.Ş. / Istanbul Healthcare B.V.
Büyük Mükellefler V.D. 013 058 2094

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

	31 Aralık			30 Eylül
	2014	2015	2016	2017
Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık				
- Gaziosmanpaşa, İstanbul	-	436	517	535
Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık Toplam	-	436	517	535
Mediplaza Sağlık				
- Gebze, Kocaeli	548	532	588	607
- Başiskele, Kocaeli	-	480	597	676
Mediplaza Sağlık Toplam	548	1.012	1.185	1.283
Arkaz Sağlık				
- Silivri, İstanbul	320	330	360	367
- Avcılar, İstanbul	245	205	223	214
- Ereğli, Zonguldak	261	228	226	228
- Çanakkale	206	209	203	207
Arkaz Sağlık Toplam	1.032	972	1.012	1.016
Sentez Sağlık				
- Batman	416	389	485	424
- Şehitkamil, Gaziantep	703	612	764	750
- Karşıyaka, İzmir	950	1.005	1.115	1.088
Sentez Sağlık Toplam	2.069	2.006	2.364	2.262
Bağlı ortaklıklar tarafından işletilen hastaneler toplam	5.280	5.922	6.712	7.130
Bağlı ortaklıklar tarafından gerçekleştirilen destek hizmetleri				
Özel Samsun Medikal	57	60	54	-
Allied Sigorta	-	-	3	3
BTN Sigorta	14	13	11	12
Kuzey Medikal	71	74	70	20
Artimed Medikal	4	6	4	4
Sotte	-	313	342	387
BTN Asistans	-	4	4	3
Bağlı ortaklıklar tarafından gerçekleştirilen destek hizmetleri toplam	146	470	488	429
TOPLAM*	14.131	14.343	15.656	16.652
Yalnızca BORDROLU Çalışan**	11.234	10.803	11.877	11.575

(*) Bordrolu ve bordrosuz olan çalışanların tümü (taşeron, fatura vb personel dahil)

(**) Denetim raporlarında yer alan

Çalışanlar

Şirket, işgücünün yönetiminde, yıllık işgücü bütçe planlaması ve mevsimlik uyarlamalardan çok, merkezileştirilmiş, dinamik ve haftalık planlama öngören bir uygulamayı tercih etmektedir. Bu sayede, hasta sayılarındaki mevsimsel değişiklikleri ve bunun personel sayısında neden olduğu değişiklikleri daha etkin şekilde yönetebilmekte ve personel harcamalarının gelirler içindeki payını kontrol edebilmektedir (Toplam personel giderlerinin toplam gelirler içindeki payı: 2014 mali yılı, 2015 mali yılı, 2016 mali yılı ile 30 Eylül 2016 ve 30 Eylül 2017 tarihlerinde sona eren dokuz aylık dönemlerde, sırasıyla, %21,8, %22,7, %20,2 ve %21,1 ile %18,9 olarak gerçekleşmiştir).

30 Eylül 2017 itibarıyla, toplam çalışanların, dışarıdan sağlanan hizmetlerde çalışan personel dâhil olmak üzere, %21'i hemşireler, %12'si doktorlar, %67'si ise hasta hizmetleri çalışanları, destek personel ve dışardan sağlanan hizmetlerde çalışanlar ile yöneticilerden oluşmaktadır.

İşgücü planlamasında; yatak sayısı, alan, mevcut personel sayısı, aylık gelir, tedavi edilen hasta sayısı, mevsimsellik, fazla mesai süreleri ve ünitelerin sayı ve tipi (YBÜ vb.) gibi, her hastaneye özgü ölçüm faktörlerini analiz edilmektedir.

Kalite ve hasta memnuniyetine verilen önemin yanı sıra, yeterli sayıda hemşire bulundurulmasına dikkat edilmekte ve Sağlık Bakanlığı'nın asgari personel sayısı ile ilgili düzenlemelerine uyulmaktadır. Türkiye'deki mevzuat, hastanelerin belli bölümleri için asgari personel sayısı öngörmektedir (örneğin 3. derece YBÜ'de 2 yatak başına 1 hemşire, 3. derece yenidoğan YBÜ'nde 4 yatak başına 1 hemşire ve genel hasta koğuşlarında 7 yatak başına 1 hemşire).

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Katıksız İstanbul No: 27

K: 3 D: 3 Kat: 3 Etiler/İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Light Year Healthcare B.V.

Majori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

MENKUL SİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem/Elhas

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

Personel geliştirme programları

Grup tarafından, "MLPCare Liderlik ve Gelişim Akademisi" bünyesinde, oryantasyon programları, teknik eğitimler (doktorlar ve hemşireler için kalite standartları eğitimi gibi), yetkinlik bazlı eğitimler (iletişim becerileri gibi), liderlik programları (mini MBA programları gibi) ve kurumsal kültür eğitimleri gerçekleştirilmektedir. Bu eğitimler, hem grup içindeki ve/veya dışarıdan gelen profesyonel eğitimciler tarafından verilmektedir. Grup'un ayrıca, tüm çalışanların kullanımına açık olan bir "e-eğitim" programı da bulunmaktadır.

Personel ödemeleri

Personel ve doktorlara çeşitli formlarda yapılan ödemeler, Şirket'in en büyük doğrudan masraf kalemini oluşturmaktadır. Personel (tıbbi ve tıbbi olmayan personel) ödemeleri, temel olarak, çalışılan saat sayısına bağlı artabilen sabit ücretleri içermektedir. Tüm idari personele ve yönetici personele sabit ücret ödenmekte, ayrıca yıllık gelire ve personelin performansına bağlı olarak, yıllık prim ödemeleri de yapılabilmektedir. Maaşlar, aylık olarak ödenmektedir.

Bireysel olarak çalışan doktorların ödemeleri (anestezi ve mikrobiyoloji gibi bazı departmanlar hariç), gelir paylaşımı esasına göre yapılmaktadır. Ödeme paketi sabit ve değişken ücreti içermekte olup, değişken ödeme, verilen hizmetlerin bedeline veya hizmet sunulan hasta sayısına göre belirlenmektedir. Doktorlara ödenen ücretler, kıdem, uzmanlık, itibar ve çalışma deneyimine göre büyük oranda değişebilmektedir.

Müdürler ve Şirket merkezindeki kilit yöneticilerin ödemeleri, hem aylık sabit ücret hem de belli yıllık hedeflerin sağlanmasına bağlı olarak yıllık primleri içermektedir. İlgili detaylar İzahname'nin 16. bölümünde (Ücret ve Benzeri Menfaatler) yer almaktadır. Hastanenin yönetim personeline, yıllık kâra ve personelin ve hastanenin performansına bağlı olarak, yıllık prim ödemesi de yapılabilmektedir.

Hemşirelere yapılan ödemeler, brüt ödemeler ve ayrıca vardiya ödemeleri, ameliyat ödemeleri gibi değişken ve sabit ödemeleri içeren ek ödemelerden oluşmaktadır. Hemşirelere yapılan aylık toplam ödemeler ayrıca çalışma saatlerine bağlı olarak artabilmektedir. Hemşirelere yapılan ödemeler, İstanbul, İstanbul dışındaki şehirler ve Anadolu olmak üzere üç farklı sınıflandırma altında takip edilmektedir. Söz konusu sınıflar arasında oluşan maaş farklılığı yaşam maliyeti, satın alma gücü ve market koşullarına göre belirlenmektedir. Hemşireler için yapılan ödemelerdeki artışlar pazar durumu, rakiplerin yaptığı ödemelerin analizi, şirket dinamikleri ve şirket politikaları dikkate alınarak belirlemektedir ve bu artış pazarın ya da Şirket'in ihtiyaçları uyarınca enflasyon oranının altında veya üstünde kalabilmektedir.

Tam zamanlı çalışanların çoğuna, Grup hastanelerinde kullanılmak üzere tamamlayıcı sağlık sigortası sağlanmaktadır.

4632 sayılı Bireysel Emeklilik, Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu'ndaki değişikliğin sonucunda, personel sayısının 2.000'den fazla olması nedeniyle, Şirket'e, personelin otomatik olarak bireysel emeklilik sistemine kaydını sağlama yükümlülüğü getirilmiştir. Çalışanların bireysel emeklilik sistemine kaydının gerçekleştirilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Bu sistem, Şirket'e herhangi bir mali yük getirmeyecek olup, sosyal güvenlik primleri eskisi gibi ödenmeye devam edecektir. Ancak Şirket, yasanın öngördüğü kesintileri emeklilik katkı payı adıyla çalışanların maaşlarından aylık olarak yapacak ve kesilen tutarları Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.'ye ödeyecektir.

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının, bir yıllık hizmet süresini tamamlayan ve emekli olan, ya da iş sözleşmeleri istifa veya haklı sebeple sona erdirilen tüm personele kıdem tazminatı ödemesi gerekmektedir.

Sendika temsilciği ve işçi ilişkileri

Şirket'in taraf olduğu herhangi bir toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır. Mevzuat uyarınca, Şirket personeli işçi sendikalarına serbestçe katılabilmektedirler. Personelin talep etmesi üzerine, işçi sendikası üyelik ücretleri, Şirket tarafından maaşlarından kesilerek ilgili işçi sendikasına ödenir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortakçılar Cad. Kat:3 D Blok No:193 Etiler/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Büyük Mükellefler V.K. 613 058 2054

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dündükan Elbaş

25 Ocak 2018

Doktor istihdamı ve doktorlarla iş ilişkilerinin muhafaza edilmesi

En kaliteli doktorların istihdam edilebilmesi, Şirket'in faaliyetleri açısından büyük önem taşımaktadır. Türkiye'de kişi başına düşen doktor ve diğer tıbbi personel sayısı gelişmiş ülkelerin çoğuna kıyasla daha düşüktür. Şirket, özellikle premium segment, kaliteli doktor adedinin sınırlı olduğu bazı bölgeler ve en iyi ve/veya en tanınmış doktorlar bakımından, kaliteli doktor ve diğer tıbbi uzman istihdamı ve bunların muhafaza edilmesi için diğer sağlık kuruluşlarıyla rekabet halindedir.

Şirket, güçlü markası, yüksek hasta trafiği, hastane sayısı, tıp fakülteleriyle olan ilişkileri sayesinde akademik çalışmaları yürütme imkanı, üniversitelerin tıp fakülteleri ile olan ilişkileri sayesinde bilimsel çalışmalara yönelik uygulamaları, son teknoloji tıbbi cihazlara sahip olması ve ödemeleri düzenli ve zamanında yapması gibi çeşitli unsurlar sayesinde, doktor istihdamını etkin bir şekilde gerçekleştirebildiği kanısındadır. Bu konuda etkili olan diğer unsurlar ise, bilimsel çalışmalar açısından önemli bir unsur olan Şirket'in sahip olduğu geniş hasta veri tabanı ve özellikle tıbbi işlemlerdeki tecrübesidir. Yüksek hacimli hasta verisi ve özellikle vakalarda harekete geçmekteki tecrübesidir. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, Grup bünyesindeki 518 adet akademisyen doktorun, 179'u Bahçeşehir Üniversitesi'nde, 166'sı İstinye Üniversitesi'nde, 123'ü Altınbaş Üniversitesi'nde ve 50'si ise İstanbul Aydın Üniversitesi'nde görev yapmaktadır. 2015 ve 2016 mali yıllarında Grup bünyesindeki doktorlar 13.000'den fazla bilimsel aktivite ve yayına imza atmışlardır ve bu doktorların uluslararası dergilerde yayınlanan toplam makale sayısı 1.270, ulusal dergilerde yayınlanan toplam makale sayısı ise 707'dir. Aynı dönemde bu doktorlar tarafından davet üzerine verilen ders sayısı da 1.800'ün üzerindedir.

Özel sektörde çalışan doktorlara yapılan ödemeler, gelir paylaşımı mekanizması içermektedir. Dolayısıyla, doktorlar hem yüksek hasta trafiğine sahip olan hem de hastaneye kazandırdıkları gelirleri takip etmelerine imkan verecek bir altyapıya sahip hastanelerde çalışmayı tercih etmektedirler. Şirket, doktorlarının çoğu açısından, onları katkıda bulunmaya teşvik eden bir gelir paylaşımı modeli uygulamaktadır. Bu çerçevede, doktorların çoğunun ücretleri, gerçekleştirdikleri muayene ve/veya işlem sayısına bağlı olmakta ve ilgili doktor, muayene başına elde edilen gelirin belli bir yüzdesini almaktadır. Ancak doktor tarafından yaptırılması tavsiye edilen laboratuvar testlerinin ücretleri gelir paylaşımına dâhil değildir. Her bir doktor, hasta memnuniyeti, performans, vizite sayısı ve çeşitli kıstaslar açısından dikkatle gözlemlenmektedir. Bu da, hastane genel müdürüne gerçek zamanlı analiz ve aylık bazda gözlem imkânı sağlamaktadır.

Her ne kadar Şirket'in doktorlarının gelir paylaşım yüzdesi sektör ortalamasının altında olsa da, gelir paylaşımı mekanizması Şirket hasta sayısının yüksek olması ve büyüme potansiyeli sebebiyle doktorlara yapılan toplam ödemeler bakımından cazip bulunmaktadır. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, Grup bünyesinde %90'lık kısmı Sağlık Hizmeti Tedarik Sözleşmeleri uyarınca münhasır olarak Grup'un hastanelerinde çalışan toplam 2.035 doktor bulunmaktadır. Hastanelerde çalıştırılacak doktor sayısı ilgili hastanenin ruhsatında belirlenen sayıyla sınırlı olduğu için, Grup bünyesinde yer alan doktorların en iyi kalitede hizmet veren doktorlar arasından olmasına özen gösterilmektedir. Grup, bünyesinde çalışan doktorların performanslarını puanlama sistemiyle yakından takip ederek, temel performans kıstaslarının düzenli olarak altında performans gösteren doktorları performansı daha yüksek olan doktorlar ile değiştirerek, istihdam ettiği doktorların hizmet kalitesini korumaktadır.

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Flatofis İstanbul No:78
Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Lightyear Healthcare B.V.
Büyük Mükellefler No: 613 058 20/14

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

Yoktur.

230

25 Ocak 2018

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 17 Kasım 2017 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişilere ilişkin bilgiye aşağıda yer verilmektedir.

Şirket'in 17 Kasım 2017 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla; Şirket'in güncel pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibidir.

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	17 Kasım 2017		19 Ocak 2018	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
%5 Üzerinde Pay Sahipliği Bulunanlar				
Lightyear Healthcare B.V.	83.324.059	47,22	83.324.059	47,22
Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.	41.690.578	23,63	41.690.578	23,63
Muharrem Usta	24.376.877	13,81	24.376.877	13,81
Hujori Financieringen B.V.	10.815.488	6,13	10.815.488	6,13
TOPLAM	160.207.002	90,79	160.207.002	90,79
%5 Altında Pay Sahipliği Bulunanlar				
Adem Elbaşı	8.125.625	4,60	8.125.625	4,60
İzzet Usta	3.250.251	1,84	3.250.251	1,84
Saliha Usta	2.437.688	1,38	2.437.688	1,38
Nurgül Dürüstkan Elbaşı	2.437.688	1,38	2.437.688	1,38
TOPLAM	16.251.252	9,21	16.251.252	9,21
GENEL TOPLAM	176.458.254	100,00	176.458.254	100,00

Lightyear Healthcare B.V.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın Ticaret Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	21 Aralık 2017		19 Ocak 2018	
	(Avro)	(%)	(Avro)	(%)
Lightyear Coöperatief U.A.	100	100,00	10	10,00
Lightyear Coöperatief II U.A.	-	-	10	10,00
Lightyear Coöperatief	-	-	6	6,00

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Okatçılar Cad. Flatofis İstanbul No:78

Kat:3 D:103 No:103 Etiler/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Ortağın Ticaret Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	21 Aralık 2017		19 Ocak 2018	
	(Avro)	(%)	(Avro)	(%)
III U.A.				
Lightyear Coöperatief IV U.A.	-	-	4	4,00
Lightyear Coöperatief V U.A.	-	-	3	3,00
Lightyear Coöperatief VI U.A.	-	-	27	27,00
Lightyear Coöperatief VII U.A.	-	-	10	10,00
Lightyear Coöperatief VIII U.A.	-	-	10	10,00
Lightyear Coöperatief IX U.A.	-	-	10	10,00
Lightyear Coöperatief X U.A.	-	-	10	10,00
TOPLAM	100	100,00	100	100,00

TPEF III ve MP Co-Invest L.P., Lightyear Coöperatief U.A., Lightyear Coöperatief II U.A., Lightyear Coöperatief III U.A., Lightyear Coöperatief IV U.A., Lightyear Coöperatief V U.A., Lightyear Coöperatief VI U.A., Lightyear Coöperatief VII U.A., Lightyear Coöperatief VIII U.A., Lightyear Coöperatief IX U.A. ve Lightyear Coöperatief X U.A.'dan her birinin sermayesini temsil eden payların sırasıyla %35,55'ine ve %64,45'ine sahiptir.

Bu kapsamda, TPEF III ve MP Co-Invest L.P. dolaylı olarak Şirket sermayesini temsil eden payların sırasıyla %16,77'sine ve %30,43'üne sahiptir.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	24 Kasım 2017		19 Ocak 2018	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Mehmet Sait Sancak	1.479.500,97	19,00	1.479.500,97	19,00
Necat Sancak	1.479.500,97	19,00	1.479.500,97	19,00
Fuat Sancak	1.479.500,97	19,00	1.479.500,97	19,00
Haydar Sancak	1.012.290,13	13,00	1.012.290,13	13,00
Ekrem Sancak	1.012.290,13	13,00	1.012.290,13	13,00
Merhem Sancak	389.342,36	5,00	389.342,36	5,00
Mecit Sancak	233.605,42	3,00	233.605,42	3,00
Mehmet Sancak	233.605,42	3,00	233.605,42	3,00
Mehmet Nezir Sancak	155.736,94	2,00	155.736,94	2,00
Serdar Sancak	155.736,94	2,00	155.736,94	2,00
İrfan Sancak	155.736,94	2,00	155.736,94	2,00
TOPLAM	7.786.847,19	100,00	7.786.847,19	100,00

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Çakırcılar Cad. Flatoğlu İstanbul No:7/B

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / Lightyear Healthcare B.V.

Büyükdere Mülkleri V.B. 313 058 2094

Hufori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

Mehmet Sait Sancak, Necat Sancak, Fuat Sancak, Haydar Sancak, Ekrem Sancak, Merhem Sancak, Mecit Sancak, Mehmet Sancak, Mehmet Nezir Sancak, Serdar Sancak ve İrfan Sancak dolaylı olarak Şirket sermayesini temsil eden payların sırasıyla %4,49'una, %4,49'una, %4,49'una, %3,07'sine, %3,07'sine, %1,18'ine, %0,71'ine, %0,71'ine, %0,47'sine, %0,47'sine ve %0,47'sine sahiptir.

Hujori Financieringen B.V.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın Ticaret Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	22 Aralık 2017		19 Ocak 2018	
	(Avro)	(%)	(Avro)	(%)
ATA Investments Coöperatief U.A.	18.000	100,00	1.800	10,00
ATA Investments Coöperatief II U.A.	-	-	1.957	10,87
ATA Investments Coöperatief III U.A.	-	-	980	5,44
ATA Investments Coöperatief IV U.A.	-	-	587	3,26
ATA Investments Coöperatief V U.A.	-	-	587	3,26
ATA Investments Coöperatief VI U.A.	-	-	4.891	27,17
ATA Investments Coöperatief VII U.A.	-	-	1.800	10,00
ATA Investments Coöperatief VIII U.A.	-	-	1.800	10,00
ATA Investments Coöperatief IX U.A.	-	-	1.800	10,00
ATA Investments Coöperatief X U.A.	-	-	1.800	10,00
TOPLAM	18.000	100,00	100	100,00

TPEF II, ATA Investments Coöperatief U.A., ATA Investments Coöperatief II U.A., ATA Investments Coöperatief III U.A., ATA Investments Coöperatief IV U.A., ATA Investments Coöperatief V U.A., ATA Investments Coöperatief VI U.A., ATA Investments Coöperatief VII U.A., ATA Investments Coöperatief VIII U.A., ATA Investments Coöperatief IX U.A., ATA Investments Coöperatief X U.A.'dan her birinin sermayesini temsil eden payların tamamına sahiptir. Bu kapsamda, TPEF II dolaylı olarak Şirket sermayesini temsil eden payların %6,13'üne sahiptir.

Şirket'in 17 Kasım 2017 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla; Şirket'in güncel dolaylı pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortağın Ticaret Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	17 Kasım 2017		19 Ocak 2018	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
MP Co-Invest L.P.	53.702.356	30,43	53.702.356	30,43
Turkish Private Equity Fund III L.P.	29.621.702	16,79	29.621.702	16,79
Muharrem Usta	24.376.877	13,81	24.376.877	13,81

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ölçekçiler Cad. Platonis İstanbul No:18

Yapı 3. Etage Kat: 3. Kat / İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.D. 513 058 2094

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

Adem Elbas

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbas

25 Ocak 2018

Ortağın Ticaret Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	17 Kasım 2017		19 Ocak 2018	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Turkish Private Equity Fund II L.P.	10.815.488	6,13	10.815.488	6,13
Adem Elbaşı	8.125.625	4,60	8.125.625	4,60
Necat Sancak	7.921.210	4,49	7.921.210	4,49
Mehmet Sait Sancak	7.921.210	4,49	7.921.210	4,49
Fuat Sancak	7.921.210	4,49	7.921.210	4,49
Haydar Sancak	5.419.775	3,07	5.419.775	3,07
Ekrem Sancak	5.419.775	3,07	5.419.775	3,07
İzzet Usta	3.250.251	1,84	3.250.251	1,84
Saliha Usta	2.437.688	1,38	2.437.688	1,38
Nurgül Dürüstkan Elbaşı	2.437.688	1,38	2.437.688	1,38
Merhem Sancak	2.084.529	1,18	2.084.529	1,18
Mehmet Sancak	1.250.717	0,71	1.250.717	0,71
Mecit Sancak	1.250.717	0,71	1.250.717	0,71
Serdar Sancak	833.812	0,47	833.812	0,47
Mehmet Nezir Sancak	833.812	0,47	833.812	0,47
İrfan Sancak	833.812	0,47	833.812	0,47
TOPLAM	176.458.254	100,00	176.458.254	100,00

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Kurul 03.11.2017 tarih ve 39/1351 sayılı toplantısında Şirket'in kayıtlı sermaye sistemine geçiş başvurusunu onaylamıştır.

Kurul'un 3 Kasım 2017 tarih ve 39/1351 sayılı yazısı ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 13 Kasım 2017 tarih ve 50035491-431.02 sayılı izninin ardından ilgili Esas Sözleşme değişikliğinin 17 Kasım 2017 tarihinde gerçekleştirilen genel kurul toplantısında kabul edilmesi ve 22 Kasım 2017 tarihinde tescil edilmesiyle kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir⁴⁶.

Şirket, 8 Ocak 2018 tarih ve 2018/1 sayılı yönetim kurulu kararı ve 18 Ocak 2018 tarih ve 2018/5 sayılı kararı ile Şirket'in 875.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 176.458.254 TL olan çıkarılmış sermayesi, 25.000.000 TL artırılarak 201.458.254 TL'ye çıkarılmasına; ihraç edilen 25.000.000 TL nominal değerli 25.000.000 adet payın, B grubu pay olarak çıkarılmasına ve söz konusu payların halka arzına ve ayrıca bu kapsamda Şirket'in mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına karar vermiştir. Söz konusu

⁴⁶ İlgili genel kurul kararının tescil edildiği 28 Kasım 2017 tarih ve 9461 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otağlar Cad. Flatois İstanbul No:78
Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL
M.L.P. Sağlık Hizmetleri A.Ş.
Büyükdere Mahallesi No:613 058 2000

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaşı

Hüfio Financieringen B.V.

İzzet Usta

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Saliha Usta

Muharrem Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

payların bedeli halka arz gelirlerinden karşılanacaktır. Şirket'in sermayesini temsil eden paylar hakkında bilgi, halka arz kapsamında ihraç edilecek payları da içerecek şekilde aşağıda yer alan tabloda yer almaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü	Nominal Değer (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama Yazılı	Yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.	1,00	88.229.127	43,80
B		Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular ve Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular'da Veto Hakkı	1,00	113.229.127	56,20
		İmtiyazı bulunmamaktadır.			
			Halka Arz Sonrası Toplam Çıkarılmış Sermaye	201.458.254⁴⁷	100,00

A grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme ve A grubu pay sahiplerinin belirli oranda olumlu oyu olmadan genel kurul toplantılarında birtakım konularda (Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular ve Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular) karar alınamaması olmak üzere iki çeşit imtiyaza sahiptir. Bu imtiyazlara ilişkin açıklama İzahname'nin 21.15 numaralı bölümünde (*İhraççı'nın paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları İhraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri*) yer almaktadır.

19.4. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hâkimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İzahname'nin 19.1 numaralı bölümünde (*İhraççı'nın bilgisi dâhilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade*) belirtilen Şirket dolaylı pay sahibi TPEF ve birlikte hareket eden birtakım pay sahibinin oluşturduğu Usta Grubu yönetim hâkimiyetine birlikte sahiptir.

TPEF ve Usta Grubu'nun, birlikte yönetim hâkimiyetine sahip olmasının kaynağı;

1. birlikte, Şirket sermayesinin, halka arz sonrasında (Ek Satışa Konu Paylar'ın tamamının satıldığı varsayımıyla) %48,76'sına sahip olmaları,
2. sahibi oldukları A grubu payların yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazının olması,
3. A grubu pay sahiplerinin belirli oranda olumlu oyu olmadan genel kurul toplantılarında birtakım konularda (Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular ve Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular) karar alınamaması ve
4. A grubu pay sahipleri arasındaki ticari anlayış uyarınca⁴⁸, TPEF'in, A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilecek üç yönetim kurulu üyesinden ikisi için aday gösterme hakkına, Usta Grubu'nun ise kalan üye için aday gösterme hakkına sahip olmasıdır.

⁴⁷ Halka arz kapsamında ihraç edilen 25.000.000 TL nominal değerli 25.000.000 adet payı da içermektedir.

⁴⁸ A grubu pay sahipleri arasında halihazırda yürürlükte bulunan hissedarlar sözleşmesinin, halka arz kapsamında yapılan esas sözleşme değişikliği kapsamında genel kurul ve yönetim kurulu toplantıları ve yönetim kurulunun teşekkülüne ilişkin değişiklikler sonucunda tadil edilmesi gündeme

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakılar Cad. Flatofs İstanbul No: 30
Kat: 3 D: 30 Kat: 30 AŞUP/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2094

Majori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

K YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

25 Ocak 2018

Yukarıda bahsi geçen imtiyazlar hakkında geniş açıklama İzahname'nin 21.15 numaralı (Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi) bölümünde yer almaktadır.

Esas Sözleşme'nin 12. maddesi uyarınca, Şirket, altı üyeden meydana gelen yönetim kurulu tarafından yönetilir. A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %20'sini temsil ettiği sürece, Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Diğer yandan, A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %20'sini temsil etmemesi durumunda, yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve A grubu pay sahiplerinin belirli oranda olumlu oyu olmadan genel kurul toplantılarında birtakım konularda (Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular ve Özellikle Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular) karar alınamaması imtiyazı sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında Esas Sözleşme tadil edilerek pay grupları ve pay gruplarına yapılan atıflar kaldırılacaktır.

Esas Sözleşme'nin 12. maddesi uyarınca, yönetim kurulu TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca gerekli nisaplarla toplanır ve karar alır.

Esas Sözleşme'nin 26. maddesi uyarınca, Kurul tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaksızın alınan yönetim kurulu kararları geçersizdir.

Yönetim kurulunun sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma izni, başlangıcı 2017 yılı; bitişi ise 2021 yılı olmak üzere, beş yıl için geçerlidir. Yönetim kurulu 2017-2021 yılları arasında, SPKn hükümlerine, Kurul düzenlemelerine ve ilgili sair mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması (pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde) ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Hâkimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına, Esas Sözleşme'de hüküm bulunmamaktadır. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinin kötüye kullanılmasını engelleyici bir tedbir alınmamıştır. Ancak, Esas Sözleşme'de yer alan ve aşağıda verilen hükümlerin hâkimiyetin kötüye kullanılmasının engellemesine katkı sağlayacağı düşünülmektedir:

Esas Sözleşme'nin;

- 12. maddesi uyarınca, yönetim kuruluna yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi, her halde en az iki kişi olmak üzere, genel kurul tarafından seçilir.
- 17. maddesi uyarınca, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen TTK, SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında kurulması gerekli olan komiteler kurulur.
- 15. ve 17. maddeleri uyarınca, Şirket'in yönetimi ve üçüncü kişilere karşı temsili yönetim kuruluna aittir ve yönetim kurulu, TTK hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim, yetki ve sorumluluklarını, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

gelmiştir. A grubu pay sahipleri halka arz sonrasında belirtilen ticari anlayışa ve mümkün olduğu ölçüde A grubu pay sahipleri arasındaki halka arz öncesindeki yapıyı koruyacak şekilde hissedarlar sözleşmesini tadil etmeyi planlamaktadır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ölçekçiler Cad. Flatofis İstanbul No: 10
Kat:3 D Blok No: 303 Etiler/İSTANBUL
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / MLP Year Healthcare B.V.
Büyük Mükellefler V.D. 013 058 2098

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaşı

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

- 24. maddesi uyarınca, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer tüm hususların denetiminin TTK, SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine göre yürütülecektir.
- çeşitli hükümlerine göre, A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %20'sini temsil etmemesi durumunda, yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve A grubu pay sahiplerinin belirli oranda olumlu oyu olmadan genel kurul toplantılarında birtakım konularda (Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular ve Özellikle Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular) karar alınamaması imtiyazı sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır.

Esas Sözleşme kapsamındaki hükümlere ek olarak, yönetim kurulu komitelerinin çalışma esasları uyarınca, komitelerin görev ve çalışma esaslarının değiştirilmesi genel kurul onayına tabidir.

Ayrıca, paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in halka açılmanın getireceği denetimlere tabi olması da kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyecek etkenler arasında olduğu düşünülmektedir.

19.5. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %20'sini temsil etmeye devam ediyor olmaması durumunda, söz konusu duruma yol açan hukuki işlemi gerçekleştirdiği andan itibaren A grubu pay sahiplerine tanınan imtiyazlar kendiliğinden yeniden canlanmamak üzere yürürlükten kalkacağı için yönetim hâkimiyetinde değişiklik meydana gelebilecektir.

Şirket'in pay sahipleri sıfatıyla Muharrem Usta, Saliha Usta, İzzet Usta, Nurgül Dürüstkan Elbaşı, Adem Elbaşı, Sancak İnşaat ve yatırımcı sıfatıyla Lightyear arasında, 7 Mayıs 2014 tarihinde Şirket'in yönetimine ilişkin olarak bir hissedarlar sözleşmesi ("**Hissedarlar Sözleşmesi**") imzalanmıştır. Halka arz sürecinde, Şirket'in Sermaye Piyasası mevzuatı ile uyumluluğunun sağlanması amacıyla Esas Sözleşme'de yönetim kurulunun oluşturulması ve yönetim kurulu ile genel kurulun toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak değişiklikler yapılmıştır. Halka Arz Eden Pay Sahipleri halka arz sonrasında, söz konusu Hissedarlar Sözleşmesi'ni tadil ederek Esas Sözleşme ve Şirket'in halka açık bir şirket haline gelmesi nedeniyle gerekli olabilecek bazı yükümlülükler ile uyumlu hale getirmeyi planlamaktadır.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payı %5'ten fazla olan tek gerçek kişi Muharrem Usta'dır. Muharrem Usta diğer pay sahiplerinden Saliha Usta'nın eşi ve İzzet Usta'nın kardeşidir. Muharrem Usta ile Adem Elbaşı ve Nurgül Dürüstkan Elbaşı arasında akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ölçekçiler Cad. Flarotts İstanbul No:24

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / ISTANBUL

Düyük Mükellefler V.D. 613 058 2094

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Tur Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahname'de yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket, 15 Ocak 2018 tarih ve 2018/3 sayılı yönetim kurulu kararı ile ilişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Esaslar'ı belirlemiştir. Söz konusu esasların detayları İzahname'nin 17.4 numaralı bölümünde (*İhraççı'nın Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama*) yer almaktadır.

Kurul, halka açık şirketlerin ilişkili taraflarıyla yaptıkları işlemlerin piyasa koşullarına uygun olmaması halinde yaptırım uygulamaya yetkilidir. İlişkili taraf işlemleriyle ilgili olarak Kurul'un uygulayabileceği yaptırımlara ek olarak, vergi düzenlemeleri de ilişkili taraf işlemleri hakkında transfer fiyatlandırması ve örtülü kar dağıtımı kuralları kapsamında bazı yaptırımlar getirmektedir. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Şirket'in, tutarı yüksek ilişkili taraf işlemleri yapmasına ilişkin olan kararlar için yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyu gereklidir. Yönetim kurulunun bağımsız üyeleri, ilişkili taraf işlemleri hakkında oy vermekten imtina edebilir veya bu işlemler aleyhine oy kullanabilirler. İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Esaslar kapsamında, yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyunun alınmadığı hallerde, bu durumun KAP vasıtasıyla kamuoyuna açıklanması ve söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurul onayına sunulması zorunludur. Söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurulda da onaylanmaması halinde, Şirket bu ilişkili taraf işlemini gerçekleştiremeyecektir. İlişkili taraf işleminin tarafları ve bu kişilerin ilişkili tarafları söz konusu genel kurullara katılamaz veya bu genel kurullarda oy kullanamaz. Bu genel kurullarda toplantı nisabı aranmamaktadır ve katılanlar verdikleri oyların salt çoğunluğuyla ilişkili işlemi kabul etmeye veya reddetmeye karar verebilirler.

Şirket, hastanelerdeki saha operasyonlarını ve merkez yönetimini destekleyen merkezileşmiş bir iş modeli ile çalışmaktadır. Şirket bu merkezi sistem uygulaması ile bağlı ortaklıklarının faaliyet performansları ve sonuçları ile gelir ve giderlerini yakından takip etme imkânı bulmakta ve satın alma ve tedarik işlemlerini ekonomik açıdan daha verimli bir şekilde yürütebilmektedir. Şirket, bağlı ortaklıklarına sağlamış olduğu bu merkezi hizmetler için "merkez katılım payı" ücreti almakta ve merkezin personel giderleri, danışmanlık giderleri, kira, ulaşım masrafları, sponsorluk giderleri, pazarlama giderleri gibi merkez giderlerinin bir kısmını hastanelere ve bağlı ortaklıklara ciroları ve faydalanma esaslarına göre yansıtmaktadır. Şirket ve bağlı ortaklıkları arasındaki bu ilişki yazılı bir sözleşme ile düzenlenmemiş olup, faturalama esasına dayanmaktadır. Şirket, halka arz sonrasında, bağlı ortaklıkları ile imzalayacağı sözleşme ile söz konusu uygulamanın kapsam ve şartlarını yazılı olarak hüküm altına almayı planlamaktadır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket tarafından bağlı ortaklıklar lehine verilen kefaletler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraf	Vade	Tutar
Artimed Medikal	Süresiz	9.000.000 TL
Kuzey Medikal	Süresiz	7.000.000 TL
Kuzey Medikal	Süresiz	7.000.000 TL
Samsun Medikal Grup	Süresiz	450.000 TL
Samsun Medikal Grup	Süresiz	600.000 TL
Samsun Medikal Grup	Süresiz	1.250.000 TL
Sentez Sağlık	Süresiz	5.000.000 TL
Sentez Sağlık	Süresiz	11.000.000 TL
Sentez Sağlık	Süresiz	500.000 TL
Temar Tokat	Süresiz	600.000 TL

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otaklar Cad. Etiler/İstanbul No: 10
Kat: 3, Blok No: 103, Etiler/İSTANBUL
MLP Sağlık Hizmetleri Payış. Yönetim Kurulu B.V.
Büyük Mükellefler Vd. 613 058 20 04

Hijori Financiringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

İlişkili Taraf	Vade	Tutar
Arkaz Sağlık	20 Nisan 2025	10.000.000 TL
Arkaz Sağlık	16 Mayıs 2027	3.000.000 TL
MS Sağlık	6 Ocak 2025	1.000.000 TL
Sotte	22 Ekim 2025	300.000 TL
Kuzey Medikal	10 Nisan 2027	10.000.000 TL
Arkaz Sağlık	11 Eylül 2025	7.000.000 TL
Kuzey Medikal	9 Temmuz 2022	8.000.000 TL

Aşağıda verilen tarihler itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflardan olan ticari ve ticari olmayan alacaklar ve borçlar, ilişkili taraflara verilen avans ve peşin ödenmiş giderler, sabit kıymet avansları ve ilişkili taraflarla gerçekleştirilen sat ve geri kiralama işlemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık			30 Eylül
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)
İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar				
A ve A Özel Sağlık Hizmetleri ve Cihazları Tekstil Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ⁽¹⁾	9	-	1.008	9.923
Pozitif Medikal Sistemler Paz. Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ⁽⁵⁾	7.081	6.621	8.296	9.337
Özel Gebze Sentez Sağlık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	900
Supra A.Ş.-Sonotom Ltd Şti.-Ledmar Ltd Şti.-MLP A.Ş. İş Ortaklığı	-	-	-	402
Fom Grup Mimarlık İnşaat ve Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	68	-	28	206
Supra-Medicalpark-Sonotom-Akademi İş Ortaklığı	739	886	736	176
Mt Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	5	11	42
Sanport Gayrimenkul Geliş. İnş. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	7
Livart Tüp Bebek Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş.	-	-	2	2
Saray Eczanesi -Saliha Usta	-	-	1	1
Özarkaz Gayrimenkul Yatırım ve İnşaat Ticaret A.Ş.	9	-	-	-
Özanadolu Gayrimenkul ve Sağlık Yatırımları A.Ş.	2	-	-	-
Diasan Basım ve Form Matbaacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	-
Samsunpark Özel Sağlık Tıbbi Malzemeler İnşaat Turizm Temizlik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽³⁾	-	-	5	-
Diğer	-	6	23	383
İlişkili taraflardan olan ticari alacakların toplamı	7.908	7.518	10.110	21.379
İlişkili taraflardan olan ticari olmayan alacaklar				
Muharrem Usta	809	1.310	4.233	7.117
Adem Elbaşı	469	505	669	835
Diğer (Pay sahipleri)	-	-	-	-
Diğer (Pay sahipleri tarafından yönetilen şirketler)	114	715	194	179
İlişkili taraflardan olan ticari olmayan alacakların toplamı	1.392	2.530	5.096	8.131

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar 2. Kat, Flatofis İstanbul No: 11

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. 500/İSTANBUL Healthcare B.V.

Büyük Mükellefler MD: 613 058 2094

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

	31 Aralık			30 Eylül
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)
İlişkili taraflardan olan ticari borçlar				
A ve A Özel Sağlık Hizmetleri ve Cihazları Tekstil Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ⁽¹⁾	1.186	2.457	3.360	5.509
Samsunpark Özel Sağlık Tıbbi Malzemeler İnşaat Turizm Temizlik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽³⁾	743	669	1.081	2.866
Fom Grup Mimarlık İnşaat ve Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	2.115	6.315	3.215	1.371
Cotyora Medikal Özel Sağlık Taahhüt Hizmetleri İnşaat Turizm Lojistik Limited Şirketi ⁽⁴⁾	834	508	859	1.117
MP Sağlık ve Ticaret A.Ş.	754	546	557	655
Pozitif Medikal Sistemler Paz. Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ⁽⁵⁾	624	-	544	544
Tokat Emar Sağlık Hizmetleri Limited Şirketi	107	153	402	420
Livart Tüp Bebek Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş.	-	349	53	311
Diasan Basım ve Form Matbaacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	880	604	413	250
Mt Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	205	-	129	110
Üçboyut Sağlık Hizmetleri Eğitim Medikal Sanayi Ticaret Limited Şirketi	75	-	29	39
Özdenler Sağlık Hizmetleri Danışmanlık Turizm Gıda Sanayi Ticaret Limited Şirketi	-	-	28	36
Özel Ereğli Millet Sağlık Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	-	-	-	35
Saray Eczanesi	-	51	22	31
Gazişehir Sağlık Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	44	14	-	24
Atakum Özel Sağlık Hizmetleri İnşaat Turizm ve Sanayi Ticaret A.Ş.	-	61	350	7
Özanadolu Gayrimenkul ve Sağlık Yatırımları A.Ş.	2	-	-	-
Gelecek Tıbbi Hizmetler A.Ş.	110	80	-	-
Fgm Medical Sağlık ürünleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi	-	-	-	-
Sanport Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş.	-	395	-	-
Vatan Sağlık Hizmetleri Basın Yay. İnş. Taah. Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	62	-	-
Diğer	169	53	73	48
İlişkili taraflardan olan ticari borçlar toplamı	7.848	12.317	11.115	13.373
İlişkili taraflardan olan ticari olmayan borçlar				
MP Sağlık ve Ticaret A.Ş.	739	733	758	733
Muharrem Usta	350	-	89	144
Adem Elbaşı	-	-	-	50
Diğer (Pay sahipleri)	-	-	-	-
Tokat Emar Sağlık Hizmetleri Limited Şirketi	37	-	-	-
Gazişehir Sağlık Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	37	-	-	-
Özdenler Sağlık Hizmetleri Danışmanlık Turizm Gıda Sanayi Ticaret Limited Şirketi	37	-	-	-

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otaçılar Caddesi Kat:3 Blok No:109 Eyüp/İSTANBUL

M.P. Sağlık Hizmetleri A.Ş. 15 Ocak 2018

Büyük Mükellefler V.İ. 1513 058 2099

Lifecare Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

	31 Aralık			30 Eylül
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)
Diğer (Pay sahipleri tarafından yönetilen şirketler)	44	2	-	50
İlişkili taraflardan olan ticari olmayan borçlar toplamı	1.244	735	847	977
İlişkili taraflara verilen avans ve peşin ödenmiş giderler				
Fom Grup Mimarlık İnşaat ve Ticaret A.Ş.	-	-	6.745	7.623
Özel Gebze Sentez Sağlık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	-	-	1.800	3.451
Atakum Özel Sağlık Hizmetleri İnşaat Turizm ve Sanayi Ticaret A.Ş.	57	-	-	-
Gelecek Tıbbi Hizmetler A.Ş.	-	-	-	-
Monomed Özel Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	13	-	-	-
A ve A Özel Sağlık Hizmetleri ve Cihazları Tekstil Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	17	124	-	-
Diğer	-	1	20	131
İlişkili taraflara verilen avans ve peşin ödenmiş giderler toplamı	87	125	8.565	11.205
İlişkili taraflara verilen sabit kıymet avansları				
A ve A Özel Sağlık Hizmetleri ve Cihazları Tekstil Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	3.912	4.745	3.461	-
Fom Grup Mimarlık İnşaat ve Ticaret A.Ş.	3.815	4.305	2.918	17.515
İlişkili taraflara verilen sabit kıymet avansları toplamı	7.727	9.050	6.379	17.515
İlişkili taraflara sat ve geri kiralama işlemleri				
Sancak Grup Mimarlık İnşaat ve Tic. A.Ş. - cari olmayan peşin ödenmiş giderler kalemi içerisinde	7.533	6.746	5.959	5.369
Sancak Grup Mimarlık İnşaat ve Tic. A.Ş. - peşin ödenmiş giderler kalemi içerisinde	787	787	787	787
İlişkili taraflara sat ve geri kiralama işlemleri toplamı	8.320	7.533	6.746	6.156

(1) A ve A Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş., Şirket'e anahtar teslimi medikal makine ve ekipman alım hizmeti vermektedir. Ayrıca, A ve A Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş.'den grup hastaneleri için temizlik malzemesi alımı yapılmaktadır.

(2) Fom Grup Mimarlık İnşaat ve Tic. A.Ş., Şirket'in hastanelerine anahtar teslim demirbaş ve özel maliyet alım hizmeti ve inşaatı devam eden hastaneler için denetim hizmeti sağlamaktadır.

(3) Samsunpark Özel Sağlık Tıbbi Malz. İnş. Tur. Tem. Tic. A.Ş., Grup'un hastanelerine temizlik, yemek ve çamaşırhane hizmeti vermektedir.

(4) Cotyora Med. Özel Sağ. Taah. Hz. İnş. Tr. Loj. Ltd. Şti, Grup'un hastanelerine temizlik ve yemek hizmetleri sağlamaktadır.

(5) Kan torbası satışlarından kaynaklanmaktadır.

Aşağıda verilen tarihler itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflardan olan satın alımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)
İlişkili taraflardan satın alımlar					
A ve A Özel Sağlık Hizmetleri ve Cihazları Tekstil Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ⁽¹⁾	5.980	24.131	9.147	7.063	24.491
Fom Grup Mimarlık İnşaat ve Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	7.521	20.977	4.526	5.129	37.061
İlişkili taraflardan satın alımlar toplamı	13.501	45.108	13.673	12.192	61.552

(1) Medikal ekipman ve temizlik malzemesi alımı

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortakçılar Cad. Etiler/İstanbul No: 13

Kat:3 D Blok No:103 Eylül/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. 013 058 2034

1999 Year Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

(2) İnşaat hizmeti ve inşaatı devam edenler için denetim hizmeti

Aşağıda verilen tarihler itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflardan olan faaliyet giderleri (hizmet satın alımları dahil olmak üzere) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)
İlişkili taraflardan faaliyet giderleri (alınan hizmetler dâhil)					
Sanport Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi ⁽¹⁾	31.905	38.058	40.360	29.539	35.087
Samsunpark Özel Sağlık Tıbbi Malzemeler İnşaat Turizm Temizlik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽⁴⁾	6.213	8.187	10.251	8.320	11.235
Atakum Özel Sağlık Hizmetleri İnşaat Turizm ve Sanayi Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	3.726	4.260	5.092	3.263	5.689
Gazi Medikal Sağlık Tesisleri ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	5.286	5.023	5.129	3.937	3.801
Özarkaz Gayrimenkul Yatırım ve İnşaat Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	3.954	4.902	5.323	3.951	4.447
Cotyora Medikal Özel Sağlık Taahhüt Hizmetleri İnşaat Turizm Lojistik Limited Şirketi ⁽⁴⁾	4.750	3.832	3.960	2.929	4.023
Özel Gebze Sentez Sağlık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	4.110	4.158	5.372	4.287	3.493
Özel Ereğli Millet Sağlık Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ⁽¹⁾	2.214	3.165	3.393	2.497	2.880
MP Sağlık ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	3.384	3.075	3.281	2.476	2.663
Livart Tüp Bebek Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. ⁽²⁾	-	1.755	2.962	2.093	2.533
Öz Anadolu Gayrimenkul ve Sağlık Yatırımları A.Ş. ⁽¹⁾	1.291	1.601	1.769	1.302	1.514
Tokat Emar Sağlık Hizmetleri Limited Şirketi ^{(2), (5)}	515	736	1.216	896	957
Tokat Medikal Grup Sağlık Turizm İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	658	711	908	644	798
Çanakkale Arkaz Sağlık Yatırımları A.Ş. ⁽¹⁾	590	748	785	586	644
Diasan Basım ve Form Matbaacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽³⁾	1.435	2.119	1.339	1.105	335
Üçboyut Sağlık Hizmetleri Eğitim Medikal Sanayi Ticaret Limited Şirketi	552	703	424	321	289
Özdenler Sağlık Hizmetleri Danışmanlık Turizm Gıda Sanayi Ticaret Limited Şirketi ⁽²⁾	234	236	285	208	232
Saray Eczanesi ⁽¹⁾	770	817	488	401	226
Gazişehir Sağlık Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ⁽²⁾	1.374	160	165	118	206
Mt Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	506	354	260	204	164
VHZ Sağlık Hizmetleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi ⁽²⁾	8.120	8.076	705	705	-
Yavru Vatan Emlak A.Ş. ⁽¹⁾	1.190	844	-	-	-
Pozitif Medikal Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	87	88	-	-	-
Gelecek Tıbbi Hizmetler A.Ş. ⁽²⁾	575	-	-	-	-
Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.	61	-	-	-	-

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötekçılar Cad. 1/1 Kat: 3 Etiler/Beşiktaş/İstanbul No: 18

Kat: 3 Dışılık No: 103 Etiler/Beşiktaş/İstanbul

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Lightyear Healthcare B.V.

Büyük Mükerratler No: 013 058 2074

Ak Yatırım Menkul Değerler

ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

Hacıoğlu Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)
İlişkili taraflardan faaliyet giderlerinin toplamı	83.500	93.608	93.467	69.782	81.216

- (1) Hastane kira giderleri
 (2) Doktor giderleri
 (3) Kırtasiye ve tüketim giderleri
 (4) Temizlik, yemek ve çamaşırhane giderleri
 (5) Medikal makine kira giderleri

Aşağıda verilen tarihler itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflara satışları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren dokuz aylık dönem	
	2014 (Bin TL)	2015 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2016 (Bin TL)	2017 (Bin TL)
İlişkili taraflara satışlar					
A ve A Özel Sağlık Hizmetleri ve Cihazları Tekstil Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ⁽¹⁾	342	163	489	110	24.223
Supra-Medicalpark-Sonotom-Akademi İş Ortaklığı (Fatih Görüntüleme) ⁽²⁾	2.504	2.585	2.714	1.993	1.695
Muharrem Usta	220	78	503	227	593
Fom Grup Mimarlık İnşaat ve Ticaret A.Ş.	2	3	283	230	240
Cotyora Medikal Özel Sağlık Taahhüt Hizmetleri İnşaat Turizm Lojistik Limited Şirketi	127	159	176	126	165
Samsunpark Özel Sağlık Tıbbi Malzemeler İnşaat Turizm Temizlik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	131	186	149	122
Livart Tüp Bebek Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş.	-	13	69	48	107
Miniso Mağazacılık A.Ş.	-	-	-	-	92
Mt Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	149	212	18	6	66
Sanport Gayrimenkul Geliş. İnş. ve Tic. A.Ş. ⁽³⁾	-	-	14.512	14.512	37
Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.	-	16	33	11	23
Tokat Medikal Grup Sağlık Turizm İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.	139	-	24	24	24
Saray Eczanesi	4	4	2	2	3
Pozitif Medikal Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2	16	-	-	-
İlişkili taraflara satışların toplamı	3.489	3.380	19.009	17.438	27.390

- (1) Dışarıdan sağlanan laboratuvar hizmetleri
 (2) Görüntüleme hizmetleri
 (3) Sultangazi hastane binası satışı

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin İhraççı'nın net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirket'in konsolidasyon kapsamında olmayan ilişkili taraflara yapmış olduğu satışların 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde net satışlara oranı %1,46'dır.

Şirket'in konsolidasyon kapsamında olmayan ilişkili taraflarla yapmış olduğu satın alma ve faaliyet giderleri işlemlerinin, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde net satışlara oranı %7,62'dir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
 Otakçılar Cad. Flotris İstanbul No:18
 Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL
 MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Year Healthcare B.V.
 Büyük Mükellefler V.2013 058 2098

Hajeri Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
 Ak Yatırım Menkul Değerler
 A.Ş.

Adem Elbas

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

25 Ocak 2018

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 176.458.254,00 TL olup, her biri 1-TL nominal değerinde toplam 176.458.254 adet paydan oluşmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 176.458.254 TL nominal değerli 176.458.254 adet pay muvazadan ari olarak tamamen ödenmiş ve yeni ihraç edilecek 25.000.000 TL nominal değerli 25.000.000 adet payın bedeli halka arz gelirlerinden ödenecektir. Halka arz kapsamında ihraç edilecek paylar B grubu pay olarak çıkarılmış ve söz konusu payların halka arzına ve ayrıca bu kapsamda Şirket'in mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına karar alınmıştır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 875.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççı'nın paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları İhraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in, İzahname'de yer alması gereken mali tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları:

Artırım Öncesi Sermaye	Artırım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım	Artırım Kaynağı (Nakit, alacak mahsubu, aynı vb.)
155.270.655 TL	165.642.776 TL	10.372.121 TL	Nakden
165.642.776 TL	176.458.254 TL	10.815.478 TL	Nakden

Şirket'in sermayesi 8 Mayıs 2014 tarihinde tescil edilen ve 8569 sayılı TTSG'de yayımlanan 7 Mayıs 2014 tarihli genel kurul kararı ile 155.270.655 TL'den 165.642.776 TL'ye artırılmıştır. Ayrıca, söz konusu genel kurulda A grubu, B grubu ve C grubu olmak üzere üç gruba bölünmüştür.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortakçılar Cad. No:105/5 Kat:3 D Blok No:105/5/5P/ISTANBUL

Büyük Mükellefler V.D. 013 058 2098

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Year Healthcare B.V.

Year Healthcare B.V.

Year Healthcare B.V.

Year Healthcare B.V.

Year Healthcare B.V.

Year Healthcare B.V.

Year Healthcare B.V.

Year Healthcare B.V.

Year Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

Muharrem Usta

Muharrem Usta

Muharrem Usta

Muharrem Usta

Muharrem Usta

Muharrem Usta

Muharrem Usta

Muharrem Usta

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

Şirket'in sermayesi 12 Mayıs 2014 tarihinde tescil edilen ve 8571 sayılı TTSG'de yayımlanan 12 Mayıs 2014 tarihli genel kurul kararı ile 165.642.776 TL'den 176.458.254 TL'ye artırılmıştır.

8 Ocak 2018 tarih ve 2018/1 sayılı yönetim kurulu kararı ve 18 Ocak 2018 tarih ve 2018/5 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket'in 875.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 176.458.254 TL olan çıkarılmış sermayesi, 25.000.000 TL artırılarak 201.458.254 TL'ye çıkarılmasına; ihraç edilen 25.000.000 TL nominal değerli 25.000.000 adet payın, B grubu pay olarak çıkarılmasına ve söz konusu payların halka arzına ve ayrıca bu kapsamda Şirket'in mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına karar verilmiştir. Yeni ihraç edilecek 25.000.000 TL nominal değerli 25.000.000 adet payın bedeli halka arz gelirlerinden ödenecektir.

Şirket'in, İzahname'de yer alması gereken mali tablo dönemleri itibarıyla yapmış olduğu sermaye azaltımı ya da yukarıda belirtilenler haricinde pay sayısında değişikliğe yol açan başka bir işlem yoktur.

21.9. İhraççı'nın son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççı'nın mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahname'nin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer İhraççı hâlihazırda halka açık bir ortaklık ise İhraççı'nın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas Sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tam metni Ek 1'de bulunan ve KAP'ın internet sitesinde (www.kap.org.tr) yer alacak olan Esas Sözleşme ile Şirket'in 16 Haziran 2015 tarih ve 3 numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi Ek 2'de yer almaktadır.

Yönetim kurulunun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla Murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Bu şekilde kendisine temsil yetkisi devredilen kişilerin yetki süreleri yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile sınırlı değildir.

Şirket adına düzenlenecek ve Şirketi taahhüt altına sokacak her türlü evrak ve sözleşmenin geçerli olabilmesi için bunların Şirket unvanı altına, yönetim kurulunun alacağı karar ile TTK'nın 373. maddesine uygun olarak temsil ve ilzam yetkisi verilmiş olan kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulu, Şirket lehine imza yetkisi olan kişileri ve bu kişilerin imza yetkilerinin sınırlarını belirlemeye yetkilidir. Şirketi sadece tescil ve ilan olunan imza yetkilileri temsil ve ilzam edeceklerdir. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz.

Şirket, 16 Haziran 2015 tarih ve 2015/32 sayılı yönetim kurulu kararı ile 16 Haziran 2015 tarih ve 3 numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi'ni kabul etmiştir. Şirket, söz konusu iç yönerge uyarınca temsil ve ilzam yetkisinin devri amacıyla, T.C. İstanbul 39. Noterliğinden 22 Mayıs 2017 tarih ve 2017/27 sayılı onaylı Yönetim Kurulu kararı ile 19594 yevmiye numarası ile onaylanmış imza sirkülerini kabul etmiştir. Bu imza sirküleri, 30 Haziran 2017 tarihinde tescil edilerek, TTSG'nin 6 Temmuz 2017 tarih ve 9361 sayılı nüshasında yayımlanmıştır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Katols İstanbul MA
Mikro Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2034

Eljuri Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

KARŞIYAKA MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

21.13. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle İhracı'nın amaç ve faaliyetleri:

Esas Sözleşme'nin "Şirketin Amacı ve Faaliyet Konuları" başlıklı 4. maddesi uyarınca Şirket'in işletme konusu sağlık hizmetleri ile ilgili olarak hastaneler, poliklinikler, ilk yardım ve kan merkezleri, laboratuvarlar, huzurevi, kreş, çocuk bakım evleri açmak ve evde bakım hizmetleri sunmak, radyoloji tesisleri kurmak ve işletmek, kiralamak ve kiraya vermek, satın almak ve bu tesisleri satmak; sağlık hizmetlerinin yerine getirilmesi kapsamında, sigorta, laboratuvar, yiyecek-ıçecek, görüntüleme hizmetleri dâhil ve bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli yan iş kollarında faaliyet göstermektedir. Şirket'in yukarıda belirtilen 2 Ocak 2018 tarihli faaliyet belgesi uyarınca, Şirket'in Esas Sözleşme'de belirtilmiş olan alanlarda faaliyet göstermek üzere varlığını sürdürmekte olduğu görülmüştür.

Ayrıntılı olarak, Şirket'in tadil edilmiş haliyle güncel Esas Sözleşme'de belirtilen başlıca faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

- Her nevi özel hastane, kreşler, çocuk bakım yurtları, tıbbi tahvil ve röntgen laboratuvarları ve sair sağlık tesislerinde kullanılan makine, alet, edevat, teçhizat, sıhhi malzeme, ilaç ve kimyevi madde ve malzemeleri imal etmek, satın almak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek.
- Amaç ve konusu ile ilgili her türlü makine, emtiayı, taşıt, araç ve gereçleri pazarlamak, ithal ve ihraç etmek, satmak veya satın almak, satım ve teknik yardım sözleşmeleri yapmak.
- Amaç ve konusuyla ilgili ithalat, ihracat, iç ve dış ticaret yapmak.
- Sermaye piyasası mevzuatı ile düzenlenen yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla özel ve kamu hukukuna tabi tüzel kişiler tarafından ihraç olunmuş veya olunacak pay ve pay benzeri diğer kıymetler ile borçlanma aracı, intifa senedi gibi bilcümle menkul kıymetleri ve diğer sermaye piyasası araçlarını satın almak, satmak, devretmek, mevzuattaki sınırlamalar dâhilinde ve usullere uymak koşuluyla bunları teminat göstermek, üzerlerinde intifa hakkı tesis etmek veya bunların intifasından yararlanmak veya bunlarla ilgili sair hukuki tasarruflarda bulunmak.
- Konusu ile ilgili olarak bankalardan veya diğer finans kuruluşlarından uzun, orta ve kısa vadeli ve sair her türlü krediyi almak, bu amaçla gerekirse tüm varlıkları üzerinde üçüncü şahıslar lehine teminat kurmak, teminat karşılığı veya teminatsız ödünç ve sair kredi almak.
- Konusu ile ilgili her türlü mali, hukuki, ticari ve sınai işlemleri icra etmek, teknik yardım, müşavirlik, mühendislik hizmetleri sağlamak; proje, lisans, patent, faydalı model, marka, endüstriyel tasarım, ticaret unvanı, model, resim, iş yapışı ya da teknik bilgi, peştemaliye, şerefiye, franchising gibi gayri maddi ve fikri hakları iktisap etmek, üzerinde her türlü tasarrufta bulunmak, bu hakları tescil ve iptal ettirmek, ilgili anlaşmaları ve diğer sınai mülkiyet hakkı veren anlaşmaları yerli ve yabancı firmalarla yapmak, devir ve ferağ etmek, almak.
- Amaç ve konusunu gerçekleştirmek için her türlü taşınır ve taşınmaz malı iktisap etmek, kiralamak, kiraya vermek, satmak, devir ve temlik etmek, taşınır ve taşınmazlara ilişkin sahip olduğu hakları sicil ve tapular dâhil olmak üzere her türlü mercii nezdinde kayıt, şerh ve fek ettirmek; taşınır ve taşınmaz varlıkları üzerinde her türlü tasarrufta bulunmak. Şirket'in her türlü taşınır ve taşınmaz varlıkları üzerinde, 6750 Sayılı Ticari İşlemlerde Taşınır Rehni Kanunu ve 4721 sayılı Türk Medeni Kanunu uyarınca tesis edilecek taşınır rehni, ticari işletme rehni, ipotek ve sair teminat da dâhil olmak üzere her türlü teminatı ve her türlü ayni ve şahsi hakkı tesis etmek de dâhil olmak üzere, her türlü tasarrufta bulunmak, söz konusu varlıkları başkalarına tahsis etmek veya bölmek; gerek Şirket gerek üçüncü kişiler lehine, üçüncü kişilerin her türlü taşınır ve taşınmaz varlıkları üzerinde bu fıkra kapsamında belirtilenler de dâhil olmak üzere her türlü ayni veya şahsi teminatı, kefaleti ve garantiyi almak; her türlü garanti ve kefaleti vermek.
- Finansal kiralama (leasing) sözleşmeleri yapmak.

- Şirket'in amacına yönelik teknik personeli yetiştirmek için gerekli kuruluşları oluşturmak, işletmek, ya da bu yönde kuruluşlara burs vererek gerekli elemanı yetiştirmek, bu yönde kültür ve eğitim vakfı kurmak ya da sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla kurulmuş vakıflara katılmak, bu vakıflara malvarlığı tahsis etmek ve yine bu yönde söz konusu kişi ve/veya kurumlara kardan pay ayırmak ya da kar dağıtımını yapmak.
- Şirket'in çalışanlarının faydalanması için gerekli her türlü kültürel, sosyal ve medeni ihtiyaçları karşılayacak tesisler kurmak, iktisap etmek, faaliyette bulundurmak.
- Şirket'in enerji piyasası mevzuatına uygun ihtiyacını karşılayacak kojenerasyon oto prodüktör tesisleri kurmak, enerji üretmek ve üretim fazlasını mevzuat hükümlerine uygun olarak satmak, Şirket'in elektrik enerjisi ihtiyacı için elektrik enerjisi ithal etmek.
- Sağlık hizmetlerinin geliştirilmesine yönelik tesisler kurarak otel, motel, tatil köyü, devre mülkler, eğitim, dinlenme ve eğlence yerleri, lokanta, kafeterya, sıhhi banyo, sauna, yaz kış sporları için tesisler yapmak, iktisap etmek, işletmek, işletletmek, bu tür tesisleri kiralamak, onarmak, kiraya vermek, sağlık turizmine yönelik hizmetlerde bulunmak.
- Şirket'in amaç ve konusu ile ilgili yap-işlet devret modeli işleri yapmak, sağlık alanında kamu özel sektör işbirliğinde faaliyette bulunmak, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak koşuluyla konusu ile ilgili yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişiler ile işbirliği yapmak, yeni şirketler, iş ortaklıkları, ortak girişimler kurmak, kurulmuş şirket ve iş ortaklıklarına iştirak etmek, bu şirketlerin paylarını devralmak ve devretmek, ihalelere, açık arttırmalara katılmak, taahhütte bulunmak.
- Sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata uygun olarak hareket etmek ve gerekli özel durum açıklamalarını yapmak kaydıyla Şirket'e ait paylarını geri almak.
- Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı ve sair düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde üniversiteler, öğretim kurumları, vakıflar, kamuya yararlı dernekler ve bu nitelikteki kişi veya kurumlar dâhil her türlü kişi, kurum ve kuruluşu, her türlü bağış ve yardımı yapmak. Şirket'in yapacağı bağışların yıllık üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir, aynı yıl içinde söz konusu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir. Şirket, bağış miktarına ilişkin olarak, her halde, SPK'nın belirleyeceği emredici sınırlara uymak zorundadır.

Şirket, kendi adına ve üçüncü kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermek veya ipotek dâhil rehin hakkı tesis ederken sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uymak; yukarıda belirtilen faaliyetleri TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve sair ilgili mevzuata uygun olarak gerçekleştirmek; amaç ve konu değişiklik yapması halinde T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Kurul'dan gerekli izinlerin almak zorundadır.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 12. maddesi uyarınca, Şirket, altı üyeden meydana gelen Yönetim Kurulu tarafından yönetilir. A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %20'sini temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirket yönetim kurulu üyelerinin üçü A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Öte yandan, yönetim kurulu üyelerinin en az ikisi sermaye piyasası mevzuatı uyarınca yeterli bağımsızlık şartlarını sağlayan kişiler arasından genel kurul tarafından seçilecek bağımsız üyelerden oluşur. Geri kalan yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %20'sini temsil etmeye devam ediyor olmaması durumunda, söz konusu duruma yol açan hukuki işlemin gerçekleştiği andan

MLB SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Olakçılar Cad. Fatih/İstanbul No: 7
MLB Sağlık Hizmetleri A.Ş. / Istanbul Year Healthcare B.V.
Büyük Mükellefler V.D: 613 058 2091

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

NOYATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaş

İzzet Usta

Salina Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

İtibaren yukarıda belirtilen yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında Esas Sözleşme tadil edilerek pay grupları ve pay gruplarına yapılan atıflar kaldırılacaktır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok üçer yıllık süreler için seçilirler. Seçim süreleri sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Esas Sözleşme'nin "Şirketin Temsil ve İlzamı" başlıklı 15. maddesi ile "Yönetim Kurulunun Görevleri ve Yetkileri" başlıklı 17. maddesi uyarınca, Şirket'in yönetimi ve üçüncü kişilere karşı temsili yönetim kuruluna aittir ve yönetim kurulu, TTK hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim, yetki ve sorumluluklarını, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları ve Toplantı ve Karar Nisapları" başlıklı 14. maddesi uyarınca, yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır. TTK hükümleri uyarınca, yönetim kurulu üyelerinden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde ve TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve Esas Sözleşme'de öngörülen yeterli sayıda yönetim kurulu üyesinin, yönetim kurulu üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı karar şeklinde yazılmış önerisine yazılı onayının alınması kaydıyla yönetim kurulu karar alabilir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Görevleri ve Yetkileri" başlıklı 17. maddesine göre, sermaye piyasası mevzuatı kurumsal yönetim ilkeleri kapsamında Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen yönetim kurulu bünyesinde Risk Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi dâhil olmak üzere kanunen kurulması gereken veya Yönetim Kurulunca kurulması uygun görülen diğer komiteler oluşturulur. Ancak Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir.

Esas Sözleşme'nin 8. maddesi uyarınca, yönetim kurulunun sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma izni, başlangıcı 2017 yılı; bitişi ise 2021 yılı olmak üzere, beş yıl için geçerlidir. Yönetim kurulu 2017-2021 yılları arasında, SPKn hükümlerine, Kurul düzenlemelerine ve ilgili sair mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması (pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde) ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket, 8 Ocak 2018 tarih ve 2018/1 sayılı yönetim kurulu kararı ve 18 Ocak 2018 tarih ve 2018/5 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket'in 875.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 176.458.254 TL olan çıkarılmış sermayesi, 25.000.000 TL artırılarak 201.458.254 TL'ye çıkarılmasına; ihraç edilen 25.000.000 TL nominal değerli 25.000.000 adet payın, B grubu pay olarak çıkarılmasına ve söz konusu payların halka arzına ve ayrıca bu kapsamda Şirket'in mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına karar vermiştir. Yeni ihraç edilecek 25.000.000 TL nominal değerli 25.000.000 adet payın bedeli halka arz gelirlerinden ödenecektir.

Halka arz sonrasında, Şirket'in çıkarılmış sermayesi ise 201.458.254 TL olacak olup; söz konusu sermaye, sermayenin %43,80'ine tekabül eden toplam 88.229.127 TL nominal değerli 88.229.127 adet A grubu nama yazılı pay ve sermayenin %56,20'sine tekabül eden toplam 113.229.127 TL nominal değerli 113.229.127 adet B grubu nama yazılı paydan oluşacaktır.

Çıkarılmış sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

MİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortakçılar Cad. Kat: 10 - İstanbul No: 27

Kat: 3 - Blok No: 103 - Etiler - Beşiktaş / İstanbul

3 büyük Mükellefler V.D: 613 058 209

Year Healthcare B.V.

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerine payları oranında dağıtılır. Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu paylar çıkartılır. Bedelli sermaye artırımlarında, A grubu paylara ilişkin olarak, söz konusu payların sahiplerince yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda, ilgili A grubu paylar kendiliğinden B grubu paylara dönüşür.

Şirket'in paylarının ilk halka arzında yönetim kurulu mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarını kısıtlayarak sermaye artışı kapsamında çıkarılacak tüm payları B grubundan çıkarmaya ve bu payların tamamını halka arz etmeye yetkilidir. Şirket'in paylarının ilk halka arzı sonrası, yönetim kurulu ancak, genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi halinde, artışı kapsamında çıkarılacak tüm payları B grubundan çıkarmaya yetkili olur.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 12. maddesi uyarınca, Şirket, altı üyeden meydana gelen Yönetim Kurulu tarafından yönetilir. A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %20'sini temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirket yönetim kurulu üyelerinin üçü A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %20'sini temsil etmeye devam ediyor olmaması durumunda, söz konusu duruma yol açan hukuki işlemin gerçekleştiği andan itibaren yukarıda belirtilen yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında Esas Sözleşme tadil edilerek pay grupları ve pay gruplarına yapılan atıflar kaldırılacaktır.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul Toplantıları" başlıklı 18. maddesi uyarınca, SPKn ve TTK'da yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Genel Kurul'un aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren Esas Sözleşme değişikliklerinde (Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular) karar alabilmesi için ayrıca A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:

- Yıllık faaliyet raporunun ve mali tabloların onaylanması ile yönetim kurulu üyelerinin ibrası.

SPKn ve TTK'da yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Genel Kurul'un aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren Esas Sözleşme değişikliklerinde (Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular) karar alabilmesi için ayrıca A grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %85 (yüzde seksenbeş) çoğunluğuna sahip A grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:

- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, Esas Sözleşme'nin tadil edilmesi.
- Şirket'in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi.
- Şirket'in, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde sermaye artırım, tasfiyesi, sona ermesi, infisalı, sermaye azaltımı, nevi değiştirmesi.
- İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırma, iflasın ertelenmesi için başvuruda bulunulması.
- Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi.
- A grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının veya Şirket'in yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi.
- Şirket'in yönetim kurulu toplantı ve karar nisaplarının değiştirilmesi.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Olakçılar Cad. Flanör Plaza Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Light Year Healthcare B.V.

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Light Year Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

K YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

K YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %20'sini temsil etmeye devam ediyor olmaması durumunda, söz konusu duruma yol açan hukuki işlemin gerçekleştiği andan itibaren yukarıda belirtilen Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konulara ve Özellikle Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konulara ilişkin ağırlaştırılmış nisap sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında işbu Esas Sözleşme maddesi tadil edilerek ilgili düzenlemeler kaldırılacaktır.

B grubu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Yoktur.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul Toplantıları" başlıklı 18. maddesine göre, Genel Kurul olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul toplantısı, Şirket'in ilgili hesap döneminin sonundan itibaren üç ay içinde yapılır ve yılda en az bir defa toplanır. Olağanüstü Genel Kurul ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda kanun ve Esas Sözleşme'de yazılı hükümlere göre toplanır.

Genel kurul toplantısının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel Kurul toplantılarında, TTK, sermaye piyasası mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme ve Şirket'in Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi düzenlemeleri uygulanır. Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dâhil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta ve TTSG'de yayımlanır. Şirket'in internet sitesinde, Genel Kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Kurulca kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur.

Genel Kurul toplantıları Şirket'in merkezinde veya merkezin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

Genel Kurul toplantılarında, her payın bir oy hakkı vardır. Oy kullanımına ilişkin olarak TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtası ile SPKn kapsamında vekâleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemeler kapsamında temsil ettirebilirler. Şirket'te pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka, temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip oldukları oyları da kullanmaya yetkilidirler. Salahiyetlerin şeklini Yönetim Kurulu tayin ve ilan eder. Şirket'in payları Şirket'e karşı bölünmez bir bütündür. Bir payın birden fazla sahibi bulunduğu takdirde, bunlar Şirket'e karşı haklarını ancak müştereken tayin edecekleri bir vekil vasıtasıyla kullanabilirler. Müşterek bir vekil tayin etmedikleri takdirde, Şirket tarafından bunlardan birisine yapılacak tebligatlar hepsi hakkında geçerli olur.

Genel kurullarda toplantı ve karar yetersayısında TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Kurul'un Kurumsal Yönetim İlkeleri düzenlemeleri uygulanır. Ancak, aynı maddede belirtilen Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular hakkında ve bu konuların kapsamına giren Esas Sözleşme değişikliklerinde karar alınabilmesi için A grubu pay sahiplerinin temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir. Yine aynı maddede düzenlenen Özellikle Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular hakkında ve bu konuların kapsamına giren Esas Sözleşme değişikliklerinde karar alınabilmesi için ise ayrıca A grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %85 çoğunluğuna sahip A grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir.

A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %20'sini temsil etmeye devam etmiyor olması durumunda, söz konusu duruma yol açan hukuki işlemi gerçekleştiği andan itibaren yukarıda belirtilen Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konulara ve Özellikle Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konulara ilişkin ağırlaştırılmış nisap sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında işbu Esas Sözleşme maddesi tadil edilerek ilgili düzenlemeler kaldırılacaktır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Okaklar Cad. Hacıoğlu İstanbul No: 18

Kat: 3 B Blok No: 103 Etiler/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Telefon: 0212 613 058 20

Ligil Year Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Etiler Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan, Elbaşı

25 Ocak 2018

İtibaren yukarıda belirtilen Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konulara ve Özellikle Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konulara ilişkin ağırlaştırılmış nisap sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır.

21.18. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'ye göre yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. TTK ve SPKn başta olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

A grubu paylar borsa dışında herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın devrolunabilir. A grubu payların borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin onay vermesi ve satılacak payların B grubu paylara dönüşmüş olması şartı aranır.

A grubu paylara sahip pay sahibinin, söz konusu payları borsada satmak ya da teminata konu etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürmek için MKK'ya veya bunun yerine geçecek kuruma başvurusuyla birlikte başvuruya konu paylar kendiliğinden B grubu paylara dönüşür.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin 18. maddesinde, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde sermayenin artırılmasına veya azaltılmasına ilişkin olarak TTK ve SPKn'den daha ağır koşullar öngörülmüş olup, söz konusu sermaye artırımı veya azaltımı kararının alınabilmesi için ilgili genel kurul toplantısında A grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %85 çoğunluğuna sahip A grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gereklidir.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin sermayeye ilişkin 8. maddesi kapsamında Şirket'in sermayesi gerektiğinde yönetim kurulunca TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir.

Yönetim kurulunun sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma izni, başlangıcı 2017 yılı; bitişi ise 2021 yılı olmak üzere, beş yıl için geçerlidir. Yönetim kurulu 2017-2021 yılları arasında, SPKn hükümlerine, Kurul düzenlemelerine ve ilgili sair mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması (pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde) ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerine payları oranında dağıtılır. Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu paylar çıkartılır. Bedelli sermaye artırımlarında, A grubu paylara ilişkin olarak, söz konusu payların sahiplerince yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda, ilgili A grubu paylar kendiliğinden B grubu paylara dönüşür.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Sermaye artırımı ile ilgili işlemlerde SPKn'nin kayıtlı sermaye sistemine ilişkin hükümleri ile Kurulca bu konuda çıkarılmış ve çıkarılacak tebliğ hükümleri, TTK'nın ve SPKn'nin hükümlerine aykırı olmayan hükümleri saklıdır.

2021 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2021 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Kurul'dan izin almak suretiyle genel kuruldan beş yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatohis İstanbul No:10

Kat:3 D Blok No:103 EYÜP/İSTANBUL

41 P. Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Büyük Mühürler V.D: 613 058 2074

LifeYear Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dis. Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Kira Sözleşmeleri

Hastane olarak işletilen bütün mülkler, intifa hakkına dayalı olarak mülkü kullanılan İstanbul Aydın Üniversitesi hastanesi hariç, kiralamaya dayalı olarak kullanılmaktadır. İlgili kira sözleşmeleri genellikle 10 yıllık sürelerle ve bu 10 yıllık sürenin sonunda Şirket'in sözleşmeyi ilave bir beş yıl için uzatma opsiyonunu içerecek şekilde yapılmaktadır. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, Şirket'in 1.334 milyon TL değerindeki operasyonel kira sözleşmelerinden %13,1'i bir yıl içinde, %45,8'i 1 ila 5 yıl içinde ve kalan %41,1'i ise 5 yıldan daha uzun süre içerisinde sona erecektir. Kira bedellerini düzenli ve zamanında ödemesi sayesinde, Şirket, bu mülklerin sahipleriyle zaman içinde geliştirdiği iyi ilişkilere sahiptir. Kira süresinin sonunda Şirket'in mevcut hastane lokasyonlarından çıkarılması, yerine herhangi bir rakibinin geçmesinin uzak bir ihtimal olduğu düşünülmektedir. Yeni yapılan hastaneler, genellikle mal sahibince Şirket'in talepleri doğrultusunda ve amaca yönelik olarak inşa edilmekte ve birçok durumda kiralayan ile kira sözleşmesinin akdedilmesi kiralayanın kira hakkını tapu siciline şerh etmesini kabul etmesi şartıyla akdedilmektedir. Ayrıca, kira sözleşmesi Şirket tarafından ihlal edilmediği sürece, kira sözleşmesini yenileme opsiyonu Şirket'in elindedir. Bugüne kadar, Şirket, kira sözleşmelerini kendisi için elverişli koşullarla yenilemeyi başarmıştır. Bunlara ek olarak, kira sözleşmeleri ilgili tapu sicil müdürlüklerinde şerh edilmektedir. Söz konusu şerhler, ilgili mülklerin üçüncü şahıslara satılması durumunda da kira ilişkisinin aynen devam etmesini sağlamaktadır.

Mevcut kira sözleşmelerindeki önemli hükümler aşağıda özetlenmektedir.

Süre ve fesih

Taraf olunan kira sözleşmelerinin çoğunluğunda, Şirket'in bildirimle sözleşmenin süresini uzatma hakkı bulunmaktadır. Ayrıca, taraf olunan kira sözleşmelerinin çoğu sözleşmelerin Şirket tarafından tek taraflı olarak feshedilmesi halinde Şirket'e cezai şart uygulanmasını öngören hükümler içermektedir.

TBK uyarınca, işyerleri için yapılan kira sözleşmeleri, kiracının süre bitiminden en az 15 gün öncesinde sözleşmeyi feshedeceğini kiralayana bildirmemesi durumunda, sözleşme süresinin bitiminde, bir yıllık sürelerle kendiliğinden uzamaktadır. Buna ek olarak, taraf olunan kira sözleşmelerinin çoğunda, Şirket'in sözleşmeyi beş yıl daha uzatma hakkı bulunmaktadır. Ayrıca, TBK uyarınca, belli özel nedenler hariç olmak üzere, kiralayanın, salt sürenin bitmiş olması nedeniyle sözleşmeyi sona erdirmesi mümkün değildir.

TBK uyarınca, Şirket'in kira sözleşmelerinde belirlenen kira bedellerini ödemekte iki kez temerrüde düşmesi veya kiralanan yeri boşaltmaya ilişkin yazılı taahhüdünü yerine getirmemesi halinde kiralayanın sözleşmeyi feshetmesi mümkündür.

Bununla birlikte, Şirket'in 2019 yılında Topkapı'da açacağı hastanenin bulunduğu taşınmazda, Şirket alt kiracı konumundadır.

Uyarılama

Taraf olunan kira sözleşmelerinin çoğunda, sözleşmenin uzatılmasında kira bedelinin uyarlanmasını öngören özel hükümler bulunmaktadır. Ayrıca, TBK uyarınca, beş yıldan uzun süreli (ya da uzatılarak beş yıldan uzun süreli hale gelecek olan) kira sözleşmelerinde, tarafların kira bedeli uyarlamasında anlaşamaması durumunda, kira bedeli, kiralayanın başvurusu üzerine yetkili mahkeme tarafından belirlenebilir. Mahkeme, uyarlanmış kira bedelini belirlerken, enflasyonu, gayrimenkulün durumunu ve benzer gayrimenkullerin kira bedellerini dikkate alır. TBK'nın anılan hükmü 1 Temmuz 2020'de yürürlüğe girecek olup, ilgili kira sözleşmesinin beş yıldan fazla bir süre için uzatılması durumunda, kiralayanlar, kira bedelinin artırılması için 2020 yılından itibaren mahkemelere başvurabilecektir. Şirket'in ABD Doları üzerinden anlaştığı kiralar gibi yabancı para üzerinden yapılmış kira sözleşmeleri açısından, mahkeme, ilgili yabancı para birimindeki değer artışını da dikkate alacaktır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ötekiler Cad. Kat:3 İstanbul No: 103
Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. 013 058 20 00

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dis. Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüşkan Elbaşı

Kira bedeli

Şirket'in kira sözleşmelerinde genel olarak gelir paylaşımına ilişkin hükümler bulunmamakla birlikte, taraf olunan kira sözleşmelerinin ikisinde (Ordu ve Elazığ hastanelerine ilişkin sözleşmeler), ilgili hastaneden elde edilen yıllık gelirin belirlenen oranının yıllık kira bedelinden yüksek olması halinde, mal sahibi ile yıllık gelirin belli bir yüzdesinin paylaşılmasını zorunlu kılmaktadır. Buna ek olarak, işletilen hastanelerin çoğu mal sahipleri tarafından inşa edilmiş olduğundan, kira bedelleri hastanenin inşaat masraflarını da içerebilmektedir.

Kira sözleşmelerinin bir kısmında Şirket'in kira bedellerinin ödenmesine ilişkin olarak (çoğunluğu teminat mektubu olmak üzere) belirli bir teminat alma hakkı bulunmakta olup bu hükümlere karşın birçok sözleşme kapsamında Şirket'in kiralayanlarla sahip olduğu iyi ilişkiler sebebiyle bu yönde bir talep gelmemiştir. Şirket'in teminat verdiği durumlarda da bu teminatların İşbu İzahname tarihi itibarıyla, kira sözleşmeleri kapsamında Şirket tarafından kiralayanlara verilmiş herhangi bir teminat bulunmamaktadır.

ABD Doları ve Avro üzerinden yapılan anlaşmaların 30 Eylül 2017 itibarıyla sona eren dokuz aylık dönemde Şirket'in kira ödemesi tutarının %25'i ABD Doları olmak üzere %31'lik kısmını oluşturmuş olmakla birlikte Şirket kiraya verenlerle önemli kur dalgalanmalarına yönelik risklerden korunmak için kuru sabitlemek amacıyla düzenli olarak görüşmeler yürütmektedir. Şirket bu görüşmeler sonucunda kiraya verenlerin bir kısmıyla bu kapsamda anlaşmalar yapmıştır.

Kontrol değişikliği

Taraf olunan kira sözleşmelerinde, mal sahibine sözleşmeyi sona erdirmeye ya da başka bir eylemde bulunma hakkını veren herhangi bir kontrol değişikliği hükmü yoktur.

Şerh edilmesi

Şirket ve Bağlı Ortaklıkların imzaladığı tüm kira sözleşmelerinde, kira sözleşmesini tapuya şerh hakkı bulunmaktadır. Söz konusu hak, tüm sözleşmelerde tek taraflı olup, kiralayanın onayına tabi bulunmamaktadır. Ancak, Şirket'ten edinilen bilgiye göre, kira sözleşmeleri sadece ilgili kiralayanın finansal açıdan riskli bulunması ve kiralananı devretme ihtimalinin öngörülmesi halinde tapuya şerh ettirilmektedir. Örneğin, Antalya, Tarsus, Karadeniz ve Yıldızlı hastaneleri için yapılan kira sözleşmeleri bu kapsamda tapuya şerh ettirilmiştir. Şirket'ten edinilen bilgiye göre, kiralayanlarla ilgili olarak finansal bir risk öngörülmeleyen kira sözleşmeleri bakımından, yüksek şerh masrafları sebebiyle ilgili sözleşmeler tapuya şerh ettirilmemiştir.

SGK Sözleşmeleri

Şirket'in hastanelerinin tümü, kanun ve yasal düzenlemelerde tanımlanan anlamda özel hastanelerdir. Bu çerçevede, SGK'nın sağladığı genel sağlık sigortasından faydalanan hastalara hizmet sunmak için SGK ile SGK Sözleşmeleri imzalayabilirler. Grup bünyesindeki hastanelerin tamamının SGK ile imzalanmış sözleşmeleri bulunmaktadır. Anılan sözleşmeler SGK Sözleşmeleri Yönetmeliği'ne dayalı olduğundan, SGK Sözleşmeleri'nin temel hüküm ve koşullarına ilişkin daha ayrıntılı bilgi, İzahname'nin 6.1.4 numaralı bölümünde (– Sağlık Mevzuatı – SGK Mevzuatı – Sağlık Hizmeti Alım Sözleşmeleri (SGK Sözleşmeleri)) yer almaktadır.

Özel Sağlık Sigortası Şirketleri Sözleşmeleri

Özel sağlık sigortası şirketleri ile imzalanmış olan sözleşmeler ile özel sağlık sigortası şirketinin müşterilerine, kendi aralarındaki sigorta poliçelerinin hüküm ve koşulları uyarınca Grup hastaneleri tarafından sağlık hizmetleri sunulması ve tarafların bu konudaki karşılıklı hak ve yükümlülükleri belirlenmektedir. Anılan sözleşmeler uyarınca, sigortalı hastalara Grup hastanelerince sağlık hizmeti sunulmakta ve bu hizmetler için, sigorta şirketi tarafından ilgili sözleşmede belirlenen tutarlar üzerinden ödeme yapılmaktadır.

MİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötekiler Cad. Etiler/Şişli/İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103 EYÜP/İSTANBUL

Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. 058 266 00 00

Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. 058 266 00 00

Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. 058 266 00 00

Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. 058 266 00 00

Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. 058 266 00 00

Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. 058 266 00 00

Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. 058 266 00 00

Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. 058 266 00 00

Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. 058 266 00 00

Hafjori Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

ve Yatırım Menkul Değerleri

A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

25 Ocak 2018

Özel sigorta şirketleri ile tamamlayıcı sağlık sigortası için yapılan sözleşmelerde ise, genel olarak Şirket, sözleşme kapsamındaki hastalara (bunlar hem SGK, hem özel sağlık sigortası koruması altında olan hastalar) sunulan hizmetler için ödenecek SGK katkısını, elinden gelen en iyi gayreti göstererek tahsil etmeyi taahhüt etmektedir. Sigorta şirketleri de, SGK'nın ödediği katkı payından artan sağlık hizmeti ücretlerini Şirket'e ve/veya ilgili hastanelere ödemeyi taahhüt etmektedirler.

Taraf olunan özel sağlık sigortası sözleşmelerinde yer alan esaslı nitelikteki hükümlerden bazıları şöyledir:

Ücretlendirme

Özel sağlık sigortası şirketleriyle akdedilen sözleşmelerin birçoğunda sigorta şirketinin sunulan sağlık hizmetlerinin ne kadarlık kısmını karşılayacağı, sözleşme ekindeki tabloda yer alan katsayılarla, ilgili sağlık hizmeti için Türk Tabipler Birliği tarafından belirlenen ve açıklanan taban fiyatların çarpılması ile bulunan rakama tekabül etmektedir. Söz konusu katsayılar özel sağlık sigortası kapsamında hizmet alan hastanın sigorta şirketiyle arasındaki anlaşmaya ve bu kapsamda ödediği primlere göre değişiklik göstermektedir. Türk Tabipler Birliği tarafından açıklanan taban fiyat tarifeleri her yıl enflasyon oranında düzeltmeye tabi olmakla birlikte, ilgili sağlık hizmetine ilişkin yalnızca taban fiyatı belirlendiğinden, Şirket'in fiyat politikalarını önemli ölçüde etkilememektedir.

Ülkemizde son yıllarda daha yaygın olarak kullanılmaya başlanan tamamlayıcı sağlık sigortalarında ise durum biraz daha farklıdır. Tamamlayıcı sağlık sigortası, ilgili sağlık hizmetine ilişkin SGK'nın ödediği bedelden arta kalan kısmı özel sağlık sigortası şirketlerinin karşılamayı taahhüt ettiği "tamamlayıcı" bir sigorta türüdür. Ancak bu sigorta türünde, SGK'nın ödeyeceği rakamın belirlenmesinde SUT fiyat listesi dikkate alındığından, ne özel sağlık sigorta şirketi ne de özel sağlık hizmeti sunucusu SUT fiyat listesini dikkate almaksızın fiyatları serbestçe belirleyememektedir. Bu kapsamda, tamamlayıcı sağlık sigortalarına ilişkin sözleşmelerde Türk Tabipler Birliği tarafından açıklanan yol gösterici fiyatların yerine SUT fiyat listesi temel olarak alınmakta ve hesaplamalar bunlar üzerinden yapılmaktadır.

Cezai Hükümler

Özel sağlık sigortası şirketleriyle imzalanmış olan sözleşmelerden bazılarında, hastalardan, üzerinde anlaşılmış ücretlerden daha yüksek tutarlarda ücret talep edilmesi durumunda uygulanacak olan, birbirine benzer cezai hükümler bulunmaktadır. Bu durumda, üzerinde anlaşılmış ücretle fiilen ödenmiş ücret arasındaki farkın iki katı tutarında bir cezanın Şirket tarafından ödenmesi öngörülmektedir.

Fesih

Özel sağlık sigortası şirketleriyle yapılmış sözleşmelerin hemen hepsinde, tarafların, diledikleri zaman veya karşı tarafa önceden bildirimde bulunarak, herhangi bir sebep gerekmesizin sözleşmeyi tek tarafı olarak feshetme hakları vardır. Taraflar ayrıca, böyle bir fesih durumunda herhangi bir zarar talebinde bulunmamayı kabul ve taahhüt etmektedirler. Bununla birlikte, uygulamada, bu sözleşmelerin herhangi bir sebep olmaksızın sona erdirilmesi alışılmış bir durum değildir.

Kurumsal Müşteri Sözleşmeleri

Şirket, çeşitli kuruluşlarla, bu kuruluşların personeline (ve bazı durumlarda personelin en yakın aile üyelerine) Grup hastanelerinden alacakları sağlık hizmetlerinde çeşitli ayrıcalıklar tanıyan sağlık hizmeti sözleşmeleri de yapmaktadır. Genel olarak, ilgili personel Grup hastanelerinden sağlık hizmeti alırken belli indirimlerden faydalanmakta veya sunulan hizmetlerin ücretleri, ilgili kurumsal müşteri ile anlaşılmış olan fiyatlar üzerinden, hastane tarafından kurumsal müşteriye fatura edilmektedir.

Üniversitelerle İşbirliği Protokolleri

Şirket, vakıf üniversitelerinin tıp fakülteleri ile Sağlık Hizmetleri Temel Kanunu ve Vakıf Üniversiteleri ve Özel Hastanelerin İşbirliği Usul ve Esasları'na uygun işbirliği protokolleri akdederek, sağlık uygulama ve araştırma merkezleri bulunmayan ya da bulunsun da yeterli olmayan üniversitelerin tıp fakültelerindeki öğrencilerin eğitimi ve akademisyenlerin araştırma ve geliştirme faaliyetlerine destek vermekte ve

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Fatih İstanbul No:1

Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

MUHÜRÜNE İMZA YERİ V.D. 013 058 2000

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüşkan Elbaşı

25 Ocak 2018

karşılığında söz konusu akademisyenlerin Şirket'in hastanelerine ve faaliyetlerine kattığı değer ve itibardan faydalanmaktadır. Söz konusu işbirliğine ait detaylar İzahname'nin 18. bölümünde (*Doktor istihdamı ve doktorlarla iş ilişkilerinin muhafaza edilmesi*) yer almaktadır.

Şirket'in halihazırda Bahçeşehir Üniversitesi ve Altınbaş (Kemerburgaz) Üniversitesi ile sırasıyla İstanbul Göztepe ve İstanbul Bahçelievler Hastaneleri arasında işbirliği kurulmasına ilişkin akdetmiş olduğu iki temel protokol bulunmaktadır. Bu işbirliği protokolleri 2015 yılında imzalanmış olup Yüksek Öğretim Kurumu tarafından onaylanmalarının ardından yürürlüğe girmiştir. Ayrıca Şirket bahsi geçen protokollerin tabi olduğu mevzuatta 2017 yılı itibari ile gerçekleşen yeniliklere uyum sağlamak amacıyla işbirliği protokollerini mevzuatla uyumlu olacak şekilde yeniden düzenleyerek onaylanmaları için Sağlık Bakanlığı ve YÖK'e başvuruda bulunmuştur. İşbu İzahname tarihi itibarıyla ise söz konusu işbirliği protokollerinin onaylanması süreci sona ermek üzere olup, süreç tamamlanana kadar Şirket ve bu iki üniversite arasındaki işbirliği ilişkileri 2015 tarihli protokoller çerçevesinde devam etmektedir.

Bu protokoller kapsamındaki, hastaneler ve tesisleri, Şirket'in mülkiyetinde veya yönetimindedir ve taraflar arasında herhangi bir kar ya da gelir paylaşımı düzenlemesi yer almamaktadır. İşbirliği protokolleri dahilinde Şirket'in ödeme yükümlülükleri (i) üniversite tarafından görevlendirilen akademisyenlerin (30 Eylül 2017 itibarıyla 518 tane) Şirket hastanelerinde sundukları hizmet bedelleri ve hastanelerde hizmet verdikleri süreye ilişkin özlük haklarının ödenmesi ve (ii) üniversite tarafından işbirliği protokolü altında kararlaştırılan oranda bilimsel araştırma fonuna aktarılacak üzere ilgili üniversite hesabına aktarılacak meblağ ile sınırlıdır. Söz konusu ödemeler Şirket tarafından toplu halde üniversitelere yapılmakta ve bu doğrultuda akademisyenlerin maaş ve özlük hakları üniversitenin sorumluluğunda bulunmaktadır. Buna ek olarak, üniversitede öğrenim gören stajyer veya uzmanlık sürecindeki doktorların tesis ve altyapı gereksinimleri ve eğitimleri de Şirket tarafından karşılanmaktadır. Taraflardan her biri diğerine iki yıl önceden yazılı olarak bildirimde bulunmak suretiyle dilediği zaman sözleşmeyi feshedebilmektedir. Söz konusu iki yıllık ihbar süresi ilk bakışta çok uzun gözükse de, bununla taraflar arasındaki düzenlemenin hastalara sorun yaratmadan sonlandırılabilmesi ve yeni işbirliği adayları bulunması için yeterli zamanın tanınması hedeflenmiştir.

Şirket'in hastaneleri ve vakıf üniversiteleri arasındaki işbirliği protokollerine ilişkin ilgili mevzuat ve düzenlemeler İzahname'nin 6.1.4 numaralı bölümünde (*Sağlık Mevzuatı – Özel Hastaneler Yönetmeliği ve Tıp Merkezleri Yönetmeliği Kapsamındaki Önemli Düzenlemeler – Özel hastaneler ve vakıf üniversiteleri arasındaki işbirlikleri*) yer almaktadır.

Yönetim Danışmanlığı Sözleşmesi

Şirket, vakıf üniversitelerinin hastanelerini işletmek üzere üniversitenin ilgili tıp fakültesiyle yukarıdaki işbirliği protokollerinden farklı, bağımsız yönetim danışmanlığı sözleşmeleri de akdedebilmektedir. Bu sözleşmeler, sözleşme ya da hastane bazındaki dinamiklere göre yapılandırılmak ve farklılıklar gösterebilmekle birlikte Şirket'in hastane yönetimi hizmetleri, know-how, marka ve malzeme sağlaması karşılığında üniversitenin hastanesini işletmekte olduğu ve bunun karşılığında faaliyetlerden elde edilen gelir ve kardan pay almakta olduğu bir yapıyı düzenlemektedir. Bu sözleşmeler kapsamında ilgili hastaneler bir yandan Şirket ve bağlı ortaklıklarının iş modelleri ve sektörel uygulamalarına yakın profesyonel bir yönetim hizmetinden faydalanırken bir yandan da hastane sahiplerinin Şirket ve/veya bağlı ortaklıkları değil ilgili üniversiteler veya vakıflar olması nedeniyle vakıf üniversitesi hastanesi olarak faaliyetlerini sürdürebilmekte; aynı zamanda Şirket de yönetim danışmanlık hizmetleri sunmakta ve karşılığında elde edilen gelirin ve karların belirli bir yüzdesine hak kazanmaktadır. Şirket, halihazırda Bahçeşehir'deki İstanbul İstinye Üniversitesi Hastanesi ve Florya'daki İstanbul Aydın Üniversitesi Hastanesi olmak üzere iki vakıf üniversitesi hastanesini bu yöntemle işletmektedir. Tıp fakültesi, hastane, tesisler, vb. kıstaslara bağlı olarak Şirket'in haklarını korumak ve karşı tarafların üstlendiği edimlerini ifa edilmesini sağlamak amacıyla aynı vakıf üniversitesi ile birden fazla ve farklı sözleşmeler akdedilebilmektedir.

Finansman Sözleşmeleri

Şirket, 31 Aralık 2015 tarihinde temsilci sıfatıyla Türkiye İş Bankası A.Ş. Güneşli Kurumsal / İstanbul Şubesi'nin de aralarında bulunduğu yedi banka ile toplam 298.750.000 Avro ve 150.000.000 TL tutarlı

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Kat:1, İstanbul No:10

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.D. 013 058 2094

Healthcare B.V.

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbası

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

25 Ocak 2018

Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi imzalamış olup, işbu İzahname tarihi itibarıyla Grup'un önemli tutarda başka bir kredi sözleşmesi bulunmamaktadır.

Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi kapsamındaki finansman üç dilimden oluşmaktadır:

- **Dilim A Kredisi:** 157.750.000.000 Avro tutarlı ve 8 yıl vadeli bu dilim (buna ek olarak altı aylık geri ödemesiz dönem) Şirket tarafından mevcut kredilerin refinansmanı amacıyla tamamen kullanılmıştır. Dilim A kredisinin %42'lik kısmı Türk Lirası, %58'lik kısmı ise Avro olarak kullanılmıştır.
- **Dilim B Kredisi:** 141.000.000 Avro tutarlı ve 8 yıl vadeli bu dilim (buna ek olarak iki yıllık geri ödemesiz dönem) hem nakdi hem de gayrinakdi kredilerden oluşmakta olup özellikle ihracat kredisi kuruluşlarından makine ve teçhizat alımı için kullanılan kredilere teminat vermek amaçlı olarak yeni hastane açılışları ve Grup'un sermaye harcamaları için kullanılmaktadır. 30 Eylül 2017 itibarıyla bu dilimin 80.000.000 Avro'luk kısmı kullanılmış olup 61.000.000 Avro'luk kısmı halen kullanılabilir durumdadır.
- **Dilim C Kredisi:** 150.000.000 TL'lik bu dilim işletme sermayesi ve teminat mektubu ihtiyaçları için sağlanmış olup söz konusu kredilerin nihai vadesi Dilim B kredisinin vadesine tabi olmakla birlikte bu dilim kapsamında kullanılan kredilerin vadesi yıllık olarak belirlenecek ve geri ödenecektir. 30 Eylül 2017 itibarıyla bu dilim kapsamındaki kredilerin 70.000.000 TL'lik kısmı kullanılmış olup 80.000.000 TL'lik kısmı halen kullanılabilir durumdadır.

Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi kapsamında, halka arz hazırlıkları için yapılan esas sözleşme tadiline ve halka arz kapsamında gerçekleşmesi öngörülen kontrol değişikliğine (Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi'nde tanımlandığı üzere) ve halka arz kapsamında gerçekleştirilecek birtakım işlemlere ilişkin olarak bankaların izninin alınması gerekmekte olup, bu hususlara ilişkin olarak kredi verenlerle 5 Ocak 2018 tarihinde bir mutabakat yazısı imzalanarak bu hususlarda gerekli izinler alınmıştır.

Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi kapsamında aşağıdaki teminatlar verilmiştir:

- Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin, Şirket'te sahip olduğu tüm payları Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi kapsamında kullanılan kredilerin teminatını teşkil etmek üzere 3 Şubat 2016 tarihinde rehnedilmiş olup, halka arz çalışmaları kapsamında Mevcut Paylar ve Ek Satışa Konu Paylar üzerindeki hisse rehinleri 5 Ocak 2018 tarihinde imzalanan rehin terkin yazısı uyarınca kaldırılmıştır. Şirket'in kalan payları üzerindeki rehin bakidir.
- Grup'un türev işlem sözleşmeleri, tıbbi turizm sözleşmeleri ve tüm sigorta poliçeleri dâhil olmak üzere çeşitli sözleşmelerden doğan ve doğabilecek alacakları temlik edilmiştir.
- Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin Şirket nezdinde sahip oldukları paylar ve Şirket'in Mediplaza Sağlık, Sentez Sağlık, Tamar Tokat, MS Sağlık, Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık, Sotte, Arkaz Sağlık, Kuzey Medikal, Artimed Sağlık, BTN Asistans ve Samsun Sağlık'ta sahip olduğu paylar rehnedilmiştir⁴⁹.
- 30 Eylül 2017 itibarıyla Şirket'in nakit ve nakit benzerlerinin %81,5'ini oluşturan mevduatı içeren banka hesapları ve hesaplardaki varlıkları rehnedilmiştir.
- Grup'un sahip olduğu, Şirket merkezinde ve Bahçelievler, Fatih, Ulus, Antalya, Göztepe, Ordu, Bursa, Uşak, Tarsus, Elazığ ve Trabzon'da bulunan hastanelerindeki tüm taşınır dâhil olmak üzere ticari işletmeler rehnedilmiştir.

⁴⁹ Şirket'in bağlı ortaklıkları, Artimed Medikal, Kuzey Medikal ve Mediplaza Sağlık'ın sermaye artışları sonucunda çıkarılan yeni paylarının da kredi verenler lehine rehnedilmesi için gerekli çalışmalar yürütülmektedir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortakçılar Cad. Flitofis İstanbul No:24
Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.
Büyük Mükellefler V.D. 013 058 2097

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş. YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbas

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbas

Muharrem Usta

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Hujori Financieringen B.V.

25 Ocak 2018

Şirket paylarının MKK nezdinde kaydileştirme işleminin tamamlanmasını müteakip, Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi kapsamında kullanılan kredilerin teminatını teşkil etmek üzere kredi verenler lehine Halka Arz Edilecek Paylar dışındaki tüm Şirket payları üzerinde kurulmuş olan rehinler MKK kayıtlarına yansıtılacaktır.

Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi kapsamında Şirket'in temettü dağıtması aşağıdaki şartların gerçekleşmiş olmasına bağlıdır:

- Herhangi bir devam eden temerrüt halinin ya da olası temerrüt halinin olmaması veya ilgili temettü dağıtım kararının veya temettü dağıtımının yapılmasının temerrüt haline ya da olası temerrüt haline yol açmaması.
- Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi ve diğer ilgili finans belgeleri tahtındaki tüm muaccel borç, masraf ve ücretlerin ödenmiş olması.
- Şirket'in FAVÖK'ünün* net borcuna olan oranı 2'nin altına düşene kadar nakit fazlasının %75'inin zorunlu erken ödeme için kullanılmasını öngören nakit süptürme işleminin tamamlanmış olması ve diğer zorunlu erken ödeme hallerinin mevcut olması halinde bunların da yerine getirilmiş olması.
- Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi tahtında kullandırılan dilim A kredisi ve dilim B kredisinin asgari %50'sinin Şirket'in faaliyetlerinden elde ettiği gelirlerle ödenmiş olması.
- Geçmişe dönük ve ileriye yönelik borç servisi karşılama oranının 1,30'a eşit veya daha fazla olması.
- Şirket'in net borcunun FAVÖK'e* oranının 2,0'ın altında olması.
- Şirket tarafından söz konusu temettü dağıtımı sebebiyle ödenmesi gereken herhangi bir verginin temettü dağıtımında kullanılacak temettü hesabına aktarılabilecek tutarlardan karşılanacak olması.
- Kredi verenlerin bu şartların gerçekleştiğini teyit etmiş olması.

Yukarıdakilere ek olarak, önemli istisna ve muafiyetlere tabi olmakla birlikte aşağıda yer alan hükümler de Şirket'in faaliyetlerine yönelik önemli kısıtlamalar getirmektedir:

- Grup'un sigorta poliçelerinde bu poliçelerden elde edebileceği gelirlerin kredi verenler tarafından tahsil edilmesine olanak sağlayan dain-i mürtehin şerhleri bulunmaktadır.
- Yukarıda açıklandığı üzere Grup'un hastanelerinin ticari işletmeleri, banka ve POS hesapları üzerindeki rehinler ile hisse rehinleri ve alacaklarının temlik de dâhil olmak üzere Grup'un malvarlığının önemli bir kısmı üzerinde teminatlar mevcuttur.
- Grup'un ek borçlanma yapması veya buna yönelik teminat vermesi, temettü dağıtması, bazı ödeme ve yatırımları yapması, varlık satması veya devretmesi, diğer şirketlerle birleşmesi veya farklı şekilde konsolide olması, iştirakleriyle belli işlemler yapmasına yönelik kısıtlamalar mevcuttur.
- Borç servisi karşılama oranının 1,10'un üzerinde olacağı taahhüt edilmiştir.
- Grup'un FAVÖK'ünün net borcuna olan oranının 2016 mali yılı itibarıyla ve 30 Haziran 2017 tarihinde sona eren altı aylık dönem itibarıyla 4, 2017 mali yılı ve 30 Haziran 2018 tarihinde sona erecek altı aylık dönem itibarıyla 3,5 ve 30 Haziran 2019 tarihinde sona erecek altı aylık dönem itibarıyla ve kredinin vadesine kadar (2019-2024 arası) 2,5'un üzerine çıkmayacağı taahhüt edilmiştir.

30 Eylül 2017 itibarıyla Grup verdiği taahhütleri yerine getirmiştir. Bu konudaki detaylı açıklama, Ek 3'te yer alan bağımsız denetim raporunun Not 7(a) numaralı bölümünde yer almaktadır.

* Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi'nde tanımlanan ve Şirket'in rapor edilen FAVÖK rakamlarından farklı olabilen FAVÖK.

WLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
İtaloçılar Cad. Fındıklı İstanbul No:23
Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL
M.T.P. Sağlık Hizmetleri A.Ş.
Büyük Mükellefler V.D. 433 058 2091

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi kapsamında temerrüt hali meydana gelmesi durumunda kredi verenlerin kullandırılmış kredi tutarının tüm ferileriyle birlikte muaccel hale geldiğini yazılı olarak Şirket'e bildirerek kredinin işlemiş olan tüm faiz, ücret ve komisyonlar ile birlikte derhal geri ödenmesini talep etme ve henüz kullandırılmamış olan kredi tutarı mevcutsa söz konusu tutara ilişkin taahhütlerini iptal etme ve kredi sözleşmesi kapsamında alınan teminatları paraya çevirme hakkı bulunmaktadır. Şirketin temerrüt hali meydana gelmesi durumunda ayrıca temerrüdün doğduğu tarihten itibaren ilgili tutarların kredi verenlere ödendiği tarihe kadar geçecek günler için de sözleşmede belirlenen tutarda temerrüt faizini kredi verenlere ödemesi gerekecektir.

Şirket, Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi'ni halka arz sonrası oluşacak yapıya göre tadil etmeyi ve bu sözleşmede geçen kar payı dağıtım kısıtlamaları ve kontrol değişikliği hükümleri de dâhil olmak üzere, Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi'nin ticari koşullarını tekrar müzakere etmeyi planlamaktadır.

Arkaz Hissedarlar Sözleşmesi

23 Şubat 2011 tarihinde Hujori, Arkaz Sağlık'ın paylarına iştirak etmiş ve aynı tarihte Arkaz Sağlık'ın azlık pay sahipleri ile Hujori arasında bir hissedarlar sözleşmesi ("**Arkaz Hissedarlar Sözleşmesi**") imzalanmıştır. 7 Mayıs 2014'te Hujori'nin Arkaz Sağlık'taki hisselerinin Şirket tarafından devralınmasını takiben, Hujori'nin Arkaz Hissedarlar Sözleşmesi'nden doğan hak ve yükümlülükleri de Şirket'e devredilmiştir.

Arkaz Hissedarlar Sözleşmesi'nde, 31 Aralık 2013 tarihine kadar bir devir yasağı süresi ("**lock-up period**") öngörülmüş olup, bu sürenin sonunda sözleşmede öngörülen devir sınırlamalarına tabi olarak pay sahiplerinin paylarını devretme hakkı bulunmaktadır. Arkaz Hissedarlar Sözleşmesi uyarınca, Arkaz Sağlık hisselerinin devir yasağı süresi sonunda satışında, pay sahiplerinin ön alım hakkı, birlikte satma hakkı, satışa katma hakkı ve teklifi önce reddetme hakkı gibi bazı hak ve yükümlülükler öngörülmüştür. Bu hak ve yükümlülükler, Arkaz Sağlık'ın esas sözleşmesine de yansıtılmıştır.

Arkaz Sağlık'ın azlık pay sahiplerinin, 5 milyon ABD Doları ve üzerindeki yatırım kararlarını almak, esas sözleşme değişikliği veya 5 milyon ABD Doları'nı aşan sermaye artırımlarının müzakere edileceği genel kurulları toplantıya çağırarak, CEO'yu görevden almak, üst yönetime verilecek ücretleri belirlemek ve diğer birtakım yönetim kurulu kararlarını almak konularında kısıtlı veto hakları bulunmaktadır. Bunun yanı sıra, Arkaz Hissedarlar Sözleşmesi uyarınca, aşağıda belirtilen kararların alınabilmesi için genel kurul toplantı ve karar nisabı, Arkaz Sağlık sermayenin en az %80'ini temsil eden pay sahiplerinin katılımı ve olumlu oyu olarak öngörülmüştür:

- Yıllık 5.000.000 ABD Doları mukabili TL altında kalan sermaye artırımları hariç, esas sözleşmede yapılacak değişikliklerin onaylanması.
- Yıllık 5.000.000 ABD Doları mukabili TL ve üzeri sermaye artırımlarının onaylanması (yönetim kurulunda sermaye artışı için olumlu oy kullanmasına rağmen sermaye avansını ödemeyen pay sahibi, veto hakkını yalnızca sermaye avansını ödemediği sermaye artırımı kararına ilişkin olarak kaybeder).
- Tasfiye, satın alma, birleşme, ortaklık ve benzeri işlemlerin onaylanması (satın alınmaları konusunda önceden pay sahiplerince mutabakata varılan yeni hastane yatırımlarına yönelik işlemler hariç).
- Nevi değişikliği.
- Şirket faaliyet konusunun değiştirilmesi.
- Yıllık bütçe ve/veya iş planında belirtilmiş temettü veya herhangi bir gelirin dağıtılması.
- Arkaz Sağlık esas sözleşmesinde öngörülen ve "Önemli Yönetim Kurulu Kararları" olarak sayılan konularda genel kurul tarafından karar alınması.

Özel Samsun Medikal'in Paylarına İlişkin İnanç Birliği Sözleşmesi

Şirket ile Özel Samsun Medikal ve Özel Samsun Medikal'in pay sahipleri Hikmet Çavuş ve Hakan Özcan arasında 2013 yılında on yıl süre ile inanç birliği sözleşmesi akdedilmiştir. Hikmet Çavuş ve Hakan Özcan'ın

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortakçılar Caddesi Kat:3 D Blok No:133 Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. 613 058 2082

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

Muharrem Usta

258

25 Ocak 2018

Şirket çıkar ve menfaatleri doğrultusunda hareket etmesi zorunludur ve Özel Samsun Medikal'in paylarına ilişkin olarak doğacak tüm hak ve borçlar Şirket'e aittir. Şirket'in talep etmesi durumunda, Hikmet Çavuş ve Hakan Özcan'ın, Özel Samsun Medikal'deki paylarını Şirket'e devretmesi zorunludur. Sözleşme uyarınca, tarafların sözleşmeden doğan hak ve yükümlülüklerini herhangi bir nedenle yerine getirmemesi veya yerine getirilmesini geciktirmesi durumunda, sözleşme hükümlerini ihlal eden tarafın 1.000.000 TL cezai şart ödeyeceği kararlaştırılmıştır.

İş Sözleşmeleri

Doktorlardan alınacak sağlık hizmetleri için, iki tip sözleşme düzenlenmektedir: (i) tam zamanlı çalışan doktorlarla imzalanan standart ve belirli süreli iş sözleşmeleri ve (ii) hisselerinin bir kısmı Grup hastanelerine sağlık hizmetleri sunan doktorlara ait olan şirketlerle imzalanan sağlık hizmeti tedarik sözleşmeleri (Sağlık Hizmeti Tedarik Sözleşmeleri). Sağlık Hizmeti Tedarik Sözleşmeleri uyarınca, sözleşme tarafı şirketler, Grup hastanelerindeki ilgili ünitelerde/uzmanlık alanlarında çalışmak üzere, belli tecrübe seviyesindeki doktorları atamaktadır. Söz konusu şirketler hissedarlarının (atadıkları doktorların) bir önceki ayda sunmuş olduğu hizmetler için de, ilgili Sağlık Hizmeti Tedarik Sözleşmeleri'nde belirlenen kurallar çerçevesinde her ayın başında fatura düzenlemektedir.

Doktorlar dışındaki personel için ise, genellikle süreli veya belirsiz süreli iş sözleşmeleri imzalanmakta veya bazı çalışanlar açısından söz konusu olduğu üzere, yarı zamanlı iş sözleşmeleri yapılmaktadır. Bu iş sözleşmeleri kapsamındaki bazı hüküm ve koşullar, ilgili kişinin sunduğu hizmetler, hastane içindeki görevleri ve ilgili mevzuatın öngördüğü çalışma saatleri uyarınca değişiklikler gösterebilir. Örneğin, çalışma saatleri içinde maruz kaldıkları radyasyon nedeniyle, radyoloji ünitesi çalışanlarının çalışma saatleri, mevzuattan doğan bazı kısıtlamalara tabidir.

Sigorta

Şirket, belli riskler için sigorta poliçeleri yaptırmaktadır. Sigorta poliçelerinin kapsadığı temel risk, Şirket malvarlığına ilişkin zararlardır. Doktorların tümünün hatalı tedaviye karşı bireysel sigortası bulunmaktadır. Şirket, hem Türkiye'de hatalı tedavi taleplerinden sonuç elde etme oranının çok düşük olması nedeniyle, hem de hatalı tedavi için tüm doktorların bireysel sigorta koruması bulunduğunu dikkate alarak, hastane bazında hatalı tedavi sigortası yaptırmamaktadır. Türkiye'deki diğer sağlık hizmeti kuruluşlarının uygulaması da aynı yöndedir.

Şirket, yangın tehlikeli maddeler ve tehlikeli atık sorumluluk sigortası gibi sigortaları yaptırmaktadır. Şirket'in hastaneleri ile ilgili oluşabilecek riskler, makine kırılması, elektronik cihaz, üçüncü kişi sorumluluk, ferdi kaza sigortaları ile sigortalanmıştır. Ayrıca, Şirket, iş kazaları gibi çalışanlarla ilgili olarak karşılaşılabilecek taleplere karşı işveren sorumluluk sigortası yaptırmaktadır.

Ayrıca yangın sigorta poliçeleri kapsamında teminat altına alınan risklerin meydana sebebiyle oluşacak kar kayıpları için kar kaybı sigortası yaptırmaktadır.

Şirket, malvarlığının zarara uğraması ve üçüncü kişilere verilecek zararlar sebebiyle oluşacak risklere karşı gerekli sigorta korumasına sahiptir.

Bilgi Teknolojileri

Şirket, tedavilerin gerçekleştirilmesi ve faaliyetlerin yürütülmesi için bilişim teknolojisine yüksek oranda ihtiyaç duyduğundan, bu sistemlere çok ciddi boyutta yatırım yapmıştır. Şirket'in bilişim teknolojisi sistemleri, 350'den fazla fiziki sunucuyu ve 1.100 sanal servisi içermekte olup, 2,6 petabaytlık hafıza kapasitesine, 900 Mbps bant genişliğine sahiptir ve yaklaşık 13.000 adet kişisel bilgisayarı bünyesinde barındırmaktadır. Şirket, Hastane Bilgi Yönetim Sistemleri'nin desteklenmesi için ve her 15 dakikada bir merkezi yedekleme sisteminde yedekleme alınarak, merkezdeki ekibe güvenilir bir erişim sağlanması için, dağıtılmış bir sistem yapısı kullanmaktadır. Faaliyetlerin devamlılığını sağlamak için, tüm hastanelerin ayrıca kendi yedekleme sistemleri bulunduğu gibi, Göztepe Hastanesi'nde de bütün operasyonel sistem ve uygulamaların çoğaltılması için ikinci bir merkezi yedekleme merkezi ile ayrı bir kesinti ya da felaket

MİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Flatofis İstanbul No: 101

Kat: 3 D Blok No: 103 Etiler/İSTANBUL

MİP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Light Year Healthcare B.V.

Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2091

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaş

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkar Elbaş

25 Ocak 2018

kurtarma altyapısı bulunmaktadır. Bunlara ek olarak, 2018 mali yılı içinde bölgesel olarak yedeklemelerin dahil edilmesine ilişkin bir proje yürütülmektedir. Diğer sistemler de (e-posta, internet, CRM, ERP) merkezileştirilmiş olup, bir adet de Sistem ve Felaket kurtarma merkezi bulunmaktadır. Ayrıca, Şirket'in ülke çapındaki faaliyetlerini yürütmesine yardımcı olmak üzere, tüm tesislerde yüksek görüntü kaliteli görüntülü konferans sistemi bulunmaktadır.

Hastane Bilgi Yönetim Sistemi, kullanılan temel operasyonel uygulamadır. Hastane Bilgi Sistemi'nin ana modülü, hasta randevularını, hasta kabulünü, EMR'si (elektronik tıbbi kayıt/*electronic medical record*) ve Hesap ve Faturalama'yı içermektedir. Bunlara ek olarak, Hastane Bilgi Sistemi, alt sistemlere (LIS, RIS), sabit varlık takip modüllerine ve kamu kuruluşlarına raporlama yükümlülüklerine de entegre edilmiştir.

Şirket, tüm faaliyet sahaları için tek bir temel ERP sistemi (Oracle) işletmektedir. Sistem, hasta taleplerine göre uzmanlaşmış birkaç modülden ve insan kaynakları ve bordrolarına, lojistik ve envanter yönetimine, satın alım emri yönetimine, defter-i kebir, demirbaşlara ve hazineye ilişkin modüllerden oluşmaktadır.

Bunlara ek olarak, Şirket'in, hastane sistemine ve ERP sistemine entegre edilmiş bir iş zekası aracı bulunmaktadır. Bu araç, tüm hastaneler çapında bir karşılaştırmalı değerlendirmeye olanak sağlamakta, gelir ve diğer temel performans göstergeleri (hasta memnuniyeti, doktor performansı ve FAVÖK dâhil olmak üzere) açısından gerçek zamanlı ölçümler sunmakta ve Şirket'e hedef yönetimi konusunda yardımcı olmaktadır.

Şirket'in müşteri ilişkileri yönetimi (MİY) aracı Microsoft Dynamics'tir. Bu aracın ana modülleri, müşteri panosu, çağrı merkezine gelen aramalar, şikayet yönetimi, mesaj portalları (kısa mesaj ve e-posta), anketler ve pazarlama kampanyası yönetiminden oluşmaktadır.

Şirket'in internet hizmeti sağlayıcısı Turkcell'dir. Turkcell nezdinde yaklaşık 5.500 GSM ve 1.200 ISDN hattı bulunmaktadır. Turkcell, Şirket'e ayrıca kısa mesaj gönderilmesine ilişkin hizmet de sağlamaktadır.

Şirket'in, İstanbul'da merkezi bir yerde bulunan 124 adet ve grup hastanelerine dağılmış 90 adet istasyondan oluşan bir çağrı merkezi bulunmaktadır. Şirket'in çağrı merkezi haftada 7 gün 24 saat hizmet vermekte ve randevu alınması, hastalara, doktor ve hizmetlere dair bilgi verilmesi ve test sonuçlarının bildirilmesi gibi en yaygın görülen hasta taleplerine cevap vermektedir. Çağrı merkezinin gelen çağrıları yanıtlama oranı, Eylül 2017 yılı itibarıyla %97 olmuştur. Tüm çağrı merkezi çalışanlarınca kullanılan, arayan hastaların tespit edilebilmesi için HIS ve CRM sistemlerine entegre edilmiş ve bu sayede randevu verilerini sorunsuzca HIS sistemine aktaran, şikayetleri kaydeden ve memnuniyet anketlerinin sonuçlarını CRM sistemine ileten bir AVAYA merkezi çağrı merkezi istasyonu bulunmaktadır. Çağrı merkezi istasyonu, bir üçüncü kişi hizmet sağlayıcıdan uzun süreli kiralanarak, dışarıdan temin edilmiştir.

McAfee, Sophos Firewall ve Manage Engine gibi sağlayıcılardan temin edilmiş olan ve Şirket'in veri ve kayıtlarını koruma amacı taşıyan çok sayıda güvenlik çözümü mevcuttur. Bu güvenlik çözümleri, sunucuları ve nihai kullanıcıları iç ve dış saldırılardan korumakta, VPN erişimini kontrol etme imkânı sağlamakta, ağ trafiğini ve yükünü gözlemlemekte, dosyaların ifşasının önüne geçilmesi için bilgisayarlardaki dosya ve klasörlere erişimi sınırlamakta, paylaşılan klasörler ve mail gruplarına erişimi düzenlemekte ve kullanıcıların Grup içindeki rollerini ve seviyelerini dikkate alarak, paylaşılan klasörler ve mail grupları için farklı erişim yetkileri belirlemektedir. Bilişim Teknolojileri ekibi de dahil olmak üzere, personeller arasındaki hiçbir kişinin, bu sunucularda kullanılan hiçbir şifreye doğrudan erişimi bulunmamaktadır.

Bilgisayar ağı ve güvenlik ve ayrıca HIS, BI ve ERP yazılım araçlarının bakım ve sürekli geliştirilmesi konularının çoğu, iç kaynaklar kullanılarak halledilmektedir. Bununla birlikte, yazılım geliştirilmesi/bazı harici araçların bakım faaliyetleri, web sitelerinin geliştirilmesi ve sürdürülmesi ve çağrı merkezi teknolojisi gibi birtakım bilişim teknolojisi hizmetleri için, dışarıdan destek alınmaktadır.

WLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otaklar Cad. Katols İstanbul No. 1

Müş. S. Sağlık Hizmetleri Grup/ISTANBUL Year Healthcare B.V.

Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2094

Hujori Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

A.Ş.

Adem Elbas

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Ellası

Diğer Sözleşmeler

25 Ocak 2018

Sağlık hizmetleri ve sağlık sponsorluğu sözleşmeleri

Şirket, Galatasaray Spor Kulübü Derneği, Fenerbahçe Spor Kulübü, Fenerbahçe Futbol A.Ş. ve Kasımpaşa Sportif Faaliyetler A.Ş. ile çeşitli tarihlerde sözleşme süresi boyunca şubelerin teknik heyet ve sporcularının tüm sağlık hizmeti verme ve bu şirketlerden sağladığı hizmetler karşılığında sağlayacağı reklam ve tanıtım faaliyetlerine ilişkin olarak sağlık hizmetleri ve sağlık sponsorluğu sözleşmeleri akdetmiştir.

Şirket ayrıca Trabzonspor Sportif Yatırım ve Ticaret A.Ş. ("Trabzonspor") ile 28 Ocak 2017 tarihinde, Şirket'in Trabzonspor'a vereceği sağlık hizmetleri ile bunun karşılığında Trabzonspor'un şirket markasının tanıtımını yapması ve bu kapsamda Trabzonspor stadyumu ile Şirket markasının özdeş olacak ve bir çağrışım yaratacak şekilde konumlandırılması ile kullanılmasının sağlanması amacıyla sağlık hizmetleri sponsorluğu sözleşmesi akdetmiştir. Bu sözleşme bir yıl süre ile imzalanmış olup, taraflar sözleşmeyi feshetmediği sürece, sözleşmenin birer yıllık süreler ile uzayacağı kararlaştırılmıştır.

Yiyecek ve içecek hizmetleri sözleşmeleri

Şirket, bağlı ortaklıklarından Sotte Temizlik ile Şirket'in Göztepe şubesinde personele, personel yakınlarına, yatarak tedavi gören hastalara, hastaların refakatçilerine yemek hazırlanması, çeşitli yiyeceklerin satın alınması ve depolanması, servis sonrası temizlik hizmetlerinin sağlanması gibi hizmetlerin alınması adına bir yiyecek ve içecek hizmetleri sözleşmesi akdetmiştir.

Şirket, Antalya şubesi için Maran Özel Sağlık Hizmetleri Medikal Kafeterya Gıda Turizm İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile restoran ve kafeterya kurulması ve bunların işletilmesine ilişkin olarak 26 Ekim 2015 tarihinde restoran ve kafeterya hizmeti sözleşmesi akdetmiştir.

Revir hizmeti ve ambulans hizmeti sözleşmeleri

Şirket, Merkez Özel Ambulans ve Sağlık Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti. ("Merkez Ambulans") ile Merkez Ambulans ve Şirketin karşılıklı olarak gerçekleştireceği acil sağlık desteği sunumu, hizmet yer konumlandırması temini ile maç ve benzeri organizasyonlarda Şirket'in talebi üzerine revir hizmetinin sağlanmasına ilişkin olarak bir ambulans hizmeti sözleşmesi akdetmiştir.

Şirket, TRN Danışmanlık Eğitim ve Sağlık Hizmetleri Limited Şirketi ("TRN") ile TRN tarafından gerçekleştirilecek acil sağlık desteği sunumu, hizmet yer konumlandırması temini ile maç ve benzeri organizasyonlarda Şirket'in talebi üzerine revir hizmetinin sağlanmasına ilişkin olarak bir revir hizmeti alımı sözleşmesi akdetmiştir.

Ulaşım ve otoparklara ilişkin sözleşmeler

Şirket, Göztepe hastanesi için C.I.T.Y Turizm Tic. ve San. Ltd. Şti. ile bu hastanede bulunan çalışanların sözleşmede belirlenen lokasyonlara servis ile götürülmesine ve bu noktalardan alınmasına ilişkin olarak 1 Mart 2017 tarihinde personel servis hizmeti sözleşmesi akdetmiştir.

Şirket, Bahçelievler şubesi için PSL Vale ve Otopark Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. ile hastaneye gelen hasta ve yakınlarının, personellerin, dış firma temsilcilerinin, resmi kurumlara ait araçların otopark görevlilerinde teslim fişi karşılığı teslim alınması ve işletilen otoparklara park edilmesine ilişkin olarak bir otopark hizmeti sözleşmesi akdetmiştir.

Tehlikeli atık hizmet alımı sözleşmesi

Şirket ve bağlı ortaklıklarından Samsun Medikal Grup, Tamar Tokat, Sentez Sağlık, Özel Samsun Medikal, Özel Silivri Arkaz, Mediplaza Sağlık ve MS Sağlık, işlettikleri hastaneler için YA-SE Özel Sağlık Per. Hiz. Nak. Turz. Endüstriyel Atık San. ve Tic. Ltd. Şti. ile Atık Yönetimi Yönetmeliği ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli alet, ekipman ve belgelerin mevzuata uygun olarak bulundurulması, mevzuatla uyumluluğun sağlanması, atıkların teslim alınması, tehlikeli atıkların YA-SE bünyesinde bulunan ara

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otaklar Cad. Flatoils İstanbul No: 7/6
Kat: 3 Şişli/Beşiktaş/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 833 058 2094

Hujori Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

depolama tesislerine götürülmesi ve imhasına ilişkin olarak 7 Mart 2017 tarihinde bir tehlikeli atık hizmet alımı sözleşmesi akdetmişlerdir.

Irak'ta laboratuvar hizmetleri verilmesine ilişkin sözleşmeler

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Kuzey Medikal, Delta Trade Company Medikal Division Tıbbi Cihazlar Tic. Ltd. Şti. ("DTC") ile Irak Sağlık Bakanlığı arasında imzalanan laboratuvar işletmesi ihale sözleşmesinde ortak yüklenicidir. Bu sözleşme, Kuzey Medikal ve DTC laboratuvar hizmetlerine ilişkin olarak cihaz tedariki, cihazların kurulumu, kullanıcı eğitimlerinin verilmesi ve işletilmesi gibi hizmetler vermesine ilişkin olarak 18 Mart 2015 tarihinde akdedilmiştir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaçılar Cad. Flatofis İstanbul No: 178

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / Istanbul Healthcare B.V.
Büyük Mükellefler V.K. 613 058 200

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççı'nın Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve İzahname'de yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

TMS'ye göre hazırlanan ve Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutulan ve İzahname'de yer alması gereken 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren mali yıllar ve 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem için hazırlanmış olan konsolide mali tablolar ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporuna Ek 3'te ve www.kap.gov.tr'de yer almaktadır.

Önemli Muhasebe Politikaları

Ertelenmiş vergi varlığı

Şirket, Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanan mali tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Şirket'in bağlı ortaklıklarının gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Şirket'in gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır. Şirket'in net gelir projeksiyonlarına dayanarak, birikmiş kayıplardan doğan ertelenmiş vergi varlıkları kısmen veya tamamen muhasebeleştirilebilir. Şirket, gelecekteki kar projeksiyonlarına dayanarak, tüm ertelenmiş vergi varlığını kullanmayı tahmin etmektedir.

Şüpheli alacak karşılıkları

Şirket yönetimi SGK tarafından teyit edilmeme veya hastalar ve diğer karşı taraflardan tahsil edilememe riski olan alacaklarından doğabilecek gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutar kadar şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. SGK kapsamındaki hastalara verilen hizmet ve bu hizmetten doğan alacaklar SGK'nın idari gözetim ve teftişine tabidir. SGK tarafından teyit edilmeyen alacaklar bu alacakların akıbeti kesinleştiği anda Şirket yönetimi tarafından kayıtlardan çıkartılmaktadır. 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015, 31 Aralık 2016 ve 30 Eylül 2017 tarihleri itibarıyla, şüpheli alacak karşılıklarının tutarı sırasıyla 4.890 bin TL, 6.435 bin TL ve 7.781 bin TL ve 9.457 bin TL'dir.

Dava ve sosyal güvenlik indirim karşılığı

31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015, 31 Aralık 2016 ve 30 Eylül 2017 tarihleri itibarıyla, derdest davalar ve soruşturmaların nakit çıkışı sonucu doğurabilecek olması sebebiyle ayırdığı karşılıkların tutarı sırasıyla 10.303 bin TL, 7.801 bin TL ve 12.892 bin TL ve 16.955 bin TL'dir.

Şerefiyenin değer düşüklüğü

İlgili dönemler itibarıyla, Ek 3'te yer alan bağımsız denetim raporunun Not 13 numaralı bölümünde detaylı olarak açıklandığı üzere, hastane devralmalarından 40,2 milyon TL şerefiye olarak muhasebeleştirilmiştir. Bir işletmenin devralınmasından doğan şerefiye, işletmenin devralınma tarihindeki maliyetten, eğer varsa birikmiş değer düşüklüğü kaybının indirilmesi suretiyle hesaplanır. Değer düşüklüğünün testinin gerçekleştirilmesi açısından, birleşmenin sinerjisinden fayda sağlaması beklenen ve nakit akışı yaratacak her bir birime veya bu birimlerden oluşan gruplara şerefiye tahsis edilir. Değer düşüklüğü testi satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer yöntemi yılda bir yapılmaktadır. Ancak, herhangi bir birimin değerinin düştüğü düşünülüyorsa ilgili yılda birden fazla değer düşüklüğü testi yapılması da mümkündür. Her bir hastane nakit üreten birim olarak ayrı ayrı değerlendirilmektedir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otaköy Cad. Florya İstanbul No: 7/3
Mla. Sağlık Hizmetleri E.Ş. / İSTANBUL
Büyük Mük. Teller V.D: 613 058 209

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

İK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

Değer düşüklüğü testi 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla yapılmış ve "indirgenmiş nakit akımları yöntemi" ve "satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer" hesaplaması kullanılmıştır. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla şerefiyede değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir durum gözlenmemiştir.

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar

İşletme birleşmeleri satın alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesinin maliyeti, birleşme tarihinde verilen varlıkların, oluşan veya üstlenilen yükümlülüklerin ve bağlı ortaklığın kontrolünü elde etmek için çıkarılan özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin ve işletme birleşmesine doğrudan atfedilebilen diğer maliyetlerin toplamı olarak hesaplanmaktadır. Değerleme, satın alma fiyatının TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" ve TMS 38 "Maddi Olmayan Duran Varlıklar"a uygun olarak çeşitli varlık gruplarına dağıtılmasına temel sağlamak için yapılır. TFRS 3 ve TMS 38'e göre gerçeğe uygun değer "Karşılıklı pazarlık ortamında, bilgili ve istekli gruplar arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutardır". Şirket'in işletme birleşmesi kapsamına giren işlemlerinin değerlendirmesi sonucunda hastane ruhsatları maddi olmayan duran varlık olarak belirlenmiştir. Ruhsat değerlerinin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde gelir yöntemi göz önünde bulundurulmuştur.

Maddi duran varlıkların ekonomik ömürleri

Şirket, maddi duran varlıklarının tahmini ekonomik ömürlerini her raporlama dönemi sonunda gözden geçirmektedir. Şirket, maddi duran varlıkların kullanım amacını, belirli bir maddi duran varlık türü ile ilgili teknolojik gelişmeyi ve yönetimin faydalı ömürleri ve varlıkları, ilgili amortismanı artırıp azaltmasını gerektirecek diğer faktörleri dikkate alır.

Bina ve makine ve cihazların yeniden değerlendirilmesi

Binalar, makina ve cihazlar, mevcut piyasa koşullarına göre değerlendirilir. Şirket, Seviye 1 girdilerinin mevcut olmadığı durumlarda değerlemeyi yapmak için üçüncü olan taraf nitelikli değerlendirmelere katılır. Şirket'in taşınmazları, makine ve cihazları, Kurul tarafından akredite edilen bağımsız uzmanlar tarafından yeniden değerlendirilmiştir. Defter değeri ile rayiç değeri arasındaki farktan kaynaklanan yeniden değerlendirme fonu ertelenmiş vergi ile netleştirilmekte ve yeniden değerlendirme fonu olarak özkaynaklar altında gösterilmektedir. Yeniden değerlendirme periyodik olarak yapılır. Bu varlıkların gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde kullanılan değerlendirme teknikleri ve girdilere ilişkin bilgiler Ek 3'te yer alan bağımsız denetim raporunun Not 12 numaralı bölümünde açıklanmaktadır.

23.2. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in bağımsız denetim kuruluşu DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited). Söz konusu bağımsız denetim kuruluşunun adresi Eski Büyükdere Caddesi Maslak Mahallesi No: 1 Maslak No/1 Plaza Maslak, İstanbul'dur. 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren mali yıllarında sorumlu baş denetçi Özlem Gören Güçdemir ve 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde sorumlu baş denetçi Burç Seven'dir.

Şirket'in 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren mali yıllarında sorumlu baş denetçi olarak görev yapan Özlem Gören Güçdemir yurt dışına yerleşmesi sebebiyle sorumlu baş denetçilik görevinden çekilmiştir. Özlem Gören Güçdemir'in görevden çekilmesini müteakip sorumlu baş denetçi değiştirilmiş ve Burç Seven sorumlu baş denetçi olarak 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemin hesap denetimlerini tamamlamıştır.

Bağımsız denetim şirketinin, Şirket'in, 30 Eylül 2017 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide mali tablolarına ilişkin vermiş olduğu olumlu görüşler aşağıda yer almaktadır:

"Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 30 Eylül 2017, 31 Aralık 2016, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve 30 Eylül 2017, 30 Eylül 2016 tarihlerinde sona eren dokuz aylık dönemlere ve 31 Aralık 2016, 31

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otaköy Cad. Kat: 11 İstanbul No: 71

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / Istanbul Healthcare B.V.

Büyük Mükellefler V. 3613 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstcan Elbası

25 Ocak 2018

Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, İhraççı'nın ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççı'nın Esas Sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren mali dönemler için ilgili genel kurullarda kar dağıtım kararı alınmamıştır.

Şirket'in halka açık ortaklık statüsünü kazanmasından sonra, kâr dağıtımı yapıp yapılmayacağı ve yapılacak ise hangi miktarda yapılacağı hususu Esas Sözleşme'nin 21. maddesi kapsamında belirlenecektir. Bu madde uyarınca, Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilânçoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dâhilinde dağıtılır:

- %5'i çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.
- Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.
- Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, vakıflara ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.
- Net dönem karından, (i), (ii) ve (iii) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya TTK madde 521 uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
- Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK madde 519 ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, vakıflara ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

MİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Cad. Flayolis İstanbul No: 2

MİP Sağlık Blok No: 2A/Şişli/İSTANBUL Healthcare B.V.

Büyük Mükellefler ID: 613 058 2001

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

23.7. Son 12 ayda ihraççı'nın ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Şirket'in hukuki işleri bağımsız bir hukuk bürosu olan Uysal & Tolan Hukuk Bürosu tarafından yürütülmekte ve bu büro tarafından yönetim kuruluna doğrudan raporlanmaktadır. Hastane yönetimi ve operasyonel birimler Şirket'in merkezi hastane bilgi sistemleri üzerinden doğrudan doküman akışı sağlayarak Şirket yönetimine detaylı ve şeffaf bir raporlama sağlamaktadır.

Şirket, idari davalara, iş davalarına, sözleşmesel taleplere ve hatalı tedavi davalarına yoğun olarak maruz kalınabilen bir ülke ve sektörde faaliyet göstermektedir. Son 12 ayda, Şirket'in mali durumu veya karlılığı üzerinde önemli boyutta etkisi olabilecek ya da yakın geçmişte etkisi olmuş, Şirket bilgisi dâhilinde derdest ya da başlatılması riski bulunan herhangi bir dava, hukuki takibat ya da tahkim işlemi bulunmamaktadır.

Şirket'in tüm derdest dava ve takiplerden doğabilecek toplam riski 112,7 milyon TL olup bunların 46,7 milyon TL'lik kısmını malpraktis davaları oluşturmaktadır. Şirket, malpraktis davalarında davacıların harç ödeme zorunluluğu bulunmaması sebebiyle genellikle yüksek meblağlar talep ettiklerini ve bu bakımdan toplam malpraktis dava riski tutarının 30 Eylül 2017 itibarıyla 8,5 milyon TL olması bekleniyor olup, faaliyetleri bakımından olağan bir tutar olduğunu düşünmektedir. Ayrıca, mevzuat uyarınca davacıların dava devam ederken talep tutarlarını arttırma hakkı bulunmakta olup, Şirket'in tabi olduğu dava ve talep risk tutarının yukarıda belirtilenlerden yüksek olması da ihtimal dâhilindedir.

Şirket'in taraf olduğu davalar ve icra takipleri ile ilgili detaylı bilgi Ek 5'te yer alan bağımsız hukukçu raporunda bulunmaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarındaki azlık pay sahipleri ile olan davaları

Şirket, Sentez Sağlık ve MS Sağlık'taki azlık pay sahipleri ile halen devam etmekte olan ve aşağıda detayları verilen beş davaya taraftır.

Bu davalardan ilki, 23 Mart 2015 tarihinde yapılan 2011, 2012, 2013 yıllarına ait olağan genel kurul toplantısında Sentez Sağlık'ın şirket merkezinin değiştirilmesi ve imza yetkililerinin atanmasına ilişkin olarak alınan kararların iptali amacıyla azlık pay sahipleri tarafından açılan davadır. Söz konusu davada ilk derece mahkemesi davayı reddetmiş ve ardından istinaf mahkemesince kısmen kabul edilmiştir. İstinaf mahkemesi kararı taraflarca temyiz edilmiş olup, dosya Yargıtay'da temyiz aşamasındadır. Şirket, dava sonucunda genel kurul kararının iptal edilmeyeceğini öngörmekle birlikte, bu karar iptal edilse dahi, davanın konusunu şirket merkez değişikliği ve imza yetkilisi atanması gibi formaliteler oluşturduğundan, Sentez Sağlık'ın faaliyetlerini ve Şirket'in bu bağlı ortaklığındaki menfaatini etkileyecek herhangi bir durum ortaya çıkmayacaktır.

Bir diğer dava, Şirket'in Sentez Sağlık'ın sermayesine 9.523.084 TL tutarındaki iştirak taahhüdünün ödenmemesi iddiasıyla ve Şirket'in sahip olduğu söz konusu tutara tekabül eden payların ıskatına ilişkin olarak azlık pay sahipleri tarafından açılmıştır. Dava ilk derece mahkemesi tarafından reddedilmiş olup, bölge adliye mahkemesinde istinaf aşamasındadır. Söz konusu davanın Şirket aleyhine sonuçlanması ve Şirket'in Sentez Sağlık'a iddia olunan 9.523.084 TL tutarında sermaye borcu doğması halinde; Sentez Sağlık, Şirket'in tam konsolide ettiği bir bağlı ortaklığı olduğu için bu durum Şirket'in finansal durumunu etkilemeyecektir.

Bir diğer dava, Şirket'in (i) ilişkili tarafları ile emsallerine uygun olmayan şekilde (*non-arm's length* basis) işlem yapması sonucu Sentez Sağlık'taki hakimiyetini kötüye kullanması, (ii) kayyum atanması ve (iii) ihtiyati tedbir talep edilmesine dayanılarak azlık pay sahipleri tarafından açılmış 20.732.312 TL tutarındaki

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Okakçılar Cad. Flayofis İstanbul No: 18

Kat:3 D Blok No: 103 EYÜP/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Çayyolu Mahallesi V.D: 613 058 2091

High Year Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

25 Ocak 2018

davadır. İlk derece mahkemesi, tedbir talebini reddetmiş olup, davacılar kayyum atanması talebinden vazgeçmiştir. İlk derece mahkemesi hala ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemleri incelemektedir. Şirket, davanın ilk derece mahkemesi tarafından kabul edilmeyeceğini öngörmektedir.

Bir diğer dava, MS Sağlık'a kayyum atanması, kanuna uygun olarak yeni yönetim kurulu oluşturulması ve yapılan işlemler sebebiyle uğranılan zararın tazmini iddiasıyla açılmıştır. Dava ilk derece mahkemesince, zarara ilişkin bir delil bulunmadığı ve kayyum atanmasına ilişkin şartlar oluşmadığı gerekçesiyle reddedilmiştir. Karara karşı istinaf yoluna başvurulmuş olup dava istinaf aşamasındadır.

Bu konudaki sonuncu dava ise, yönetim kurulunun geçersiz bir şekilde oluşmuş olduğunun tespiti ve bu yönetim kurulunun davetine binaen yapılan olağanüstü genel kurul toplantısının geçersiz olduğunun tespitine yöneliktir. Dava ilk derece mahkemesince reddedilmiş olup, söz konusu dava ayrıca istinaf aşamasında bölge adliye mahkemesince de reddedilmiştir. Dava, Yargıtay'da temyiz aşamasındadır. Şirket, Yargıtay'ın vereceği kararın ilk derece mahkemesi ve istinaf mahkemesi kararları gibi davanın reddi yönünde olmasını beklemektedir.

Şirket, söz konusu davaların maddi açıdan önemli davalar olmadığını ve bu davalardan çıkacak sonuçların Şirket'in menfaatlerini etkilemeyeceğini öngörmekte olup, bu sebeple finansal tablolarında bu davalar için herhangi bir karşılık ayırmamaktadır.

SGK cezalarına ilişkin davalar

Şirket hastaneleri, SGK ile SGK Sözleşmeleri'ne taraf olan tüm hastanelerimize yönelik bazı kısıtlama ve şartlar içeren ticari hizmet sunumuna ilişkin olarak anlaşmalar (örneğin, SGK Sözleşmeleri) imzalamaktadır. Örneğin bu sözleşmeler, hastalardan alınacak ilave ücretlerin SGK sağlık sigortasından SUT kapsamında ödenecek ilave ücretin (robotik ameliyatlar gibi %300 oranında ilave ücret talep edilebilecek bazı hizmetlere ilişkin istisnalar dışında) %200'ü aşamayacağına ilişkin kısıtlamalar içermektedir. %200 oranında uygulanan azami tutara ilişkin daha ayrıntılı bilgi, İzahname'nin İzahname'nin Düzenleme – Sağlık Hizmeti Düzenlemeleri – SGK Mevzuatı – Sağlık hizmetlerinin fiyatlandırılması ve ilave ücretlerin belirlenmesi ve sınırlaması başlıklı 6.1.4 numaralı bölümünde ve SGK sözleşmesinde öngörülen ve listelenen şartların yerine gelmemesi durumunda SGK mevzuatı kapsamında uygulanabilecek cezalar hakkında ayrıntılı bilgi, İzahname'nin Düzenleme – Sağlık Hizmeti Düzenlemeleri – SGK Mevzuatı – Sağlık Hizmeti Alım Sözleşmeleri (SGK Sözleşmeleri başlıklı 6.1.4 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Şirket, hastanelerinin SGK Sözleşmeleri ve SGK Mevzuatı ile uyumlu olarak faaliyet gösterdiğini belirtse ve Şirket hastanelerinin kanun kapsamında öngörülen ilave ücret dışında bir ilave ücret uygulanmasa da, Şirket hasta şikayetleri (iddia olunan %200'lük üst limitin aşılma durumu ile diğer ihlallere ilişkin olarak) sebebiyle zaman zaman SGK cezalarına maruz kalmakta olup, SGK'nın bu şikayetler sebebiyle tek taraflı olarak Şirket'e ceza verme yetkisi söz konusudur. SGK, ceza miktarını SGK Sözleşmeleri kapsamında verilen hizmetlerden elde edilen gelirlere uygun olarak belirlemektedir. Şirket'in haksız olarak verildiğini düşündüğü SGK cezalarına karşı olarak dava açması gerekmektedir. Şirket'in hasılatına kıyasla verilen cezaların tutarı düşük kalsa da (30 Eylül 2017 itibarıyla, Sentez Sağlık ile Arkaz Sağlık ve iştiraklerinin taraf olduğu davalar da dâhil olmak üzere, genel hasılatın %0,4'ünü, SGK hasılatının ise %1,2'sini oluşturmaktadır), SGK uygulamalarına ilişkin olarak Şirket'in taraf olduğu 36 adet devam eden SGK cezalarına ilişkin dava bulunmaktadır. Aşağıdaki tabloda, belirtilen dönemde Şirket'in açtığı SGK cezalarına ilişkin davalara dair bilgi verilmektedir:

	31 Aralık			
	2014	2015	2016	2017
	(Bin TL)	(Bin TL)	(Bin TL)	(Bin TL)
İlk derece mahkemesinde	-	3	4	8
İstinaf aşamasında				
- İle karar çıkan	15	1	-	2

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortaklar Cad. Flatois İstanbul No: 24
M.L.P. Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. 13 058 209

Hujori Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

	31 Aralık			
	2014	2015	2016	2017
	(Bin TL)	(Bin TL)	(Bin TL)	(Bin TL)
- aleyhe karar çıkan	-	-	-	-
- Toplam	15	1	-	2
Kesinleşen davalar				
- lehe kesinleşen	3	-	-	-
- aleyhe kesinleşen	-	-	-	-
- Toplam	3	-	-	-
Toplam*	<u>18</u>	<u>4</u>	<u>4</u>	<u>10</u>

* Sentez Sağlık ile Arkaz Sağlık ve iştiraklerinin taraf olduğu davalar dâhil değildir.

30 Eylül 2017 tarihinden sonra, Şirket ve bağlı ortaklıklar tarafından işletilen Gaziantep, Samsun, Kocaeli ve Ankara hastanelere ilişkin olarak toplamda 2.247.024,01 TL tutarında dokuz adet ceza kesilmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Samsun Medikal Grup'a SGK tarafından sigortalı hastada kullanılan aferez tıbbi malzemesinin seans başı faturalandırılmasının uygun olmaması sebebiyle 1.842.624,17 TL tutarında ceza kesilmiş olup, söz konusu tutar Samsun Medikal Grup'un SGK'dan olan alacaklarından 15.01.2018 tarihinde mahsup edileceği yönünde bildirimde bulunulmuştur. Söz konusu mahsup işleminin, ilgili mahkemenin ara kararı gereği; dava sonuçlanıncaya kadar ve %15 teminat karşılığı durdurulmasına karar verilmiştir. Bununla birlikte cezaya konu tıbbi malzemelerin temini, kullanımı ve faturalandırılması ile ilgili danışmanlık hizmeti alınan tedarikçiye rücu imkânı bulunmaktadır.

23.8. İzahname'de yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Katiliks İstanbul No: 1
MERSİ: 08070000000000000000
Büyük Makkelleler V.D: 613 058 209

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

KATIPAN MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbas

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER 25 Ocak 2018

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Ortaklara ait Mevcut Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	İmtiyazı bulunmamaktadır	38.333.333	33,85*	1	38.333.333	19,03**

Sermaye artışı ile çıkarılan Yeni Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	İmtiyazı bulunmamaktadır	25.000.000	22,08*	1	25.000.000	12,41**

Ek satış kapsamında Ek Satış'a Konu Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	İmtiyazı bulunmamaktadır	9.500.000	8,39*	1	9.500.000	4,72**

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin ISIN kodu Kurul onayının ardından temin edilecektir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 12. maddesi uyarınca, Şirket, altı üyeden meydana gelen Yönetim Kurulu tarafından yönetilir. A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %20'sini temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirket yönetim kurulu üyelerinin üçü A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %20'sini temsil etmeye devam ediyor olmaması durumunda, söz konusu duruma yol açan hukuki işlemin gerçekleştiği andan itibaren yukarıda belirtilen yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında işbu Esas Sözleşme tadil edilerek pay grupları ve pay gruplarına yapılan atıflar kaldırılacaktır.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul Toplantıları" başlıklı 18. maddesi uyarınca, SPKn ve TTK'da yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Genel Kurul'un aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren Esas Sözleşme değişikliklerinde (Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular) karar alabilmesi için ayrıca A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:

- Yıllık faaliyet raporunun ve mali tabloların onaylanması ile yönetim kurulu üyelerinin ibrası.

* Sermaye artışı sonrasındaki B grubu payların tamamına oranını ifade etmektedir.
** Sermaye artışı sonrasındaki toplam çıkarılmış sermayeye oranı ifade etmektedir.

LP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Şişli Etiler Cad. Fıstıklı İstanbul No:78
LP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / Istanbul Healthcare B.V.
Yük Mükellefler V.D. 013 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
Makine ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

ATILIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

Izzet Usta

Safiha Usta

Nurgül Dürüşkan Elbaş

25 Ocak 2018

SPKn ve TTK'da yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Genel Kurul'un aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren Esas Sözleşme değişikliklerinde (Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular) karar alabilmesi için ayrıca A grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %85 (yüzde seksenbeş) çoğunluğuna sahip A grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:

- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, Esas Sözleşme'nin tadil edilmesi.
- Şirket'in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi.
- Şirket'in, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde sermaye artırımını, tasfiyesi, sona ermesi, infisalı, sermaye azaltımı, nevi değiştirmesi.
- İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırma, iflasın ertelenmesi için başvuruda bulunulması.
- Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi.
- A grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının veya Şirket'in yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi.
- Şirket'in yönetim kurulu toplantı ve karar nisaplarının değiştirilmesi.

A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %20'sini temsil etmeye devam ediyor olmaması durumunda, söz konusu duruma yol açan hukuki işlemin gerçekleştiği andan itibaren yukarıda belirtilen Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konulara ve Özellikle Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konulara ilişkin ağırlaştırılmış nisap sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında işbu Esas Sözleşme maddesi tadil edilerek ilgili düzenlemeler kaldırılacaktır.

B grubu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydıleştirilip kaydıleştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları henüz kaydıleştirmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydıleştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydıleştirilmesi planlanmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar TL cinsinden satışa sunulacaktır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Kat:3 D. Blok No:101 Etiler/Şişli/İstanbul No:73

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İSTANBUL Healthcare B.V.
Büyük Mükellefler V.D. 613 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

24.5. Kısıtlamalar da dâhil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kârdan Pay Alma Hakkı

SPKn'nin 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, pay sahipleri, genel kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

Kardan Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgi

a) Hakkın Doğumu ve Ödeme Zamanı

SPKn'nin 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

b) Zamanaşımı

II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, ortaklar ve kâra katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri 2308 sayılı "Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun" hükümleri uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar.

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü

Yoktur.

d) Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dâhilinde dağıtılır:

- %5'i çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.
- Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.
- Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, vakıflara ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.
- Net dönem karından, (i), (ii) ve (iii) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya TTK madde 521 uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
- Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK madde 519 ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Platois İstanbul No: 18

Kat: 3 D Blok No: 100 Etiler/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Büyük Mükellefler VKN: 613 058 2032

Lifht Year Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

AK Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, vakıflara ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

e) Kar Payı Avansı

Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

Oy Hakkı

SPKn'nin 30. maddesi, TTK'nın 434. maddesi uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır.

Yeni Pay Alma Hakkı

TTK'nın 461. Maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkını haizdir. Ancak kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn'nin 18. maddesi ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca, bu hak pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılmadığı sürece, yönetim kurulu tarafından sınırlandırılabilir. Yönetim kurulu, gerekli gördüğü takdirde sermaye artışında mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırılmasına dair karar alma konusunda Esas Sözleşme'de yetkilendirilmiştir.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı

TTK'nın 507. maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı

SPKn'nin 24. maddesi ve II-23.1 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Satma Hakkı

SPKn'nin 27. maddesi ve II-27.1 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği uyarınca, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların Şirket'in oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini Şirket'ten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirler.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı

SPKn'nin 19. maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı

SPKn'nin 29. ve 30. maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK'nın 414., 415., 419., 425. ve 1527. maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Cad. Flatois İstanbul No:78

Kar 3 D Blok No:103 Evin/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Light Year Healthcare B.V.

Büyükdere Mükellefleri V.D. 03 058 2054

Hujori Financingen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

Esas Sözleşme'nin 18. maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dâhil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta ve TTSG'de yayımlanır. Şirket'in internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Kurulca kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

SPKn'nin 14. maddesi, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve TTK'nın 437. maddesi uyarınca, mali tablolar, konsolide mali tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurul toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan mali tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, şirketin işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

İptal Davası Açma Hakkı

TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nin 18. maddesinin altıncı fıkrası ve 20. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem mali tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Azınlık Hakları

TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde,

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otaklar Cad. Flarolis İstanbul No:8

Kat:3 D Blok No:103 5/00/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Büyük Mükellefler V.D: 633 058 2094

Lightstar Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

ATIK MİNKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul Adliyesi Asliye Ticaret Mahkemelerinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu İstanbul Asliye Ticaret Mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı

TTK'nın 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul Adliyesi Asliye Ticaret Mahkemelerinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Lightyear, 15 Kasım 2017 tarihli yönetim kurulu kararı ile maliki olduğu Şirket B grubu paylarından, Şirket'in mevcut sermayesinin %19,14'üne kadar olan kısmını temsil eden bölümünün halka arz edilmesine karar vermiştir. Lightyear aynı yönetim kurulu kararı ile Lightyear'ın maliki olduğu B grubu payların Şirket'in mevcut sermayesinin %2,87'sine kadar olan kısmını temsil eden bölümünün ek satışa konu edilmesine karar vermiştir.

Sancak İnşaat, 17 Kasım 2017 tarih ve 2017/9 sayılı yönetim kurulu kararı ile maliki olduğu Şirket B grubu paylarından, Şirket'in mevcut sermayesinin %9,58'ine kadar olan kısmını temsil eden bölümünün halka arz edilmesine karar vermiştir. Sancak İnşaat, aynı yönetim kurulu kararı ile Sancak İnşaat'ın maliki olduğu B grubu payların Şirket'in mevcut sermayesinin %1,44'üne kadar olan kısmını temsil eden bölümünün ek satışa konu edilmesine karar vermiştir.

Hujori, 15 Kasım 2017 tarihli yönetim kurulu kararı ile maliki olduğu Şirket B grubu paylarından, Şirket'in mevcut sermayesinin %2,48'ine kadar olan kısmını temsil eden bölümünün halka arz edilmesine karar vermiştir. Hujori aynı yönetim kurulu kararı ile Hujori'nin maliki olduğu B grubu payların Şirket'in mevcut sermayesinin %0,37'sine kadar olan kısmını temsil eden bölümünün ek satışa konu edilmesine karar vermiştir.

18 Ocak 2018 tarih ve 2018/4 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin portföylerinde bulunan B grubu payların Şirket'in mevcut sermayesinin %21,72'sini temsil eden bölümünün halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesine karar vermiştir. Şirket, aynı yönetim kurulu kararı ile Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin portföylerinde bulunan B grubu payların Şirket'in mevcut sermayesinin %5,38'sini temsil eden bölümünün ek satışa konu edilmesi talebini kabul etmiştir.

8 Ocak 2018 tarih ve 2018/1 sayılı yönetim kurulu kararı ve 18 Ocak 2018 ve 2018/5 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket, 176.458.254 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanarak, 25.000.000 TL tutarında artırılması suretiyle Şirket sermayesinin 201.458.254 TL'ye yükseltilmesine, artırılan 25.000.000 TL'ye tekabül eden 25.000.000 adet payın B grubu olarak çıkarılmasına ve ilgili mevzuata uygun olarak halka arz edilmesine karar vermiştir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakılar Cad. Kat:3 İstanbul No:71

Kat:3 D Blok No:103 EYÜP/İSTANBUL

Lightyear Healthcare B.V.

Lightyear Healthcare B.V.

Lightyear Healthcare B.V.

Lightyear Healthcare B.V.

Lightyear Healthcare B.V.

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financiering B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

24.7. Halka Arz Edilecek Paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin, Şirket'te sahip olduğu tüm payları Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi kapsamında kullanılan kredilerin teminatını teşkil etmek üzere 3 Şubat 2016 tarihinde rehnedilmiştir. Halka arz çalışmaları kapsamında ilgili Mevcut Paylar ve Ek Satışa Konu Paylar üzerindeki hisse rehinleri 5 Ocak 2018 tarihinde imzaların rehin terkin yazısı uyarınca kaldırılmıştır.

Şirket paylarının MKK nezdinde kaydıleştirme işleminin tamamlanmasını müteakip, Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi kapsamında kullanılan kredilerin teminatını teşkil etmek üzere kredi verenler lehine Halka Arz Edilecek Paylar dışındaki tüm Şirket payları üzerinde kurulmuş olan rehinler MKK kayıtlarına yansıtılacaktır.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi hâlinde diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nin 24. maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208. maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nin 23. maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, söz konusu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihten önceki otuz gün içinde borsada oluşan ağırlıklı ortalama fiyatların ortalamasından satın almakla yükümlüdür.

Pay sahibinin SPKn'nin 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına haksız bir biçimde engel olunması, genel kurul toplantısına usulüne uygun davet yapılmaması veya gündemin usulüne uygun bir biçimde ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki açıklama geçerlidir.

Önemli nitelikteki işlemlerin görüşüleceği genel kurul toplantısının gündeminde, bu kararlara muhalefet oyu kullanacak pay sahiplerinin ortaklıktan ayrılma hakkının bulunduğu hususu ile bu hakkın kullanılması durumunda payların ortaklık tarafından satın alınacağı bedel yer alır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda İhraççı'nın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakaılar Cad. Flatofis İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.05-613 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AR Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşlerine İzahname'nin I numaralı bölümünde (*Borsa Görüşü*) yer verilmiştir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

25.1.2. Halka payların nominal değeri:

Toplam 38.333.333 TL nominal değerli 38.333.333 adet mevcut B grubu pay ve sermaye artırım sonucu ihraç edilecek toplam 25.000.000 TL nominal değerli 25.000.000 adet B grubu pay olmak üzere Mevcut Paylar ile Yeni Paylar'ın toplamının nominal değeri toplam 63.333.333 TL'dir. Mevcut Paylar'ın, sermaye artırımı öncesindeki çıkarılmış sermayeye oranı %21,72 iken; bu oran sermaye artışı sonrasında %19,03 olmuştur. Yeni Paylar'ın, sermaye artırım öncesindeki çıkarılmış sermayeye oranı %12,41'dir.

Ek satış kapsamında halka arz edilecek Ek Satışa Konu Paylar'ın nominal değeri 9.500.000 TL'dir.

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri toplam 72.833.333 TL olup, çıkarılmış sermayeye oranı %36,15 olacaktır.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka Arz Edilecek Paylar için iki iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Halka arzın 2018 yılının Şubat ayı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış Yöntemi:

Satış, Ak Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından fiyat aralığı ile talep toplama ve en iyi gayret aracılığı yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

a) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar: Yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgah sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsamak üzere, aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir.

b) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar: Merkezi Türkiye'de bulunan;

- Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri;
- Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20. maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,
- Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası,

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatoğlu İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

Mya'sağlık Hizmetleri B.V. 033 058 1010 Ak Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüşkan Elbaşı

25 Ocak 2013

- Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurulca kabul edilebilecek diğer kuruluşlar,
- Aktif toplamının 50.000.000 TL, yıllık net hâsılatının 90.000.000 TL, özsermayesinin 5.000.000 TL üzerinde olması kıstaslarından en az ikisini taşıyan kuruluşlar.

c) Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar: Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'la tanımlanan yurtdışında yerleşik olan, aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri ile bunlara muadil yurt dışında yerleşik kuruluşlar, emekli ve yardım sandıkları ve vakıflar ile Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi uluslararası kuruluşlardır. Paylar, Türk mevzuatı uyarınca BİST'te işlem görecektir. Halka arz edildiğinden, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar payları Türkiye'de satın alacaklardır.

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların halka arz süresi içinde ve işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde (*Başvuru yerleri*) belirtilen başvuru yerlerine müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir. Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini ve pay fiyatını belirteceklerdir.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece Ak Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

1. Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi
2. Tüzel Kişi Yatırımcılar: İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesini, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi

Tüm yatırımcılar, fiyat aralığının içerisinde kalmak kaydıyla, 1 (bir) kuruş fiyat adımlarında olmak üzere 5 (beş) farklı fiyat seviyesinden farklı miktarlardaki taleplerini Konsorsiyum Üyeleri'ne iletebilecekleri gibi, taleplerini fiyattan bağımsız olarak talep ettikleri lot adedi şeklinde de fiyattan bağımsız olarak talep ettikleri toplam pay bedeli şeklinde de Konsorsiyum Üyeleri'ne iletebilirler.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin Ek'inde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve KKTC vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtım dâhil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra dağıtım işlemi aşağıdaki şekilde gerçekleştirilecektir.

Öncelikle, nihai halka arz fiyatının belirlenmesi ile birlikte nihai talep adedi belirlenecektir:

- Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için, yatırımcıların farklı fiyat seviyelerinden girmiş oldukları farklı talep adetleri dikkate alınarak nihai talep adedi belirlenecektir. Farklı fiyat seviyelerinden farklı talep adedi giren yatırımcılar için nihai halka arz fiyatına eşit veya üstündeki en yakın fiyattan girmiş oldukları talep dikkate alınacaktır. Yatırımcıların ilettiği bu fiyatlardan nihai arz fiyatına eşit veya nihai arz fiyatından yüksek en yakın fiyat "Talep Fiyatı" olarak anılacaktır. Ayrıca, Talep Fiyatı ile nihai halka arz fiyatı arasındaki farkın ilave pay talebine dönüştürülmesini isteyen yatırımcıların bu yöndeki talepleri dikkate alınarak nihai talep adedi belirlenecektir. Fiyattan bağımsız sadece adet bazında talepte bulunan yatırımcılar için bu adet nihai talep adedi olarak dikkate alınacaktır. Fiyattan bağımsız sadece pay bedeli olarak talepte bulunan yatırımcılar için bu pay bedelinin nihai halka arz fiyatına bölünmesiyle (küsurat aşağı yuvarlanarak) elde edilen adet nihai talep adedi olarak dikkate alınacaktır.

- Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar için, farklı fiyat seviyelerinden girmiş oldukları farklı talep adetleri dikkate alınarak nihai talep adedi belirlenecektir. Farklı fiyat seviyelerinden farklı talep adedi giren yatırımcılar için nihai halka arz fiyatına eşit veya üstündeki en yakın fiyattan girmiş oldukları talep dikkate alınacaktır. Fiyattan bağımsız sadece adet bazında talepte bulunan yatırımcılar için bu adet, talep adedi olarak dikkate alınacaktır. Fiyattan bağımsız sadece pay bedeli olarak talepte bulunan

MİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Flatofis İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

MİP Sağlık Müdürlüğü Tel: 0212 513 0541

Healthcare B.V.

Hujori Financing B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstcan Elbaşı

25 Ocak 2018

yatırımcılar için bu pay bedelinin nihai halka arz fiyatına bölünmesi ile (küsarat oluşması durumunda aşağı yuvarlanacaktır) elde edilen talep adedi dikkate alınacaktır.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım: Oransal Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır. İlk aşamada (yetmesi kaydıyla), talepte bulunan tüm Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara birer adet pay verilecek, daha sonra, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için geriye kalan tahsisat miktarının, kalan pay talep miktarına bölünmesi ile "Arzın Talebi Karşılama Oranı" bulunacaktır. Bulunan Arzın Talebi Karşılama Oranı her bir yatırımcıya ait kişisel talep ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Ak Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak Şirket tarafından karar verilecektir.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Ak Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak Şirket tarafından karar verilecektir.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Ak Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 1 (bir) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket'e verecektir. Şirket, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Ak Yatırım'a bildirecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yurtiçi Bireysel Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c (Başvuru yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyelerinin başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel yatırımcılar, fiyat aralığının içerisinde kalmak kaydıyla, 1 (bir) kuruş adımlarında olmak üzere 5 farklı fiyat seviyesinden farklı miktardaki taleplerini Konsorsiyum Üyelerine iletebilecekleri gibi taleplerini fiyattan bağımsız olarak talep ettikleri pay adedi şeklinde veya fiyattan bağımsız olarak talep ettikleri toplam pay bedeli şeklinde de Konsorsiyum Üyelerine iletebilirler. Ancak, İzahname'nin 25.1.3.2.c (Başvuru yerleri) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilen başvuru yerlerinden başvuracak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar sadece fiyat aralığı tavanından talepte bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Yurtiçi Bireysel Yatırımcılar aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler. Yurtiçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile talep ettikleri pay fiyatı çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutarlardan en yüksek olanıdır.

A- Nakden Ödeme:

Yurtiçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni bedelleri nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

B- Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

MİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Orakçılar Cad. Platonis İstanbul No:70
K:3 D:3 Blok No:105 Etiler/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 013 058 2094

K YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

Hujori Financingen B.V.

İzzet Usta

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Saliha Usta

Muharrem Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışı ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıda gösterilmektedir:

Teminata Alınacak Kıymet /Döviz	Pay Talep Bedeli karşılığında alınacak blokaj tutarları	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	Ödenmesi gereken bedel / %97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	Ödenmesi gereken bedel / %97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
TL DİBS	Ödenmesi gereken bedel / %95	Her bir Konsorsiyum Üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir Konsorsiyum Üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde işlem anındaki cari alış fiyatı
OSBA (her aracı kurum sadece kendi ihraç ettiği ve işlem görenleri kabul edebilir)	Ödenmesi gereken bedel / %50	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Hisse senedi fonu	Ödenmesi gereken bedel / %90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Borçlanma Araçları Fonu	Ödenmesi gereken bedel / %90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken fon	Ödenmesi gereken bedel / %90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST 30'da yer alan paylar)	Ödenmesi gereken bedel / %90	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)	Ödenmesi gereken bedel / %90	TCMB tarafından açıklanan birgün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Her bir Konsorsiyum Üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru
Vadeli Mevduat Blokesi - TL	Ödenmesi gereken bedel / %100	-	-
Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)	Ödenmesi gereken bedel / %90	TCMB tarafından açıklanan birgün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu döviz alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)Mevduatın bozulması sırasında yatırımcının tüm mevduatı bozulmayacak, sadece blokaja alınan tutar kadar kısım bozulacaktır.

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Okakçılar Cad. Plafon İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:109 Eyüp/İSTANBUL

Mh P. Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Mh P. Sağlık Hizmetleri A.Ş. 013 058 2052

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

TEMMENKUL DEĞERLER

AK Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile acenteleri birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir Konsorsiyum Üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla talep tarihinde herhangi bir teminatlandırma yapılmaksızın kredili başvurularını kabul edebilirler. Kredi, dağıtım sonuçları belli olduktan sonra, hak edilen pay adedinin nihai halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu bulunan tutarın tahsil edildiği günden itibaren kullanılmış sayılacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde (Başvuru yerleri) belirtilen konsorsiyum üyelerinin başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılar fiyat aralığının içerisinde kalmak kaydıyla ve 1 (bir) kuruş fiyat adımlarında olmak üzere 5 (beş) farklı fiyat seviyesinden farklı miktarlardaki taleplerini Konsorsiyum Üyelerine iletebilecekleri gibi, taleplerini fiyattan bağımsız olarak talep ettikleri lot adedi şeklinde veya fiyattan bağımsız olarak talep ettikleri toplam pay bedeli şeklinde de Konsorsiyum Üyelerine iletebilirler.

Talebi giren aracı kurum talepte bulunan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın taleplerini kabul edip etmemekte serbest olacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini taleplerini giren aracı kuruma ödemekten imtina edemezler.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin konsorsiyuma iletilmesini takip eden ikinci iş günü saat 12:00'a kadar talepte bulundukları Konsorsiyum Üyesine ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın bu

MİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Cad. Kat:3 D Blok No:103 EYÜP/İSTANBUL

MİP Sağlık Hizmetleri A.Ş. 613 058 209

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

İRİM MENKUL DEĞERLER

Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

şekilde yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın pay bedellerinin ödenmemesi ile ilgili risk talebi giren aracı kuruma ait olup, talebi giren yetkili kuruluş dağıtım listesinin konsorsiyuma iletilmesini takip eden 2 (iki) işgünü içerisinde ilgili pay bedellerini Ak Yatırım'ın bildireceği halka arz özel hesabına yatırmak zorundadır.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece Ak Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, fiyat aralığının içerisinde kalmak suretiyle, 1 (bir) kuruş fiyat adımlarında olmak üzere 5 (beş) farklı fiyat seviyesinden farklı miktardaki taleplerini konsorsiyum lideri Ak Yatırım'a iletebilecekleri gibi taleplerini fiyattan bağımsız olarak talep ettikleri lot adedi şeklinde veya fiyattan bağımsız olarak talep ettikleri toplam pay bedeli şeklinde de Ak Yatırım'a iletebilirler.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin konsorsiyuma iletilmesini takip eden ikinci iş günü saat 12:00'a kadar ödeyeceklerdir. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorilerinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıların talepleri sadece Ak Yatırım tarafından toplanacaktır.

KONSORSİYUM LİDERİ:

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sabancı Center 4. Levent İstanbul

Tel: (0212) 334 94 94, Faks: (0212) 334 96 89

Ak Yatırım Genel Müdürlük ve Ak Yatırım Ankara, Antalya, Adana, Bursa, Batı Ataşehir, Bakırköy, Bağdat Caddesi, Buyaka, İzmir, Taksim Şubeleri, Akbank T.A.Ş. tüm şubeleri, www.akbank.com adresi, Akbank Direkt Mobil uygulaması ve 444 25 25 numaralı telefon

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İnönü Cad. Kanarya Sok. No:25 Kat:4 Yenisahra Ataşehir / İstanbul

Tel: (0216) 547 13 00, Faks: (0216) 547 13 98-99

Bizim Menkul Değer A.Ş., Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. tüm şubeleri, 444 12 63 no' lu telefon ve www.bmd.com.tr ile www.albaraka.com.tr adresleri

MLP BAĞLI HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Cad. Kat:4 İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

Müşteri Hizmetleri: 133 058 259

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adem Ubaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:141 Kat:9 Esentepe Şişli / İstanbul

Tel: (0212) 348 20 00, Faks: (0212) 336 30 70

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri, 444 0 800 no' lu telefon ve www.denizbank.com adresi

FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli / İstanbul

Tel: (0212) 336 70 51, Faks: (0212) 282 22 55

Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm şubeleri ve Finansbank A.Ş. tüm şubeleri, 0212 336 7373 no' lu telefon ve www.qnbf.com adresi ve www.qnbffinansbank.com adresleri

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Etiler Mah. Tepecik Yolu Demirkent Sok No:1 34337 Beşiktaş / İstanbul

Tel: (0212) 384 10 10, Faks: (0212) 352 42 40

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. tüm şubeleri, www.garanti.com.tr adresi ve 444 0 333 no' lu telefon

GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Cumhuriyet Mah. İlkbahar Sok. No:1 A Blok 81450 Yakacık Kartal / İstanbul

Tel: (0216) 453 00 00, Faks: (0216) 451 63 64

Bakırköy, Levent Loft, Batı Ataşehir, Etiler, Kapalıçarşı, Şişli, Ümraniye, Fenerbahçe, Tophane, Maltepe, Gedik Private Bağdat Cad., Kızılay, Çankaya, Antalya, Bursa, Düzcce, Denizli, Elazığ, Eskişehir, Gebze, İzmir, Antalya Muratpaşa, Malatya, Konya, Mersin, Manisa, Uşak, , Trabzon, Kuşadası, Adana, Edirne, Bodrum, Nazilli, Bursa Nilüfer, Fethiye, Bahçeşehir, Samsun, Çorum., Fibabanka A.Ş. ve tüm Şubeleri, 0 216 453 00 53 no'lu telefon ve www.gedik.com adresi

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yeşilce Mah. Eski Büyükdere Cad. Beyaz Plaza No:65 Kat:1 Kağıthane 34418 İstanbul

Tel: (0212) 244 55 66, Faks: (0212) 244 60 81

Global Menkul Değerler A.Ş. Merkez Şube, İzmir Şube, Ankara Şube, 444 0 321 no'lu telefon ve www.global.com.tr adresi

HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Halide Edip Adıvar Mah. Darülaceze Cad. No:20 Kat:4 34382 Şişli / İstanbul

Tel: (0212) 314 81 81, Faks: (0212) 221 31 81

Merkez, Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, www.halkyatirim.com.tr, www.halkbank.com.tr adresleri ve 444 42 55 no' lu telefon

HSBC YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:128 34394 Şişli / İstanbul

Tel: (0212) 376 46 00, Faks: (0212) 336 24 72

HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş., HSBC Bank A.Ş. ve tüm Şubeleri, 0850 211 0 111 no' lu telefon ve www.hsbc.com.tr adresi

WLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatofis İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

Singapore Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ
Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Safiha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

ING MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No:8 Kat:10 Sarıyer / İstanbul

Tel: (0212) 367 70 20, Faks: (0212) 367 70 70

ING Menkul Değerler A.Ş. ve Ankara, Maslak, İzmir, Kadıköy ve Antalya İrtibat Büroları, ING Bank A.Ş. Özel Bankacılık Şubeleri, 0850 222 0 600 no' lu telefon ve www.ingbank.com.tr adresi

MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şehit Teğmen Ali Yılmaz Sokak Güven Sazak Plaza No:13 Kat:3/4 Kavacık Beykoz/ İstanbul

Tel: (0216) 681 34 00, Faks: (0216) 693 05 70

Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük

OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mah. Büyükdere Cad. No:257/69 Nurol Plaza Sarıyer / İstanbul

Tel: (0212) 366 88 00, Faks: (0212) 328 40 70

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve Ankara, İzmir, Adana, Bursa ve Denizli Şubeleri, <https://online.osmanlimenkul.com.tr/login.asp> adresi ve 444 17 30 no'lu telefon

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akatlar Ebulula Cad. F2C Blok Levent 34335 Beşiktaş / İstanbul

Tel: (0212) 319 12 00, Faks: (0212) 351 05 99

Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Merkez ve şubeleri, www.oyakyatirim.com.tr adresi ve 0850 222 0 414 no' lu telefonlar

PHILLIPCAPITAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Dr. Cemil Bengü Cad. Hak İş Merkezi No:2 K:6A Çağlayan 34403 Kağıthane / İstanbul

Tel: (0212) 982 25 00, Faks: (0212) 233 69 29

PhillipCapital Menkul Değerler A.Ş. ve Şubeleri, www.phillipcapital.com adresi

TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 Etiler / İstanbul

Tel: (0212) 355 46 46, Faks: (0212) 282 09 97

Tacirler Yatırım Genel Merkez, Adana, Ankara, Antalya, Bakırköy, Bursa, Denizli, Karadeniz Ereğli, Erenköy, Gaziantep, İzmir, İzmit, Kartal, Kayseri, Girne, Mersin şubeleri, İzmit İrtibat Bürosu ve www.tacirler.com.tr adresi

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

TEB Kampüs D Blok Saray Mah. Küçüksu Cad. Sokullu Sk. No:7 34768 Ümraniye / İstanbul

Tel: (0216) 636 44 44, Fax: (0216) 631 44 00

TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. şubeleri ve Türk Ekonomi Bankası A.Ş., www.teb.com.tr adresi ve 0850 200 0 600 no' lu telefon

ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ahi Evran Cad. Polaris Plaza B Blok No:21 Kat:1 Maslak 34398 İstanbul

Tel: (0212) 367 36 04, Fax: (0212) 346 10 40

WLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ofisler Cad. Flats İstanbul No:21
Kat:3 Sağlık Hizmetleri Binası/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 433 058 2090

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül-Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

Ünlü Menkul Değerler A.Ş. ve www.utrade.com.tr adresi

VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akat Mah. Ebulula Mardin Cad. No:18 Park Maya Sitesi F2/A Blok 34335 Beşiktaş / İstanbul

Tel: (0212) 352 35 77, Faks: (0212) 352 36 20

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Vymd) Merkez ve merkez dışı örgütleri ile T.Vakıflar Bankası T.A.O.'nun tüm Şubeleri ve Ankara, İstanbul, İzmir Yatırım Merkezleri, 444 0 724 no' lu Telefon ile Vakıfbank www.vakifbank.com.tr ve Vakıf Yatırım www.vakifyatirim.com.tr adresleri

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. Yapı Kredi Plaza A Blok Kat:10-11 34330 İstanbul

Tel: (0212) 319 80 00, Faks: (0212) 264 14 09

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Merkez ve Şubeleri, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş tüm şubeleri, www.yapikredi.com.tr adresi, 444 0 444 no' lu telefon ve www.yapikredi.com.tr adresi

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı Beyoğlu / İstanbul

Tel: (0212) 317 69 00, Faks: (0212) 282 15 50/51

Genel Müdürlük ve tüm şubeleri ve www.yf.com.tr adresi

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gonca Sok. No:22 (Emlak Pasajı) Kat:1 Beşiktaş / İstanbul

Tel: (0212) 339 80 80, Faks: (0212) 269 09 60

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. merkezi, T.C. Ziraat Bankası A.Ş. tüm şubeleri, Prim Menkul Değerler A.Ş.'nin merkezi, www.ziraatyatirim.com.tr ve www.ziraatbank.com.tr adresleri ve 0850 22 22 979 no' lu telefon

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Akbank T.A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakaşlar Cad. Flatofa İstanbul No:79

Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

Mya Sağlık Hizmetleri A.Ş. 058 058 2111

Adem Elbaş

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dörtiştir-Elbaş

25 Ocak 2018

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Deniz Bank A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - OSBA (her aracı kurum sadece kendi ihraç ettiği ve işlem görenleri kabul edebilir) (Sadece Denizbank A.Ş. tarafından ihraç edilen bonolar kabul edilecektir) - Döviz Blokesi - ABD Doları - Döviz Blokesi - Avro - Döviz Blokesi - Sterlin - Vadeli Mevduat Blokesi - TL - Vadeli Mevduat Blokesi - ABD Doları - Vadeli Mevduat Blokesi - Avro - Vadeli Mevduat Blokesi - Sterlin
Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Döviz Blokesi - ABD Doları - Döviz Blokesi - Avro - b.2. Döviz Blokesi - Sterlin
Finansbank A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Döviz Blokesi - ABD Doları - Döviz Blokesi - Avro - Döviz Blokesi - Sterlin - Vadeli Mevduat Blokesi - TL - Vadeli Mevduat Blokesi - ABD Doları - Vadeli Mevduat Blokesi - Avro - Vadeli Mevduat Blokesi - Sterlin
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Döviz Blokesi - ABD Doları - Döviz Blokesi - Avro - Döviz Blokesi - Sterlin
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Fibabanka A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - OSBA (her aracı kurum sadece kendi ihraç ettiği ve işlem görenleri kabul edebilir) - Hisse senedi fonu - Borçlanma Araçları Fonu - Değişken fon - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi - ABD Doları - Döviz Blokesi - Avro

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatohis İstanbul No:79

Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

GMLR Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Büyük Marmara V.D. 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
	- Döviz Blokesi - Sterlin - Vadeli Mevduat Blokesi - TL - Vadeli Mevduat Blokesi - ABD Doları - Vadeli Mevduat Blokesi - Avro - Vadeli Mevduat Blokesi - Sterlin
Global Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - OSBA (her aracı kurum sadece kendi ihraç ettiği ve işlem görenleri kabul edebilir) - Döviz Blokesi - ABD Doları - Döviz Blokesi - Avro - Döviz Blokesi - Sterlin
HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
HSBC Bank A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - TL DİBS (İnternet bankacılığında kullanılamaz) - Döviz Blokesi - ABD Doları (İnternet bankacılığında kullanılamaz) - Döviz Blokesi - Avro (İnternet bankacılığında kullanılamaz) - Döviz Blokesi - Sterlin (İnternet bankacılığında kullanılamaz)
ING Menkul Değerler A.Ş. ING Bank A.Ş. Özel Bankacılık Şubeleri	- Pay (BİST 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi - ABD Doları - Döviz Blokesi - Avro - Döviz Blokesi - Sterlin - Vadeli Mevduat Blokesi - TL - Vadeli Mevduat Blokesi - ABD Doları - Vadeli Mevduat Blokesi - Avro - Vadeli Mevduat Blokesi - Sterlin
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	- Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Döviz Blokesi - ABD Doları
Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - TL DİBS - Döviz Blokesi - ABD Doları - Döviz Blokesi - Avro

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Çiğdem Cad. Etiler İstanbul No: 10

Kaleci D Blok No: 103 Etiler/İSTANBUL

MCP Sağlık Hizmetleri A.Ş. 613 058 2050

Eğilimler Healthcare B.V.

Hujori Financing B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

ATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dörtistkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
PhillipCapital Menkul Değerler A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Hisse senedi fonu - Borçlanma Araçları Fonu - Değişken fon - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi - ABD Doları - Döviz Blokesi - Avro - Döviz Blokesi - Sterlin
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	- Döviz Blokesi - ABD Doları (Yalnızca vadesiz ABD Doları Döviz Tevdiat Hesapları kullanılabilecektir.) - Döviz Blokesi - Avro (Yalnızca vadesiz Avro Döviz Tevdiat Hesapları kullanılabilecektir.) - Vadeli Mevduat Blokesi - TL (Özellikli mevduat ürünleri hariç olmak üzere vadesi tahsilat günü ile aynı valör gününe sahip TL mevduatlar kullanılabilecektir.)
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - TL DİBS
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Vadeli Mevduat Blokesi - TL (İnternet Bankacılığı Hariç) - Vadeli Mevduat Blokesi - ABD Doları (İnternet Bankacılığı Hariç) - Vadeli Mevduat Blokesi - Avro (İnternet Bankacılığı Hariç)
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	- Para Piyasası Fonu (Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu) - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) - TL DİBS - Eurobond (T.C. Hazinesi tarafından ihraç edilen) - Döviz Blokesi - ABD Doları - Döviz Blokesi - Avro - Döviz Blokesi - Sterlin
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	- Para Piyasası Fonu (Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu) - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) - TL DİBS - OSBA (her aracı kurum sadece kendi ihraç ettiği ve işlem görenleri kabul edebilir) (Yalnızca Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. bonoları) - Döviz Blokesi - ABD Doları - Döviz Blokesi - Avro

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Cad. Kat:10 İstanbul NUSZ
 RMLB Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İSTANBUL
 Büyük Mükellefler V.D. 813 058 2094

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Yatırım Menkul Değerler
 A.Ş.

Adem Elbaş

Hujori Financieringen B.V.

İzzet Usta

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
 ve Dis Ticaret A.Ş.

Saliha Usta

Muharrem Usta

Nurgül Dörtüskan Elbaş

25 Ocak 2018

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
	- Döviz Blokesi – Sterlin - Vadeli Mevduat Blokesi – TL - Vadeli Mevduat Blokesi - ABD Doları - Vadeli Mevduat Blokesi – Avro - Vadeli Mevduat Blokesi - Sterlin
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Döviz Blokesi - ABD Doları - Döviz Blokesi – Avro
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - OSBA (her aracı kurum sadece kendi ihraç ettiği ve işlem görenleri kabul edebilir) - Hisse senedi fonu - Borçlanma Araçları Fonu - Değişken fon - Pay (BİST 30’da yer alan paylar) - Döviz Blokesi - ABD Doları - Döviz Blokesi – Avro - Döviz Blokesi - Sterlin

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı taleplerinin sadece fiyat aralığı tavanından toplanacağı başvuru yerleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri
Bizim Menkul Değerler A.Ş.
Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Deniz Bank A.Ş.
Finansbank A.Ş.
T. Halk Bankası A.Ş.
HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
HSBC Bank A.Ş.
ING Menkul Değerler A.Ş.
ING Bank A.Ş. (Özel Bankacılık Şubeleri)
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

WLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Nispetiye Cad. Flatoğlu İstanbul No: 20
MHP Sağlık Hizmetleri A.Ş.
663 19 000 NO: 103 100 100 100
İstanbul
Yüksek Mükellefler V.D: 619 058 2094

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş.

Adem Elbaşı

Hujori Financieringen B.V.

İzzet Usta

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Salih Usta

Muharrem Usta

Nurgül Dürüşkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Başvuru Yeri
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
PhillipCapital Menkul Değerler A.Ş.
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır. Paylar, Şirket tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyelerine iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama

a) Talep toplama öncesi aşağıdaki durumlardan birisinin oluşması halinde Konsorsiyum Lideri ve Halka Arz Edenler arasında imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde, Konsorsiyum Lideri ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından derhal sona erdirilip, halka arz durdurulabilecek ve/veya ileri bir tarihe ertelenebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle halka arza ilişkin yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, deprem, su baskını gibi tabi afetler,
- Ak Yatırım ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Ak Yatırım'ın Halka Arz Edilecek Paylar'ı pazarlamasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin yönetici, doğrudan ve dolaylı ortakları ve bağlı kuruluşları ile Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri hakkında payların pazarlanmasını ve halka arzı etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava, icra ve/veya sair adli takip başlatılması.
- Talep toplama süresinin başlangıcından önce Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından halka arzdan vazgeçilmesi.

MİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Okaklar Cad. Flatois İstanbul No:70
Kadıköy, Beşiktaş, İstanbul
Büyük Mükellefler V.D.S. 13 058 2034

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
Ak Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbasi

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüskan Elbaşı

25 Ocak 2018

b) Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde, Ak Yatırım ve/veya Halka Arz Edenler aralarında imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesini feshedilebilir.

- Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte halka arzın tamamlanmasını engelleyecek önemli bir sebebin ortaya çıkması halinde,

“Önemli sebep”, Türkiye dışında yatırımcılara satılması planlanan payların tahsisatının herhangi bir nedenle sonuçlandırılmaması dâhil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere uygulamada “önemli sebep” olarak kabul edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye’de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmeleri de içermektedir.

- Her ne sebeple olursa olsun halka arz edilmesi planlanan tutarın en az %50’sinin Yurtdışı Kurumsal Yatırımcılar tahsis grubuna ayrılamaması,
 - Nihai halka arz fiyatının tespitinde Ak Yatırım ve Halka Arz Edenler arasında uzlaşmaya varılamaması durumunda,
 - Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi’nden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması durumunda,
 - Toplanan kesin talebin ek satış hariç satışa sunulan pay miktarından az olması durumunda
 - Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, deprem, su baskını gibi tabi afetlerin ve mücbir sebeplerin meydana gelmesi
 - Ak Yatırım tarafından, ekonomik ve siyasal gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya MLP Sağlık’ın faaliyet gösterdiği sektör ya da MLP Sağlık’ın mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilecek Paylar’ın pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
 - Halka Arz Edenler, bunların yöneticileri, doğrudan ve dolaylı ortaklıkları ve bağlı kuruluşları hakkında payların pazarlanmasını etkileyebilecek herhangi bir soruşturma ve/veya dava açılması ve Halka Arz Edenler aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava veya icra takibi açılması,
- c) Dağıtım listesinin Şirket tarafından onaylanmasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte Türkiye dışında yatırımcılara satılması planlanan payların satışının herhangi bir nedenle sonuçlandırılmaması ile dünyanın başlıca finans piyasaları veya Türkiye’de ciddi olumsuz ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmelerin oluşması halinde, Ak Yatırım ve Halka Arz Edenler arasında imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesini feshedilebilir.

(a), (b) ve (c) maddelerinde yer alan koşullar nedeniyle halka arzın iptali halinde, Halka Arz Edenler, nakit olarak talepte bulunan yatırımcıların talep bedellerinin T.C. Merkez Bankası gecelik faizi üzerinden nemalandırılmış tutarlarını yatırımcılara ödeyecektir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortaklar Cad. Flatofis İstanbul No: 2
Etiler/Şişli/Beşiktaş/İstanbul
Büyükdere Mükellefleri V.Ş. 613 050 2094

Hujori Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakityat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
AK Yatırım Menkul Değerler
A.Ş.

Adem Elbaşı

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Öztürkcan Elbaşı

25 Ocak 2018

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

a) Talep Fiyatı ile oluşacak nihai fiyat arasındaki farkın talebe dönüşmesini talep eden yatırımcılar için iade esasları aşağıdaki gibi olacaktır:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların farklı fiyat seviyelerinden girmiş oldukları farklı talep adetleri dikkate alınarak belirlenecek nihai talep adedinden belirtmiş oldukları talep fiyatı ile nihai halka arz fiyatı arasında oluşacak iade tutarı kadar ekstra bir pay talebinde bulunup bulunmamaya yönelik tercihlerini talep formunda ilgili alanı işaretleyerek beyan edeceklerdir.

İzahname'nin 25.1.3.2.c (Başvuru yerleri) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilen başvuru yerlerinden sadece fiyat aralığı tavanından talepte bulunan Yurtiçi Bireysel Yatırımcılar ise tavan fiyatı ile nihai halka arz fiyatı arasında oluşacak iade tutarı kadar ekstra bir pay talebinde bulunup bulunmamaya yönelik tercihlerini talep formunda ilgili alanı işaretleyerek beyan edeceklerdir. Bu yatırımcılar için talep fiyatı tavan fiyat olacaktır.

Yatırımcının iade tutarını pay olarak talep etmeye yönelik tercihini belirtmesi durumunda, talep fiyatı ile nihai halka arz fiyatı arasındaki fark, ilave pay talebi olarak yatırımcı talebine yansıtılacak ve ancak bu yansıtılardan sonra payların dağıtım işlemine başlanacaktır. Bedel farkının talebe dönüştürülmesinden sonra kalan bakiye ve/veya karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyelerine teslim edilmesini takiben derhal, talebi giren Konsorsiyum Üyeleri tarafından İzahname'nin 25.1.3.2.c (Başvuru yerleri) maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara iade edilecek ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin 'Halka arz başvuru süreci' başlıklı 25.1.3.2. no'lu bölümünün 'b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi' başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

b) Talep Fiyatı ile oluşacak nihai fiyat arasındaki farkın talebe dönüşmesini talep etmeyen yatırımcılar için iade esasları aşağıdaki gibi olacaktır:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli ve nihai halka arz fiyatı ile talep fiyatı arasında oluşan farklar, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyelerine teslim edilmesini takiben derhal, satış gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından, başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin 'Halka arz başvuru süreci' başlıklı 25.1.3.2.b numaralı bölümünde (Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi) anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcılar için herhangi bir lot sınırlaması yoktur. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

Kurul'un II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24. ve SPKn'nin 8. maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum İhraççı veya Halka Arz Edenler tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPKn'de yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve İzahname'nin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otaklar Cad. Platofis İstanbul No:7
Kat:3 D Blok No:343 EYÜPAĞSANTAN
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.
Büyükdere Mükellefler V.K. 613 058 2377

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaş

Hujori Financieringen B.V.

İzzet Usta

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Saliha Usta

Muharrem Usta

Nurgül Dürüşkan Elbaş

25 Ocak 2010

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahname'de yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyelerine iletilmesini takip eden iki iş günü içerisinde teslim edilecektir.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Halka arz, mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak gerçekleştirilecektir. Çıkarılacak B grubu yeni payların halka arz edilmesi için mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanacaktır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Yoktur.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde/....../.... ile/....../.... tarihleri/ilan edilecek tarihler arasında, gün süreyle kullanılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Yoktur.

e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Halka arz, mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak gerçekleştirilecektir.

f) Pay bedellerinin ödeme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Yoktur.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

Yoktur.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin İhraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Ortaklar Cad. Flatoğlu İstanbul No:73
KABİSAGLIK NİRETTEN SİSTANBÜYÜK
Büyük Mükellefler V.D: 043 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

292

ATILIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkanlıbaş

25 Ocak 2018

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde paya sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Ad-Soyad	Kurum
Muharrem Usta	Şirket
İzzet Usta	Şirket
Saliha Usta	Şirket
Adem Elbaşı	Şirket
Nurgül Dürüstkan Elbaşı	Şirket
Hatice Hale Özsoy Bıyıklı	Şirket
Seymur Tarı	Şirket
Arif Kerem Onursal	Şirket
Esat Göktekin Dinçerler	Şirket
Haydar Sancak	Şirket
Burcu Öztürk	Şirket
Hikmet Çavuş	Şirket
Adem Elbaşı	Şirket
Öykü Tükenmez	Şirket
Barış Bezel	Şirket
Barış Turgutoğlu	Şirket
Deniz Can Yücel	Şirket
Uygar Akgül	Şirket
Ömür Lök	Şirket
Hakkı Kenavlı	Şirket
Murat Uysal	Uysal & Tolan Hukuk Bürosu
Serhat Uysal	Uysal & Tolan Hukuk Bürosu
Didem Kaya	Uysal & Tolan Hukuk Bürosu
Yağız Özgüven	TPEF'e danışmanlık hizmeti veren Turk Ventures Adv Ltd
Burak Sezer	TPEF'e danışmanlık hizmeti veren Turk Ventures Adv Ltd
Muhsin Keskin	Esin Avukatlık Ortaklığı

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Cad. Kat:3 D Blok No:100/100 İstanbul 34097

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. 0532 613 058 2054

Büyük Mükellefler V.K. 613 058 2054

Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Ad-Soyad	Kurum
Eren Kurşun	Esin Avukatlık Ortaklığı
Berk Cin	Esin Avukatlık Ortaklığı
Mehmetcan Atasoy	Esin Avukatlık Ortaklığı
İlyas Gezer	Esin Avukatlık Ortaklığı
Sait Baha Erol	Esin Avukatlık Ortaklığı
Caner Erdi Yıldırım	Esin Avukatlık Ortaklığı
Sena Uralçın	Esin Avukatlık Ortaklığı
Yarkın Şanlı	Esin Avukatlık Ortaklığı
Verda Toy	Esin Avukatlık Ortaklığı
Derin Altan	Çakmak-Gökçe Avukatlık Bürosu
Ece Kütürebüyük	Çakmak-Gökçe Avukatlık Bürosu
Şerafettin Eren Ayanlar	Çakmak-Gökçe Avukatlık Bürosu
Kaan Ahmet Alkan	Çakmak-Gökçe Avukatlık Bürosu
Mert Erdoğan	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ahmet Kemal Atasoy	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Süleyman Cengiz	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Engin Yegül	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Neslişül Onyedioğlu	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barış Çivici	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Duygu Haker	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ferizan Kızıl	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Erhan Benim	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Alican Selçuk	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kemal Ulaş Ünalın	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ömer Doruk Ozaner	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Bertuğ Tüzün	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Hakkı Taman	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ömer Lütfü Ömerbaş	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Pınar Ayşe Aras	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet İlgen	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Çağlar Şengil	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Dilek Erdoğan	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Okakçılar Cad. Platoni İstanbul N. 71

M. P. Şişli H. 2010 ERS/ISTAN

Büyük Mükellefler V.D. 513 058 209

Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüsthan Elbaş

25 Ocak 2018

Ad-Soyad	Kurum
Cansev Şanlı	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Fitnat Dervent Baytekin	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Berat Kırık	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ayşegül Yılmaz	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Burç Seven	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)
Hakan Özacar	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)
Volkan Becerik	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççı'nın bildiği ölçüde, İhraççı'nın ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin Halka Arz Edilecek Paylar'ın yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:**a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:**

Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin (II-5.2), 1.12.2017 tarihinde tadil edilen 18'inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az yüzde onunun yurt içi bireysel yatırımcılara ve yüzde onunun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak bu fıkra da yer alan asgari tahsisat oranlarını sifıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

Bu kapsamda SPK'ya gerekli başvurular yapılmış olup, tahsisat oranlarının aşağıda belirtildiği şekilde onaylanması SPK'nın görüş ve onaylarına sunulmuştur. SPK'nın onaylaması durumunda yatırımcı grubu bazında aşağıdaki tahsisat oranları geçerli olacaktır.

Halka arz edilecek toplam 63.333.333 TL nominal değerli payların;

1.583.333 TL nominal değerdeki (%2,5) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara,

4.750.000 TL nominal değerdeki (%7,5) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara,

57.000.000 TL nominal değerdeki (%90) kısmı Yurtdışı Kurumsal Yatırımcılara,

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmesi planlanmaktadır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Flatoils İstanbul No: 18
Kırsal Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 03 058 2000

Hujori Financing B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
A.Ş.

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbası

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat dağıtımında münferit dilimler için uygulanabilir yüzdelere:

Yukarıda belirtilen tahsisatların oranı talep toplama neticesinde Şirket'in onayı ile aşağıdaki koşullar çerçevesinde Ak Yatırım tarafından değiştirilebilecektir.

-Talep toplama süresi sonunda belirli bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise ilgili gruba ait tahsisatın karşılanmayan kısmı Şirket'in onayı ile diğer gruplara aktarılabilir.

-Talep toplama süresinin sonunda yurtdışı yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak kadar talep gelmiş olsa dahi, Şirket'in onayı ile Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilen tutar %20'den fazla olmamak üzere azaltılarak bu tutar diğer gruplara aktarılabilir.

c) Bireysel yatırımcılar ve İhraççı'nın çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubunda aşırı talep olması durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur. İhraççı'nın çalışanlarına ilişkin bir tahsisat grubu bulunmamaktadır.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dâhil edilme kriterleri:

Herhangi bir yatırımcı grubuna ayrıcalık tanınmamaktadır.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam lot adedinden az veya eşit olduğu durumlarda, talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmemiş o gruptaki tüm yatırımcılara en az 1 (bir) pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam lot adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet lot dağıtılacağına Ak Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak Şirket tarafından Kurul'un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği Madde 19'da yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından herhangi bir mükerrer talep kontrolü işlemi yapılmayacaktır.

Yurt İçi Kurumsal ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar için talep toplama sonucunda payların dağıtımı sırasında bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların yalnızca en yüksek miktarda talep tutarları hesaplamada dikkate alınacaktır. Farklı Konsorsiyum Üyelerinden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınan durumlarda, Konsorsiyum Üyelerinin kurum unvanlarının alfabetik önceliğine bakılacaktır.

Mükerrer taleplerin tespiti amacıyla yapılan kontrol sonucunda başvuru taleplerinin satışa sunulan pay tutarından az olması halinde, bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarda ikinci talep tutarları da hesaplamada dikkate alınacaktır. Satışa sunulan pay tutarının tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılacak tarihler:

Yoktur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortakçılar Cad. Flatoğlu İstanbul No:7

Kat:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. 058 26111111

058 26111111

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerleri

A.Ş.

Adem Elbasi

Hujori Financieringen B.V.

İzzet Usta

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dis Ticaret A.Ş.

Saliha Usta

Muharrem Usta

Nurgül Dürüstkan Elbasi

25 Ocak 2018

h) Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları Konsorsiyum Üyesine başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne ait toplamda 9.500.000 TL nominal değere kadar payın dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal tutarı 9.500.000 TL'dir. Bu paylar Mevcut Paylar ile Yeni Paylar toplamının nominal tutarının %15'ine denk gelmektedir. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ek satış hakkı kullanılabilecek ve ek satışa konu edilecek miktar, halka arz edilen pay miktarına eklenerek dağıtımına tabi tutulacaktır. Ek Satışa Konu Paylar'ın yatırımcı grupları arasındaki dağılımı tahsisat oranlarına bağlı kalmadan Konsorsiyum Lideri'nin önerileri de dikkate alınarak, Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir.

Ek Satışa Konu Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ek Satış Yöntemi	Adet	Nominal Değer (TL)	Pay Grubu	Mevcut Paylar ile Yeni Paylar'ın Toplamına Oranı (%)
Ortak Satış – Lightyear	4.485.925	4.485.925	B	7,08
Ortak Satış – Sancak İnşaat	2.244.500.	2.244.500.	B	3,54
Ortak Satış – Muharrem Usta	1.312.380	1.312.380	B	2,07
Ortak Satış – Hujori	582.274	582.274	B	0,92
Ortak Satış – Adem Elbaşı	437.460	437.460	B	0,69
Ortak Satış – İzzet Usta	174.985	174.985	B	0,28
Ortak Satış – Saliha Usta	131.238	131.238	B	0,21
Ortak Satış – Nurgül Dürüstkan Elbaşı	131.238	131.238	B	0,21
TOPLAM	9.500.000	9.500.000	B	15,00

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Cad. Etiler/İstanbul No:74

Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Büyük Mükellefler V.D.0913 058 2094

MLP YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

e) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Ek satıştan elde edilecek gelir, Ak Yatırım tarafından fiyat istikrarını temin işlemlerinde kaynak olarak kullanılabilir.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerdeki bir payın satış fiyatı 24,00 TL ile 28,80 TL arası olarak belirlenmiştir.

Konsorsiyum Üyelerinin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti ⁵⁰	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	2 TL (işlem sayısı üzerinden)	%0,5	Yoktur	Yoktur
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	1,63 TL + BSMV	Yoktur	Yoktur	Hesaplardan yılda bir defa 25,00 TL hesap işletim ücreti alınmaktadır. MKK'nın tahsil edeceği diğer ücretler yatırımcılara yansıtılır.
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	Yoktur	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yıllık MKK saklama ücreti (On binde 7,5 +BSMV). Her ay MKK tarafından alınan saklama ve hesap işletim ücreti müşterilerden tahsil edilmektedir
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	Yoktur	1,25 TL	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur

⁵⁰ Hesabı olan müşterilerin yeniden hesap açmaları zorunlu değildir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Platofis İstanbul No:78

Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL

Mlpa Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Büyükdere Caddesi No:13 058 2557

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat,Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Kurum	Hesap Açma Ücreti ⁵⁰	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımının Başka Aracı Kuruluşta Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	0,5 TL	0,5 TL	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Global Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Hesap Açma 1,58 TL + Şifre Gönderim 8,40 TL	0,26 TL (BSMV DAHİL)	1,31 TL (BSMV DAHİL)	Yürürlükteki EFT skalası uygulanacaktır	Yoktur	Yoktur
HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	5 TL	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
ING Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın alacağı ücretler yansıtılır	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	MKK Tarifesi	Yürürlükteki EFT tarifesi	Yoktur	Yoktur
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Şartlı virman 1,58 TL	50.000 TL ye kadar 5,80 TL	Binde 9,48	Yoktur
Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1,58	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
PhillipCapital Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	2.500 TL'ye kadar 5 TL, 2.501-15.000 TL'ye kadar 10 TL, 15.001-50.000 TL'ye kadar 15 TL, 50.001 TL üzeri 20 TL.	Yoktur	Yoktur
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	TEB A.Ş. nezdindeki hesaplardan yapılacak EFT'lerden BSMV hariç azami %0,5 (min 40TL, max 350TL)	Yoktur	Saklamada olan sermaye piyasası araçlarının nominal değeri üzerinden 3'er aylık dönemlerde onbinde 2,1 oranında saklama komisyonu alınmaktadır

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flayofis İstanbul No:79

Kat:2 D Blok No:103 Kuyulu/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. 058 2034

Büyük Mükellefler V.D. 6/5/2004

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat

ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

Kurum	Hesap Açma Ücreti ⁵⁰	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'ya ödenecek yasal ücretler yatırımcıdan tahsil edilecektir	Yoktur	MKK tarifi	Yürürlükteki eft skalası uygulanacaktır	Yoktur	MKK'ya ödenecek yasal ücretler yatırımcıdan tahsil edilecektir.
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Alınmıyor (halka arzdan gelen kıymet için)	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Müşterilerden alınmıyor.	Müşterilerden alınmıyor. Yatırım Finansman müşterisi olmayanlardan; başka kurumlara hisse senedi virmanlarında MKK tarifi uygulanır	Müşterilerden alınmıyor. Yatırım Finansman müşterisi olmayanlardan, İş Bankası'na yapılacak olan havailelerden alınmayacak, diğer banka ve aracı kurumlara yapılacak olan EFT ve virmanlardan; 40.000 TL'nin altında olan tutarlardan 5,25 TL , 40.000 TL ve üzerindeki tutarlar için 48,30 TL (BSMV dahil) masraf alınacaktır.	Yoktur	Yoktur
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	EFT tutarı üzerinden yüzbinde 5	Yoktur	Yoktur

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Halka arz fiyatı aralığı belirlenirken ön pazarlama çalışmaları sonucunda gelen geri bildirimler dikkate alınmıştır. Nihai halka arz fiyatı ise, Konsorsiyum Lideri'nin önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından halka arz süresi içerisinde yatırımcılardan gelecek taleplerin değerlendirilmesi sonucunda belirlenerek kesinleştirilecektir. Payların dağıtımı, belirlenen nihai halka arz fiyatı esas alınarak yapılacaktır.

Nihai halka arz fiyatı talep toplamının bitimini izleyen iş günü içerisinde KAP'ta ilan edilecektir.

Halka arz fiyat aralığı ve bu aralığın hesaplanmasında kullanılan yöntemlere ilişkin olarak hazırlanan fiyat tespit raporu halka arzın başlayacağı tarihten en az üç gün önce KAP'ta ilan edilecektir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne aittir.

ILP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

İskeleler Cad. Plaza Ofis İstanbul No: 72

ILP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İSTANBUL / Turkey Healthcare B.V.

büyük Mükellefler V.D: 013 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

K YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüsthan Elbaşı

25 Ocak 2018

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakları halka arz sebebiyle ve halka arz kapsamındaki talebe cevap verecek yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır.

Pay sahiplerinin yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında yeni pay ihracının halka arzın kısıtlı süresi içinde hızlı ve esnek bir biçimde tamamlanması ve ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma, bu geniş yatırımcı tabanı ile Şirket'in ihtiyaç duyacağı fonlamaya daha kolay erişme imkânlarına sahip olunması amacıyla yönetim kurulunca tamamen sınırlandırılmıştır. Şirket sermaye artışından elde edilen fonlar ile yabancı para cinsinden olan finansal borçlarının bir kısmını ödeyerek, finansal yapısını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

25.3.4. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî husumları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları İhraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahname'nin 25.1.3.2(c) maddesinde yer almaktadır. Yurt dışına satış ise yalnızca Konsorsiyum Lideri aracılığıyla yapılacaktır.

KONSORSİYUM LİDERİ:

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sabancı Center 4.Levent 34330 Beşiktaş / İstanbul

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İnönü Cad. Kanarya Sok. No: 25 Kat:4 Yenisahra Ataşehir / İstanbul

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 141, Kat: 9 Esentepe Şişli / İstanbul

FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat: 6-7 34394 Şişli / İstanbul

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Etiler Mah. Tepecik Yolu Demirkent Sok No:1 34337 Beşiktaş / İstanbul

GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Cumhuriyet Mah. İlkbahar Sok. No:1 A Blok 81450 Yakacık Kartal / İstanbul

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yeşilce Mah. Eski Büyükdere Cad. Beyaz Plaza No:65 Kat:1 Kağıthane 34418 İstanbul

HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Halide Edip Adivar Mah. Darülaceze Cad. No: 20 Kat: 4 34382 Şişli / İstanbul

HSBC YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötacılar Cad. Flatois İstanbul No:88

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İSTANBUL Light Year Healthcare B.V.

Büyük Mükellefler V.D. 313 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:128 34394, Şişli / İstanbul

25 Ocak 2018

ING MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No:8 Kat:10 Sarıyer / İstanbul

MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şehit Teğmen Ali Yılmaz Sokak Güven Sazak Plaza No:13 Kat:3/4 Kavacık Beykoz / İstanbul

OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. Nuroi Plaza B Blok, No:255/802 Kat:8 Maslak Plaza Sarıyer / İstanbul

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akatlar Ebulula Cad. F2C Blok Levent 34335 Beşiktaş / İstanbul

PHILLIPCAPITAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Dr. Cemil Bengü Cad. Hak İş Merkezi No:2 K:6A Çağlayan 34403 Kâğıthane / İstanbul

TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 Etiler / İstanbul

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

TEB Kampüs D Blok Saray Mah. Küçüksu Cad. Sokullu Sk. No:7 34768 Ümraniye / İstanbul

ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ahi Evran Cad. Polaris Plaza B Blok No:21 Kat:1 Maslak 34398 İstanbul

VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akat Mah. Ebulula Mardin Cad. No:18 Park Maya Sitesi F2/A Blok 34335 Beşiktaş / İstanbul

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. Yapı Kredi Plaza A Blok Kat:10-11 34330 İstanbul

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı Beyoğlu / İstanbul

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gonca Sok. No:22 (Emlak Pasajı) Kat:1 Beşiktaş / İstanbul

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye dışında bir halka arz gerçekleştirilmeyecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Şirket ve Konsorsiyum Lideri arasındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi 18 Ocak 2018 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, aracılığın türü ve kapsamı, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Şirket ve Konsorsiyum Lideri'nin hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtım ile ilişkin hükümler ile aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

İkçılar Cad. Flatofis İstanbul No:39

3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

Mikrosistemler A.Ş. 058 200 4

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri portföylerinde bulundurdıkları Şirket paylarının halka arzında 38.333.333 nominal TL değerinde 38.333.333 adet (ek satış hakkının kullanılması ve bu kapsamdaki tüm payların satılması durumunda, toplam 47.833.333 TL nominal değerinde ve 47.833.333 adet) pay satarak, pay satışı geliri elde edecektir.

Şirket, 25.000.000 nominal TL değerinde 25.000.000 adet pay satarak, pay satışı geliri elde edecektir.

Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28.1 numaralı bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanacaktır.

Ak Yatırım'ın, halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ak Yatırım'ın, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi ile ek satış ve fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sözleşmesi ve Şirket'in borçlanma aracı ihraçlarına ilişkin Şirket ile imzalamış olduğu aracılık sözleşmeleri dışında, herhangi bir anlaşması yoktur.

Halka arza aracılık edecek diğer Konsorsiyum Üyeleri de halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Şirket ile diğer Konsorsiyum Üyeleri arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Esin Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Esin Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Esin Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Esin Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri ve Kasım 2017 tarihinden itibaren Şirket'e Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na uyum sağlanması kapsamında verilen hukuki danışmanlık hizmeti dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Esin Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile mali tablolarının bağımsız denetimini yapan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited), Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited), Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

LP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

akçılar Cad. Flaloğlu İstanbul No:78

Şirket No: 274923 Sayılı Ticaret Sicil Gazetesi

Yük Mükellefler V.D: 6174058 2004

Lightyear Healthcare B.V.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Salih Usta

Nurgül Dürütkan Elbaş

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dis Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

25 Ocak 2018

26. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazarı'nda işlem görmesi için başvuru yapılmıştır.

Halka arz bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, Halka Arz Edilecek Paylar'ın satış tamamlandıktan sonra Borsa'da işlem görebilmesi Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa'nın vereceği olumlu karara bağlıdır.

26.2. İhraççı'nın aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççı'nın başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, Şirket tarafından yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ihraç edilmiş, 5 Aralık 2017, 12 Eylül 2018 ve 11 Ekim 2018 vadeli; sırasıyla, 100 milyon TL, 40 milyon TL ve 40 milyon TL tutarında üç adet özel sektör tahvili bulunmaktadır. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, söz konusu tahvillerin toplam bakiyesi yaklaşık 172 milyon TL iken, bunun kısa vadeli kısmı 140 milyon TL, uzun vadeli kısmı ise 32 milyon TL'dir. Söz konusu tahvillerin uzun vadeli ulusal notu BBB-(Trk)/Stabil olarak, uluslararası yabancı para ve yerel para notu ise BBB-/Stabil olarak, JCR Avrasya Derecelendirme Anonim Şirketi tarafından 18 Mayıs 2017 tarihinde, güncellemiştir. Bununla birlikte, söz konusu tahviller, yapılandırılmış finansmanın 96 aylık vadesiyle kıyaslandığında 18 ila 24 ay gibi daha kısa vadelerle ihraç edilmiştir. Ayrıca, bu TL tahvillerin faizi devlet iç borçlanma senedi gösterge faizine ek 400-500 baz puan seviyelerindeyken, kupon ödemeleri ise üçer aylık dönemlerde gerçekleşmektedir.

Ek olarak, 2 Ocak 2018 tarihinde Şirket, nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 40 milyon TL tutarında, değişken faizli ve 24 Haziran 2019 vadeli ek tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığı esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Ak Yatırım, MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Ak Yatırım fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin bir taahhüt vermemektedir. Ak Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de, gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gündür.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötügen Cad. Kat:5 İstanbul

Kat:3 D Blok No:103 Etiler/Şişli/İstanbul

Büyük Mükellefler V.D. 133 058 269

Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dörtüskan Elbaşı

25 Ocak 2018

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede (Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı) belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren yetkili kuruluş Ak Yatırım'a aittir. Ak Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerinde Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nden kaynak kullanacaktır.

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde, Lightyear'a ait toplam 4.485.925 TL nominal değerli 4.485.925 adet B grubu pay, Sancak İnşaat'a ait toplam 2.244.500 TL nominal değerli 2.244.500 B grubu pay, Muharrem Usta'ya ait toplam 1.312.380 TL nominal değerli 1.312.380 adet B grubu pay, Hujori'ye ait toplam 582.274 TL nominal değerli 582.274 adet B grubu pay, Adem Elbaşı'na ait toplam 437.460 TL nominal değerli 437.460 adet B grubu pay, İzzet Usta'ya ait toplam 174.985 TL nominal değerli 174.985 adet B grubu pay, Saliha Usta'ya ait toplam 131.238 TL nominal değerli 131.238 adet B grubu pay olmak üzere toplam 9.500.000 TL nominal değerli 9.500.000 adet B grubu payların satışından elde edilecek, taban fiyattan hesaplandığında 228 milyon TL'ye, tavan fiyattan hesaplandığında 273,6 milyon TL'ye tekabül eden hasılat kullanılacaktır.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatois İstanbul No:33

Kat:3 B Blok No:103 Etiler/ŞİŞLİ

Büyükdere/Beşiktaş/İstanbul 34398

0212 360 10 10

0212 360 10 10

0212 360 10 10

0212 360 10 10

0212 360 10 10

0212 360 10 10

0212 360 10 10

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden	Adresi	Grup İçinde Aldığı Görevler ⁵¹	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Lightyear Healthcare B.V.	Luna Arena, Herikerbergweg 238, 1101 CM Amsterdam, Zuidosst, Hollanda	Yoktur	Yoktur
Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.	Niş İstanbul Sitesi, Çobançeşme Sanayi Caddesi, No. 44-A, Daire 73, Bahçelievler, İstanbul	Yoktur	Yoktur
Muharrem Usta	Acar Kent A-66, Beykoz, İstanbul, Türkiye	- Şirket - Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO - Hastaneler Koordinasyon Komitesi Eş Başkanı - Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık - Yönetim Kurulu Başkanı - Mediplaza Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - Temar Tokat - Yönetim Kurulu üyesi (Görev Bitiş tarihi Ağustos 2015) - Temar Tokat - Yönetim Kurulu Başkanı - Samsun Medikal Grup - Yönetim Kurulu Üyesi - MS Sağlık - Yönetim Kurulu Başkanı - Sentez Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - Arkaz Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - 21. Yüzyıl Anadolu Vakfı - Başkan - Arkaz Sağlık - Yönetim Kurulu Başkanı - Özel Silivri Arkaz - Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
Hujori Financieringen B.V.	Luna Arena, Herikerbergweg 238, 1101 CM Amsterdam, Zuidosst, Hollanda	Yoktur	Yoktur
Adem Elbaşı	Mevlana Caddesi No. 94, A4 Blok, Daire 29, Zeytinburnu, İstanbul	- Kurumsal Operasyonlar Grup Koordinatörü - Hastaneler Koordinasyon Komitesi Üyesi - Temar Tokat - Yönetim Kurulu Üyesi - Allied Sigorta - Yönetim Kurulu	Yoktur

⁵¹ Görev bitiş tarihi bildirilenler haricindeki görevler devam etmektedir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ötügenler Cad. Florya/İstanbul No:78

Kat: 3 D Blok No:102 SİTİSTANBUL Lightyear Healthcare B.V.

30 Yüksek Mükellefler V.D: 829 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül-Dürüşkan Elbaşı

25 Ocak 2018

Halka Arz Eden	Adresi	Grup İçinde Aldığı Görevler ⁵¹	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
		Üyesi - Arkaz Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - Artimed Medikal –Müdürler Kurulu Başkanı Şirket'in Gerçek Kişi Temsilcisi - BTN Asistans – - Yönetim Kurulu Başkanı - BTR Sağlık – Yönetim Kurulu Başkanı - Gaziosmanpaşa Anadolu Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - Kuzey Medikal – Müdürler Kurulu Başkanı Şirket'in Gerçek Kişi Temsilcisi - Mediplaza Sağlık - Yönetim Kurulu Üyesi - MS Sağlık- Yönetim Kurulu Üyesi - Samsun Medikal Grup- Yönetim Kurulu Üyesi - Saydam Sağlık- Yönetim Kurulu Üyesi - Sotte Temizlik – Yönetim Kurulu Başkanı - MA Group – Yönetim Kurulu Başkanı - İstanbul Meditime – Müdürler Kurulu Başkanı Şirket'in Gerçek Kişi Temsilcisi - Özel Silivri Arkaz- Yönetim Kurulu Üyesi	
İzzet Usta	Ayasofya Mahallesi Akçaabat Caddesi Daire 12 No. 331 Trabzon	Yoktur	Yoktur
Saliha Usta	Acarkent A-66, Beykoz, İstanbul, Türkiye	Yoktur	Yoktur
Nurgül Dürüstkan Elbaşı	Mevlana Caddesi No. 94, A4 Blok, Daire 29, Zeytinburnu, İstanbul	Yoktur	Yoktur

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in 176.458.254 TL nominal değerli mevcut sermayesinin, 83.324.059 TL nominal değerli 83.324.059 adet pay Lightyear'a, 41.690.578 TL nominal değerli 41.690.578 adet pay Sancak İnşaat'a, 24.376.877 TL nominal değerli 24.376.877 adet pay Muharrem Usta'ya, 10.815.488 TL nominal değerli 10.815.488 adet pay Hujori'ye, 8.125.625 TL nominal değerli 8.125.625 adet pay Adem Elbaşı'na, 3.250.251 TL nominal değerli 3.250.251 adet pay İzzet Usta'ya, 2.437.688 TL nominal değerli 2.437.688 adet pay Saliha Usta'ya ve 2.437.688 TL nominal değerli 2.437.688 adet pay Nurgül Dürüstkan Elbaşı'na aittir.

8 Ocak 2018 tarih ve 2018/1 sayılı yönetim kurulu kararı ve 18 Ocak 2018 tarih ve 2018/5 sayılı yönetim kurulu kararıyla, mevcut pay sahiplerinin halka arz edeceği payları haricinde, halka arz kapsamında Şirket'in mevcut sermayesi, tamamı nakit karşılığı olmak üzere, 25.000.000 TL artırılarak 201.458.254 TL'ye

LP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

İkbalıar Cad. Flatofis İstanbul No: 28

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Yük Mükellefler V.D: 618 050 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

çıkartılmış olup, yeni çıkarılacak söz konusu B grubu payların ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin sahip olduğu 38.333.333 TL nominal değerli B grubu payların halka arz edilmesi planlanmaktadır. Yeni çıkarılacak payların bedelleri işbu İzahname tarihi itibarıyla ödenmemiş olup, söz konusu payların bedelleri halka arzdan elde edilecek gelir ile ödenecektir. Ek satış olması halinde, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin sahip olduğu toplamda 9.500.000 TL nominal değerli B grubu payın ek satış kapsamında dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, azami olarak, Lightyear'ın sahip olduğu 4.485.925 TL nominal değerli 4.485.925 adet B grubu pay, Sancak İnşaat'ın sahip olduğu 2.244.500 TL nominal değerli 2.244.500 adet B grubu pay, Muharrem Usta'nın sahip olduğu 1.312.380 TL nominal değerli 1.312.380 adet B grubu pay, Hujori'nin sahip olduğu 582.274 TL nominal değerli 582.274 adet B grubu pay, Adem Elbaşı'nın sahip olduğu 437.460 TL nominal değerli 437.460 adet B grubu pay, İzzet Usta'nın sahip olduğu 174.985 TL nominal değerli 174.985 adet B grubu pay, Saliha Usta'nın sahip olduğu 131.238 TL nominal değerli 131.238 adet B grubu pay ve Nurgül Dürüstkan Elbaşı'nın sahip olduğu 131.238 TL nominal değerli 131.238 adet B grubu pay olmak üzere, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin sahip oldukları 9.500.000 TL nominal değerli 9.500.000 adet B grubu pay ek satışa konu edilebilecektir.

Ortağın Unvanı	Halka Arz'dan Önce		Halka Arz'dan Sonra *		Halka Arz'dan Sonra *	
			(ek satış hariç)		(ek satış dâhil)	
	TL	%	TL	%	TL	%
Lightyear Healthcare B.V.	83.324.059	47,22	65.222.957	32,38	60.737.032	30,15
Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.	41.690.578	23,63	32.633.826	16,20	30.389.326	15,08
Muharrem Usta	24.376.877	13,81	19.081.307	9,47	17.768.927	8,82
Hujori Financieringen B.V.	10.815.488	6,13	8.465.959	4,20	7.883.685	3,91
Adem Elbaşı	8.125.625	4,60	6.360.435	3,16	5.922.975	2,94
İzzet Usta	3.250.251	1,84	2.544.175	1,26	2.369.190	1,18
Saliha Usta	2.437.688	1,38	1.908.131	0,95	1.776.893	0,88
Nurgül Dürüstkan Elbaşı	2.437.688	1,38	1.908.131	0,95	1.776.893	0,88
Halka Açık Kısım	-	-	63.333.333	31,44	72.833.333	36,15
Toplam Çıkarılmış Sermaye	<u>176.458.254</u>	<u>100,00</u>	<u>201.458.254</u>	<u>100,00</u>	<u>201.458.254</u>	<u>100,00</u>

Şirket, 18 Ocak 2017 tarihli ve 2018/7 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca, Şirket çalışanlarına pay edindirme programları kapsamında yapacağı ihraçlar hariç olmak üzere, bedelli sermaye artırımını yapmayacağını, maliki olduğu Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta bulunmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağını taahhüt etmiştir.

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir kuruluş veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağını taahhüt etmiştir.

Saliha Usta, 18 Ocak 2018 tarihli taahhüdü ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca, pay sahiplerine aynı koşullarla yapılacak genel bir alım teklifinin kabul edilmesi veya buna ilişkin bir taahhütte bulunulması, Şirket'in kendi paylarını satın almak amacıyla her bir pay sahibine aynı koşullarla yaptığı teklif sonucunda gerçekleşen pay devirleri, payların mevzuat, yetkili kamu kuruluşu kararı veya mahkeme kararı gereği elden çıkarılması ve payların Lightyear'ın bağlı ortaklıklarına devredilmesi hariç olmak üzere, maliki olduğu Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta bulunmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir kuruluş veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağını taahhüt etmiştir.

Adem Elbaşı, 18 Ocak 2018 tarihli taahhüdü ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca, pay sahiplerine aynı koşullarla yapılacak genel bir alım teklifinin kabul edilmesi veya buna ilişkin bir taahhütte bulunulması, Şirket'in kendi paylarını satın almak amacıyla her bir pay sahibine aynı koşullarla yaptığı teklif sonucunda gerçekleşen pay devirleri, payların mevzuat, yetkili kamu kuruluşu kararı veya mahkeme kararı gereği elden çıkarılması ve payların Lightyear'ın bağlı ortaklıklarına devredilmesi hariç olmak üzere, maliki olduğu Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta bulunmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir kuruluş veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağını taahhüt etmiştir.

Nurgül Dürüstkan Elbaşı, 18 Ocak 2018 tarihli taahhüdü ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca, pay sahiplerine aynı koşullarla yapılacak genel bir alım teklifinin kabul edilmesi veya buna ilişkin bir taahhütte bulunulması, Şirket'in kendi paylarını satın almak amacıyla her bir pay sahibine aynı koşullarla yaptığı teklif sonucunda gerçekleşen pay devirleri, payların mevzuat, yetkili kamu kuruluşu kararı veya mahkeme kararı gereği elden çıkarılması ve payların Lightyear'ın bağlı ortaklıklarına devredilmesi hariç olmak üzere, maliki olduğu Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair surette tasarrufta bulunmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir kuruluş veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağını taahhüt etmiştir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Lightyear aldığı 15 Kasım 2017 tarihli yönetim kurulu kararıyla, sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan borsada satmayacağını, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucu doğuracak herhangi bir işlem gerçekleştirmeyeceğini ve borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payları alanların burada yer alan kısıtlamalara tabi olduğu hususunu alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.

Hujori aldığı 15 Kasım 2017 tarihli yönetim kurulu kararıyla, sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan borsada satmayacağını, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucu doğuracak herhangi bir işlem gerçekleştirmeyeceğini ve borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payları alanların burada yer alan kısıtlamalara tabi olduğu hususunu alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.

Sancak İnşaat aldığı 17 Kasım 2017 tarihli ve 2017/9 sayılı yönetim kurulu kararıyla, sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan borsada satmayacağını, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucu doğuracak herhangi bir işlem gerçekleştirmeyeceğini ve borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa

ALP BAĞLI HİZMETLERİ A.Ş.

Rakıçlar Cad. Kat: 5 İstanbul No: 3

AKA Dış Ticaret ve Dış Ticaret A.Ş.

Yüksek Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

konu payları alanların burada yer alan kısıtlamalara tabi olduğu hususunu alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.

Muharrem Usta 17 Kasım 2017 tarihli beyanıyla, sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan borsada satmayacağını, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucu doğuracak herhangi bir işlem gerçekleştirmeyeceğini ve borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payları alanların burada yer alan kısıtlamalara tabi olduğu hususunu alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.

İzzet Usta 17 Kasım 2017 tarihli beyanıyla, sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan borsada satmayacağını, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucu doğuracak herhangi bir işlem gerçekleştirmeyeceğini ve borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payları alanların burada yer alan kısıtlamalara tabi olduğu hususunu alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.

Saliha Usta 17 Kasım 2017 tarihli beyanıyla, sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan borsada satmayacağını, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucu doğuracak herhangi bir işlem gerçekleştirmeyeceğini ve borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payları alanların burada yer alan kısıtlamalara tabi olduğu hususunu alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.

Adem Elbaşı 17 Kasım 2017 tarihli beyanıyla, sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan borsada satmayacağını, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucu doğuracak herhangi bir işlem gerçekleştirmeyeceğini ve borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payları alanların burada yer alan kısıtlamalara tabi olduğu hususunu alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.

Nurgül Dürüstkan Elbaşı 17 Kasım 2017 tarihli beyanıyla, sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan borsada satmayacağını, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucu doğuracak herhangi bir işlem gerçekleştirmeyeceğini ve borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payları alanların burada yer alan kısıtlamalara tabi olduğu hususunu alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. F1 Katı İstanbul No:23
Kültür Sanat ve Turizm Bakanlığı
Büyük Mükellefler V.D: 213 058 2094

Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
Ak Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

25 Ocak 2018

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin İhraççı'nın elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

MLP Sağlık, halka arzdan 600 milyon TL ile 720 milyon TL aralığında gelir elde edecektir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin 33,6 milyon TL ile 38,2 milyon TL arasında (ek satış olması durumunda 37,0 milyon TL ile 42,3 milyon TL), halka arz edilecek pay başına maliyetin ise 0,17 TL ile 0,19 TL arasında olacağı (ek satış olması durumunda 0,18 TL ile 0,21 TL arasında olacağı) tahmin edilmektedir

Halka arzın sermaye artırımı nedeniyle artırılan sermayeyi temsil eden payların hem de ortakların sahip olduğu payların bir kısmının satışı suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık ve danışmanlık maliyetleri, Borsa işlem görme başvuru ücreti ile halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti, halka arz edilen payların birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile Şirket tarafından karşılanacaktır. Ortaklığın sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler MLP Sağlık tarafından karşılanacaktır.

MLP Sağlık tarafından karşılanacak toplam maliyet yaklaşık 15,8 milyon TL ile 17,6 milyon TL aralığında olacağı hesaplanmış olmakla birlikte, Şirket'in ödeyeceği halka arz masrafları hiçbir şekilde 3 milyon ABD Doları'nı geçmeyecektir. Şirket'in payına düşen halka arz masraflarının 3 milyon ABD Doları'nın üzerinde olması durumunda, ilgili masraflar Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karşılanacaktır.

Tahmini Maliyet	Karşıllayan Taraf	Ek Satış Hariç (TL)		Ek Satış Dahil (TL)	
		Taban Fiyattan	Tavan Fiyattan	Taban Fiyattan	Tavan Fiyattan
Bağımsız Denetim	Şirket	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Reklam, Pazarlama ve Halkla ilişkiler	Şirket	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
MKK Üyelik Ücreti	Şirket	44.205	44.205	44.205	44.205
SPK Kurul Ücreti	Şirket	201.458	201.458	201.458	201.458
SPK Kurul Ücreti * (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	Şirket	347.500	347.500	347.500	347.500
SPK Kurul Ücreti * (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	664.883	664.883	664.883	664.883
Aracılık Komisyonu	Şirket	9.021.739	10.826.087	9.021.739	10.826.087
Aracılık Komisyonu	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	13.833.333	16.600.000	17.261.594	20.713.913
Hukuki Danışmanlık	Şirket	1.716.247	1.716.247	1.716.247	1.716.247
Hukuki Danışmanlık	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	3.283.753	3.283.753	3.283.753	3.283.753
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	Şirket	4.496	4.496	4.496	4.496
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	8.603	8.603	8.603	8.603
Toplam Maliyet		33.626.218	38.197.233	37.054.479	42.311.146
Pay Başına Maliyet (TL)		0,17	0,19	0,18	0,21
MLP Sağlık'ın Elde Edeceği Halka Arz Geliri		600.000.000	720.000.000	600.000.000	720.000.000
MLP Sağlık Tarafından Karşılanacak Maliyetler		15.835.646	17.639.994	15.835.646	17.639.994
MLP Sağlık'ın Elde Edeceği Net Gelir		584.164.354	702.360.006	584.164.354	702.360.006

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Halka arz ile sermaye artışı yoluyla kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğini güçlendirmesi hedeflenmektedir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otaklar Cad. Kat:3 D Blok No:193 Etiler/Şişli/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Büyük Mükellefler V.D. 03 050 2050

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

A.Ş.

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüşkan-Elbaşı

Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin mevcut paylarının halka arz kapsamında satılması sebebiyle herhangi bir gelir elde etmeyecek olup, sermaye artışı yoluyla ihraç edilecek yeni payların halka arz edilmesi kapsamında gelir edecektir. Şirket, halka arz gelirlerinin tamamını, net mali borçluluğunun azaltılması amacıyla mevcut yabancı para cinsinden alınmış mali borçlarının bir kısmının geri ödemesinde kullanmayı planlamaktadır. Sermaye artışı sonucu elde edilecek gelirler ile 30 Eylül 2017 itibarıyla Şirket'in toplam yabancı para cinsinden olan borçlarının yaklaşık (fiyat aralığına bağlı olarak) %60 ile %65 arasındaki tutarının kapatılarak, söz konusu borçlardan kaynaklanan finansman gideri ve kur farkı giderlerinin düşürülmesi planlanmaktadır. Sermaye artışı sonucunda, ilerleyen dönemlerde Şirket'in finansal yapısının ve net kar yaratma kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Halka arz kapsamında, sermaye artırımından elde edilecek fonun hangi amaçlarla kullanılacağına ilişkin hazırlanmış yönetim kurulu raporunun kabulüne ilişkin yönetim kurulu kararı Ek-5'te yer almaktadır.

29. SULANMA ETKİSİ

25 Ocak 2018

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar 30 Eylül 2017 tarihli bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarda yer alan veriler esas alınarak yapılmış olup, 29.2. numaralı başlıkta ayrıntılı şekilde yer almaktadır.

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	Taban Fiyat	Tavan Fiyat
Defter Değeri (Bin TL)*	79.419	79.419
Toplam Pay Sayısı (Bin TL)	176.458	176.458
Pay Başına Defter Değeri (TL)	0,45	0,45
Halka Arz Sonrası Pay Başında Defter Değeri	Taban Fiyat	Tavan Fiyat
Halka Arz Fiyatı (TL)	24,00	28,80
Sermaye Artırımı (Bin TL)	25.000	25.000
Şirkete Girecek Nakit (Bin TL)	600.000	720.000
Halka Arz Masrafları** (Bin TL)	12.000	12.000
Şirkete Girecek Net Nakit (Bin TL)	588.000	708.000
Halka Arz Sonrası Defter Değeri (Bin TL)	667.419	787.419
Halka Arz Sonrası Pay Sayısı (Bin TL)	201.458	201.458
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri (TL)	3,31	3,91
Mevcut Ortaklar için (pozitif) Sulanma Etkisi (TL)	2,86	3,46
Mevcut Ortaklar için (pozitif) Sulanma Etkisi (%)	% 636,1	% 768,4
Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)	20,69	24,89
Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)	% 86,2	% 86,4

*Ana ortaklığa ait toplam özkaynak tutarı esas alınarak hesaplanmıştır.

** Sadece Şirket tarafından karşılanacak masraflar dikkate alınmıştır.

İLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

akçılar Cad. Florya İstanbul No: 10

E-3 D Blok No: 105 EYÜP/İSTANBUL

TELEFON: 0212 444 1111 FAKS: 0212 444 1112

2017-2018 Yılı Mali Yılı 31.12.2017 Tarihli

2017-2018 Yılı Mali Yılı 31.12.2017 Tarihli

2017-2018 Yılı Mali Yılı 31.12.2017 Tarihli

2017-2018 Yılı Mali Yılı 31.12.2017 Tarihli

2017-2018 Yılı Mali Yılı 31.12.2017 Tarihli

2017-2018 Yılı Mali Yılı 31.12.2017 Tarihli

2017-2018 Yılı Mali Yılı 31.12.2017 Tarihli

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

KATILIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler

A.Ş.

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürütkan Elbaş

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde İhraççı'ya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde İhraççı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Esin Avukatlık Ortaklığı, Baker & McKenzie International, a Swiss Verein, üyesi	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Bağımsız Denetim Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporunu hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Mali Tablolar

Şirket'in 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren mali dönem ve 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem mali tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun:

Ticaret Unvanı: DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adresi: Eski Büyükdere Cad. Maslak Mah. No: 1 Maslak No/1 Plaza Maslak 34398 Sarıyer - İstanbul

Telefon: +90 (212) 366 60 00

Faks: +90 (212) 366 60 10

İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Baş Denetçi: Şirket'in 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren mali yıllarına ilişkin Özlem Gören Güçdemir, 30 Eylül 2017 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemi için Burç Seven.

Bağımsız denetim şirketinin bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır. Ayrıca, bağımsız denetim şirketi, Şirket'in mali tabloları ile ilgili olarak aşağıdaki şekilde olumlu görüş vermiştir:

"Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 30 Eylül 2017, 31 Aralık 2016, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve 30 Eylül 2017, 30 Eylül 2016 tarihlerinde sona eren dokuz aylık dönemlere ve 31 Aralık 2016, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Hukukçu Raporu

Ek 5'te yatırımcıların incelemesine sunulan bağımsız hukukçu raporu Esin Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanmıştır.

Adresi: Ebulula Mardin Cad. Gül Sok. No. 2 Maya Park Tower 2, 34335 Akatlar, Beşiktaş, İstanbul

Telefon: +90 212 376 6400

Faks: +90 212 376 6464

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Ortaklar Cad. Etiler/Beşiktaş/İstanbul No:70

Kat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Tic. Sic. No: 274305

Yüksek Mahkemeler V.D. 243 058 2094

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adem Elbas

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

Ekli hukukçu raporunda da ayrıca belirtildiği üzere, Esin Avukatlık Ortaklığı'nın hukukçu raporunun, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, Halka Arz Edenler tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir ya da söz konusu menkul kıymetlerin ihraç edilmesinde görev alan yetkili kuruluşlar, danışman ya da bağımsız denetim kuruluşları değildir. Aynı tarafların Şirket ve birbirleri ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahname'nin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığı beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

~~LP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.~~

Uğurlar Cad. Flatofis İstanbul No:72

3 D Blok No 102, FIDAYI STANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. İSTANBUL
/Ük Mükellefler V.D: 013 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

ANCAŞ SİRKETİ

Adem Elbası

İzzet Usta

Saliha Usta

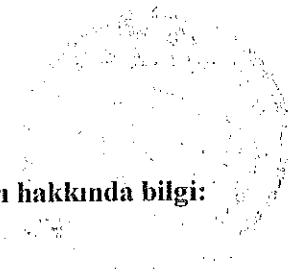
Nurgül Dürüstkan Elbaşı



31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

25 Ocak 2018

31.1. Konsolidasyona dâhil edilenler hariç olmak üzere İhraççı'nın finansal yatırımları hakkında bilgi:
Yoktur.



İLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
İzmir Cad. Flatofis İstanbul No:78
İt:3 D Blok No:103, Eyüp/İSTANBUL
İLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.
Yük. Mükellefler V.D. 013 058 2094

Eightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

KATILIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarında yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlarına biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

32.1 Genel Bakış**32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi**

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye’de yerleşik bulunan (“**Tam Mükellef**”) kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşik bulunmayan (“**Dar Mükellef**”) kişiler ve kurumlar sadece Türkiye’de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye’de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye’de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgahın Türkiye’de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye’ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları bunlara benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye’ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye’de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye’de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye’de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Paylar’a sahip olan kişilerin, söz konusu Paylar’ın BİST’te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye’de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2018 yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tabi gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesine uygulanır.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı
0-14.800	%15
14.800-34.000	%20
34.000-80.000	%27
80.000’i aşan kısım	%35

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

KVK uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadî kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadî işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. Hâlihazırda kurum kârlarına uygulanmakta olan kurumlar vergisi oranı %20’dir. Ancak, söz konusu kurumlar vergisi oranı 2018, 2019 ve 2020 yıllarına ait kurum kazançlarına uygulanmak üzere %22’ye çıkarılmıştır.

VİP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Nispetiye Cad. Flatofis İstanbul No:78
MİP Sağlık Hizmetleri A.Ş. İSTANBUL Healthcare B.V.
Büyük Mükellefler V.D. 013 058 2004

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaş

İzzet Usta

Safiha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaş

25 Ocak 2018

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1 Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

2006 ve 2020 yılları arasında BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. Maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2020 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2020 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,

ALP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Nispetiye Cad. Fatih İstanbul No: 88
MİP Bank Hizmetleri A.Ş. İSTANBUL Lightyear Healthcare B.V.
Yükük Mükellefler V.D: 613 058 2094

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbay

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

- c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- d) Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ("BKK") uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar Hazine Müsteşarlığınca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0; (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Flayofa İstanbul No:29
Kırsal Sağlık Hizmetleri A.Ş. / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 058 2094

Hujori Finansieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

İKİTFA MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbas

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan Elbaşı

edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca tercüme edilmiş örneğinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan % 15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Maliye Bakanlığının tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyai doğmuş sayılacaktır.

LP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

İkçılar Cad. Flayofis İstanbul No:70

33. D Blok No:103 Nispetiye/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Vergi Mükellefleri V.D: 6 Ocak 2019

Eightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER

Adem Elbaş

Izzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dündüskan Elbaş

32.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye’de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75’lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye’de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye’de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye’nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul’un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK’ya 6322 sayılı Kanunun 35 inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, “Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi” başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK’nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK’nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye’de bulunan, aktif büyüklüğünün %51’inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3 Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK’nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK’nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye’de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 2009/14592 sayılı BKK uyarınca %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

TLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Takılar Cad. Flatohis İstanbul No:78

33 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20 54

0212 438 58 20

25 Ocak 2018

32.3.1 Gerçek Kişiler

32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2018 yılı gelirleri için 34.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. Maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2 Kurumlar

32.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Ancak, %20 kurumlar vergisi oranı, 7061 sayılı Kanun ile 2018, 2019 ve 2020 yıllarına ait kurum kazançlarına uygulanmak üzere %22'ye çıkarılmıştır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otaköyler Cad. Flatois İstanbul No:71

Kat:3 D Blok No:103 EYÜP/İSTANBUL

DNUR Sağlık Hizmetleri A.Ş. 053 058 2057

Lightyear Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

ANAYATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Durtutan Elbaş

25 Ocak 2018

Dar mükellef kurumların, Türkiye’de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkiyat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye’de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Otakçılar Cad. Fatofis İstanbul No:70
Kat:3 D Blok No:103 EYÜD/İSTANBUL
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.
Miyad: 01 Ocak 2018
High Year Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANKARA SERKEŞ

Adem Elbaşı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürükkühan Elbaşı

25 Ocak 2018

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya Halka Arz Eden tarafından İzahname'nin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı İzahname'nin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahname'nin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında İzahname'nin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

İstiklal Cad. Kat:3 Etiler/Beşiktaş/İstanbul Nö:78

Çat:3 D Blok No:103 Etiler/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

İdare Mülk. Sicil No: 26994

Lightyear Healthcare B.V.

Hijori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

ANONİM ŞİRKETİ

Adem E. başı

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkan E. başı

25 Ocak 2018

34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Otakçılar Caddesi Flatofis İstanbul No: 78 Kat: 3 D Blok No: 103 Eyüp, İstanbul adresindeki Şirket'in merkezi ve başvuru yerleri ile Şirket'in internet sitesi (www.mlpcare.com) ile KAP'ta tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

- 1) İzahname'de yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.),
- 2) İhraççı'nın İzahname'de yer alması gereken mali tabloları.

LP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Otakçılar Cad. Flatofis İstanbul No: 78

3. D Blok No: 103, EYÜP/İSTANBUL

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.

Yük. Muh. Telefonları V.D: 613 058 2094

High Year Healthcare B.V.

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Ak Yatırım Menkul Değerler

ANONİM ŞİRKETİ

Adem Elbaş

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dörtüskan Elbaş

25 Ocak 2018

35. EKLER

EK 1: Tek Metin Halinde Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2: Şirket'in 16 Haziran 2015 tarih ve 3 numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi

EK 3: 30 Eylül 2017, 31 Aralık 2016, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla hazırlanan Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

EK 4: 30 Eylül 2017, 31 Aralık 2016, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla hazırlanan Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu'na ilişkin Bağımsız Denetim Kuruluşu'ndan alınan sorumluluk beyanı

EK 5: Esin Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanan bağımsız hukukçu raporu

EK 6 - Halka arz gelirlerinin kullanım yerlerine ilişkin yönetim kurulu raporu

İLY SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

İskaplar Cad. Etiler/İstanbul No:78

at:3 D Blok No:103 Eyüp/İSTANBUL

İLY Sağlık Hizmetleri A.Ş. 053 058 2014

Yük. Miskinler V.D. 053 058 2014

İLY YATIRIM MENKUL DEĞERLER

ANONİM ŞİRKETİ

A.Ş.

Adem Elbası

Hujori Financieringen B.V.

Sancak İnşaat Turizm Nakliyat
ve Dış Ticaret A.Ş.

Muharrem Usta

İzzet Usta

Saliha Usta

Nurgül Dürüstkanlı Albayrak